

Belediye

Cumhuriyet Halk Partisi'nin Dijital Yayınıdır

Gazetesi



CUMHURİYET HALK PARTİSİ
YEREL YÖNETİMLER

“KENTSEL DÖNÜŞÜM, YAŞAMA HAKKINA SAYGI DUYMALI”



HACER FOGGO
CHP Yoksulluk Dayanışma
Ofisi Koordinatörü

Röportaj

Kent hakkı, aynı zamanda o kente emeğini sunan insanların hakkıyla eşdeğerdir. Kenti yönetenler ve kentin değişimi hakkında karar verenler, öncelikle kenti oluşturan insanların yaşama hakkına saygı duymalıdır. Kent, yönetenlere değil, o kenti inşa edenlere ve içinde yaşayan topluluğa aittir. Yani kentte yapılacak her değişiklik, yerel yöneticinin “rüyası”ndan ziyade o kente çakılan her çiviye asılan elbisenin sahipleriyle birlikte yapılmalı. **Sayfa.4**

KENTSEL DÖNÜŞÜMDE DÜNYA ÖRNEKLERİ

Sayfa.6



Haftanın Röportajları

Sayfa.8

KENTSEL DÖNÜŞÜMÜ, STRATEJİLERİ, PROJE MODELLERİNİ VE MEVZUATI BAŞKANLARLA KONUŞTUK.



MUHİTTİN BÖCEK
ANTALYA



KADİR ALBAYRAK
TEKİRDAĞ



AKİF KEMAL AKAY
SEYHAN



FETHİ YAŞAR
YENİMAHALLE



CEMİL TUĞAY
KARŞIYAKA



ABDÜL BATUR
KONAK



ALİ ENGİN
NARLIDERE



MEHMET UĞUR SERTASLAN
GEMLİK

BELEDİYELER ÇALIŞIYOR

Sayfa.23



TURGAY ERDEM
Bursa-Nilüfer
Belediye Başkanı
“Nilüfer’e değer katacak çalışmalarını sürdüreceğiz”



ÇETİN AKIN
Manisa-Turgutlu
Belediye Başkanı
“Yerel kalkınmaya odaklanıyoruz”

BELEDİYELERDEN HABERLER

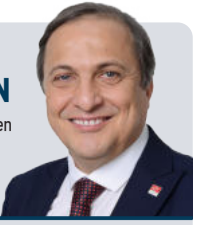
Sayfa.16

SODEMSEN

ATA ALKAN
SODEMSEN İdari ve Mali İşler Müdürü
TÜRKİYE EKONOMİSİ ÜZERİNE **Sayfa.22**

SEYİT TORUN

CHP Yerel Yönetimlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve Ordu Milletvekili



“İKTİDARIN YARATTIĞI YURT SORUNU VE BELEDİYELERİMİZ”

Belediyelerimiz 2019 yerel seçimlerinden bu yana öğrenci yurdu sayılarını ve kapasitelerini önemli ölçüde artırdı. Bu kapsamda, 2019’da 22 olan öğrenci yurdu sayısı 83’e yükseldi. **Sayfa.3**

Röportaj

POLAT ŞAROĞLU

CHP Tunceli Milletvekili



“KENTSEL DÖNÜŞÜMDE TARİHİ VE KÜLTÜREL DOKU KORUNMALI”

Kentsel dönüşüm, modern yaşamın zorunluluklarından biri. İnsanların sağlıklı ve kaliteli konutlarda, muhitlerde, kentlerde yaşaması, toplumsal refahın sağlanması ve bireysel yaşam kalitesinin yükselmesi için elzem. Dünyadaki iyi örnekleri referans alınarak hayata geçirilen kentsel dönüşüm projeleri, yurttaşların kaliteli yaşam standardına erişmesini sağlayacaktır. **Sayfa.2**

Röportaj

Dr. HALDUN ERSEN

Kurucu Üye
Kentsel Dönüşüm ve Şehircilik Vakfı



“YEREL YÖNETİMLER KENTSEL DÖNÜŞÜMDE ETKİN OLMALI”

Kentsel dönüşüm projeleri planlanırken uzman kadrolarla çalışılmalı, birimler ve müdürlükler kurulmalı, bu birimlerde ve müdürlüklerde çalışacak personele kentsel dönüşümün her aşaması, ekonomik, sosyal, kültürel ve psikolojik boyutları hakkında eğitimler verilmeli. **Sayfa.5**

“KENTSEL DÖNÜŞÜMDE TARİHİ VE KÜLTÜREL DOKU KORUNMALI”

Röportaj

POLAT ŞAROĞLU

CHP Tunceli Milletvekili



Geçmişte hayata geçirilen benzer projeler sebebiyle bölge insanların kutsal kabul ettiği bazı inanç merkezleri sular altında kaldı. Bu durum, sosyal açıdan ve inanç açısından yıkıma, kültürel erozyona neden oldu. Buradan hareketle, bölgemizde doğal yaşam alanlarını hedef alan her türlü talan projesine karşı kültürel ve doğal mirasımızı korumak için hukuki ve toplumsal süreçleri takip etmeye, yasal haklarımızla sorumluluklarımızı yerine getirmeye devam edeceğiz.

Sizi tanıyabilir miyiz? Siyasete giriş nedeniniz neydi?

POLAT ŞAROĞLU: 1969 yılında Tunceli'nin Hozat ilçesinde doğdum. İlk, orta ve lise öğrenimini Tunceli'de tamamladım. Ankara Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldum.

1990 yılında gıda ve içecek sektöründe ticaret hayatına başladım. 22 Temmuz 2007 tarihindeki genel seçimlerde CHP Elazığ milletvekili aday adayı olarak siyasete atıldım. 1 Kasım 2015 tarihindeki genel seçimlerde de CHP Tunceli 2. sıra milletvekili adayydım. 2009-2015 yılları arasında Elazığ Ticaret Odası'nda başkan yardımcılığı yaptım. 24 Haziran 2018 seçimlerinde Tunceli halkının iradesi ve teveccühüyle memleketimi TBMM'de temsil etme onurunu ve gururunu yaşadım.

Siyaset girme isteğim gençliğimde başladı. Üniversiteden mezun olduktan sonra bürokrasinin bizim açımızdan olanaklı bir alan olmadığı gerçeğiyle yüzleştim. Babama ait olan işletmenin başına geçtim. Zamanla işimizi büyüttük, ticarete başarılı olduk. Gönül bağımızın olduğu memleketime hizmet etme isteğinin yanı sıra Tuncelili hemşerilerimin pozitif yaklaşımıyla benim için siyasetin kapısı açıldı. Tunceli halkının sorunlarını çözmek için çaba gösteriyorum, çalışmalarımı sürdürüyorum.

Tunceli'de 100'den fazla alan için maden arama izni verilmesine itiraz ettiniz ve konuyu TBMM gündemine taşıdınız. Ekolojik yıkıma yol açacak söz konusu projelerin önlenmesine yönelik hukuki girişimde bulunuldu mu? Bu konuda çözüm önerileriniz nelerdir?

POLAT ŞAROĞLU: Öncelikle şunu belirtmekte fayda var: Tunceli, coğrafi özelliklerine, iklimine ve su kaynaklarına bağlı olarak ortaya çıkan biyoçeşitliliğe ev sahipliği yapması nedeniyle bitki örtüsü ve yaban hayatı açısından oldukça zengin.

Özellikle 1971 yılında millî park ilan edilen Munzur Vadisi, dünyada ve Türkiye'de soyu tükenmek üzere olan, birinci derecede koruma altında bulunan yabani hayvanları içinde barındırıyor. Vadinin millî park ilan edilmesinin nedeni, doğal yapı, zengin bitki örtüsü, akarsuya kaynak teşkil eden gözeler, kuzeyinde yer alan buzul gölleri ve yöreye özgü hayvan türleridir. Vadi, Dünya Biyolojik Çeşitlilik Sözleşmesi, Dünya Kültürel ve Doğal Mirasının Korunmasına Dair Sözleşme ve Bern Sözleşmesi gibi ülkemizin taraf olduğu uluslararası sözleşmelerle de koruma altına alınmıştır.

Tunceli, endemik bitki türleri, hayvan popülasyonu, fauna ve flora zenginliği, coğrafi yapısı nedeniyle yerli/yabancı turistler ve doğaseverler tarafından sıklıkla ziyaret edilmektedir. Böylesi zengin bir doğal yapıya sahip olan Tunceli, son yıllarda sermaye grupları tarafından baraj ve HES projeleri, illegal avcılık, maden sahaları gibi çeşitli talan projeleriyle gündeme gelmektedir, Tunceli'nin doğal yaşam alanları hedef alınmaktadır. Bu durumun tek sorumlusu, 20 yıllık iktidarı süresince doğayı para için araçsallaştıran, doğal yaşam alanlarını, verimli tarım arazilerini, yerleşim yerlerini bir grup sermayedara peşkeş çeken, rantta ve talana açan, tüm canlıların yaşamını tahrip eden AKP hükümetidir.

Sözünü ettiğiniz üzere, Tunceli genelinde 145 maden arama ruhsatı verildiği, bu ruhsatlardan bir kısmının Munzur Gözeleri, Munzur Suyu, Mercan Vadisi, Kırk Merdiven Şelaleleri, Tülin Tepe, Tepecik ve Pulur Höyükleri'ni içine alan 43.000 hektarlık alandaki Munzur Millî Parkı'nın bir bölümünü kapsadığı bilinmektedir. Munzur dağlarını, krater göllerini, höyüklerini, yaylalarını ve arı konak yerlerini kapsayan 43.000 hektarlık bir alanda maden sahalarına ruhsat verilmesi ve olası maden arama çalışmaları, doğal yaşam alanlarında, ekolojik dengede geri dönüşü olmayan sonuçlar doğuracağı gibi, temel geçim kaynağı hayvancılık, arıcılık ve yaylacılık olan bölge halkı açısından da hayati öneme sahiptir.

Doğal yaşam alanlarını rantta ve talana açan söz konusu yıkım projelerine karşı konuyu TBMM'ye taşıyarak kamuoyu yaratmanın yanı sıra bölgemizde bu konuda yıllardır mücadele eden hukukçularla, sivil toplum kuruluşlarıyla, çevre aktivistleriyle ve yaşam hakkı savunucularıyla birlikte çalışmalar yürütüyoruz. Bu mücadelenin olumlu sonuç verdiğini yakın dönemde hep beraber deneyimlemiştik. Munzur Vadisi Millî Parkı'nda yapımı planlanan dört baraj ve beş HES projesi için Danıştay tarafından “ÇED olumlu” veya “ÇED gerekli değildir” kararı alınmadıkça, projelerle ilgili onay ve izin verilemeyeceğine hükmeden karara karşı ilgili bakanlıkların açtığı davalar reddedilerek, Anayasa'nın 56. maddesinin hükmü gereği, “herkesin sağlıklı ve dengeli bir çevrede yaşama hakkının bulunduğu, çevreyi geliştirmek, çevre sağlığını korumak ve çevre kirlenmesini önlemenin devletin ve vatandaşların ödevi olduğu” gerekçesiyle projeye onay verilemeyeceği açıklanmıştı. Alınan bu karar, gerek Munzur Vadisi Millî Parkı gerek millî parklar hukuku bakımından emsal teşkil etmektedir.

Tunceli, bölge insanının inanç ve kültürel değerleri açısından önem taşıyan ziyaretlere ve kutsal ocaklara ev sahipliği yapıyor. Dolayısıyla konu bu açıdan da önemli.





Kentsel dönüşüm projelerinin toplumsal yaşama etkileri göz önünde tutularak bina sağlamlaştırma çalışmalarında, proje esaslarının belirlenmesinde, kent alanlarını ve mekânlarını yenilemeye yönelik uygulamalarda yerel yönetimlerin alacağı inisiyatifler nelerdir?

POLAT ŞAROĞLU: Kentsel dönüşüm, modern yaşamın zorunluluklarından biri. İnsanların sağlıklı ve kaliteli konutlarda, muhitlerde, kentlerde yaşaması, toplumsal refahın sağlanması ve bireysel yaşam kalitesinin yükselmesi için elzem. Dünyadaki iyi örnekleri referans alınarak hayata geçirilen kentsel dönüşüm projeleri, yurttaşların kaliteli yaşam standardına erişmesini sağlayacaktır.

Özellikle toplum katmanları arasında derin ekonomik uçurumun olduğu Türkiye gibi ülkelerde devlet ve resmi kurumlar eliyle hayata geçirilen uygulamalar, karşılığı olan projelerdir ve önemli bir ihtiyacı karşılamaktadır. Ancak yine Türkiye gibi ranta dayalı, hırsızlığı politika hâline getirmiş iktidarların egemen olduğu ülkelerde bu tür projeler çoğu zaman çalmak, yandaşların cebine ve banka hesaplarına para aktarmak için kullanılıyor.

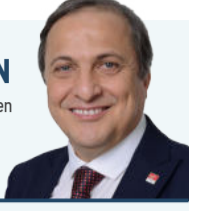
Kentsel dönüşüm projelerinin tarihi ve kültürel dokuyu yok etmemesi, çevreyi ve doğayı katletmemesi gerekiyor. Bu anlayış, kentsel dönüşüm projelerinin temeli olmalı. Türkiye'de AKP iktidarının hayata geçirdiği rant temelli kentsel dönüşüm projeleri, tarihi dokuyu hiçe sayıyor, kültürel çeşitliliği yok etmeye meylediyor, çevreyi katletme üzerine kuruluyor.

CHP'li yerel yönetimler, kentsel dönüşüm projelerini evrensel ve insani normlar temelinde yürütüyor. Ranta ve birkaç sermayedar müteahhite değil, yurttaşlara hizmet etmeyi ilke edinen yerel yöneticiliği esas aldığımızı vurgulamam gerekiyor. Bu kriterler doğrultusunda hem insanın yaşamının hem de çevrenin dönüşümü mümkün. Bu, yerel yönetimlerin inisiyatifleriyle sağlanabilir.



SEYİT TORUN

CHP Yerel Yönetimlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve Ordu Milletvekili



İKTİDARIN YARATTIĞI YURT SORUNU VE BELEDİYELERİMİZ

Siyasi iktidar son 20 yılda her alanda sorun yarattı. Yükseköğrenim gören öğrencilerin barınma sorunu bunlardan biri. Her yıl öğrenci sayısı arttı, yurt kapasiteleri bu artışı karşılayamadı, bu nedenle öğrenciler barınma sorunuyla karşı karşıya kaldı. Özel yurt ücretlerinin ve ev kiralalarının artması, önlenebilir hayat pahalılığı nedeniyle birçok öğrenci eğitim hayatına devam edemeyecek duruma geldi. Geçtiğimiz yıl kamuoyunun gündemine yerleşen bu sorunun çözümü için siyasi iktidar tedbir almadı, öğrenciler kaderlerine terk edildi.

Siyasi iktidarın neden olduğu bu soruna karşı geçtiğimiz yıl öğrencilerin yanında olan belediyelerimiz bu yıl da imkânları ölçüsünde öğrencilere destek olmaya devam edecek. Genel Başkanımız Sayın Kemal Kılıçdaroğlu'nun çağrısıyla belediyelerimize bir yazı gönderdik, devlet yurtlarına yerleşemeyen, özel yurt ücretlerini ya da ev kiralalarını karşılayacak gelir düzeyine sahip olmayan öğrenciler için imkânların seferber edilmesini istedik.

Öğrencilerin barınma talepleri doğrultusunda şimdiden hazırlık yapılmasını, öğrenci yurdu bulunmayan ya da kapasitesi yeterli olmayan belediyelerimizin hizmet binalarını, lojmanlarını, misafirhanelerini öğrencilerin kullanımına sunmasını talep ettik. Dar gelirli olduğu belirlenen öğrencilerin ev kiralarna ya da özel yurt ücretlerine imkânlar ölçüsünde nakdi yardım desteği verilmesi çağrısında bulunduk.

Belediyelerimiz 2019 yerel seçimlerinden bu yana öğrenci yurdu sayılarını ve kapasitelerini önemli ölçüde artırdı. Bu kapsamda, 2019'da 22 olan öğrenci yurdu sayısı 83'e yükseldi. 2.996 olan yurt kapasitesi 14.745'e yükselerek %392 oranında arttı. İnşası devam eden yurtlarla birlikte önümüzdeki yerel seçimlere kadar belediyelerimizin yurt kapasitelerinin yaklaşık 25.000'e yükselmesini hedefliyoruz.

Bu konudaki sorumluluk siyasi iktidarda olmasına rağmen belediyelerimiz yurt sayılarını ve kapasitelerini artırıyor, öğrencilere destek oluyor. Öğrencilere söz verdik. İktidara geldiğimizde yurt sorununu bir yıl içinde çözeceğiz. Ancak daha iktidara gelmeden belediyelerimiz eliyle öğrencilere destek veriyoruz. İnaniyoruz ki, siyasi iktidarın veremediği hizmetleri vatandaşlara ulaştıran belediyelerimiz bu eğitim-öğretim yılında da öğrencilere destek olmaya devam edecek.

“KENTSEL DÖNÜŞÜM, YAŞAMA HAKKINA SAYGI DUYMALI”

Kentsel dönüşüm, “bozulma ve çökme olan kentsel alanın ekonomik, toplumsal, fiziksel ve çevresel koşullarının iyileştirilmesine yönelik olarak uygulanan strateji ve eylemlerin bütünü” olarak tanımlanıyor. Siz daha önce Sulukule’de, şimdi de Fetihstepe, Tokatköy, Tozkoparan ve Şahintepe Mahalleri’ndeki kentsel dönüşüme tanık oldunuz. Sizin için kentsel dönüşüm nedir?

HACER FOGGO: Türkiye kentsel dönüşümle 2006 yılında Sulukule Mahallesi’nde tanıştı. Ben oraya gittiğimde henüz yıkım yoktu. Arkadaşlarımla birlikte orada son ev yıkılincaya kadar yıllarca mücadele ettik. Sulukule’de oturan yaklaşık 300 ailenin hepsinin tapusu vardı, bin yıllık bir mahalleydi, Osmanlı tapuları olan da vardı. Fatih Belediyesi, üç şart öne sürdü, mahalle sakinlerinin yeni yapılacak lüks konutları satın alabileceklerini, evlerini satarak mahalleyi terk etmelerini ve karşı çıkarırsa kamulaştırma yapılacağını söyledi. 13 Aralık 2006 tarihinde Bakanlar Kurulu tarafından proje kapsamında Sulukule için “acele kamulaştırma” kararı çıkarıldı. Bu karar, yerel halkın mülküne el konulmasına ve mülk ederinin bankaya yatırılma tehdidi nedeniyle satışların hızlanmasına neden oldu. Kamulaştırma tehdidiyle birlikte artan satışlar, rantçıları ortaya çıkardı, spekülörler daha yüksek fiyat vererek, yoksul insanların ellerinden mülklerini çok düşük fiyata satın alarak, yıkılan evlerin yerine yapılan lüks konutların sahibi oldu. O gün anladım ki, hiç kimsenin barınma hakkı ve mülkiyeti güvence altında değil. O dönemden bu zamana kadar iktidarın insan hayatını iyileştirmek için değil, rant sağlamak amacıyla yaptığı birçok kentsel dönüşüme tanık oldum. Özellikle yoksul mahalleleri hedef alan kentsel dönüşüm projeleri, sözde “kent riskli/çöküntü alanlarının” düzenlenmesi adına, yıllardır orada yaşayanları, oraya emek verenleri, gerçek sahiplerini sürgün ediyor.

Merkezî yönetimin kentsel dönüşüme bakış açısı yıkmak, yapmak ve sermayeyi soylulaştırmak üzerine kurulu. Kentte yaşayan insanların yaşama hakkına saygı duyulacak kentsel dönüşüm projeleri hangi nitelikleri taşımali?

HACER FOGGO: Öncelikle yasayı konuşmalıyız, yasa güncellenmeli. 2012 yılında yürürlüğe giren Afet Dönüşüm Yasası’yla birlikte kamulaştırma kolaylaştırıldı, hesap verebilirlik mekanizması yok, hukuki hak arama olanakları kısıtlı ama buna karşılık yıkılacak binaların belirlenmesi, yıkım süreci konusunda devletin ve yerel yöneticilerin kamulaştırmaya kadar uzanan her türlü karar alma-verme yetkisi var. Bu yetki zor kullanarak tahliyelere, mülkiyet ve barınma hakkı ihlaline, birçok insanın evsiz kalmasına neden oluyor. Afet Dönüşüm Yasası çıktıktan sonra 2013 yılında dönemin Başbakanı Tayyip Erdoğan bir konuşmasında Afet Dönüşüm Yasası’na ve dolayısıyla kentsel dönüşüme karşı çıkanlar olduğuna değinerek, “Bedeli ne olursa olsun, bunu gerçekleştireceğiz. Biz, çakma zihniyetlerle yürümüyüz,” demişti. Nitekim öyle oldu. Siyasi iktidar, Afet Dönüşüm Yasası’nı bir “rant” yasası gibi kullanmaya başladı. Afet Dönüşüm Yasası’yla birlikte mahalle yıkımları, zorla tahliyeler hızlandı. Afet Dönüşüm Yasası’na eklenen “güvenlik gerekçesi”, kentsel dönüşüm yapılacak mahallelerin “riskli” alan ilan edilmesini kolaylaştırdı. Türkiye’de hemen hemen her il ve ilçede kentsel dönüşüm projeleri devam ediyor. Yerinden edilen yoksul insanlar daha da yoksullaştı, açılan davalar sürerken, dönüşüme itiraz edenlere karşı “acil kamulaştırma” uygulandı ve insanlar yerinden edildi. Açılan davaların çoğu olumlu sonuçlanmadı. Şimdi Cengiz, Limak, Kolin, Zorlu, Taş Yapı, Torunlar, Ağaoglu gibi inşaat şirketleri bütün ülkeyi rezidanslara, alışveriş merkezlerine, HES’lere çevirdi. Ülkenin tarihî, kültürel ve doğal zenginlikleri yok edildi, okullar ve hastaneler özelleştirildi, kamusal alanlar, sinemalar, sahiller, yaylalar, parklar ve yeşil alanlar rantta açılarak, kamunun elinden alınarak özelleştirildi. Bu nedenle önce Afet Dönüşüm Yasası’nın yeniden gözden geçirilmesi gerekiyor. Çünkü bu yasa, mülkiyet hakkını ihlal ediyor, hukuki açıdan hak arama özgürlüğünü kısıtlıyor, zor kullanarak insanları en temel ihtiyaçlarından mahrum bırakıyor, zorla tahliye ediyor.

Kentsel dönüşüm, neden “sosyal dönüşüm” olarak ele alınmalı? Özellikle yoksul mahallelerde devam eden kentsel dönüşüm projelerinin derin yoksulluğu artırmaması, mahalle kültürünü ortadan kaldırmaması, plansız dönüşümü meşrulaştırmaması için neler yapılmalı?

HACER FOGGO: Kenti yönetenler ve kentin değişimi hakkında karar verenler, kenti oluşturan insanların yaşama hakkına saygı duymadan bir kenti değiştirip dönüştürülebilir mi? Erdoğan’ın, “İktidarı kaybetmek pahasına bunu yapacağız,” dediği, kenti dönüştürmek ve kentte yaşayanları doğal felaketlerden korumak için çıkarılan Afet Dönüşüm Yasası’nda “o binanın boşaltılması, elektrik ve suyunun kesilerek yıkılmasıyla” ilgili hükümler ve bu doğrultuda kararlar var. Bunun örneğini şu anda Beykoz Tokatköy Mahallesi’nde görüyoruz. Son ziyaretimde 13 yıldır bitkisel hayatta elektriğe bağlı bir cihazla yaşayan çocuğun elektriğini kesmeyi isteyecek kadar ileri gitti Beykoz Belediyesi. Aile direndi ve kestirmede. Bunu neye dayanarak yapıyor? Afet Dönüşüm Yasası’na. “Uygulama sırasında bakanlık, TOKİ veya idare tarafından talep edilmesi hâlinde, hak sahiplerinin de görüşü alınarak, riskli alanlardaki yapılarla riskli yapılara elektrik, su ve doğalgaz verilmez ve verilen hizmetler kurum ve kuruluşlar tarafından durdurulur,” maddesi, yaşam hakkının ihlalidir. 1990’larda sosyal konutlar, hastaneler, okullar kooperatifler yapan TOKİ yeniden yapılandırıldı, şimdi rezidanslar yapıyor.

Kentsel dönüşüm yapılacak yerdeki herhangi bir evin kapısından içeri girdiğinizde karşınıza çıkan işsiz bir baba, engelli bir çocuk ya da evde küçük çocuklarını bırakarak günlük işlere giden bir anneye göre o değişimi gerçekleştirmek zorundasınız. Bunun adı, kentsel dönüşümden önce yapılacak ya da birlikte yürüyecek sosyal dönüşüm olmalıdır. İşte bu nedenle o eve buldozerden, mimar ya da şehir plancından önce sosyal hizmet uzmanı girmelidir. Çünkü yoksul toplulukların kendi sosyal hayatlarını, kültürlerini, kullandıkları dili, her seferinde başka bir yerde yeniden ortaya çıkarmaya çalışması onları sosyal ve kültürel açıdan çözümsüzlüğe itmektedir. Özellikle büyük şehirlerde hızla devam eden kentsel dönüşüm projelerinde, orada var olan hayatı, kent yoksulluğunu fark etmeden sadece yapılacak havuzlu evlere, otoparklara ve alışveriş merkezlerine kilitlenmek, derin bir yoksulluğu, keskin bir ayrışmayı getirir. Şimdi Beyoğlu Okmeydanı Fetihstepe, Beykoz Tokatköy, Başakşehir Şahintepe, Güngören Tozkoparan Mahalleleri’nde bunu yapıyorlar. Onlarca yıldır orada oturan insanları kentsel dönüşüm adı altında yerlerinden etmek istiyorlar. Bu dört mahallede belediyeler, insanların ellerine bir belge veriyor, “İmzalayın, gerisine karışmayın,” diyor. Bu belgede, mülk sahibinin imza attığı yerin karşısında belediyenin ismi dahi yazmıyor muhatap yok, proje yok. Yani mülk sahipleri, projenin ne olduğunu dahi bilmiyor, böyle bir çürümüşlük var.



Röportaj

HACER FOGGO

CHP Yoksulluk Dayanışma Ofisi Koordinatörü



Yerel yönetimler kentsel yenileme/dönüşüm politikalarını, uygulamalarını, projelerini ve stratejilerini belirlerken nelere dikkat etmeli?

HACER FOGGO: Kent hakkı, aynı zamanda o kente emeğini sunan insanların hakkıyla eşdeğerdir. Kenti yönetenler ve kentin değişimi hakkında karar verenler, öncelikle kenti oluşturan insanların yaşama hakkına saygı duymalıdır. Kent, yönetenlere değil, o kenti inşa edenlere ve içinde yaşayan topluluğa aittir. Yani kentte yapılacak her değişiklik, yerel yöneticinin “rüyası”ndan ziyade o kente çakılan her çiviye asılan elbisenin sahipleriyle birlikte yapılmalı. Oysa şimdi yerel yöneticilerin kentle ilgili uyguladıkları projelerde, projenin uygulanacağı bölgedeki sakinler ne projenin hazırlık aşamasında ne de karar aşamasında fikir beyan ediyor. Özellikle yoksul mahalleleri hedef alan kentsel projeler, “kent çöküntü alanlarının” düzenlenmesi adına, yıllardır orada yaşayanların, oraya emek verenlerin uzaklaştırılmasına neden oluyor. Kısacası, hayatınızın merkezindeki evinizi, mahallenizi, yasaya dayanarak oraya emek harcamamış insanlara vermek için sizin elinizden almaya çalışıyor, vermediğinizde de zor kullanıyor, şu andaki durum bu maalesef. Barınma hakkı, hayattır, çocuktur, sofraya konulacak yemektir, yıkanacak çamaşırdır, düzendir, huzurdur.

“YEREL YÖNETİMLER KENTSEL DÖNÜŞÜMDE ETKİN OLMALI”

Kentlerin tarihî ve kültürel dokusunu koruyan, riskli binaları, mekânları ve alanları dönüştürürken toplumsal kesimlerin görüşlerini dikkate alan, yurttaşları ve toplumsal yaşamı ön planda tutan sürdürülebilir kentsel dönüşüm nasıl olmalı?

HALDUN ERSEN: Sağlıklı bir kentsel dönüşüm süreci için konuyu sadece teknik yaklaşımlarla ele alamayacağımızı görmemiz, iletişim süreçlerini etkinleştirmemiz ve yol haritamızı belirlememiz gerekiyor. Kentsel dönüşüm vatandaşlara çok iyi anlatılmalı, vatandaşlarla etkin iletişim kurulmalı. İletişim sürecinin doğru planlanması, fayda ve maliyet aşamasının aktarılması, uzlaşma ve ikna açısından vatandaş katılımını teşvik etmesi, onay alınması açısından önemli. Mülkiyet sorunlarını çözmek için kentsel dönüşüm toplantıları veya söyleşileri düzenlenmeli, bu toplantılar ve söyleşiler her ilde, ilçede yaygınlaştırılmalı. Devlet ve vatandaşlar arasında köprü vazifesi görebilecek, tarafsız davranabilecek sivil toplum kuruluşları uzlaşma ve garantörlük sürecine dahil edilmeli. Kentsel dönüşüm yapılacak bölgelerde yaşayan vatandaşlarla anketler yapılmalı, vatandaşların görüşleri doğrultusunda projeler geliştirilmeli. Anketlerde kentsel dönüşüm sürecinin sosyolojik ve psikolojik boyutu göz ardı edilmemeli. Kentsel dönüşüm projelerinin vatandaş-devlet-sivil toplum kuruluşları işbirliğiyle başarılı olacağı, olası sorunların bu sayede çözülebileceği unutulmamalı. Bölgenin durumu ön planda tutulmalı, değerlendirilmeli ve projedeki fayda diğer bir projeye aktarılmalı. Kentsel dönüşüm mevzuatında belirlenen ancak yorumda ve uygulamada zorlanılan konularda sivil toplum kuruluşlarında destek alınmalı, mevzuat geliştirilmeli. Kentsel dokuyu ve bütünlüğü bozmayacak şekilde projeler hayata geçirilmeli, planlama ilkeleri belirlenmeli.

Afet yönetimi, iklim krizi, çevresel etkiler, ekoloji, akıllı kent çalışmaları, nüfus artışı bağlamında sosyo-ekonomik yapının güçlendirildiği kentsel yapılar ve kentsel dönüşüm projeleri hangi ilkeler doğrultusunda planlanmalı?

HALDUN ERSEN: İklim krizinin ve afetlerin en önemli nedeni, karbon salımının artması. Bu nedenle karbon salımı düşük konutlar ve kentler planlamamız gerekiyor. Kentsel dönüşümdeki eğilimler ve inovatif yaklaşımlar da bu gerçeği kapsıyor. Biz de bu doğrultuda 2021 yılında Kentsel Dönüşüm Konut Projelerinde Karbon Salımının Azaltılması Projesi'ni geliştirdik. Ayrıca kentsel dönüşümün akıllı şehirlerle entegrasyonun yapılabilmesi için coğrafi bilgi sistemlerine yönelik ihtiyaç daha da artacak. Dolayısıyla özellikle yerel yönetimlerde yakın bir zamanda master plana dayalı kentsel dönüşüm ve akıllı şehir entegrasyon projeleri artış gösterecek.

Kentsel dönüşüm projeleri planlanırken göz önünde tutulması gereken kriterler nelerdir? Uygulamalar ve projeler nasıl yapılandırılmalı?

HALDUN ERSEN: Kentsel dönüşüm projeleri planlanırken uzman kadrolarla çalışılmalı, birimler ve müdürlükler kurulmalı, bu birimlerde ve müdürlüklerde çalışacak personele kentsel dönüşümün her aşaması, ekonomik, sosyal, kültürel ve psikolojik boyutları hakkında eğitimler verilmeli.

Kurumsal altyapı sağlanmalı, sivil toplum kuruluşlarıyla, meslek odalarıyla işbirliği yapılmalı, vatandaş katılımı önemsenmeli. Kentsel dönüşümdeki uygulama biçimleri, yani yenileme, sağlıklaştırma, koruma, yeniden canlandırma ve geliştirme, düzenleme, temizleme, kentsel boşlukları doldurarak geliştirme göz önünde tutulmalı. Ekonomik, politik, sosyal ve kültürel dönüşümler de kentsel dönüşümün odağında ele alınmalı.

Yerel yönetimler kentsel dönüşüm stratejilerini, bütçe ve finansman aşamasını yapılandırırken nelere dikkat etmeli? Paydaşların, yurttaşların ve sivil toplum kuruluşlarının kentsel dönüşüm çalışmalarına dahil edilmesi neden önemli ve gerekli?

HALDUN ERSEN: Paydaşların, vatandaşların ve sivil toplum kuruluşlarının kentsel dönüşüm çalışmalarına dahil edilmesi, Türkiye'de risk altında 52 milyon insanın olduğu, Türkiye kentsel dönüşüm projesinin dünya çapında 500 milyar dolarlık 20 büyük proje arasında yer aldığı toplum tarafından anlaşılmasının sağlanması, kentsel dönüşüm ve akıllı şehir uygulamalarının finans boyutuyla sosyolojik boyutunun geliştirilmesi, kentsel dönüşüm strateji belgesi ve eylem planı hazırlamaları için belediyelerin teşvik edilmesi, müteahhitlerin ada bazında kentsel dönüşüm yapabilmesi yönünde teşvik edilmesi ve ada bazında dönüşümün yaygınlaştırılması, kentsel dönüşümün önünü tıkayan Kat Mülkiyeti Kanunu'nun revize edilmesi, Belediye Kanunu'yla 6306 sayılı kanunun birbirine uyumlu hâle getirilmesi, Kentsel dönüşüm ve akıllı şehir strateji belgesinin büyükşehirlerin içinde olduğu ve liderlik ettiği bir ön çalışmayla oluşturulması, bürokrasinin ve yargı sürecinin uzamasından dolayı arabuluculuğun ve uzlaştırmanın geliştirilmesi ve konunun kamuoyuna aktarılması, kentsel dönüşüm ve akıllı şehir yönetimi kapsamında yerel yönetimlerin vizyon, farkındalık ve proje geliştirmesi, paydaşlar ve birimler arasında koordinasyonun sağlanamamasında dolayı vatandaşların yaşadığı sıkıntıların çözülmesi, belediyelerin kentsel dönüşüm ve akıllı şehir yönetimi kadrolarının ve eğitimlerinin geliştirilmesi açısından önemli.

Kentsel dönüşümde ve akıllı şehir uygulamalarında yerel yönetimlere önemli görevler düşüyor. Vatandaş katılımı için gerekli olan yönetim sürecinin doğru planlanması, vatandaşların ve tüm paydaşların bilgilendirilmesi gerekiyor. Vakfımızın geliştirmek istediği “Halkla Kentsel Dönüşüm Söyleşileri Projesi” kapsamında özellikle yerel yönetimler ve yöneticilerle birlikte yönetim sürecinin bir parçası olmayı hedefliyoruz. Yönetişimin daha etkin olması için Kentsev Danışmanlık ve Proje Yönetimi'ni kurmayı planlıyoruz. Kurmayı planladığımız bu şirket aracılığıyla kentsel dönüşüm sürecindeki sorunları belediyelerle birlikte çözmeyi amaçlıyoruz.

Kentsel dönüşüm sürecinde karşılaşılan zorluklardan en önemlisi, vatandaşların yeterince ikna edilememesi, uzlaşma noktasında katılımının sağlanamaması ve isteklerin fazla olması. Ayrıca güven ortamının oluşmasında da sıkıntılar yaşanıyor (vatandaş-belediye ve vatandaş- müteahhit ilişkilerinde). Yerel yönetimlerin, kentsel dönüşümde ve akıllı şehir yönetiminde kadrolarını geliştirmek için yeteri kadar çaba göstermemesi de yaşanan zorlukları artırıyor. Mevzuattaki bazı kanun maddelerinin yalın ve açık olmaması hem hukuki süreçlerin uzamasına hem de vatandaşın mağdur olmasına neden oluyor.

Röportaj

Dr. HALDUN ERSEN

Kurucu Üye
Kentsel Dönüşüm ve
Şehircilik Vakfı



Dr. HALDUN ERSEN

Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı, Yönetim ve Organizasyon Bilim Dalı'nda, doktoraasını İstanbul Okan Üniversitesi Yönetim ve Organizasyon Bilim Dalı'nda tamamladı. 2002 yılından bu yana Management Plus Danışmanlık ve Eğitim Ltd. Şti.'nin genel müdürlüğünü yapıyor. Yönetim konusunda yayımlanmış üç kitabı bulunmaktadır. 2014 yılında İstanbul Üniversitesi'yle birlikte “Kentsel Dönüşüm” uzmanlık sertifika programlarını, 2020 yılında İstanbul Üniversitesi “Akıllı Şehirler” uzmanlık sertifika programını, 2022 yılında İstanbul Üniversitesi “İklim Değişikliği ve Çevresel Sürdürülebilirlik” uzmanlık sertifika programını açtı. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın “Akıllı Şehir Rehberlik Projesi” kapsamında “Akıllı Şehir Yönetimi” ve “Akıllı Yönetişim” konularında kitapçık ve kılavuz hazırladı, Türkiye'deki tüm belediyelere ve özel kurumlara eğitimler verdi. Yapı ve konut sektörü için SAP'la birlikte “Building Excellence” adlı ERP programını geliştirdi. “Ulusal Her Yönüyle Kentsel Dönüşüm ve Akıllı Şehir Zirveleri ve Kongreleri” kapsamında bugüne kadar 12 kent zirvesi ve altı kongre yaptı. “Gayrimenkulde Liderler Zirveleri” düzenledi. Her iki markayı da kendisi geliştirdi. Proje ortağı ve lideri olduğu Konutlarda Karbon Salımının Azaltılması Projesi'ni Ege Yapı'yla birlikte TÜBİTAK 1501 Projesi olarak hayata geçirdi. Kentsel Dönüşüm ve Şehircilik Vakfı'nın kurucusu ve genel sekreteridir.



KENTSEL DÖNÜŞÜMDE DÜNYA ÖRNEKLERİ



SİNGAPUR

<https://urban-regeneration.worldbank.org/node/72>

Singapur'da savaş sonrası nüfus patlaması, göçmen akını ve konut stokunun yok edilmesi nedeniyle kent merkezinde konut sıkıntısı yaşandı. Sorunlara rağmen hükümet bir kentsel yenileme programı oluşturmadı, bunun yerine etkili bir kentsel yönetim sistemi kurmaya çalıştı. Süreci, planlama ve konut geliştirme ajanslarının yeniden düzenlenmesiyle başladı. Aynı zamanda karar alma sürecini hızlandırmaya yardımcı olan merkezî, tek katmanlı bir hükümet oluşturuldu. Planlama Departmanı'yla İskân ve Kalkınma Kurulu kuruldu. İlk büyük kentsel dönüşüm projelerinden biri, Singapur'un finans sektörünün yeni ticari kalbi olarak tanımlanan "Golden Shoe" bölgesinde hayata geçirildi.

Yeniden geliştirme öncesinde bölge az katlı ticari ve perakende işyerlerinin yanı sıra parçalanmış arazi parsellerindeki dükkânlardan oluşuyordu. Hükümet, ticari sektördeki büyümeyi hızlandırmak ve merkezî iş bölgesi oluşturmak amacıyla "Golden Shoe" bölgesinde ticareti yeniden geliştirmeye başladı. "Golden Shoe" bölgesinde gelişimin tamamlanmasıyla hükümet, çevre temizliğiyle başlayarak Singapur Nehri'ni dönüştürmeye dikkat çekti. Hükümet, kötü çevre koşullarının ülke imajı üzerindeki olumsuz etkisini, Singapur Nehri'nin tarihsel önemini ve yeniden geliştirme potansiyelini kabul etti. Ayrıca küçülen ekonomik sektörlere dayanan bu tür kentsel alanlar için yeni kullanım

alanlarının sürece dahil edilmesi gerektiği fark edildi. Singapur sahilinin canlandırılması, "Golden Shoe" finans bölgesinin ve Singapur Nehri'nin bulunduğu orijinal kıyı şeridinin ötesine uzanıyor. "Marina Bay" vizyonu, ülkeyi hem uluslararası yatırımcılar hem de turistler için dünya haritasına yerleştirdi. Singapur'da son on yılda kentsel yenileme nedeniyle yerleşim faaliyetleri yerinden edilmiş toplulukların muhalefetiyle karşılaşmadı. Yeniden yerleştirilen birçok aile harap mülklerde yaşıyordu, onlara sunulan toplu konutlar daha kaliteliydi. Hükümet, toplulukla konuşmak, süreci açıklamak ve onlara taşınacakları yeni alanı göstermek için yeniden geliştirme için belirlenen alanlara yerleşim görevlileri gönderdi. Kalkınma için arazi edinimine ve birleştirmeye ek olarak kamu sektörü, kamu altyapı çalışmaları aracılığıyla kentsel yeniden geliştirme süreci kolaylaştırıldı. Süreci, sokak ağının rasyonelleştirilmesini, yol genişletmeyi ve yol iyileştirme projelerini içeriyordu. Çalışan nüfus için ucuz yiyecek sunan yemek merkezleri de inşa edildi.

Sonuçlar:

- **Uzun Vadeli Düşünmek:** Kentsel yeniden geliştirme, ileri dönük düşünmeyi ve planlamayı gerektiriyordu. Çalışmalar, Singapur için kapsamlı bir ana plan çerçevesinin formüle edilmesiyle birlikte başlatıldı. Uzun vadeli planlamaya yönelik sistematik yaklaşım, gelecek 40-50 yıl için geliştirme yönergelerini belirlemek amacıyla her on yılda bir Kavram Planı'nın gözden geçirilmesini içerecek şekilde oluşturuldu.
- **Liderlik:** Liderliğin planlama ve uygulama üzerinde önemli etkisi söz konusu oldu. Liderlik, bu tür politikaların veya projelerin yararlı olduğuna ikna olmuşsa, popüler olmayan veya politik açıdan zor kabul edilen politikaları veya projeleri hayata geçirmek için siyasi iradeye sahip olmayı tanımlıyordu.

ARJANTİN

https://urban-regeneration.worldbank.org/Buenos_Aires

Puerto Madero (yenilenmiş tersane merkezi), Arjantin'in federal yönetim merkezinin (Plaza de Mayo) ve başkanlık konutunun (Casa Rosada) önünde inşa edilen ilk limandır, geçmişi 1889 yılına dayanmaktadır. Liman, hatalı mühendislik nedeniyle birkaç yıl sonra gemiler için kullanılamaz hâle geldi ve bölgeyi düşüşe geçirdi. Buenos Aires Belediyesi, 1918'de kıyı boyunca halka açık yürüme yolunun inşaatına başladı. Puerto Madero'nun rehabilitasyonu için birçok plan yapıldı, ancak siteyi canlandırmak için 1990'ların yenileme projesine kadar hiçbiri uygulanmadı. Puerto Madero yenileme projesinin kapsamı, eski endüstriyel liman bölgesinin dönüşümünün ötesine geçti. Ana hedef, eskiden Limanlar Genel İdaresi'ne ait olan 170 hektarlık araziye kentleştirmektir. Puerto Madero'nun yenilenmesi, bölgenin görünürlüğü nedeniyle Arjantin'in devlet reformu için pilot uygulama olarak lanse edildi. Puerto Madero, Buenos Aires CBD'de yıllarca süren yatırımların üstesinden gelecek, halkın kent merkezi algısını değiştirecek katalizör proje şeklinde tasarlandı. Master Plan'ın sürdürülebilirliği ve esası üzerine kamuoyu tartışması yapıldı. Buenos Aires Belediyesi'nin mimarlar topluluğu, master plan üretmek amacıyla ulusal bir yarışma düzenlemek için görevlendirildi. Yarışmaya 100 başvuru yapıldı, master plan oluşturmak için üç finalist seçildi. Plan, ortaklarla (örneğin, uluslararası danışmanlar, yerel meslek birlikleri ve liman alanı kullanıcılarını temsil eden kuruluşlar) diyalog sonucunda değiştirildi.

Sonuçlar:

- **Hızlı Uygulama:** Hız, proje sponsorlarına projeyi kapsamlı siyasi müdahale olmaksızın yürütmesi için takdir yetkisi verdi.
- **Basit Geliştirme Araçları:** Teklifleri mevcut imar içinde sürdürmek, yalnızca gerekli olanları değiştirmek, proje uygulamasını kolaylaştırmaya ve çatışmayı önlemeye yardımcı oldu.
- **Master Plan:** Puerto Madero için nihai master plan, uzun vadeli bir vizyona sahipti, bölgenin tarihi ve geçmiş planlar üzerine inşa edildi.
- **Esnek İmar:** Esnek imar, karma kullanımlı gelişmelere (konut, perakende ofisler, eğlence amaçlı kullanımlar) ve orta/yüksek yoğunluklara izin verdi. Plan, aktif bir yaya alanı oluşturmak için zemin seviyesinde ticari kullanımları savundu.
- **Finansman:** Kamu finansmanının olmaması, özel sektör nezdinde şirkete itibar kazandırdı, incelemeyi ve raporlamayı azalttı. Puerto Madero uygulamasının kamu sektörünün bütçe tahsisinden bağımsız olması, süreci özel sektör yatırımcıları açısından daha cazip hâle getirdi.
- **Esnek Yaklaşım:** Özellikle ekonomik gerileme dönemlerinde yatırımcılarla müzakere etmek için geliştirilen esnek yaklaşım, piyasa koşulları projenin finansal fizibilitesini zorlaştırdığında sözleşme şartlarına uyum, uzatma müzakereleri ve arazi kullanımlarındaki değişikliklere izin verdi.





ŞİLİ

<https://urban-regeneration.worldbank.org/Santiago>

Santiago Yeniden Nüfus Programı (SRP), 17 yıllık diktatörlüğün ardından 1990 yılında demokratik bir hükümetin seçilmesiyle birlikte Şili'deki elverişli siyasi ve ekonomik ortam nedeniyle başlatıldı. SRP, aynı yıl Santiago belediye bölgesindeki kentsel bozulma ve nüfusun azalması nedeniyle Santiago Belediyesi tarafından oluşturulan daha geniş bir kentsel dönüşüm stratejisinin özünü oluşturdu. Amaç, orta gelirli sakinleri kent merkezine çekmek, Santiago'nun geçmişte metropolitan bölgesinin başkenti olarak oynadığı merkezî ve tarihî rolü yeniden güçlendirmektir. SRP, kent yeniden canlandırma konusunda başarılı oldu ve kabul gördü. Aynı zamanda benzer kentsel bozulma ve nüfus kaybı sorunlarıyla karşı karşıya kalan diğer belediyelerde sürece ilgiyi artırdı. Santiago Belediyesi 1990 yılında SMD'nin öne çıkan konut rolünü geri kazanma hedefi doğrultusunda net bir stratejik vizyon geliştirdi. Santiago Yeniden Nüfus Programı'nın (SRP) hedefi, 15 yıl boyunca bölgeye 100.000 yeni sakini çekmektir. Belediye, aynı anda üç cephede çalışma kararı aldı. Konutta özel yatırımın çekilmesi, ilçenin bozulan fiziki ortamının kamu yatırımlarıyla iyileştirilmesi ve SDM'nin olumsuz popüler algısının değiştirilmesi gerekiyordu. Bu planın üç bileşeni vardı: İlçenin konut karakterini restore etmek, ticari, endüstriyel faaliyetlerle hizmet faaliyetlerini güçlendirmek ve daha iyi kamusal alanlar yaratarak, özel ve toplu taşımayı yeniden tasarlayarak, kent sakinlerin güvenliğini artırarak ve çevreyi koruyarak yaşam kalitesini iyileştirmek. Belediye Başkanı Ravinet'in yönetimi, değerlendirme tavsiyelerini katılımcı bir forum aracılığıyla toplulukla paylaştı.



16.000'den fazla kent sakini, "Santiago, Herkesin Görevi" sloganıyla konsey toplantılarına katıldı, taleplerini dile getirdi. Bu sürecin sonunda Santiago Yenileme Planı hazırlandı ve Santiago Birinci Konvansiyonu başlatıldı. Santiago Yenileme Planı'nın uygulanması, SRP ve Konut Rehabilitasyon Programı (REHA) olmak üzere iki programın oluşturulmasıyla sonuçlandı. Amaç, 7.500 konuttan oluşan 500 kiralık salonu yeniden inşa etmektir. Bu apartmanlar, başlangıçta en savunmasız nüfusun konut ihtiyaçlarını karşılamak için inşa edilen eski toplu apartmanlardır.

Yeniden nüfuslandırma programının ölçeği o kadar büyüktü ki, özel sektörün aktif katılımı olmadan başarılı olamazdı. Özel geliştiriciler, yatırımlarından elde edilen getiri oranının çevre üzerinde bina inşa etmekle karşılaştırılacağına inanmıyordu. Belediye başkanı ve SDC, geliştiricileri kent imajını değiştirerek yatırım yapmaya ikna etmek için paradigma değişikliğine ihtiyaç olduğunu fark etti.

Bu nedenle SRP şu görevlere odaklandı: Yeniden geliştirme için uygun arazinin belirlenmesi, ulusal konut sübvansiyonunun Santiago'nun ihtiyaçlarına göre yeniden tanımlanması, büyük konut talebinin gösterilmesi, yeniden nüfus sözleşmeleri yoluyla özel geliştiricilerle işbirliği yapılması.

Santiago belediye bölgesi, 20 mahalleden oluşan altı bölgeye ayrıldı. Tüm kuruluşların temsilcilerinden seçilen Sivil Toplum Kuruluşları Cemaati Konseyi oluşturuldu. Konsey, belediye yönetimine tavsiyelerde bulundu, bazı özel yatırım projeleri için plebisit önerdi, imar planlarının görüşmelerine katıldı. SRP'nin en önemli sonucu, konut piyasasını canlandırmak, metropolitan bölgesindeki en canlı yerleşim alanlarından biri haline gelen SMD'yi yeniden doldurmaktır.

2002-2012 yılları arasında nüfus %55.1 arttı, konut stoku neredeyse iki katına çıktı. SRP kapsamında 646 geliştirme projesi üstlenildi. Yıllar geçtikçe konut piyasası daha özerk ve rekabetçi oldu. 1990-2012 yılları arasında geliştiriciler ve SDC arasındaki işbirliği anlaşmaları kapsamında yaklaşık 10.000 birim geliştirildi. Bölge şimdi yüksek apartman binalarıyla karakterize ediliyor. Mahalle sakinleri yeni projelere karşı çıkmaya, belediyeden yapı ruhsatlarının dondurulmasını ve mahallelerinde izin verilen yüksekliklerin azaltılmasını talep etmeye başladı. Düşük gelirli haneler için uygun fiyatlı konut inşa etmenin ekonomik fizibilitesinin düşük olduğu ortaya çıktı.

Sonuçlar:

- **Proaktif Belediye Liderliği:** Yeniden nüfuslandırma sürecinin ilerlemeyi sağlaması zaman aldığı için kurumsal ve politik istikrar önemlidir.
- **Kurumsal Düzenlemeler:** Santiago Development Corporation, gayrimenkul geliştiricileriyle PPP kurmak için koşulları yarattı ve SRP'yi büyük ölçüde canlandırdı.
- **Teşvik ve Düzenlemeler:** SUR sübvansiyonu ve Santiago'nun ana planının esnekliği, özel yatırımcıları, düşük/orta gelirli hane alıcılarını çekmenin ve nüfus planını başarıya ulaştırmanın anahtarıydı.
- **Sürekli Topluluk Katılımı:** Katılım yalnızca tasarım aşamasında değil, aynı zamanda proje uygulama aşamasında bir kentin yenilenme sürecinin kalıcı parçası olmalıdır.
- **İşbirliği ve Bütünsel Yaklaşım:** SRP stratejisi, kenti yeniden canlandırmak ve hedefe ulaşmak için tamamlayıcı şekilde birlikte çalıştı.



“YEREL PAYDAŞLAR SÜRECE DAHİL EDİLMELİ”

Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?

MUHİTTİN BÖCEK: 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun kapsamında Kepez ve Santral Mahalleleri Kentsel Dönüşüm Projesi ve Güneş Mahallesi Kentsel Dönüşüm Projesi'ni, 5366 sayılı Yıpranan Tarihî ve Kültürel Taşınmaz Varlıkların Yenilenerek Korunması ve Yaşatılarak Kullanılması Hakkında Kanun kapsamında Balbey Kentsel Yenileme Projesi'ni yürütüyoruz.

Kepez ve Santral Mahalleleri Kentsel Dönüşüm Projesi'nde 2019 yılından itibaren hak sahiplerine daire tapuları veriliyor. Projede 1.950 dairenin inşaat çalışmaları tamamlandı, hak sahiplerine 1.456 dairenin anahtar teslimi yapıldı. Projede inşai imalat, tapu ve teslim çalışmaları sürüyor.

Güneş Mahallesi Kentsel Dönüşüm Projesi kapsamında hak sahipleriyle ön protokol imzalandı, ruhsata esas mimari ve mühendislik projeleri tamamlandı, inşaat başladı. Projede inşai imalat, tapu ve teslim çalışmaları devam ediyor.

Balbey Kentsel Yenileme Projesi, önem verdiğimiz projelerin başında geliyor. Tarihî Balbey bölgesinde uygulanacak kentsel yenileme projesiyle ilgili çalışmalar sürüyor. “1. Etap Proje Alanı” olarak adlandırılan bölgede hazırlanan koruma amaçlı imar planları, Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından onaylandı. Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından uygun bulunan, 5366 sayılı yasanın uygulama yönetmeliğinin 17. maddesi gereği usulen meclis gündemine alınan mimari avan projeleri 13/06/2022 tarihli belediye meclis toplantımızda oyçokluğuyla kabul edildi. 1. etap proje alanında tüm paydaşlarla nihai sözleşmeye esas görüşmeler devam ediyor. Belediyemizle taşınmaz malikleri arasında imzalanacak inşaat sözleşmesine ilişkin hususlar da 13/06/2022 tarihli belediye meclis toplantımızda oyçokluğuyla kabul edildi. Bu doğrultuda belediyemizle taşınmaz malikleri arasında noter huzurunda kat karşılığı inşaat sözleşmesi imzalamaya sürecine geçilecektir. Ayrıca 1. etap proje alanıyla yenileme alanı sınırları dahilindeki diğer alanlara ilişkin olarak eşzamanlı tespit, planlama ve tasarım projesi çalışmaları yürütülmektedir. Projeler kapsamında yapılan çalışmalar, ilgili yasalar ve mevzuat doğrultusunda yapılmaktadır. Mevzuatta yapılan değişiklikler dahilinde projelerin ve planların revize edilmesi gerekebiliyor. Bu nedenle çalışmalar aksayabiliyor, zaman kaybı ve maddi kayıp yaşanabiliyor.



Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurtttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?

MUHİTTİN BÖCEK: Sizin de belirttiğiniz gibi, kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu ve önemli bir süreç. Bu süreçte proje ve alan yönetimi, kamulaştırma işlemleri, mülkiyet sorunlarının çözümü, yatırımcının tanımlanması, uygulama projelerinin hazırlanması, örgütlenmenin kurgulanması ve fizibilite gibi hususların net olarak belirlenmesi gerekiyor.

Bu doğrultuda proje modellerimizi ve bütçemizi planlıyoruz. Çalışmalarımızın büyük bölümünü “ortak akıl” ilkesiyle gerçekleştiriyoruz, yerel paydaşlarımızı, hemşerilerimizi ve sivil toplum kuruluşlarını sürece dahil ediyoruz. Kuralı ve kimlikli bir kent hedefi kapsamında projelerin şeffaflık ilkesi doğrultusunda yürütülmesi önem arz ediyor. Taşınmaz malikleri, hak sahipleri, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, ilgili kurum/kuruluşlar, katılımcı planlama ve ortak akılla projelerimizi şekillendiriyoruz, halk toplantıları, çalıştaylar düzenliyoruz.

Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?

MUHİTTİN BÖCEK: Kentsel dönüşüm projeleri belediyemizin Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı bünyesindeki Kentsel Dönüşüm Şube Müdürlüğü tarafından yürütülüyor. 5366 ve 6306 sayılı kanun kapsamında yürüttüğümüz projelerde, özellikle etüt, proje ve fizibilite çalışmalarında finans desteğine ihtiyaç duyuyoruz.

Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?

MUHİTTİN BÖCEK: 5366 sayılı kanunda ve kanunun uygulama yönetmeliğinde (plan onama sürecine ve onay makamına ilişkin net bilgilerin olması, plan onama için süre kısıtlamasının getirilmesi, proje alanındaki hak sahiplerine kira desteğinin sağlanması, finansal açıdan kanunda geçen emlak katkı payından sadece tescilli taşınmazlara ait projelendirme süreci için kaynak artırımının yapılması vb.) düzenleme yapılabilir.

Kentsel Dönüşüm

MUHİTTİN BÖCEK

Antalya Büyükşehir Belediye Başkanı



Kentsel dönüşüm politikaları, toplumun farklı kesimleri için fırsat eşitliğini ve hakkaniyeti gözeterek, mekânsal planlama çalışmalarını ve kentsel tasarım uygulamalarını hayata geçiren, canlandırma, rehabilitasyon, restorasyon gibi farklı ihtiyaçlara yönelik uygulamaları da kapsayan kriterler doğrultusunda oluşturulmalı.



“KENTSEL DÖNÜŞÜM POLİTİKALARI ŞEFFAF OLMALI”

Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?

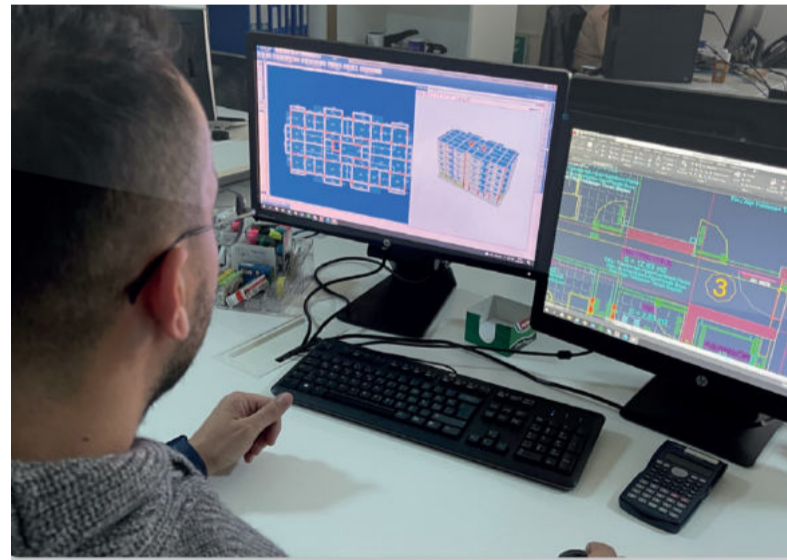
KADİR ALBAYRAK: Süleymanpaşa ilçesi Altınova Mahallesi'ndeki 14.5 hektarlık alan için teklif dosyamızı hazırladık, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na gönderdik. Dosyamız uygun bulundu, 06.01.2021 tarihinde Cumhurbaşkanlığı kararıyla kentsel dönüşüm ve gelişim alanı olarak ilan edildi. Söz konusu alan, sivilleşme, oturma ve zemin büyütme açısından risk taşıyor. Alandaki yapıların tamamına yakını 1999 yılından önce yapı ruhsatı alan çok katlı yapılardan oluşuyor. Alanda yapılacak dönüşüm çalışmalarıyla modern, depreme dayanıklı ve geniş imkânları olan bir dönüşüm hedefleniyor. Alan ilanından sonra zemin etüt çalışmaları, 1/5000 ölçekli nazım imar planıyla 1/1000 ölçekli uygulama imar planı tamamlandı, belediye meclisimizde onaylandı. Aynı zamanda kentsel tasarım projesi çalışmaları da tamamlandı. Parselasyon plan çalışmaları başlatıldı. Alanda mülkiyeti tarafımıza ait parseller üzerinde rezerv konut yapımına başlanacak. Belediye Kanunu'nun 73. maddesine göre kentsel dönüşüm ve gelişim alanı ilan edildi. Bu kanun, bir sayfadan ibaret, yönetmeliği yok. Kanunda birçok konu açıklık kazanmadığı için süreçte sıkıntılar yaşanacağı aşikâr.

Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurtttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?

KADİR ALBAYRAK: Kentsel dönüşüm çalışmalarında en önemli stratejimiz, kentsel dönüşüm master planı hazırlayarak yola çıkmaktır. Dönüşüm master planı kapsamında sağlıklı ve güvenli yaşam alanlarının oluşturulması, kentsel yaşam kalitesinin yükseltilmesi, kaynakların planlı ve sistematik kullanılması amaçlanıyor. Bu amaca ulaşmak için mühendislik hizmetleri, ruhsat süreci, yapı stoku, plansız kentleşme, sosyal/teknik altyapı yetersizliği dikkate alınıyor. Çalışmaya Süleymanpaşa'dan başladık. İstanbul Teknik Üniversitesi'yle yaptığımız protokol çerçevesinde merkez ilçemizi analiz ettik. Binaların risk analizini yaptık. Zemin durumu veya üzerindeki yapılaşma nedeniyle risk teşkil eden bölgeleri tespit ettik, bu bölgeleri önceliklendirdik. Rezerv alanları da tespit ettikten sonra uzun vadeli finansal modelleri ortaya koyarak, yöntem ve metotlar belirledik. Proje modeli oluştururken vatandaşlarla anket çalışmaları yapıyoruz, yerinde dönüşümü esas alıyoruz. Hak sahipleriyle toplantılar yapıyoruz, taslak planları ve tasarımı paylaşıyoruz, planı onaya sunmadan önce vatandaşların fikrini alıyoruz. Sivil toplum kuruluşlarını, meslek odalarının temsilcilerini sürece dahil ediyoruz.

Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?

KADİR ALBAYRAK: Belediyemizin Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Daire Başkanlığı, Kentsel Dönüşüm Şube Müdürlüğü, Deprem ve Zemin İnceleme Şube Müdürlüğü ve Afet Yönetimi Şube Müdürlüğü'nden oluşuyor. Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü, kentsel dönüşüm projelerine yönelik çalışmalar gerçekleştirdiği gibi, belediyemizin diğer birimlerinden destek alarak faaliyetlerini sürdürüyor. Gerek riskli yapıların dönüşümüyle gerek alansal dönüşümle ilgili soruların cevaplandırıldığı toplantılarla yurtttaşları bilgilendiriyoruz. Ayrıca 2000 yılı öncesi yapı ruhsatı olan betonarme yapıların performans analizini ücretsiz yapıyoruz. Risk sınıfının belirlenmesi amacıyla belediyemiz bünyesinde bir birim oluşturduk, binasının durumunu öğrenmek isteyen maliklere detaylı bilgi veriyoruz. Kentsel dönüşüm projelerine finansal destek şart. Bu projelerin hayata geçebilmesi için ilgili bakanlıkların finansal destekte bulunması gerektiğini düşünüyoruz.



Kentsel Dönüşüm

KADİR ALBAYRAK

Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı



Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?

KADİR ALBAYRAK: Kentsel dönüşümle ilgili ön planda olan yasa, bilindiği üzere, 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun ve bu kanunun uygulama yönetmeliğidir. 2012 yılında çıkarılan bu yasa ve yönetmelik birçok kez değişti, ancak hâlâ yetersizdir, değişiklikler zorunludur. Kentsel dönüşüm politikaları, yurtttaşların hakları ve görüşleri doğrultusunda geliştirilmeli, şeffaf olmalı. Dönüşmesi gereken alanlar belirlenirken afet riskinin yoğun olduğu bölgeler ön planda tutulmalı. Projeler, hak sahiplerini ödeyemeyecekleri borçlar altına sokmamalı. Planlar, üniversitelerin, meslek odalarının ve sivil toplum kuruluşlarının görüşleri doğrultusunda yapılmalı. Devlet eliyle yapılacak projelerde kâr amacı güdülmemeli, sözleşmeler hukuki zeminde yapılmalı. Dönüşüm tamamlanana kadar hak sahipleri ya rezerv yapı alanlarında yapılacak konutlara yerleştirilmeli ya da piyasa koşullarına uygun olacak kira yardımı almalı. Ayrıca rezerv yapı alanı olarak kullanılmak üzere hazineye ait araziler yetkili idarelere bedelsiz devredilerek, 6306 sayılı kanunun amacı kapsamında konut ve işyeri yapımının önü açılmalı.

“RANTA DEĞİL, GELECEĞE ODAKLANIYORUZ”

Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?

AKİF KEMAL AKAY: Seyhan, aldığı yoğun göç, estetikten uzak, ranta dayalı şehirleş(me)me uygulamaları neticesinde idealden çok uzak bir ilçe hâline geldi. Seyhan, nüfusu itibarıyla 56 ilden büyük bir ilçe, ticari faaliyetlerin ve sanayinin kalbinin attığı yer. Yanlış uygulamalar neticesinde ilçemiz çarpık kentleşmenin merkezi oldu. Kentsel dönüşümün en önemli amacı, farklı türdeki kentsel çöküntü alanlarının fiziki, sosyal, kültürel ve ekonomik özellikleri doğrultusunda dönüşüm modelleri uygulamak ve insanların yaşam alanlarını iyileştirmek. Kentsel dönüşümün uygulanacağı bölgeye göre proje modelleri değişiklik gösterebilir. Önemli olan, rant odaklı değil, insan odaklı kentsel dönüşüm modelini uygulayabilmek. Kentsel dönüşüm alanlarında yaşayan mülk sahipleri insanlar burada yapılacak kamusal müdahalede göz ardı edilemez, edilmemelidir. Yurttaşların talepleri doğrultusunda farklı alanlarda kentsel dönüşüm çalışmalarına odaklandık. Ancak pandemi ve ekonomik kriz nedeniyle bu projelerimiz sekteye uğradı. İnsan odaklı çalıştığımız için karşılaştığımız sorunları hızla çözmeye çalışıyoruz. Örneğin, Döşeme, Mestanzade, Şehitduran, Yenibey Mahalleleri için hazırladığımız projelere inşaat maliyetleri nedeniyle başlayamadık. İsmetpaşa-Barış ve Barbaros-Bey Mahalleleri'nde TOKİ'nin projeye onay vermesini beklerken olumsuz cevap aldık. Çoğu mahalleler için TOKİ onayı bekleniyor. Ancak bu olumsuzluklar çalışmalarımıza devam etmemizi engellemiyor.

Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?

AKİF KEMAL AKAY: Kentsel dönüşüm, insan hayatını olumlu/olumsuz açıdan değiştiren önemli bir süreç. Planlanan ve uygulanan çalışmalarda ihtiyaçlara uygun olarak mahalleleri koruyarak çalışmalar yapmak gerekiyor. Kentsel dönüşüm projelerinde insanların sosyal, kültürel ve ekonomik ihtiyaçları göz önünde bulundurulmalı. Bunun için dayanışmanın ve insani ilişkilerin sürdürülmesi gerekiyor. Projelerimizi hazırlarken vatandaşların ve ilçemizin yararını gözetiyoruz. Kentsel dönüşüm çalışmalarında bugünün rantını değil, geleceği düşünmeliyiz, yeşil teknoloji ve yeşil enerjiden faydalanmalıyız. Karbon ayak izini azaltmayı, engelsiz bir kent yaratmayı hedeflemeliyiz. Kent kimliği oluşturmak için devlet, büyükşehir belediyeleriyle ilçe belediyeleri, vatandaşlar ve müteahhitler temel bileşenlerdir.

Kalkınma Ajansı'nın desteğiyle hayata geçirdiğimiz projeler arasında tarihî Tepebağ Mahallesi'nin restorasyonu, mahalledeki konut ve dükkânlara işlev kazandırılması, sağlıklaştırma çalışmaları yapılan Av. Turhan Arın Sokağı'yla bölgenin değerinin artırılması, gezilebilir, vakit geçirilebilir ve sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunan yerler oluşturulması, turizmin canlandırılması amacıyla iki konağın yenilenmesi yer alıyor. Adana'nın en eski tarihî yapılarından biri olan Adana Çırçır Fabrikası'nda Seyhan Sanat Merkezi yapılması planlanıyor. Merkezin, Adana ve çevre iller için gözde bir mekân olması amaçlanıyor. Başka bir kentsel dönüşüm projemizde tarihî bölgelerde sokak sağlıklaştırma çalışmalarıyla, bütüncül bir yaklaşımla bölgenin değeri artırılıyor. Anadolu'da yüzyıllar boyu yaşayan Luvi halkını ve kültürünü tanıtmak için belediyemizin tarihî binasını Luvi Araştırma ve Kültür Merkezi'ne dönüştürdük. Tarihî binaları restore etmek ve bu binalara işlev kazandırmak için çalışmalarımız sürüyor.

Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?

AKİF KEMAL AKAY: Kentsel dönüşüm proje işlemlerini belediyemizin Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü aracılığıyla sürdürüyoruz. Müdürlüğümüz bünyesinde harita ve inşaat mühendisi, sosyolog, destek personeli hizmet veriyor. Kentsel dönüşüm projelerinde zaman oldukça önemli. Bu nedenle proje alanlarında harita, değerlendirme, mimari avan ve vaziyet projeleri, fizibilite raporları ihale yoluyla işin uzmanları tarafından yapılıyor. Ancak ihale sürecinden sonra takip ve güncelleme işlemleri belediyemizin birimi ve personeli tarafından yürütülüyor. Projeler için belediyemizin bütçemiz yeterli. Proje sonrası inşaatın tamamlanması için bütçeye ihtiyaç duyuyoruz. Kaynak yaratmak amacıyla çalışmalarımızı çeşitlendirmek için çabalyoruz.



Kentsel Dönüşüm

AKİF KEMAL AKAY

Adana-Seyhan
Belediye Başkanı



Yenileme çalışmaları için Adana Valiliği YİKOB, Çukurova Kalkınma Ajansı gibi kurumlara proje başvurusunda bulunuyoruz, kısıtlı bütçemizi en uygun şekilde kullanıyoruz, ilçemizin dokusunu koruyacak çalışmalar yapıyoruz.

Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?

AKİF KEMAL AKAY: Kentsel dönüşüm proje alanı belirlemede uygulanan yasal altyapı uygun. 5393 ve 6306 sayılı kanun eski ve riskli yapıların kentsel dönüşüm kapsamına alınmasına öncelik tanıyor. Bakanlığın çıkardığı Kentsel Dönüşüm Strateji Planı, kentsel dönüşüm yapılması gereken alanları belirliyor. Kentsel dönüşüm projelerinde mülk sahiplerine verilecek konut maliyetinde ve vergilendirmede devletin teşvik edici olması gerekiyor. Kentsel dönüşümde kâr/zarar hesabının yapılması ve borçlanma nedenleri projenin onaylanmasını zorlaştırıyor. Bu nedenle maliyet kısmında vatandaş lehine iyileştirme yapılması gerekiyor. Ekonomik koşullar nedeniyle kentsel dönüşüm çalışmalarına ara vermek zorunda kalsak da, Seyhan'ı daha yaşanabilir ve çağdaş bir ilçeye dönüştürme hedefi doğrultusunda sosyal projeleri hayata geçirmeye devam ediyoruz.



“İNSAN ODAKLI PROJELER ÜRETİLMELİ”

Kentsel Dönüşüm

FETHİ
YAŞAR

Ankara-Yenimahalle
Belediye Başkanı

Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?

FETHİ YAŞAR: Macun Mahallesi 1. ve 2. etap gecekonduların önleme bölgesinde 408, Pamuklar Mahallesi Kentsel Dönüşüm Projesi'nde 422, Mehmet Akif Ersoy Mahallesi Kentsel Dönüşüm Projesi'nde 1.502 konut yapıldı, projeler tamamlandı, hak sahipleri bölgede yaşamaya başladı.

Yamaçevler Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Projesi'nde yaklaşık 4.000, Macun Mahallesi 3. etap gecekonduların önleme bölgesinde 280, Varlık Mahallesi gecekonduların önleme bölgesinde 165 konut için kentsel dönüşüm projeleri çalışmamız sürüyor.

İlçe belediyesi olduğumuz için kentsel dönüşüm konusunda Büyükşehir Kanunu'na tabiyiz. Büyükşehir Kanunu sonrasında her kentsel dönüşüm projesi için büyükşehir belediyesinden yetki devralarak projelerimizi gerçekleştiriyoruz. 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun kapsamında bölgemizdeki birçok riskli yapının yıkımı ve alan dönüşümü hız kazandı. Bakanlıktan aldığımız yetkiyle riskli yapıları tespit ediyoruz, vatandaşların daha az para harcaması, vatandaşlara kira yardımı bağlanması için gerekli işlemleri yürütüyoruz.

Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?

FETHİ YAŞAR: Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı ilçe belediyelerinde ve diğer birçok ilçe belediyesinde kentsel dönüşüm projeleri İmar ve Şehircilik, Fen İşleri veya Emlak Müdürlükleri'nde yürütülüyor. Belediyemiz bünyesinde Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü'nü kurduk, projelerimizi on yıldır bu müdürlük aracılığıyla yürütüyoruz. Kentsel dönüşüm projelerinin her aşamasını (hak sahipliği araştırmasından fizibilite çalışmalarına, imar planlarından konut teslimine kadar) belediyemizin birim çalışanlarıyla birlikte planlıyoruz. Belediyemizin birimlerinde yapılamayacak bazı işleri de ihale ediyoruz, birim içinde değerlendirmek suretiyle tamamlıyoruz. Arazi çalışmalarını belediye çalışanlarıyla bizzat alanda çalışarak, gerektiğinde semt birimleri ya da proje ofisleri kurarak gerçekleştiriyoruz. Günümüzün iktisadi koşulları gereği bazı bölgelerdeki yapılaşma süreci için müteahhitlerle görüşmelerimiz sektöre uğrasa da, çalışmalarımızı sürdürüyoruz ve yöntemler araştırıyoruz. Rantabl olmayan kentsel dönüşüm bölgelerinde bakanlıkların ve ilgili birimlerinin desteği gerekiyor. Özellikle Demetevler gibi bir bölge için ayrı bir kanun çıkarılması, bu kapsamda kentsel dönüşüm çalışmalarının yapılması gerektiğini düşünüyoruz.



Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?

FETHİ YAŞAR: Her kentsel dönüşüm projesi kendi içinde değerlendirilmeli. Çünkü her örneklem farklı. Kentsel dönüşüm süreci birçok kriter (bölge, mülkiyet yapısı, binaların durumu vb.) doğrultusunda şekillendiriliyor. Bu nedenle tek bir yol izlemek mümkün değil. Proje modelleri, alanın niteliksel/niceliksel özelliklerine, mülkiyet yapısına, planlama sürecinin ölçütlerine göre oluşturulmalı ve uygulanmalı. Her projenin bütçesini mümkün olduğu ölçüde kendi iç dinamiklerimizle planlıyoruz. Yerel paydaşların katılımı oldukça önemli. Yamaçevler Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Projesi'nde yapı ve arsa sahipleriyle toplantılar yaptık. Bu toplantılar sayesinde kentsel dönüşüm projemize yön verdik, talepler doğrultusunda projemizi şekillendirdik. Bu sayede hem paydaşlar birbirini tanıma imkânı buldu hem de projeye katıldı. Yerel sivil toplum kuruluşlarını da sürece dahil ettik, kentsel dönüşüm projelerini tamamlamayı hedefledik.



Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?

FETHİ YAŞAR: İnsan odaklı projeler üretilmeli. Yıkıp, yeniden yapmak akla gelen ilk olgu olmamalı. Kentsel dönüşüm, birçok kriterden oluşan ve iyi planlanması gereken bir süreç. Yasalarda kira, ödenek ve yapılaşma yardımı gibi konularda eksiklikler söz konusu. İnsanların yaşam hakkını elinden almayacak, barınma hakkını en uygun şekilde karşılayacak politikalar üretilmeli. Ancak hak sahiplerine, barınma ihtiyacı olanlara rant sağlayacak haklar verilmesi de doğru değil. Dengeyi sağlama görevi merkezî yönetime ve yerel yönetimlere düşüyor.



“KENTSEL DEĞERLER KORUNMALI”

Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?

CEMİL TUGAY: Yasaların ve mevzuatın verdiği yetki ölçüsünde sağlıklı kentleşme için üzerimize düşeni yapma gayretindeyiz. Karşıyaka'da sağlıklı kentsel dokuya ilişkin problem yaşayan bölgelerde 2981 sayılı İmar Affı Kanunu'na göre oluşan ıslah parselleri ve küçük parsellerde kaçak yapılar mevcut. Bu bölgelerde sosyal donatı ve teknik altyapı alanları, yollar oluşturulamıyor. Cumhuriyet, İnönü, Zübeyde Hanım, Latife Hanım Mahalleleri bu açıdan sorunlu. Bu bölgelerde iki tür uygulama yapıyoruz. 3194 sayılı İmar Kanunu'na göre imar planı revizyonu ve 6306 sayılı kanuna göre riskli alanlarda kentsel dönüşüm yapmak. İzmir Büyükşehir Belediyesi, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 73. maddesine göre Örnekköy'de kentsel dönüşüm faaliyetleri yürütüyor. 6306 sayılı kanun kapsamında Cumhuriyet Mahallesi'nde taş ocağı bölgesi olarak bilinen yaklaşık 2.5 hektarlık alanda 400 konutluk kentsel dönüşüm projesi yürütüyoruz. Hak sahipleriyle uzlaşma içinde yerinde dönüşüm ilkesiyle hayata geçirilecek proje kapsamında bakanlıktan yetki ve plan onayı aldık. İmar planlarının revize edilmesi gerektiği için bazı problemler gün yüzüne çıktı. Bu nedenle yasal düzenlemelere ihtiyaç var. İmar Kanunu 1985 yılında çıktı, günümüz standartlarına göre revize edilmesi gerekiyor. İmar affıyla sorunlu alanlar yaratılmamalı. İmar affı beklentisi ortadan kaldırılmalı. Kentleşme, tutarlı bir idari ve hukuki anlayışla yürütülmeli. Birbirine alternatif olan ya da birbiriyle çelişen farklı yasal düzenlemeler olmamalı. Bazen aynı alan üzerinde hem İmar Kanunu'na hem 6306 sayılı kanuna hem de 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 73. maddesine göre farklı uygulamalar yapılıyor. Bu, uygulamanın sağlıklı yürütülmesi ve sürecin olumlu sonuçlanması açısından sıkıntı yaratıyor. Farklı kanunlar, farklı uygulamalara ve çelişkili yorumlara neden oluyor. İmar Kanunu revize edilmeli. Kentsel Dönüşüm Kanunu, iki kanun yerine tek kanuna dönüştürülmeli ve İmar Kanunu'yla uyumlu hâle getirilmeli.



Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurtttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?

CEMİL TUGAY: Öncelikle durum analizi yaptık, imar planı revizyonuna ve kentsel dönüşümüne ilişkin hususları belirledik. Çalışmaları yürütebilmek için kadro oluşturduk, Karşıyaka'yı bölgelere ayırdık. Bölgelerde analitik etütler yaptık. Daha önce ilan edilen olan kentsel dönüşüm alanını yeniden gözden geçirdik, süreci tanımladık. İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin yürüttüğü kentsel dönüşüm çalışmalarına destek olduk. Dokuz Eylül Üniversitesi Mimarlık Fakültesi'ni, TMMOB Mimarlar Odası, TMMOB Şehir Plancıları Odası, TMMOB Peyzaj Mimarları Odası, TMMOB Harita Mühendisleri Odası'yla diğer meslek odalarını, esnaf temsilcilerini, muhtarları ve vatandaşları sürece dahil ettik. İmar planı revizyon çalışmalarını belediyemizin Planlama Müdürlüğü bünyesindeki personelimize yürüttük. Kentsel dönüşüm alanındaki inşaat işlerini Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü'yle, kat karşılığı ihale yöntemiyle sürdürmeyi hedefliyoruz.

Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?

CEMİL TUGAY: 30 Ekim 2020 tarihindeki İzmir depremi birçok sorunu gün yüzüne çıkardı. Kentimizin ve binaların depreme dayanıklı olması için elimizdeki verileri gözden geçirdik, bu veriler doğrultusunda yeni hedefler belirledik. Depremden sonra İzmir'de ilk defa Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü kurduk. Bu müdürlüğün görevi, riskli yapıları tespit sürecini yürütmek, bakanlığın yetkisindeki uygulamaların belediyelere devredilmesiyle başlayan yeni sürece adapte olmak, kentsel dönüşüm çalışmalarını yürütmek (hak sahipliği, mülkiyet durumu, taşınmazların değer tespiti, imar uygulamaları, uzlaşma, projelendirme ve kat karşılığı inşaat sözleşmesi). Etüt Proje Müdürlüğü de kurduk. Müdürlük, haritalandırma çalışmalarını, parselasyon planlarını ve imar uygulamalarını yürütüyor. Plan Proje Müdürlüğü'nü aktif hâle getirdik. Bu müdürlük, imar planı revizyonu, plan değişiklikleri, analitik etütler, tescilli yapı envanterleri, jeolojik ve jeoteknik etütlerin yapılması gibi çalışmaları yürütüyor. Yapı Kontrol Müdürlüğü'nü kurduk, denetim faaliyetlerinin yürütülmesini sağladık. Kamulaştırma işlemlerini ve diğer işlemleri de Emlak İstimlak Müdürlüğü yapıyor. İlçe belediyelerinin bütçesi kentsel dönüşüm projelerinde yetersiz kalıyor, Kentsel Dönüşüm Kanunu ve merkezî yönetim sürece destek olmuyor.



Kentsel Dönüşüm

CEMİL TUGAY

İzmir-Karşıyaka
Belediye Başkanı



Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?

CEMİL TUGAY: Daha önce belirttiğim gibi, İmar Kanunu'yla birlikte iki farklı kentsel dönüşüm kanunu birlikte yürümüyor. İki farklı kanun tek bir kanuna dönüştürülmeli, uygulama yetkisi belediyelere verilmeli. Sadece denetleme yetkisi bakanlıkta kalmalı. İmar Kanunu, diğer mevzuata ve güncel yaşam standartlarına göre tekrar ele alınmalı. Kentsel dönüşümde neoliberal politikalar terk edilmeli, sosyal devlet anlayışındaki uygulamalar hayata geçirilmeli. İnsanların barınma hakkı asla ihmal edilmemeli, yaşam standartlarının herkes için adil ve ulaşılabilir olması temel önceliklerden olmalı. Kentsel dönüşüm sadece fiziksel bir dönüşüm gibi görülmemeli, sağlıklaştırma çalışması olarak düşünülmelidir. Çalışmalar, sosyal, ekonomik ve kültürel bütünlük içinde yürütülmeli. Bu kapsamda İmar Çözüm Ofisi kurduk, belirttiğim ilkeler doğrultusunda vatandaşlara hizmet veriyoruz. Unutulmamalıdır ki, vatandaşların destek vermediği hiçbir süreç başarıya ulaşamaz. Yerinde dönüşüm anlayışıyla kentsel değerlerin korunduğu, rant odaklanmayan, şeffaf ve katılımcı bir süreç yürütülmeli.

“HER BÖLGE AYRI DEĞERLENDİRİLMELİ”

Kentsel Dönüşüm

**ABDÜL
BATUR**

İzmir-Konak
Belediye Başkanı

Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?

ABDÜL BATUR: Konak'ta yapı stoku çok eski. Hemşerilerimizin çoğu yaşadıkları yerden memnun değil. Göreve gelir gelmez, Konak'ta kentsel dönüşüm sürecini başlattık, çalışmalarımızı hızla ilerlettik. Gültepe planlarıyla ilgili süreç Konak'ta yılan hikâyesine dönmüştü. Bu kördüğümü çözmek bize nasip oldu. Altı ay gibi kısa bir sürede planlarımızı tamamladık, belediyemizin ve İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin meclisinden oybirliğiyle geçirdik. İlçemizin tüm paydaşlarını, bölgede yaşayan hemşerilerimizi süreçle ilgili bilgilendirdik. Planlarımızı web sitemiz üzerinden ulaşılabilir hâle getirdik, bölgede danışma ofisleri açtık, vatandaşları bilgilendirdik. Bu süreçte 4. İdare Mahkemesi, Şehir Plancıları Odası'nın açtığı dava neticesinde planın iptaline ilişkin bir karar aldı. Bu karara itiraz etmek için başvuru yaptık, çalışmalarımıza devam ettik. İptal gerekçesine yönelik revize yaptık, Gültepe için çözüme hazır olduğumuzu her fırsatta vurguladık. Karara ilişkin itiraz başvurumuz kabul edildi, Bölge İdare Mahkemesi tarafından yürütmenin durdurulması yönündeki karar kaldırıldı. Mahkeme davanın reddine karar verdi. Biz zaten planlarımızı bölgenin ihtiyacına ve uygulanabilirlik kriterlerine göre hazırlamıştık. Mahkeme kararı da haklılığımızı ortaya koydu. Gültepe planları artık uygulamada devam ediyor.

Gültepe bölgesi, 1/1000 ölçekli uygulama imar planı, Çınartepe, Atamer, Millet, Murat, Trakya, Anadolu, Saygı, Mehmet Akif, Ulubatlı, Yirmialtı Ağustos, Yavuz Selim, Zeybek, Huzur ve Cengiz Topel Mahalleleri olmak üzere 14 mahalleyi ve 300 hektarlık alanı kapsıyor. Orada yapılan çalışmalar İzmir'e, Konak'a, bölgede yaşayan insanlara kolaylık sağlayacak. O bölgede yaşayan hemşerilerimize hak ettikleri yaşam koşullarını, çağdaş bir kent hayatını sağlamak için çalışmaya devam edeceğiz.

Sadece Gültepe değil, Beştepeler bölgesi için de planlarımızı tamamladık. Bu planlar da belediyemizin ve İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin meclisinden oybirliğiyle geçti. Beştepeler, İzmir'in en eski mahallelerine ev sahipliği yapıyor, kentin köklü tarihini, belleğini barındırıyor. Beştepeler bölgesi, 1/1000 ölçekli uygulama imar planı, Dayıemir, Dolaplıkuyu, İmariye, Selçuk, Aziziye, Tınaztepe, Duatepe, Kocatepe, Çimentepe, 1. Kadriye, 2. Kadriye, Hasan Özdemir, 19 Mayıs ve Zafertepe Mahalleleri olmak üzere 14 mahalleyi ve yaklaşık 200 hektarlık bir alanı kapsıyor. Plan, 50.000 kişilik nüfusu çağdaş ve modern bir yaşam alanına kavuşturacak.

Kentsel dönüşüm çalışmalarını sürdürdüğümüz iki bölgemiz daha var: Gürçeşme ve Yenişehir-Mersinli. Bu bölgeler için çalışmalarımızı özenle sürdürüyoruz. Ege Mahallesi'ndeki ve Ballıkuyu'daki kentsel dönüşüm çalışmalarını İzmir Büyükşehir Belediyesi yürütüyor.

Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?

ABDÜL BATUR: Kentsel dönüşüm sadece binaları yenilemek olarak bakmadık. Kentsel dönüşüm çalışmalarıyla Konaklı hemşerilerimiz daha sağlam, sağlıklı binalarda oturacak ve daha modern bir hayata kavuşacak. Planlarımıza bakıldığında yeşil alanları da kapsayan sosyal donatı alanlarının dünya ortalamasının üzerinde olduğu görülür. Beştepeler bölgesinde füniküler hattı kuracağız. Bu sayede ulaşım sorununu da çözeceğiz.



Türkiye, deprem ülkesi. Bu gerçeğe yüzleşmemizin vakti geldi de, geçti bile. İzmir'de iki yıl önce yaşadığımız depremde 117 vatandaşımızı kaybettik. Bu acının tekrar yaşanmasını istemiyoruz. Konak'ta yapı stokunun eski olduğunu belirterek sorularınızı yanıtlamaya başlamıştım. Az katlı olmasına rağmen depremde hasar gören binalar Beştepeler bölgesindeydi. Konaklı hemşerilerimizin can ve mal güvenliği bizim için çok önemli. Bu nedenle önceliğimiz, kentsel dönüşüm. Konak, kentsel dönüşümle kazanacak, nefes alacak. Konak'ta yaptığımız kentsel dönüşüm çalışmaları İzmir'in çehresini değiştirecek. İlçemizin tüm paydaşlarının ve vatandaşların görüşleri bizim için kıymetli. Planlarımızı web sitemizde ve ilgili bölgelerde açtığımız ofislerde paylaşıyoruz. İlçemizin paydaşlarına özel sunumlar yapıyoruz, planlarımızı anlatıyoruz. Sivil toplum kuruluşlarıyla, muhtarlarla periyodik olarak bir araya geliyoruz. Her öneriyi, itirazı dikkate alarak yola devam ediyoruz. Bu dayanışma ortamı bizim için oldukça önemli, çünkü vatandaşların dahil edilmediği kentsel dönüşüm projeleri başarılı olamaz. Şeffaflık ve güven ilkesiyle hareket ediyor, “vatandaşa rağmen” değil, “vatandaşla birlikte” yerinde dönüşüm yapıyoruz. Vatandaşlar, aynı mahallede, komşularıyla birlikte yaşamaya devam edecek.

Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?

ABDÜL BATUR: Belediyemiz bünyesinde kentsel dönüşümle ilgili birimimiz var, müdürlüklerimiz de özenle çalışıyor. Kentsel dönüşüm planlarını titizlikle hazırlıyor, çalışmaların yapılacağı bölgelerde yaşayan vatandaşlara ayrıntılı bilgi veriyoruz.



Teknik ekiplerimiz sahada bilgi aktarıyor ve vatandaşların sorularını yanıtlıyor. Harita ve Kadastro Mühendisleri Odası'yla “sağlıklı kentleşme ve nitelikli yapılaşma” kapsamında işbirliği sözleşmesine imza attık, parselasyon planları dahilinde birlikte hareket ediyoruz.

Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?

ABDÜL BATUR: Kentsel dönüşümde her bölge ayrı değerlendirilmeli. O bölgenin yapısı, yıllardır süregelen yaşam, yaşanan sorunlar o bölgeye özgü çözümleri gerektiriyor. Konak'ta yaptığımız çalışmaları da Konak modeli olarak ortaya koyacağız, zaten süreç de bu şekilde, bölgeye göre çözümleri üretmek ilerliyor. Konak'ta kentsel dönüşümde iki büyük plan hazırladık: Gültepe ve Beştepeler. Asıl iş, bu planların hazırlanmasıydı. Kentsel dönüşüm uzun bir süreç. Bu nedenle kentsel dönüşümde her bölgenin ayrı değerlendirilmesi ve dönüşümde yerel yönetimlere daha fazla yetki verilmesi gerektiğine inanıyoruz. Yerel yönetimler vatandaşların yanında olmalı. Tüm paydaşlarla uzlaşmalı ve mağduriyete neden olunmamalı.



“YERİNDE DÖNÜŞÜM ANLAYIŞIYLA İLERLİYORUZ”

Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?

ALİ ENGIN: Göreve başladığımız günden bu yana kentsel dönüşüm projelerini gündemimize aldık. Ülkemiz ve bölgemiz deprem açısından riskli. Bunun en ürpertici örneğini 2020 yılında 117 yurttaşın yaşamını yitirdiği depremde yaşadık. Bu nedenle yurttaşların depreme dayanıklı, sağlıklı ve modern binalarda yaşamasını istiyoruz. Narlıdere’de kentsel dönüşüm projelerinin ilk adımını 2021 yılının Aralık ayında attık. İkinci İnönü Mahallesi’nde belediyemizin de hak sahibi olduğu 11.700 metrekarelik alanda yaklaşık 100’e yakın bina için dönüşüm çalışması başladı. Bu projede Narlıdere Belediyesi de hak sahibi. Bu projede belediyemiz 24 konutun sahibi olacak. Proje iki yılda tamamlanacak. Mevzuatla ilgili değişiklikleri belediyemizin Kentsel Dönüşüm Komisyonu takip ediyor.

2013 yılında 6306 sayılı kanunla “riskli alan” ilan edilen Atatürk ve İkinci İnönü Mahalleleri’nde yaklaşık 284.000, Narlı ve Çatalkaya Mahalleleri’nde de yaklaşık 160.000 metrekarelik alanda 15.000 kişinin faydalanacağı kentsel dönüşüm çalışmaları için bölgenin 1/5000 ve 1/1000 ölçekli imar planları tamamlandı. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, 2021 yılında onayladığı planları askıya çıkardı. Proje kapsamında Atatürk ve İkinci İnönü Mahallesi’nde çoğu tek katlı gecekondulu (kaçak) olan 1.228 yapıyla Narlı ve Çatalkaya Mahalleleri’nde 482 gecekondunun dönüşümü gerçekleştirilecek. Söz konusu bölgede belediyemize ve Maliye Hazinesi’ne ait kamu parselleri de yer alıyor.



Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?

ALİ ENGIN: Kentsel dönüşümde olmazsa olmazımız var: “Yüzde Yüz Uzlaş” sloganımız. Yurttaşlar gönüllü olmadan bu işe asla girmeyiz. Önce yurttaşlar gönüllü olacak. Yani kentsel dönüşüm sürecinden herkes mutlu olacak ve kazançlı çıkacak. En önemli stratejimiz, “Yüzde Yüz Uzlaş”dır. Projelerimizi Narlıdere’nin dokusuna uygun olacak şekilde mimarlar, çevre mühendisleri çevre plancıları ile birlikte belirliyoruz. Projeler ve kentsel dönüşümle ilgili yurttaşların ve sivil toplum kuruluşlarının görüşlerini alıyoruz, değerlendirme yapıyoruz, yurttaşlar için en doğru kararı veriyoruz.



Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?

ALİ ENGIN: Belediyemizin Kentsel Dönüşüm Birimi, uzman personelden oluşuyor. Fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler gibi konulara hassasiyetle yaklaşıyoruz, sonuca ulaşmak için çalışıyoruz.

Finansman sürecinde hak sahiplerini mağdur etmeyecek çözümlerin bulunmasında kilit rol oynuyoruz. Kimseyi evinden etmeyen, herkesin gönüllü olarak kentsel dönüşümüne onay vereceği bir süreç olmasını istiyoruz.

Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?

ALİ ENGIN: “Yüzde Yüz Uzlaş” sloganımızı tekrar hatırlatmak isterim. Kentsel dönüşüm sürecinde yurttaşlar mağdur olmamalı. Bu nedenle kentsel dönüşüm projelerimizde yerinde dönüşüm anlayışıyla ilerliyoruz. Kentsel dönüşümün projelendirilmesi ve finansman aşamasında yurttaşların ekonomik durumu dikkate alınmalı. Kentsel dönüşüm politikaları belirlenirken, yurttaşların istekleri, çıkarları ve kentsel doku göz önünde tutulmalı. Kentsel dönüşüm ortak akılla gerçekleştirilmeli. “Yaptım oldu” anlayışıyla herkesin mutlu olma olasılığı yok. Bu nedenle kentsel dönüşümün kilit noktası, yurttaşların kazançlı çıkması, çarpık kentleşmenin önüne geçilmesi.



Kentsel Dönüşüm

ALİ ENGIN

İzmir-Narlıdere
Belediye Başkanı



Ayrıca inşaat sektörü de kentsel dönüşümün paydaşı olarak görülmeli. Narlıdere sınırlarında kaçak yapılarla yaşayan yurttaşların mülkiyeti belediyeye ait olan kentsel dönüşüm alanlarında yapılacak projelerden faydalanabilmesini istiyoruz.

“UYGULAMA YÖNETMELİKLERİ HAZIRLANMALI”

Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?

MEHMET UĞUR SERTASLAN: Bu döneme kadar belediyemizde alansal ve bütüncül bir kentsel dönüşüm projesi ne gündeme alındı ne de bunun için herhangi bir adım atıldı. 2019 yılının sonunda ilçemizin merkezinde, beş mahallenin belli bölümlerini kapsayan kentsel dönüşüm sınırı belirledik. Bu sınır, dikey yapılaşmanın, çöküntü alanının, sahil komşuluğunun, ticari aksın, tescilli ve kültürel alanların tamamından örneklem içeren, demografik yapının paydaş olduğu kapsayıcı bir nitelikte 23.5 Ha olarak belirlendi. Alanda sosyolojik değerlendirme anketi, tespit ve değerlendirme, fizibilite, model, kentsel tasarım ve plan çalışmaları yapıldı, hak sahipleriyle ön uzlaşma ve muvafakat süreci devam ediyor.

Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?

MEHMET UĞUR SERTASLAN: Yaptığımız tüm çalışmaları, tespit ve değerlendirme işlemlerini, fizibiliteyi, kentsel dönüşüm modelini içeren “Kentsel Dönüşüm Uygulama Esasları” raporu hazırladık. Raporu belediye meclisimizde deklare ettik, tüm siyasi partilerin katılımı ve onayıyla kabul ettik. Bu, bizim için önemli adımlardan biriydi.

Bu aşamadan sonra Gemlik'teki basın ve sivil toplum kuruluşlarıyla projeyi değerlendirme toplantıları yaptık. Açık söylemek gerekirse, projemizi, proje adımlarını ve geldiğimiz noktayı eleştiren menfi bir yaklaşım henüz görmedik. Bu da bizi memnun ediyor, doğru yolda olduğumuzu hissettiriyor, devam etmemiz gerektiği düşüncesini perçinliyor.

Kentsel dönüşüm projeleri, birden fazla disiplinin ve kurumun paydaş olduğu, herkesin fedakârlıkta bulunması gereken, sosyal hakkı ve mülkiyet hakkını değiştiren zor projeler. Dolayısıyla herkesi memnun etmek mümkün olmuyor. Önemli olan, hakkaniyet, şeffaflık, doğru ve uygulanabilir bir proje, iyi bir süreç yönetimi.



Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?

MEHMET UĞUR SERTASLAN: Belediyemizin İmar Müdürlüğü bünyesinde projelerimizi yürütüyoruz. Yukarıda saydığımız kentsel dönüşüm adımlarının bazıları belediyemizde mevcuttu, olmayanları da hizmet alımı yaparak sağlıyoruz. Haricî finansman desteğine ihtiyaç duymadan kentsel dönüşüm projelerini yürütmek neredeyse imkânsız. Finansman desteğini ikiye ayırabiliriz: Proje finansmanı ve yapım finansmanı.

İdeal bir proje bölgesinde çalışıyorsanız, planlamanız ve öngörüleriniz tutarsa, yasal süreçleri sorunsuz ve zamanında tamamlarsanız, hak sahiplerinin yaklaşımı çoğulcu ve sahiplenici olursa, ülkenin ekonomik şartları ve piyasa koşulları uygunsa, yapım aşamasını az tutarda finansal destekle gerçekleştirebilirsiniz. Bu ülkede yaşadığımız, yukarıda saydığım koşulların eşzamanlı sağlanmasının mümkün olmadığını bilmemiz nedeniyle biz de yeri ve zamanı geldiğinde finansman desteğine ihtiyaç duyacağız. Finansman ihtiyacını, diğer belediyelerden farklı olarak, somut, raporlanabilir ve gerçekçi rakamlar üzerinden talep edeceğiz.

Finans konusuna gelecek olursak, yüksek montanlı bütçelerden bahsedebiliriz. Finans yönetimi ve bütçe, kentsel dönüşümün üç temel aşamasının birini oluşturuyor. Bunu iyi yönetemezseniz, paranın zaman değerini iyi kurgulayamazsanız projeler realize olmaz. Üç-dört yıl önce başlanan, uzlaşılabilir, boşaltılan ve yıkılan kentsel dönüşüm alanlarında yatırımcı bulunamadığı için tıkanan projeler gördük. Bu projeler, TOKİ veya Emlak Konut marifetiyle, yani merkezî yönetimin, daha açık söylersek, devletin sübvansesiyle ilerleyebildi. Merkezî yönetimin ülkedeki yürütülen tüm projeleri sübvansesi edecek ne bütçesi var ne de böyle bir misyonu. Siyasi kayırma ve ayrımcılık konusuna hiç girmiyorum bile. Dolayısıyla biz, öngörülebilir, ölçeklenebilir risklere ve olasılıklara karşı pozisyon almakla, kentsel dönüşüm projelerini hayata geçirmek için çabalamakla mükellefiz. Ama şunu da unutmamak lazım: İlkemizde ve dünyada öngörülemez, bugüne kadar pek alışık olmadığımız mücbir süreçler de yaşayabiliyoruz. Bu nedenle projeler ve planlar olumsuz etkilenebiliyor.



Kentsel Dönüşüm

MEHMET UĞUR SERTASLAN

Bursa-Gemlik
Belediye Başkanı



Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?

MEHMET UĞUR SERTASLAN: Öncelikle şunu belirtmekte fayda var: Kentsel dönüşüm projeleri, kanun ve yönetmeliklerle desteklenen, uygulama aşamasında birçok farklı kanun ve yönetmelikle ilişkili hukuki, idari, teknik ve finansal süreçlerden oluşuyor. Mevcut yasal sınırlar, genel ve kapsayıcı hükümlerle projenin sadece çerçevesini, ana uygulama esaslarını belirleyebiliyor. Fakat ülkemizde her kentsel dönüşüm projesi, kendi iç dinamikleri, planı, topolojisi, yapılaşması ve beklentileri dahilinde bağımsız süreç hâlinde yürütülüyor. Yasaların yanı sıra bölgesel niteliklere ya da uygulama alanı niteliklerine göre farklı kriterler belirlenmeli, bu kriterler kapsamında detaylı uygulama yönetmelikleri hazırlanmalı.

BELEDİYELERDEN HABERLER

HİZMET

Hatay Büyükşehir Belediyesi, şehiriçi ulaşımda kullanılan Hatay Kart'ın yükleme noktaları ağını genişletmeye devam ediyor.

Hatay Büyükşehir Belediyesi, Migros, Migros Jet ve Macrocenter'le anlaşma sağlayarak Hatay Kart dolumu için yeni istasyonlar oluşturdu. Yapılan anlaşmayla vatandaşlar Hatay Kart'larını bu marketlerden satın alabilecek, yükleme yapabilecek, Money indirimlerinden yararlanabilecek, biriken Money'lerini ulaşımda kullanabilecek. Birçok market zinciriyle de görüşmeleri sürdüren Hatay Büyükşehir Belediyesi yetkilileri, Migros'la anlaşma sağlandığını ve vatandaşların artık bu marketlerde yükleme yapabileceğini açıkladı. Ulaşım Dairesi Başkanlığı, otobüslerde kredi kartı ve banka kartıyla binış ücretini ödeme uygulamasını başlattı. Vatandaşlar, şehiriçi ulaşımda hizmet veren otobüslerde temassız kart özelliğine sahip kredi kartı ve banka kartlarıyla binış ücretlerini ödeyebilecek.



Karşıyaka Belediyesi, Karşıyaka95 Projesi aracılığıyla bugüne kadar 600'den fazla aileye hizmet verdi.

Karşıyaka Belediyesi, yaklaşık 2.5 yıl önce hayata geçirdiği Karşıyaka95 Projesi kapsamında yeni bebek sahibi olan ailelerin bilinçlenmesine ve sağlıklı nesiller yetişmesine katkıda bulunuyor. "Ev Ziyareti Temelli Aile Rehberliği" ve "Merkez Temelli Aile Rehberliği" olmak üzere iki ayrı aşamada uygulanan proje dahilinde 600'den fazla aileye hizmet verildi. "Bilinçli Ailelerden Sağlıklı Nesillere" sloganıyla yürütülen projenin İzmir'de ilk kez Karşıyaka'da hayata geçirildiğini belirten Karşıyaka Belediyesi Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürü Ela Hızlı, "Üç yaşına gelen sağlıklı bir çocuğun ortalama boyu 95 santimetredir. Projemiz de adını buradan alıyor, aileleri bilinçlendirerek sağlıklı çocuk gelişimini desteklemeyi amaçlıyor. İstanbul'dan sonra İzmir'de ilk kez Karşıyaka Belediyesi tarafından yaşama geçirilen projemizi Ocak 2020 tarihinden bu yana başarıyla uygulamaya devam ediyoruz," dedi.



Ankara Büyükşehir Belediyesi iştiraklerinden PORTAŞ, kendi imkânlarıyla hayata geçirdiği Parlamenterler Golf Life Projesi kapsamında doğrudan temin yöntemiyle konutların satışına başladı.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, ev sahibi olmak isteyen başkentlilere uygun konut imkânı sağlayan yeni bir projeyi daha hayata geçirdi. Eskişehir yolu Ballıkuyumcu mevkinde 300 konut ve 20 villadan oluşan projeye konut sahibi olmak isteyen vatandaşlar, "https://www.portas.com.tr/proje/parlamenterler-golf-life" adresi üzerinden başvuru yapabilecek. Uygun fiyat imkânı, 2+1, 3+1, 4+1 ve villa seçeneğinden oluşan projenin ilk etap satışlarına vatandaşlar yoğun ilgi gösteriyor.



Akhisar Belediyesi, köylere 29 adet kapalı hayır yeri ve çok amaçlı salon yaptı.

Akhisar Belediyesi, kırsal mahallelerde yatırımlarına ve çalışmalarına devam ediyor. Nüfus yoğunluğunun fazla olduğu mahallelerden gelen talepler doğrultusunda çok amaçlı salon ve hayır yeri çalışmaları sürüyor. Kırsal Hizmetler Müdürlüğü ekipleri, üç yılda 29 adet kapalı hayır yeri ve çok amaçlı salonu Akhisar'a kazandırdı. Yapımı devam eden 6 adet kapalı hayır yeri ve çok amaçlı salon da kısa sürede tamamlanacak.



Kadıköy Belediyesi, deprem farkındalık projelerini hayata geçirmeye devam ediyor

Kadıköy Belediyesi, ilçenin deprem bölgesinde yer almasından dolayı olası bir afet sonrasında yaşanabilecek can ve mal kaybını en aza indirmek amacıyla deprem farkındalık projelerini hayata geçirmeye devam ediyor. Türkiye'nin afet ve depremler konusunda eğitim veren ilk ve tek afet temalı parkı olan Kadıköy Belediyesi Afet Eğitim ve Bilinçlendirme Parkı'nda her yaş grubu için afet bilinçlendirme eğitimleri düzenleniyor. Eğitimlere katılanlar, "Deprem Deneyim Odası", "5 Boyutlu Sinema", "Portatif Yangın Söndürme Simülasyonu" gibi uygulamaları deneyimleyerek eğitimi pekiştiriyor. Olası afetlere karşı vatandaşların toplanma alanına gidebileceği noktaya en kısa güzergâhtan nasıl ulaşılacağını gösteren karekod levhaları 18.300 binaya asıldı. Kadıköy Belediyesi, gezici aşevine ve mobil ikram araçlarına sahip olan sayılı belediyeler arasında bulunuyor, sadece afetler için değil, gündelik yaşamda da bu hizmetlerini sürdürüyor.



Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi, kentsel dönüşüm kapsamında rezerv konut yapımına başlıyor.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi, Tekirdağ'ın birinci derece deprem bölgesinde olması gerçeğinden hareket ederek, depreme hazırlıklı olmak ve kentsel dönüşümde farkındalık yaratmak amacıyla ulusal platformlarda ödül alan önemli projelere imza attı. 17 Ağustos 1999 Gölcük depreminin 23. yılında kentsel dönüşümüne yönelik bir farkındalık projesi daha hayata geçiriliyor. Süleymanpaşa ilçesi Zafer Mahallesi'nde bulunan, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan arsa üzerinde daha önce 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun kapsamında riskli yapı tespiti yapılacak, yıkılan konutların yerine aynı yerde deprem dönüşümüne yönelik farkındalık projesi hayata geçirilecek. Başkan Kadir Albayrak, projeye başlamak için yapı ruhsatının alındığını belirtti.



Burdur Belediyesi Zabita Müdürlüğü'ne bağlı trafik zabita ekipleri, toplu taşıma araçlarında denetim ve kontrollere devam ediyor.

Vatandaşların toplu taşıma araçlarında sıkıntı yaşamaması, rahat ve güvenli şekilde yolculuk yapması için trafik zabita ekipleri denetimlerini sıklaştırdı. Yolcu güvenliğini tehlikeye sokacak hareketler ve hız konusunda sürücüler uyarıldı. Kentin en işlek caddelerinde toplu taşıma araçları takip edildi. Belediye ait toplu taşıma araçları da dahil olmak üzere uyarılara ve yönetmeliklere uymayan sürücülere cezai işlem uygulandı.



Antalya Büyükşehir Belediyesi, kamu binalarının enerji verimliliği yatırımlarının enerji performans sözleşmesiyle artırılmasını amaçlayan projeye dahil edildi.

Antalya Büyükşehir Belediyesi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yürütülen Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı kapsamında kamu binalarında enerji verimliliği yatırımlarının enerji performans sözleşmeleriyle artırılmasını amaçlayan, Dünya Bankası tarafından finanse edilen CS-02A Türkiye'de Kamu Sektörü İçin Enerji Verimliliği Danışmanlığı Piyasasının Güçlendirilmesi, Enerji Verimliliği Finansmanı ve Enerji Verimliliği Danışmanlığı Hizmetlerinin Geliştirilmesi Projesi'ne dahil edildi. Projeye, Antalya Büyükşehir Belediyesi Özel Büyükşehir Eğitim Okulu ve Rehabilitasyon Merkezi binasının ücretsiz enerji etüdünün yapılması Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından uygun bulundu. Antalya Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı Mustafa Gürbüz başkanlığında firma yetkilileriyle değerlendirme toplantısı yapıldı. Genel Sekreter Yardımcısı Mustafa Gürbüz, enerji verimliliği projelerine önem verdiklerini ifade etti.



Bandırma Belediyesi saha araştırma ekipleri, çalışmalarını sürdürüyor.

Bandırma Belediyesi, iletişim ağını interaktif hâle getiriyor. Belediye bünyesinde kurulan, özel eğitilmiş çalışanların görev aldığı 444 7 105 Çağrı Merkezi sayesinde vatandaşlar şikâyet ve taleplerini ilgili birime iletiyor, taleplerinin kayıt altına alınmasını sağlıyor, süreci ve sonucu takip edebiliyor. Saha araştırma ekipleri, özel kıyafetleriyle Bandırma'da sokak sokak dolaşarak, vatandaşlarla, esnafı görüşüyor, talep ve önerileri not alıyor.



Atakum Belediye Başkanı Cemil Deveci, Mimarşinan Mahallesi'nde yaşayan çocukların taleplerini dinledi.

Atakum'un Mimarşinan Mahallesi'nde yaşayan ve yaşları 10-13 arasında değişen dokuz çocuk, mahallelerindeki parkın yenilenmesine yönelik taleplerini iletmek amacıyla Başkan Cemil Deveci'yi ziyaret etti. Çocukları makamında ağırlayan Başkan Deveci, çocukların taleplerini not aldı. Çocuklar, futbol oynadıkları alanın iyileştirilmesini ve parklarındaki çim alanın düzleştirilmesini talep etti, orta boy fileli kale istedi. Başkan Deveci, talepleri dinledikten sonra çocuklarla birlikte yürüyerek mahalleye gitti. Burada çocukların futbol oynadıkları alanı, çocuk parkını, amfi alanını inceleyen, talepleri dinleyen Başkan Deveci, belediyenin ilgili birimleriyle görüşerek çalışmalarını başlattı.



DAYANIŞMA

Kırşehir Belediyesi, "Askıda Fatura" kampanyasını sürdürüyor.

Kırşehir Belediyesi, "Askıda Fatura" dayanışma kampanyasını devam ettiriyor. İhtiyaç sahibi vatandaşlarla hayırsever vatandaşlar arasında köprü kuran "Askıda Fatura" kampanyasıyla ilgili açıklama yapan Başkan Selahattin Ekicioğlu, "Askıda Fatura" kampanyasını başlatarak ihtiyaç sahibi ailelerle hayırsever vatandaşlar arasında köprü kurduk. Hayırsever hemşerilerimiz su faturasını ödeyemeyen ihtiyaç sahibi ailelerinin su faturasını ödeyebiliyor. Kampanyaya www.kirsehir.bel.tr adresinden "Askıda Fatura" sekmesine giriş yaparak katılabilirsiniz," dedi.



Gaziemir Belediyesi Sosyal Market'ten iki yılda 774 aile yararlandı.

Gaziemir Belediyesi, sosyal yardımlarla vatandaşlara nefes aldırıyor. Gaziemir Belediyesi'nin hayata geçirdiği Sosyal Market, ikinci yılını geride bıraktı. Sosyal Market'te yardımseverlerin yaptığı bağışlar, belediye eliyle ihtiyaç sahiplerine ulaştırılıyor. Gaziemir'in "iyilik ve dayanışma merkezi" olan Sosyal Market'ten destek almak için belediyeye başvuran ve ihtiyaç sahibi olduğu belirlenen ailelere puan yüklü bir kart veriliyor. Sosyal Market'te karttaki puan karşılığında gıda, temizlik ürünü ve giysi ihtiyacı ücretsiz karşılanıyor. Sosyal belediyecilik anlayışıyla hayata geçirilen Sosyal Market'ten 774 aile yararlandı.



EĞİTİM

Ayvalık Belediyesi, "Gündüz Eğitim Kampı" sona erdi.

Hamdibey Mahalleevi'ndeki 8-14 yaş arasındaki çocukların yararlandığı "Gündüz Eğitim Kampı" sona erdi. İki haftalık kamp boyunca yaklaşık 30 öğrenci birbirinden farklı etkinlikler ve derslerle hem eğlendi hem öğrendi. Çocuklar, kampın başarı karnelerini Ayvalık Belediye Başkanı Mesut Ergin'in eşi Canan Ergin'den aldı. Başkan Mesut Ergin, kampta emeği geçen tüm paydaşlara ve eğitmenlere teşekkür etti.



Çiğli Belediyesi, 2022-2023 eğitim öğretim yılı öncesinde ilkököl, ortaokul ve üniversite öğrencilerine kırtasiye malzemesi ve valiz desteğinde bulunacak.

Çiğli Belediyesi Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü'nün organize edeceği çalışmalar kapsamında ihtiyaç sahibi ilk ve ortaokul öğrencilerine çanta ve kırtasiye malzemesi desteği verilecek. 1. ve 2. sınıf öğrencilerine yönelik hazırlanan paket, beslenmeli okul çantası, resim defteri, güzel yazı defteri, kalem kutusu, kalemtraş, silgi, abaküs, kuru boya, siyah ve kırmızı kurşun kalem; 5., 6., 7. ve 8. sınıf kırtasiye paketi ise, kareli defter, çizgili defter, resim defteri, kalem kutusu, cetvel seti, silgi, kalemtraş, kuru boya, siyah ve kırmızı kurşun kalemden oluşuyor. Çiğli'de ikamet eden, üniversiteyi kazanarak başka şehirlere gidecek olan gençlere de valiz hediye edilecek. Başkan Utku Gümrükcü, "Her yıl olduğu gibi bu yıl da eğitim-öğretim dönemi başlamadan ilçemizde ikamet eden ihtiyaç sahibi öğrencilere destek olmak için çalışma başlattık. Öğrencilerin yalnızca eğitime konsantre olması için elimizden geleni yapıyoruz," dedi.



Adana Büyükşehir Belediyesi ve Habitat Derneği, kadınların dijitalleşen dünyada ekonomik fırsatlardan yararlanabilmesi için işbirliği yapıyor.

Adana Büyükşehir Belediyesi Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı ve Habitat Derneği kadınlar için işbirliği yapıyor. Kadınların ekonomik fırsat ve imkânlardan eşit şekilde yararlanmasını, çalışma hayatına etkin katılımını, kadın kooperatiflerini ve kadın girişimciliğini desteklemeyi, dijitalleşen dünyayla uyumlu, sürdürülebilir kalkınmayı, teknoloji entegrasyonu, iş kurma-geliştirme süreçlerine destek olmayı hedefleyen eğitimler düzenleniyor. 24 Ağustos'ta dijital pazarlama, 25 Ağustos'ta tasarım odaklı düşünme ve 8 Eylül'de dijital finansal okuryazarlık eğitimleri verilecek.



Kemer Belediye Başkanı Necati Topaloğlu, Ahmet Erkal Destek Eğitim Kursu'nda eğitim alan öğrencilerle bir araya geldi.

"Eğitim Varsa, Gelecek Var" sloganıyla hareket eden Kemer Belediyesi, eğitime yatırım yapmaya devam ediyor. Daha önce restoran ve gazino olarak kullanılan binayı Ahmet Erkal Destek Eğitim Kursu olarak eğitim yuvasına dönüştüren Başkan Necati Topaloğlu, kursta ücretsiz eğitim alan öğrencilerle bir araya geldi. Başkan Topaloğlu, sınıfları tek tek dolaştı, öğrencilerle sohbet etti. Daha sonra kurs merkezindeki öğretmenlerle de bir araya gelen Başkan Necati Topaloğlu, öğretmenlere ve öğrencilere başarılar diledi.



İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Çalıştayı'na ev sahipliği yaptı.

Çalıştayda konuşan İstanbul Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri Can Akın Çağlar, kadına yönelik şiddetin, toplumsal cinsiyet eşitsizliğinin, kadın istihdamının Türkiye'nin en büyük gündem maddeleri arasında yer aldığını söyledi. Kadına yönelik şiddetle mücadelede yerel yönetimlere büyük rol düştüğünün altını çizen Çağlar, "Sivil toplum kuruluşlarımızla, kadın derneklerimizle yapılan işbirlikleri de sorunları daha iyi tespit edip, daha etkin çözümler üretebilmemizi sağlıyor. Ortak akılla hareket ederek, adil ve eşit bir toplumu var etmek için hep birlikte çalışmaktan asla vazgeçmeyeceğiz," dedi. Haliç Kongre Merkezi Sadabad Salonu'nda gerçekleşen çalıştayda ilk konuşmayı Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu Başkanı Canan Güllü yaptı.



ETKİNLİK

Çaycuma Belediyesi, "Offroad Şenliği" düzenliyor.

Çaycuma Belediyesi, bir ilke daha imza atacak. Zonguldak Safari ve Offroad Kulübü, 26-28 Ağustos tarihleri arasında ilçede ilk kez "Offroad Şenliği" düzenleyecek. Şenliğe yurtiçinden ve yurtdışından yüzlerce araç katılacak. 26 Ağustos'ta kampların kurulmasıyla başlayacak şenlik kapsamında 27 Ağustos'ta farklı cins ve boyuttaki araçlar gösteri sürüşleri yapacak. 30 Ağustos Zafer Bayramı nedeniyle ilçede "zafer konvoyu" da oluşturulacak.



Eskişehir Büyükşehir Belediyesi düzenlediği etkinliklerle yılın en önemli gök olaylarından "Perseid Meteor Yağmuru"nu vatandaşlarla buluşturdu.

Etkinlikler kapsamında Eskişehir Büyükşehir Gençlik Merkezi gözlem noktası olarak seçildi. Tepebaşı ilçesinin Yusufkar Mahallesi'nde "Perseid Meteor Yağmuru" gözlemiyle gençler unutulmaz bir gece yaşadı. Etkinliğe gençlerin yanı sıra gençlik merkezi gönüllüleri ve çok sayıda sivil toplum kuruluşu üyesi katıldı. Kamp çadırlarını ve sandalyelerini alana kuran gençler, meteor yağmuruunu telefon ve fotoğraf makineleriyle kaydederek ölümsüzleştirdi.



Çorlu Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğü ekipleri, Çardaklı Çeşme Sahnesi'ni hizmete sundu.

Çardaklı Çeşme Sahnesi, binlerce kişinin izlediği "Luca" animasyon film gösterimiyle hizmete açıldı. Açılıшта DJ ve Ritim Show konseri düzenlendi. 2.000 kişinin doldurduğu Çardaklı Çeşme Sahnesi'nde izleyenlerin ayakta kalmaması için ekipler alana oturma yerleri konumlandırdı. Çorlu Belediyesi, alanı dolduran vatandaşlara patlamış mısır ve gazoz ikram etti.



Seyitgazi Belediyesi 100. Yıl Fotoğraf Yarışması başlıyor.

Seyitgazi'nin binlerce yıllık doğal/tarihi güzellikleriyle renkli ve güncel yaşamını fotoğraf sanatı aracılığıyla gözler önüne serecek, amatör veya profesyonel yüzlerce fotoğrafçı ilçeye çekecek "Seyitgazi Belediyesi 100. Yıl Fotoğraf Yarışması" başlıyor. Yarışma için son başvuru tarihi 26 Ağustos 2022. Fotoğraf sanatına gönül veren herkesin katılabileceği yarışmada dereceye girenlere toplamda 6.000 TL ödül verilecek. Yarışmaya başvurular seyitgazibelediyesi@hotmail.com mail adresinden yapılıyor.



Mezitli Belediyesi sayesinde yaz sıcakları keyfe dönüşüyor.

Mezitli Belediyesi, "Su Parkı", "Aile Plajları", "Yazlık Sinema" gibi çalışmalarını ilçe dışından da binlerce vatandaşın Mezitli'ye gelmesini sağlıyor. Mezitli Belediyesi Su Parkı, havuzlarının temiz ve güvenli olmasıyla öne çıkıyor. Vatandaşlara nostalji duygusu yaşatan "Yazlık Sinema", yoğun ilgi görüyor. Mezitli Belediyesi, Millî Emlak Müdürlüğü'nden altı farklı notayı kiraladı, özel düzenlemeyle aile plajı hâline getirdi.



Safranbolu Belediyesi'nin serasında hasat rekoru kırıldı.

Yaz dönemini oldukça verimli geçiren Safranbolu Belediyesi Park ve Bahçeler Müdürlüğü Uygulama ve Üretim Birimi, haftalık olarak gerçekleştirdiği hasatta âdeta rekor kırıyor. Ekipler, mevsimine göre çiçek üretiyor, sebze yetiştiriyor. Belediye ekipleri, ürünleri haftalık olarak aşevine, sosyal tesise ve ihtiyaç sahibi ailelere dağıtıyor. Başkan Elif Köse, "Deneyimli ve alanında profesyonel bir kadroyla çalışıyoruz. Ekiplerimiz, yaz dönemini oldukça verimli geçirdi," dedi.

**Mersin Büyükşehir Belediyesi** Tarımsal Hizmetler Dairesi, yetiştiricilere küçükbaş hayvan desteği vermeye devam ediyor.

Mersin Büyükşehir Belediyesi Tarımsal Hizmetler Dairesi koordinesinde yürütülen "Hadi Gel Köyümüze Destek Verelim" projesi kapsamında yetiştiricilere küçükbaş hayvan desteği veriliyor. Bu sayede hayvan popülasyonunun artmasına katkıda bulunuluyor ve küçük üreticiler destekleniyor. Anamur'daki dağıtım kapsamında Aydıncık'ta bir, Anamur'da üç yetiştiriciye 25 damızlık küçükbaş hayvan teslim edildi. Tarımsal Hizmetler Dairesi'nde görev yapan ziraat mühendisi Dr. Dilek Tüney Bebek, "Anamur, Aydıncık ve Bozyazı ilçelerinde kendi damızlıklarımızdan ürettiğimiz hayvanlardan 98'ni topladık. 2022 yılında Aydıncık'ta bir, Anamur'da üç yeni yetiştiricimiz var. Dört yetiştiricimize teslim ettiğimiz toplam 100 küçükbaş hayvanın 98'i kendi damızlıklarımızdan oluşuyor. Kısacası, çark kendi kendine dönmeye başladı. Vatandaşlara hayırlı olsun," dedi.

**Aydın Büyükşehir Belediye** Başkanı Özlem Çerçioğlu, üreticiyi teşvik etmeye devam ediyor.

Aydın Büyükşehir Belediye Başkanı Özlem Çerçioğlu, özellikle dar gelirli ailelerin temel protein kaynağı olan yumurta fiyatlarındaki artışa karşı yeni bir proje başlattı. Proje kapsamında civciv dağıtımını başlattı. Aydın Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyesi Barış Altıntaş, "Aydın'da koyun, fide ve civciv dağıtıyoruz, ekonomik krizin yaşandığı bugünlerde vatandaşları üretime yönlendirmeye çalışıyoruz. Başkanımız Özlem Çerçioğlu, bugüne kadar üreticiye hep destek oldu. Bundan sonra da yeni projelerle desteğimiz artarak devam edecek," dedi.

**SOKAK HAYVANLARINA DESTEK****Finike Belediyesi**, sokak hayvanlarına sahip çıkıyor.

Finike Belediye Başkanı Mustafa Geyikçi, Finike Belediyesi Sokak Hayvanları Rehabilitasyon Merkezi'nde incelemelerde bulundu, duyarlı vatandaşlara teşekkür etti ve veteriner hekim Hatice Hatipoğlu'ndan rehabilitasyon süreci hakkında bilgi aldı. Başkan Geyikçi, "Sokak hayvanlarına önem veriyoruz. Bu tesisi yaklaşık iki yıl önce hizmete açtık, ilçemizde daha önce yapılmayanı yaptık. Vatandaşlardan gelen ihbarları değerlendirip sokak hayvanlarını tedavi ediyoruz," dedi.

**SPOR****Bayraklı Belediyesi**, yaz spor okulları yoğun ilgi gördü.

Bayraklı Belediyesi'nin sahildeki havuz tesisinde düzenlenen yüzme kurslarına çocuklar akın etti. Bugüne kadar binlerce çocuğun faydalandığı kurslara 5-16 yaş arasındaki 1.150 çocuk katıldı. "Bayraklı'da Yüzme Bilmeyen Kalmayacak" sloganıyla hizmete sunulan yüzme kursunda yeni kontenjan da açılıyor. Uzman eğitimciler ve cankurtaranlar kurs boyunca çocuklara eşlik ediyor. Başkan Serdar Sandal, "Çocukların yaz aylarında keyifli ve kaliteli vakit geçirebilmesi için başlattığımız kurslara gösterilen ilgi bizi memnun ediyor. Bayraklı'da sporun her branşına destek oluyoruz," dedi.

**Ceyhan Belediye**sporlu güreşçiler madalyaları topluyor.

Ceyhan Belediye Başkanı Hülya Erdem'in tüm imkânları kullanarak sporculara ve teknik heyete destek verdiği güreş müsabakalarında Türkiye'nin her bölgesinden madalya alarak Ceyhan'a dönen sporcular, Ceyhan halkının sevgisine mazhar oluyor. Afyonkarahisar ve Çorum'daki başarıları ve madalyalarıyla dikkat çeken Ceyhanlı güreşçiler, bu kez Hatay ve Kahramanmaraş'tan madalyalarla ilçeye dönmenin gururunu yaşadı. Başkan Hülya Erdem, güreşçilerle, teknik heyetle gurur duyduklarını belirtti.



DİĞER

Lüleburgaz Belediyesi, beklenen Marmara Depremi'ne karşı hazırlıklarını sürdürüyor.

17 Ağustos 1999'da meydana gelen Marmara Depremi'nin üzerinden 23 yıl geçti. Lüleburgaz Belediyesi, benzer acıların yaşanmaması için çalışmalarını sürdürüyor. Deprem toplanma alanlarında tatbikatlar yapılıyor. Kırklareli'nde 40 adet acil toplanma alanıyla en fazla toplanma alanına sahip olan Lüleburgaz Belediyesi, depreme dayanıksız 137 binadan 130'nu yıktı. AFAD'la koordineli şekilde çalışmalarını sürdüren Lüleburgaz Belediyesi İtfaiye Müdürlüğü, ilçe genelinde 40 adet acil toplanma alanı belirledi.



Dazkırı Belediye Başkanı İsmail Taylan, Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Çalıştayı'na katıldı.

Dazkırı Belediye Başkanı İsmail Taylan, Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu ve İzmit Belediyesi işbirliğiyle İstanbul Büyükşehir Belediyesi ev sahipliğinde "Eşitlik Yerelde Başlar" ilkesiyle düzenlenen Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Çalıştayı'na katıldı. Başkan Taylan, "Yıllarca ayrımcılığa maruz kalan kadınlara göreve geldiğimiz günden bu yana destek oluyoruz, eşitliği sağlamaya çalışıyoruz. İlk meclis toplantımızda alacağımız kararlarla Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu'yla protokol yapacağız. Eşitliği sağlamak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz," dedi.



Honaz Belediyesi, Mimarlar Odası'yla işbirliği protokolü imzaladı.

Honaz Belediyesi, Mimarlar Odası Denizli Şubesi'yle "Ortak Mesleki Faaliyet Denetimi ve Teknik İşbirliği" protokolü imzaladı. Honaz Belediyesi, "sağlıklı kentleşme, nitelikli yapılaşma, kültürel, tarihî, doğal çevre değerlerinin korunarak geliştirilmesi ve halka daha nitelikli teknik hizmet sunulabilmesi" amacıyla Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği'ne bağlı meslek odalarıyla işbirliği yapıyor. Başkan Yüksel Kepenek, "Güvenli ve sağlıklı ortamda yaşayabileceğimiz konutlar ve estetik binalar üretmeliyiz. Her binanın, mahallenin, ilçenin bir kimliği olmalı, inşa edilen binalarda o yörenin sosyal ve kültürel kimliğini hissetmeliyiz," dedi.



İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin kriz belediyeciliği uygulaması, pandemi döneminde kentte kültür-sanat hayatını canlı tutması nedeniyle uluslararası ödüle layık görüldü.

100'den fazla dünya kentinin başvuru yaptığı Uluslararası UCLG Ödülü-Kültür 21 Mansiyon Ödülü'nü İzmir aldı. Başkan Tunç Soyer, İzmir'de kültür-sanat hayatını canlı tutmaya devam edeceklerini belirterek, "İzmir, kültür-sanat vizyonu, dayanışma kültürüyle dünyaya örnek oldu. UCLG İzmir Kültür Zirvesi'nde de vurguladığımız gibi, ekonomik ve ekolojik dönüşümün kültürle sağlanabileceğini düşünüyoruz. Bu yüzden kültür ve sanatın kriz durumlarında dahi canlı tutulması gerekiyor. Biz de kentte kültürün sürdürülebilir hâle getirilmesi için aktif katılımı ve dayanışma yolunu benimsedik," dedi. Başkan Tunç Soyer, sanata destek verdiği ve Şehir Tiyatroları'nın yeniden kurulmasına öncülük ettiği için bu yıl Foça'da düzenlenen 15. Türkiye Tiyatro Buluşması'nda Onur Ödülü'ne layık görüldü.



ATA ALKAN

SODEMSEN İdari ve Mali İşler Müdürü



TÜRKİYE EKONOMİSİ ÜZERİNE

Türkiye'de 2001 krizi sonrası IMF desteğiyle yeni bir ekonomi programı uygulanmaya başladı. Uygulanan bu program sayesinde ülkemiz krizden çıktı. 2002 yılı sonunda yeni gelen iktidar da IMF programını aksatmadan uyguladı. Bu program genel itibarıyla bankacılık sektörünün güçlendirilmesiyle güçlü finansal yapı, kamunun disiplin altına alınarak bütçe açığının kapatılması ve düşük kamu borçlanması gibi iki önemli temele dayanıyordu. Bu iki alandaki düzenlemeleri yürüten Türkiye, AB'yle tam üyelik müzakere sürecine başladı. Yine bu iki alandaki düzenlemelerle birlikte cumhuriyet dönemi boyunca ülkemize gelen yabancı sermaye toplamından %30 fazlası yatırıma dönüştü. Yabancı sermayenin bu ilgisi, azalarak da olsa, yaklaşık on yıl sürdü.

Bu arada dünyanın (ABD'den İngiltere'ye, euro bölgesine kadar) zengin ülkeleri, yüksek büyümenin ve sanal zenginleşmenin yarattığı likidite fazlasını, gelişmekte olan ülkelere aktararak, yüksek faiz veya getiriden kazanç sağlıyordu. Küresel sistem büyüyor, Türkiye de bundan payını fazlasıyla alıyordu.

Türkiye, bu dönem boyunca cari açığından fazla döviz girişi yaşadı. Bu gelişmeler neticesinde dolarizasyon %57' den % 29'a geriledi, enflasyon ve faizler hızla düştü, bütçe açığı azaldı, TL güçlendi, büyüme arttı, GSYH büyüklüğü üç katına yükseldi. Bu rüya sürecin tek sorunu, yüksek cari açığı.

IMF programı 2008 ortasında bitti, ülke yönetimi, IMF'yle devam etmemeye karar verdi. Ardından AB'yle ilişkiler bozulmaya başladı, yabancı sermaye girişi yerini dış borçlanmaya bıraktı. Yapısal reformlar yapılmadığı gibi, mevcut reformlar da yavaş yavaş bozulmaya başladı. Ekonomi bozulurken, o güne kadar hayata geçirilen sosyal ve siyasal reformlardaki bozulma düzeltilmedi, tam tersine, yok sayıldı ve geriye götürüldü. 2018 yılından itibaren bu tersine hareket pik yaptı.

Bugün gelinen noktada Türkiye ekonomisi, cari açığıyla bütçe açığı artan, dünyanın en yüksek enflasyonlarından birine sahip, CDS primi dünyanın en riskli üç ülkesi düzeyinde olan, dış kaynak bulmakta zorlanan, durumu swap anlaşmalarıyla idare etmeye çalışan, güvensiz bir ekonomi görünümündedir.

Türkiye'nin yeniden yükselişe geçmesi için yapılması gerekenler ekonomiyle ilgili adımların çok ötesinde bir çaba gerektiriyor. Yargı bağımsızlığının ve hukukun üstünlüğünün tesis edilmesi, güçler ayrımına, ifade ve düşünce özgürlüğüne dayalı demokrasinin yerleştirilmesi, laikliğin güçlendirilmesi, eğitimin bilimsel temellere dayandırılması, liyakate dayalı kadroların oluşturulması, vergi ve teşvik sistemlerinin düzenlenmesi, sosyal ve siyasal alanda yapısal reformların hayata geçirilmesi gerekiyor.

Kaynak: Mahfi Eğilmez, Prof. Dr. Veysel Ulusoy

“NİLÜFER’E DEĞER KATACAK ÇALIŞMALARI SÜRDÜRECEĞİZ”

Göreve geldiğinizde vaatleriniz nelerdi? Vaatlerinizin hangileri hayata geçti?

TURGAY ERDEM: “Yeni Nesil Nilüfer” sloganıyla yola çıktık. “Kod atölyeleri, ücretsiz WiFi istasyonları kuracağız, çocuk sokağı yapacağız, gençlik komisyonu kuracağız, gençleri karar süreçlerine dahil edeceğiz,” demiştik, bu vaatlerin hepsini hayata geçirdik. Nilüfer Belediyesi Yüksek Öğrenim Kız Öğrenci Yurdu’nu hizmete açtık. Üniversite gençliğinin merkezi Görükle’de Nilüfer Gençlik Evi’ni hizmete sunduk. Barınma sorunu yaşayan yüzlerce üniversite öğrencisine barınma desteği verdik. Kırsaldaki çocukların ve gençlerin eğitime katkıda bulunmak amacıyla fiber altyapısı olmayan 14 mahalleyi internet altyapısına kavuşturduk, bölge halkına sınırsız ve ücretsiz internet olanağı sağladık. Çocukları ve gençleri geleceğe hazırlamak için “yapay zekâ eğitim seferberliği” başlattık. Kodlama atölyeleri kurduk, özellikle kırsalda yaşayan çocuklara atölyelerde üç boyutlu yazıcı, kodlama ve ahşap modelleme eğitimleri verdik. Merkeze uzak mahallelerde yaşayan çocuklar için “Nilüfer’in Çocukları Sanatla Büyüyor” projesini hayata geçirdik, çocuklara sanat eğitimleri verdik. Misi’de çocuklara sanat mekânı kazandırdık. Eskiden kahvehane olarak kullanılan binayı düzenledik, Sanat Kahvesi’ne dönüştürdük, burada çocuklara yönelik sanat eğitimleri başlattık. “Gündüz çocuk bakımevleri yapacağız,” demiştik, iki kreş açtık. “Sağlıklı yaş alma merkezleri kuracağız,” dedik, Altınşehir’den sonra Beşevler Olgun Gençlik Merkezi’ni hizmete sunduk. İkinci huzurevimizi Çamlıca Mahallesi’nde açtık. Lions & Ercan Dikencik Alzheimer Hasta Konukevi’ni hizmete sunduk. “Kadın dostu kent olacağız,” demiştik, kadınları örgütlenmeye ve üretmeye teşvik eden birçok adım attık. Kadın dernekleriyle ortak çalışmalar yapıyoruz, üretici kooperatiflerine destek veriyoruz, toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik eğitim çalışmaları gerçekleştiriyoruz. Kırsaldaki kadınların eğitimine destek olmak amacıyla kadın-çocuk akademilerimizin sayısını artırdık. Sokak hayvanları için beslenme otomatları ve doğal yaşam alanı sözü vermiştik. Şu an ilçemizin dört bir köşesinde sokak hayvanları için yerleştirilen beslenme otomatlarına düzenli aralıklarla mama-su takviyesi yapılıyor. Kuruçesme bölgesinde sokak hayvanları için Doğal Yaşam Alanı Projesi’nin yapımı devam ediyor. “İyi tarım uygulamalarını destekleyeceğiz, kooperatifleşmeye destek olacağız ve sağlıklı gıdanın ulaşılabilir olması için çalışmalar yapacağız,” demiştik, bunların hepsini gerçekleştirdik. “Çöpe atmayıp, toprağa kazandıracağız,” dedik, kompost ünitesi kurduk, pazar alanlarından toplanan meyve-sebze artıklarını komposta dönüştürdük, organik gübre olarak kent bostanlarında kullanmaya başladık.

NİLÜFER BELEDİYESİ

KURUMSAL YAPI: Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Belediye Tiyatro Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü, Hukuk İşleri Müdürlüğü, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, Kütüphane Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Özel Kalem Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Plan Proje Müdürlüğü, Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü, Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü, Teftiş Kurulu Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Veteriner İşleri Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü.

MİSYON: Tüm canlıların haklarını korumak. Evrensel ilkeler ışığında eşitlikçi, erişilebilir, yenilikçi ve sürdürülebilir hizmetler sunmak. İlçemizin paydaşlarıyla birlikte ilçemize değer katmayı, demokrasinin güçlenmesini ilke edinmek.

VİZYON: Yeni nesil belediyecilik ve evrensel tasarım anlayışıyla uluslararası düzeyde öncü, örnek bir yerel yönetim kurumu ve demokrasi ilçesi olmak.

STRATEJİK HEDEFLER: Hizmet etkinliğini ve verimliliğini artırmak. Nilüfer’in doğal, tarihi ve kültürel mirasını korumak, Nilüfer’i kültür turizmine kazandırmak. Bisikletli ve yaya öncelikli ulaşım düzenlemesi yapmak, herkes için erişilebilir ve güvenli yol ağı oluşturmak. Nilüfer’de gelir eşitsizliğine, engelliliğe, yaşa, cinsiyet kimliğine ve cinsel yönelime dayalı ayrımcılığı, sosyal risk altındaki grupların karşılaştığı fırsat eşitsizliğini azaltmak. Bir arada ve eşit yaşama kültürünü güçlendirmek. Çevre ve insan sağlığını korumaya yönelik çalışmalar yapmak. Çevre bilincini artırmak. Kırsal ve tarımsal kalkınmayı güçlendirmek.

ÇALIŞAN SAYISI: 2.484

BÜTÇE: 609.000.000 TL

“Tıbbi Aromatik Bitki Merkezi kuracağız, Konaklı Ekolojik Tarım Modeli’ni hayata geçireceğiz,” demiştik, Konaklı’da ilaçsız tarım uygulamaları başlattık, Hasanağa’da oluşturduğumuz gıda merkezinde tıbbi aromatik bitkileri işleyecek tesis kurmak için çalışmalara başladık. Tohum Kütüphanesi’ni büyüteceğimizi söylemiştik, bu kapsamda çalışmalarımız devam ediyor, ata tohumlarını yaygınlaştırmak için her yıl takas şenlikleri yapıyoruz. Ata tohumlarının çoğaltılıp saklandığı ve gelecek nesillere aktarıldığı Tohum Kütüphanesi’ndeki çeşit sayısı 575’e ulaştı.

BELEDİYELER ÇALIŞIYOR



TURGAY ERDEM

Bursa-Nilüfer Belediye Başkanı

İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi’ni bitirdi. Bursa’da serbest mimar olarak çalışmaya başladı. Mimarlar Odası Bursa Şubesi’nde çeşitli görevlerde bulundu. 1998 yılından itibaren üç dönem Bursa Mimarlar Odası’nda başkanlık görevine seçildi. 2000-2004 yılları arasında Bursa Kent Konseyi Başkan Yardımcılığı görevini yürüttü. 2004 yerel seçimlerinde CHP’den meclis üyesi seçildi. 2006 yılında Nilüfer Belediye Başkan Yardımcılığı görevine getirildi. Atatürkçü Düşünce Derneği, Çağdaş Eğitim Kooperatifi (ÇEK), Bursa Mimar Mühendis İş İnsanları Derneği (BUMİAD), Mimarlar Odası, Bursa Erkek Liseliler Derneği ve İTÜ Mezunlar Derneği (kurucularından) başta olmak üzere birçok sivil toplum kuruluşuna üye oldu, kent yararına yürütülen çalışmaların içinde yer aldı, çalışmalara destek verdi. 2019 yerel seçimlerinde Nilüfer Belediye Başkanı seçildi. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Belediyenizin stratejik hedeflerinde ve planlarında değişiklik yapıldı mı? Hangi konularda değişiklik söz konusu oldu? Bu güncellemeye neden ihtiyaç duyuldu?

TURGAY ERDEM: Geçmişten bugüne belediyecilik anlayışımız hep insan odaklı oldu. Taşa, toprağa değil, insana yatırım yapmayı ön planda tuttuk. Çocukların eğitimine ve onları geleceğe hazırlayan çalışmalara odaklandık. İklim ve gıda krizi gibi küresel gündemler nedeniyle tarımsal üretime, iklim krizi hakkında farkındalık yaratacak çalışmalara önem verdik.



Önümüzdeki dönem hedefleriniz ve bu görev döneminde hatırlanmasını istediğiniz projeleriniz nelerdir?

TURGAY ERDEM: İyi tarım uygulamalarını önemsiyoruz, çiftçiyi yeniden üretime yöneltmeye çalışıyoruz, bu alanda bir model olan Konaklı Eko-Çiftlik Projesi'ni tamamlamak istiyoruz. Hasanağa Gıda Merkezi ve Tıbbi Aromatik Bitki İşleme Tesisi Projesi'ni tamamlamayı ve üreticiye alternatif geçim olanaklarının kapısını açmayı hedefliyoruz. Bu projelerin hepsi hatırlanacaktır. Ayrıca sokak hayvanları için Doğal Yaşam Alanı Projesi'ni de en kısa sürede hayata geçirmek istiyoruz.

Belediyenizin büyükşehir belediyesiyle işbirliği yaptığı çalışma alanları nelerdir? Olumlu-olumsuz neler yaşanıyor?

TURGAY ERDEM: Bursa Büyükşehir Belediyesi farklı partiden olduğu için onay süreçlerinde sıkıntı yaşayabiliyoruz.

Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapıyor musunuz? Katılımcılığa yönelik faaliyetleriniz nelerdir? Kent konseyiniz var mı?

TURGAY ERDEM: Bursa'daki tüm sivil toplum kuruluşlarına kapılarını açan, dernekleri aynı çatı altında buluşturan iki yerleşkemiz var. Yerleşkelerde derneklere ofis, çalışma ve toplantı mekânı gibi olanaklar sağlanıyor. Ayrıca birçok sivil toplum kuruluşuyla ortak projeler geliştiriyoruz. Nilüfer Kent Konseyi, Türkiye'nin en aktif çalışan kent konseylerinden biri. Hayata geçirdiğimiz "mahalle komiteleri" yapılanması sayesinde ilçemizi ortak akılla yönetiyoruz. Mahallelerde hangi hizmetin öncelikli olacağına mahalle komiteleri karar veriyor.



Dezavantajlı gruplara yönelik projeleriniz var mı?

TURGAY ERDEM: Sosyal demokrat belediyecilik anlayışımız gereği yoksullar, engelliler ve yaşlılar başta olmak üzere toplumun dezavantajlı gruplarına yönelik hizmetlere önem veriyoruz. Yaşlılar için İzzet Şadi Sayarel Huzurevi'ni, Lions & Ercan Dikencik Alzheimer Hasta Konukevi'ni ve Beşevler Olgun Gençlik Merkezi'ni hizmete açtık. Yalnız yaşayan ve kendine bakamayacak durumda olan yaşlıların hem kişisel temizliğini hem ev temizliğini üstlendik, bu durumdaki yaşlılara her gün iki öğün sıcak yemek servisi yaptık. Gençlerin işsizlik ve ekonomik krizle yüz yüze olduğu günümüzde, yenilikçi iş fikirleri olan ama nasıl adım atacağını bilemeyen girişimci adaylarına destek olmak amacıyla Nilüfer Sosyal Girişimcilik Merkezi'ni kurduk. "Karakış Destek Paketi" kapsamında öğrencilere kırtasiye yardımında bulunduk, ihtiyaç sahibi ailelere Halk Kart, erzak, çocuk bezi ve mama desteği verdik, "Dayanışma Marketi" açtık.

Belediye hizmetlerini yerine getirirken ne tür zorluklarla karşılaşıyorsunuz?

TURGAY ERDEM: Ne yazık ki, ülkemizdeki siyaset anlayışının sıkıntılarını yaşıyoruz. Ekonomik kriz herkes gibi yerel yönetimleri de etkiledi, maliyetler iki katına çıktı, ama bütçemiz bu oranda artmadı, özellikle bu dönem önemli ölçüde bütçe kaybına uğradık. Sanayi bölgelerinden gelen emlak vergisinde de kaybımız oldu. Buna katı atık bedellerinde yaşadığımız kayıp da eklendi. Sanayi bölgelerinden yıllık yaklaşık 50 milyon TL, katı atık bedellerinden de yıllık 45-50 milyon TL kaybımız var. Bölgemizdeki hazine arazilerinin satışından bize gelen pay da çeşitli yöntemlerle kesildi. Kısacası, iktidarla aynı partiden olmayınca bütçe desteğinden mahrum kalabiliyorsunuz, maddi kayıp yaşayabiliyorsunuz.



“YEREL KALKINMAYA ODAKLANIYORUZ”

Göreve geldiğinizde vaatleriniz nelerdi? Vaatlerinizin hangileri hayata geçti?

ÇETİN AKIN: Projelerimizi şöyle sıralayabilirim:

- Sanayi Çarşısı,
- Atatürk Kültür Merkezi,
- Pazartesi Pazarı pazaryeri,
- Turgutlu Belediyesi Eğitim Merkezi,
- Çok amaçlı kültür salonu,
- Cemevi,
- Fuar alanı,
- Asfalt şantiyesi,
- El Emeği Halk Pazarı,
- Cuma Pazarı pazaryeri,
- Canlı hayvan pazarı,
- Taziye Evi ve Çocuk Kültür Sanat Merkezi Projesi,
- Urganlı düşün salonu,
- Sağlık ocağı,
- Sokak hayvanları barınağı,
- Cambazlı GES Projesi,
- Ek hizmet binaları.

Hayata Geçen Projelerimiz: Atatürk Kültür Merkezi, Turgutlu Belediyesi Eğitim Merkezi, El Emeği Halk Pazarı, Taziye Evi ve Çocuk Kültür Sanat Merkezi Projesi, Urganlı düşün salonu, asfalt şantiyesi ve ek hizmet binaları.

Devam Eden Projelerimiz: Sanayi Çarşısı, cemevi, canlı hayvan pazarı, çok amaçlı kültür salonu, sokak hayvanları barınağı ve Cuma Pazarı pazaryeri.

Belediyenizin stratejik hedeflerinde ve planlarında değişiklik yapıldı mı? Hangi konularda değişiklik söz konusu oldu? Bu güncellemeye neden ihtiyaç duyuldu?

ÇETİN AKIN: Pandemi ve ekonomik kriz nedeniyle belediyemizin hedeflerinde ve planlarında bazı değişiklikler yaptık. Projelerimizi ya erteledik ya da değiştirdik.

TURGUTLU BELEDİYESİ

KURUMSAL YAPI: Özel Kalem Müdürlüğü, Teftiş Kurulu Müdürlüğü, Hukuk İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, İşletme ve İştirakler Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü.

MİSYON: Etkin ve verimli hizmetler sunmak. Şeffaf, katılımcı ve bütüncül bir anlayışla hareket etmek.

VİZYON: Kurumsal kapasitemizi geliştirmek. Yerel kalkınmaya odaklanmak. Turgutlu'yu bölge için cazip hâle getirmek.

STRATEJİK HEDEFLER: Performans ölçme ve değerlendirme sistemi kurmak. Etkin e-belediyecilik uygulamasıyla belediye hizmetlerini yaygınlaştırmak. Mali yönetimi güçlendirmek. Hukuki süreçleri etkinleştirmek. Yoksulluğu ve işsizliği azaltmak için çalışmalar yapmak. İnsana ve çevreye duyarlı belediyecilik çalışmalarını sürdürmek. Eğitimi desteklemek. Kültür-sanat ve spor etkinlikleriyle sosyal yaşamı geliştirmek. Turgutlu'nun tarihi ve kültürel zenginliğini ön plana çıkarmak. İmar planına uygun, düzenli ve planlı yapılaşma sağlamak. Kırsal kalkınma için araştırma, etüt, proje ve eğitim çalışmaları yapmak. Turizm potansiyeline yönelik çalışmalar yapmak. Temiz çevre bilincinin geliştirilmesi için etkinlikler düzenlemek.

ÇALIŞAN SAYISI: 824

BÜTÇE: 399.000.000 TL



BELEDİYELER ÇALIŞIYOR



ÇETİN AKIN

Manisa-Turgutlu
Belediye Başkanı

Anadolu Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi'ni bitirdi. 1992 yılında Turgutlu Belediyesi'nde zabıta memuru olarak göreve başladı. 2019 yerel seçimlerinde Turgutlu Belediye Başkanı seçildi. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Önümüzdeki dönem hedefleriniz ve bu görev döneminde hatırlanmasını istediğiniz projeleriniz nelerdir?

ÇETİN AKIN: Önümüzdeki dönem projelerimiz arasında tiyatro salonu, kadın sığınma evi, aktivitelerin yapılabileceği fuaye alanı, cemevi, Cuma Pazarı, Sanayi Çarşısı, Selvilitape Spor Salonu, yeni konutlar, Mustafa Kemal Mahallesi Taziye Evi ve Çocuk Kültür Sanat Merkezi Projesi, Urganlı düşün salonu ve ek hizmet binaları yer alıyor.

Hatırlanmasını istediğimiz birçok projeyi hayata geçirdik. İnsan odaklı sosyal belediyecilik anlayışını benimsedik. Bugünkü değeri 300 milyon TL'nin üzerinde olan 219 mülk satılırken,

göreve geldiğimizden bu yana altı adet kamulaştırma yaptık. Belediyemize yeni alanlar kazandırdık ve taşınmazları satmadık. Turgutlu'da yol sorununu çözmek için asfalt şantiyesi kurduk. Kısa süre içinde 112 kilometrelik yol yaptık. Sokak hayvanlarının sağlıklı ve güvenli koşullarda yaşayabilmesi için günlük 500 kilogram üretim yapılacak Mama Üretim Merkezi'ni kurduk. Atatürk Kültür Merkezi'ni açtık, vatandaşların kültür-sanat etkinliklerine ve sosyal aktivitelere katılmasını sağladık. Eğitime önem verdik. Lise ve üniversite öğrencilerine sınav dönemlerinde destek olmak için TURBEM Projesi'ni hayata geçirdik. Pandemi döneminde 37 kırsal mahalleye internet hizmeti götürdük. 23.000 hemşerimiz internet hizmetinden faydalandı. Kadınları destekledik. Ev kadınlarının el emeği ürünlerini satabileceği El Emeği Halk Pazarı'nı kurduk. Taziye Evi ve Çocuk Kültür Sanat Merkezi Projesi'ni ilçemize kazandırdık. Bu projeye Mustafa Kemal Mahallesi'nde yaşayan vatandaşlar başta olmak üzere çevre mahallelerin ihtiyaçları karşılanacak, çocukların sağlıklı, güvenli bir ortamda keyifle zaman geçirebileceği ortam oluşturulacak. Belediyemizin Spor Akademisi'nde, "Sporla Büyüyen Gençlik Projesi" kapsamında sporcular yetiştirdik. "Kadının Gücü, Ülkenin Gücü" sloganıyla kadın basketbol ve voleybol takımları kurduk, önemli başarılarla imza attık.



Belediyenizin büyükşehir belediyesiyle işbirliği yaptığı çalışma alanları nelerdir? Olumlu-olumsuz neler yaşanıyor?

ÇETİN AKIN: Manisa Büyükşehir Belediyesi'yle işbirliği yaptığımız çalışmalar kısıtlı. Manisa Büyükşehir Belediyesi'nin farklı partiden (MHP) olması ve Büyükşehir Kanunu nedeniyle hizmetlerimiz büyük ölçüde engelleniyor. Belediyemizin ve Manisa Büyükşehir Belediyesi'nin meclisinde CHP'nin ve ittifak ortağımız İYİ Parti'nin azınlıkta olması sebebiyle sorun yaşıyoruz.

Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapıyor musunuz? Katılımcılığa yönelik faaliyetleriniz nelerdir? Kent konseyiniz var mı?

ÇETİN AKIN: Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapıyoruz. Türk Kızılay Manisa Kan Bağış Merkezi işbirliğiyle Türk Kızılay Turgutlu Belediyesi Kan Alma Birimi'ni açtık. Birim, eski belediye binasının zemin katında haftanın beş günü 10:00-18:00 saatleri arasında hizmet veriyor. Derneklerle, sendikalarla birçok projeye ve etkinliğe imza attık. Turgutlu Kent Konseyi'ni yeniden aktif hâle getirdik.



Dezavantajlı gruplara yönelik projeleriniz var mı?

ÇETİN AKIN: Dezavantajlı gruplara yönelik çalışmalar yapıyoruz. Bu kapsamda ilçemizdeki derneklerle fikir alışverişinde bulunuyoruz. "Engelleri sevgiyle açacağız," diyerek çıktığımız yolda yedi ay gibi kısa bir sürede önemli projeleri hayata geçirdik. "Engelsiz Masa"yı kurduk, dezavantajlı vatandaşların belediyemizin giriş katında hizmetler faydalanmasını sağladık. Engelsiz ulaşım aracı 7/24 engelli vatandaşlara hizmet veriyor. Geziler düzenliyoruz, bu sayede engelli vatandaşların sosyal hayatına katkıda bulunuyoruz.

İşaret dili kursu açtık. İhtiyaç sahibi vatandaşlara tekerlekli/akülü sandalyeler ve yürüteçler dağıttık. Engelli araçlarının bakımını belediyemiz bünyesinde ücretsiz yapıyoruz. Dosteli Kıyafet Yıkama ve Temizleme Merkezi, üç şubesi ve 70 kıyafet kumbarası aracılığıyla her ay binlerce kişinin kıyafet ihtiyacını karşılıyor, hayırseverlerin desteğiyle bağışlanan kıyafetler ihtiyaç sahiplerine ücretsiz dağıtılıyor. Belediyemizin Aşevi ve Hayır Merkezi aracılığıyla her gün binlerce ihtiyaç sahibi vatandaşa ücretsiz yemek ve ekmek dağıtıyoruz. Kadınları her zaman destekledik. El Emeği Halk Pazarı'nı girişimci kadınlarla, dezavantajlı gruplarla buluşturduk. Kadınların her alanda başarılı olduğunu göstermek amacıyla Kadın Basketbol Takımı kurduk.

Belediye hizmetlerini yerine getirirken ne tür zorluklarla karşılaşıyorsunuz?

ÇETİN AKIN: Büyükşehir Kanunu'ndan ve ekonomik krizden etkileniyoruz. Belediye meclisimizde CHP'nin ve Millet İttifakı ortağımız İYİ Parti'nin azınlıkta olması nedeniyle plan, proje ve hedeflerimiz sekteye uğruyor.

