

# Belediye

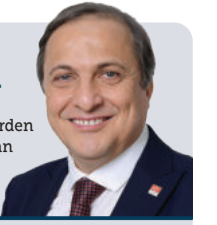
Cumhuriyet Halk Partisi'nin Dijital Yayınıdır

Gazetesi



## SEYİT TORUN

CHP Yerel Yönetimlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve Ordu Milletvekili



### "SOSYAL DEMOKRAT YEREL YÖNETİM"

Sosyal demokrasi, toplumun her kesiminin faydalanabileceği kamu hizmetlerine öncelik veren, eşit yurttaşlık temelinde adil yönetimin mümkün olduğunu savunan bir siyasi anlayıştır. **Sayfa.3**

### Röportaj

#### Dr. ONUR TUĞÇE POYRAZ FINDIK

Çocuk ve Ergen Psikiyatrisi Uzmanı



### "SPORA ADİL ERİŞİM İÇİN FIRSAT YARATILMALI"

Toplumsal faaliyetlerin tasarımı ve sunumunda bölgesel ihtiyaçların, beklentilerin ve güvenliğin ilk sırada yer alması temel öncelik hâline geliyor. **Sayfa.4**

### Röportaj

#### UĞUR VARDAN

Gazeteci



### "SPOR HİZMETLERİ AYRIŞTIRICI DEĞİL, BİRLEŞTİRİCİ OLMALI"

Yerel yönetimlerin doğru, kitleleri kucaklayan, ayrıştırmacı değil birleştirici değerlere sahip olan projelerle spora katkıda bulunması gerektiğini düşünüyorum. **Sayfa.6**

### Fark Yaratın Projeler

#### EKREM İMAMOĞLU

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı



### "DAYANIŞMANIN GÜCÜNE İNANMIYORUZ"

İhtiyaç sahiplerinin faturalarının hayırseverler tarafından ödenmesi hedefiyle ortaya çıkan Askıda Fatura ve diğer ihtiyaç paketleriyle birlikte toplam 90.939.253 TL'lik bir dayanışma ağı kurduk. **Sayfa.9**

### Belediyelerden Haberler

Sayfa.22

### Belediyeler Çalışıyor

Sayfa.30



#### İSKENDER YILDIRIM

Adıyaman-Gölbahşi Belediye Başkanı

"Hizmette ve kalitede örnek olmak istiyoruz"



#### OKTAY ALBUZ

Zonguldak-Gökçebeş-Bakacaklı Belediye Başkanı

"Katılımcı yönetim anlayışını benimsiyoruz"

## "SPOR ALANLARININ KULLANIMI TEŞVİK EDİLMELİ"



#### Prof. Dr. EBRU FİRİDİN ÖZGÜR

Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü

Röportaj

Kamusal mekânların gün içinde olabildiğince uzun saatler kullanılabilmesi, bu mekânlardan herkesin, yani farklı yaş grubundaki, farklı gelir düzeyindeki, farklı fiziksel koşullardaki engelli ya da hamile bireylerin eşit şekilde yararlanabilmesi, öğrenmeye ve deneyime açık olması gerekmektedir. Bu, işin bir yönünü oluşturmaktadır. İşin diğer yönü ise, kentlilerin kamusal mekânları deneyimlerken, kullanırken ayrımcılığa uğramamasıdır. **Sayfa.2**

### SPOR HİZMETLERİNDE DÜNYA ÖRNEKLERİ

Sayfa.7



### Haftanın Röportajları

Sayfa.11

### SPORA YÖNELİK HİZMETLERİ, PROJELERİ, TESİSLERİ VE SPOR POLİTİKALARINI BAŞKANLARLA KONUŞTUK.



MUHİTTİN BÖCEK  
ANTALYA



ZEYDAN KARALAR  
ADANA



YILMAZ BÜYÜKERŞEN  
ESKİŞEHİR



VAHAP SEÇER  
MERSİN



OSMAN GÜRÜN  
MUĞLA



ÜLGÜR GÖKHAN  
ÇANAKKALE



GÖKHAN YÜKSEL  
KARTAL



HALUK BOZDOĞAN  
TARSUS



CEMİL TUĞAY  
KARŞIYAKA



BÜLENT KERİMOĞLU  
BAKIRKÖY



NEŞET TARHAN  
MEZİTLİ

# "SPOR ALANLARININ KULLANIMI TEŞVİK EDİLMELİ"

*Rekreasyon/rekreatif/oyun ve spor alanlarının kentsel tasarımı ve planlanması hangi kriterler göz önünde tutularak yapılmalı?*

**EBRU FİRİDİN ÖZGÜR:** Rekreasyon, park ve spor alanlarını kamusal mekânlar arasında sayabiliriz. Kent planlama ve kentsel tasarım açısından herkese hitap etmesi gereken bu türden donatı alanlarının kamusal nitelikte olması beklenmektedir. Mekânın kamusallığını nasıl anlıyoruz? Bunun için literatürde belirlenen çeşitli modeller ve yaklaşımlar var. Bu modeller, saha çalışmalarına dayalı olarak üretilmiştir. Daha ziyade Batı literatüründeki çalışmalar olsa da, İran ya da Uzakdoğu'da üretilen çalışmalar da bulunmaktadır. Türkiye'de de bazı lisansüstü çalışmalarda, kamusal mekânların kamusal niteliğini nasıl anladığımız ve nasıl yükseltebileceğimize ilişkin tezler bulunmaktadır. Bu yaklaşımların ve modellerin ortak noktası nedir? Bu modeller, belirli ölçütlere dayalı olarak geliştirilmiştir ve genellikle benzer özelliklerin ölçülmesine dayanmaktadır. Bu ölçütleri şöyle özetlemek mümkün: Ölçütlerden biri, bu türden yerlerin kamusallığını artırmak için mülkiyetin bakım ve onarımının, işletmesinin kamu organları tarafından yapılmasıdır. Böylece kentlilerin ücret ödemedi ve ayrımcılığa uğramadan olanaklardan eşit şekilde yararlanabileceği kabul edilir. İkincisi, erişimin sağlanmasıdır. Erişim, fiziksel ve psikolojik erişim açısından ele alınmaktadır. Fiziksel erişim, yaya erişimi başta olmak üzere, toplu taşıma, bisiklet ve mikromobilité araçlarıyla ulaşımın kolay ve rahat bir şekilde sağlanmasıdır. Aynı zamanda erişim kanallarının ve girişlerin algılanabilir, görülebilir olması da gerekmektedir. Psikolojik erişim ise, özellikle tasarımın dışlayıcı ve belli kesimleri caydırıcı olmamasıyla sağlanmaktadır. Bununla birlikte erişimde seçmeciliğe neden olabilecek birtakım koşulların bulunmaması gerekir. Örneğin, ücretlendirme, lüks kategorisinde algılanabilecek hizmetlerin sunumu, tasarımın aşırı olması, özellikle dar gelirli için caydırıcı bir imge sunmaktadır. Diğer bir ölçüt de kapsayıcılıktır. Toplumun bir arada olmasına hizmet eden olanaklar, herkes tarafından kullanılabilir olmalıdır. Sadece belli hizmetlere değil, olabildiğince çeşitli kullanım biçimlerine hizmet edebilmesi, kamusal mekânların kullanımını artırır. Buna bağlı olarak bir başka ölçüt ise, aktivite çeşitliliğidir. Aktivite çeşitliliği, kamusal mekânlarda yapılabilecek aktivitelerin, farklı kesimlerin kullanımını destekleyecek şekilde sunulmasıdır. Yaşlılar, gençler, çocuklar, engelliler ve kentlilerin tamamının kullanabileceği aktivite çeşitliliği sağlanmalıdır. Bunun için özel düzenlenmiş yerler (spor alanları, çocuk parkları, köpeklerin serbest gezebileceği parklar, kaykay pistleri vb.) gerekebileceği gibi, olabildiğince sınırlanmamış, serbest bırakılmış ve çeşitli şekillerde kullanım olanağı sağlayabilecek düzenlemelerin yapılması, kentlilerin beklenti, istek ve gereksinimlerine göre kullanımını destekler.

Kamusal mekânların gün içinde olabildiğince uzun saatler kullanılabilmesi, bu mekânlardan herkesin, yani farklı yaş grubundaki, farklı gelir düzeyindeki, farklı fiziksel koşullardaki engelli ya da hamile bireylerin eşit şekilde yararlanabilmesi, öğrenmeye ve deneyime açık olması gerekmektedir. Bu, işin bir yönünü oluşturmaktadır. İşin diğer yönü ise, kentlilerin kamusal mekânları deneyimlerken, kullanırken ayrımcılığa uğramamasıdır. Herkesin eşit kullanımı için olanakların sunulması, eşit vatandaşlık hissini artırılmasını, kentlilik duygusunun güçlenmesini de destekler. Aynı şekilde, farklı kesimlerin bir araya gelmesi, kentlilerin kendilerinden farklı olanı algılamasını, duymasını, görmesini, farkına varmasını sağlar. Böylece, kaçınılmaz olarak içinde yaşadığımız kapitalizmin neden olduğu eşitsizliklerden etkilenen toplum için eşitliğin hissedilebileceği mekânsal olanaklar da geliştirilir. Bu da dolaylı olarak demokratik toplum bilincinin gelişmesini destekleyebilir. Kamusal mekânlarda bir arada bulunabilme potansiyeli, farklı görüşlerin kamusal ortamda temsil edilmesine olanak sağlar. Sadece hava almak, güneşlenmek, spor yapmak, yürümek, zinde kalmak, sosyalleşmek ya da iyi vakit geçirmek için kullandığımız yerler olmayan kamusal mekânlar, toplumsal bütünleşme için de fırsatlar sunar, toplum içindeki çelişkileri ortaya çıkarır.

*Toplumsal yaşamın önemli kültürel öğelerinden biri olan sporun kent yaşamına dahil edilmesi için spor tesislerinin nicelik ve nitelik açısından taşıması gereken özellikler nelerdir?*

**EBRU FİRİDİN ÖZGÜR:** Spor yapmak, sağlıklı ve zinde kalmanın bir yöntemi olarak önemli olsa da, aynı zamanda sosyalleşme ve bireysel gelişim açısından da önem taşımaktadır. Nicelik açısından ele aldığımızda, toplumsal kullanıma yönelik ve kamu tarafından sunulması gereken olanaklar (sosyal altyapı ya da hizmet alanları vb.) için olduğu gibi, spor alanları için de belirlenmiş minimum alansal ölçütler yasa ve yönetmelikler tarafından nüfusa göre belirlenmiştir. Yani kişi başına en az kaç metrekare park, spor alanı, eğitim tesisi yapılması gerektiğine dair standartlar, 3194 sayılı İmar Kanunu ve bu kanunun yönetmeliklerinde belirlenmiştir. Bunlar, kamu organlarının sağlaması gereken minimum büyüklüklerdir, ancak her belediye tabii ki daha fazlasını yapabilir ve yapmalıdır da. Aynı şekilde, spor tesisleri için ölçütler de bilinmektedir. Örneğin, tenis kortlarının, basketbol ya da mini futbol sahalarının ne büyüklükte ve nasıl olması gerektiğine ilişkin standartlar da bellidir. Yasa ve yönetmeliklerde belirlenmemiş olan, niteliksel boyuttur. Nitelik açısından spor olanaklarının kullanım biçimi ve yoğunluğu önemlidir. Bu türden alanların gün içinde uzun saatler boyunca kullanımı, kullanımı destekleyecek olanakların (soyunma odaları, duş, wc, vb.) bulunması, hava karardıktan sonra kullanımı sağlayacak işletme modelinin belediyeler tarafından geliştirilmesi, izleyicilerin bulunabilmesi hem kullanıcıları çeşitlendirir hem de kullanıcılar arasındaki etkileşimi artırır. Örneğin, sadece mesai saatleri içinde kullanılabilen tesisler, çalışan kişilerin tesislere erişimini güçleştirir ve kısıtlar. Dolayısıyla niteliksel açıdan spor alanlarının olabildiğince uzun saatler çalıştırılması, temiz olması, izleyicileri çekmesi önemlidir. Bununla birlikte tüm kamusal mekânlarda olması gerektiği gibi, tuvalet, su, yiyecek ve içecek satışının yapılması da kullanımı destekleyebilir. Spor alanlarının açık ya da kapalı olması da kullanımı etkileyen etkenlerdendir. Açık spor sahaları, özellikle parklarda daha fazla tercih edilse de, iklimsel koşullara bağlı olarak kullanılabilir. Kapalı spor alanları, yıllık döngü içinde kullanımı artırabilir.

Diğer bir konu da çeşitli yaş gruplarına ve farklı kesimlere çekici gelebilecek değişik spor olanaklarının sunulmasıdır. Spor sahaları genellikle benzer özelliklere sahiptir ve daha ziyade gençlere, orta yaşlı erişkinlere göre düzenlenmektedir. Oysaki yaşlıların da spor yapabileceği daha pasif spor olanaklarının sunulması önemlidir. Çünkü bu kesim, giderek daha izole ve hareketsiz bir yaşam biçimine itilme riskiyle karşı karşıyadır. Yaşlıların bir araya gelebileceği, sosyalleşebileceği, yeni kişilerle tanışabileceği spor olanaklarının sağlanması onların hem fiziksel hem psikolojik sağlığını destekler. Niteliksel açıdan bir diğer önemli konu ise, spor alanlarının tasarımının sade, işlevsel ve kapsayıcı olmasıdır. Görsel olarak geçirgenliğin sağlanması, yani özellikle açık spor sahalarının görülebilmesi, dışarıdan izlenebilmesi, kullanım için çekicilik yaratır.

*Kentsel rekreasyon alanlarında spor ve sportif aktivite ağını güçlendirmek amacıyla ulaşılabilir, güvenli ve sürdürülebilir mekânsal tasarım nasıl olmalı?*

**EBRU FİRİDİN ÖZGÜR:** Ulaşımı ve erişilebilirliği iki kademedede ele almak gerekir. Çünkü kamusal mekânlar, kent bütününe hizmet verebilecek nitelikte ve kapasitede olabileceği gibi, mahalle ölçeğinde de ele alınabilir. Kent ölçeğindeki kamusal mekânlara erişilebilirlik ve ulaşılabilirlik, öncelikle farklı ulaşım türlerinin entegrasyonunu gerektirmektedir, otomobilden önce toplu taşımanın, bisikletin, mikromobilité araçlarının ve yaya erişiminin birbiriyle uyumu ele alınmalıdır. Ulaşım, üst ölçekte kent planlamayla çözülmesi gereken bir konudur, farklı kurum ve kuruluşların işbirliği içinde çalışmasını gerektirir.

## RÖPORTAJ

**Prof. Dr. EBRU FİRİDİN ÖZGÜR**

**Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi**  
Şehir ve Bölge Planlama Bölümü



Şehir plancısı ve kentsel tasarım uzmanıdır. Kentsel tasarım kuramları, kentsel tasarım ve kent planlama ilişkisi, kentlerde kamusal alan boyutları, kamusal alan kavramı ve kamusal mekânlar üzerine çalışmaktadır, bu konularda dersler vermektedir. İstanbul'da, Kadıköy ve Ataşehir örneğinde kamusal mekân kullanımı, Pendik örneğinde gündelik yaşamda kamusal alan boyutları hakkında yürüttüğü araştırma projeleri ve yazdığı makaleler vardır. Şehircilik doktora programında, "Kentsel Yaşamda Kamusal Alanın Boyutları" dersini vermektedir. Kadıköy kentleşmesi üzerine çalışmaları bulunmaktadır.

Farklı toplu taşıma sistemlerinin birbiriyle entegrasyonu, durak ve istasyonların konumu, durak ve istasyonlardan kamusal mekânlara yaya ve bisiklet erişiminin düzenlenmesi, bunun için otomobillerin değil, yayaların önceliklendirilmesi, bisiklet yollarının kesintisiz ve toplu taşıma araçlarıyla entegre olması, mikromobilité araçlarının (elektrikli scooter vb.) durak ve güzergâhlarının tanımlanması gerekmektedir. Ne yazık ki, kentlerimizde otomobil öncelikli ulaşım planlaması söz konusu. Ancak önemli olan, etkin bir toplu taşıma, bisiklet, yaya ulaşımı ve erişim sisteminin kurulmasıdır. Aşama aşama toplu taşımanın, bisikletin ve yaya erişiminin güçlendirilmesi, otomobil kullanımını azaltacak ulaşım planlamasının yapılması gerekmektedir. Özellikle merkezde ve mahalle içinde otomobil kullanımını caydıracak kısıtlamalar, yayalaştırma uygulamaları, hız azaltımı, paylaşılmış sokaklarda yayaya ve bisiklete öncelik tanınması, araç yollarında yaya geçidinin ve trafik ışıklarının bulunduğu kavşaklardan



önce hız azaltımı, yayaya ve bisiklete geçiş üstünlüğü sağlanması, yani bugün alışkın olduğumuz gibi yayaları uzun süre bekleten sistemler yerine araçları bekleten sistemlerin geliştirilmesi gerekir. Mahalle ölçeğinde ise, yaya ve bisiklet önceliğinin sağlanması, otomobil kullanımının azaltılması, sokakların ve caddelerin kamusal mekânlara bağlantısının kolay, rahat ve engelsiz olması gerekir.

Güvenlik konusuna gelince, ülkemizde ve aslında dünyanın farklı bölgelerinde güvenliğin polisiye tedbirlerle, kameralarla, gözetleme ve denetimle sağlanabileceğine dair yanlış bir inanış var. Güvenlik, giderek karmaşıklaşan bir konu hâline geliyor. Güvenlik, kullanımın yoğunluğu ve uzun saatlere yayılmasıyla sağlanabilir. Kişiler, etrafta seslerini duyacak, yardıma koşabilecek başkaları varsa güvendedir. Herkese eşlik edecek güvenlik görevlisi bulunamayacağına, kameralar kendiliğinden harekete geçemeyeceğine göre, ancak etrafımızdaki insanlar kadar güvendedir. Bu yüzden başta söylediğim aktivitenin ve kullanıcı çeşitliliğinin sağlanmasına yönelik farklı kullanımları destekleyecek şekilde tasarım yapılması önemlidir. Bununla neyi kastediyorum? Farklı kullanımların desteklenmesi demek, bir kamusal mekânda birbirinden ayrılmış farklı kullanım alanlarının değil, aksine, aynı mekânda farklı kullanımların bir arada olmasını ve kullanıcıların isteğine göre yer almasını sağlamaktır. Daha açık ifadeyle, yere serdiğiniz örtünün, yanınızda getirdiğiniz sandalyenin, spor matının, iki ağaç arasına gerilebilecek hamağın bulunmasına izin verebilecek serbestliğin sağlanması önemlidir. Yani burada yoga yapın, burada oturun, buraya sandalye açıp örtü serebilirsiniz demek yerine, hepsinin bir arada, farklı zamanlarda, farklı biçimlerde olabileceği serbestliğin sağlanması gerekir. Ne yazık ki, bu, çoğu tasarımcının gözden kaçırdığı bir özellik. Günümüzde en başarılı parklar, bu farklı kullanımlara aynı anda hizmet edebilecek serbestliğe sahip olan parklardır. Spor alanlarının da bu türden parkların içine entegre edilmesi, farklı kullanıcıları çeker. Dolayısıyla kullanım yoğunluğunun sağlanması, güvenli mekân imgesinin yerleşmesini sağlar. Bununla birlikte mekânsal tasarım açısından kör noktaların olmaması, peyzaj öğelerinin görsel ve fiziksel geçirgenliğe izin verecek şekilde düzenlenmesi, görüşü bloke etmemesi, aydınlatmanın etkin biçimde sağlanması da güvenlik açısından önemlidir.

Sürdürülebilirlik, çevresel ve toplumsal açıdan değerlendirilebilir. Çevresel sürdürülebilirlik, enerji etkin sistemlerle sağlanabilir. Güneş enerjisini kullanabilen sistemler en bilinenidir. Özellikle aydınlatmada güneş enerjisinin kullanılması giderek yaygınlaşan bir uygulamadır. Ayrıca harekete dayalı enerji üreten uygulamalar da bulunmaktadır. Bunlar hem enerji tüketimini azaltır hem de kullanım deneyimi açısından yenilik sağladığından kentliler için çekici bir özellik sunar. Ayrıca yağmur suyu açısından sürdürülebilir yer kaplamaları, iklimle uyumlu olması, hatta yenilenebilir peyzaj uygulamaları, çevresel sürdürülebilirlik açısından önemlidir.

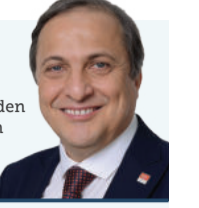
Toplumsal açıdan sürdürülebilirlik ise, farklı türlerle dünyamızı paylaştığımızı unutmamaktan geçmektedir. Hayvanların yaşam ortamlarını korumak, onların güvenliğini sağlamak önemlidir. "Sokak hayvanı" deyimini pek benimsemiyorum, kentlerde, kentli hayvanlar, kediler, köpekler, kuşlar, kirpiller, sansarlar ve şimdi sayamayacağım kadar çok canlıyla birlikte yaşıyoruz. Tüm canlıların bir arada bulunması ve insan olmayan canlıların yaşam hakkına saygı gösterilmesi gerekir. Tabii ki nüfus kontrolü gerektiren durumlar için belediyelerin kısırlaştırma ve aşılama gibi sorumlulukları var. Bunun dışında, biraz önce söylediğim gibi, farklı kesimlerin bir aradalığının sağlanması da toplumsal sürdürülebilirlik açısından önemlidir. Spor alanları özelinde şunu söylemek mümkün, mekânsal tasarım açısından görülebilir, erişilebilir, kapsayıcı uygulamaların yanı sıra enerji başta olmak üzere tüketimi azaltan, geri dönüşebilen ve doğayla uyumlu malzemeler kullanılmalıdır.

### **Yerel yönetimler, spor hizmetlerini ve politikalarını, spora yönelik projelerini planlarken kentsel tasarımda nelere dikkat etmeli?**

**EBRU FIRİDİN ÖZGÜR:** Öncelikle ölçeğin ve hangi kesimlere hitap edildiğinin planlanması gerekir. Kent ölçeğindeki spor alanlarının toplumsal boyutunun yanı sıra ulaşım entegrasyonu, yıllık, haftalık ve günlük döngüde nasıl kullanılacağı önceden araştırılıp planlanmalıdır. Yerel ölçek, yani mahalle ölçeği ve kentsel ölçekler arasındaki kademelenme diğer bir boyuttur. Kademelenmenin sağlanması, kaynakların etkin kullanımı ve eşit dağılımı da gözetilmelidir. Mahalle ölçeğinde ise, mahallenin demografik yapısı dikkate alınmalıdır. Örneğin, çocuk, genç ya da yaşlı nüfusun dengeli dağılmadığı, belli yaş gruplarının ağırlıkta olduğu mahalleler olabilir. Bu durumda, bu kesimlerin erişimini ve kullanımını kolaylaştıracak, spor türlerinin bu kesimlere yönelik belirlendiği yaklaşımlar benimsenebilir. Spor alanlarının diğer kamusal işlev alanlarıyla ilişkisi de önemlidir. Örneğin, okullar, kütüphaneler ve parklar ile entegre edilmiş spor olanakları, kullanımı besleyen bir niteliktedir. Özellikle parklardaki spor alanları, kullanımın en yoğun olduğu spor alanlarından. Yerel ölçekte spor alışkanlıklarının ve eğiliminin belirlenmesi, gereksinim duyulan spor olanaklarına katılımcı bir anlayışla karar verilmesi, farklı spor olanaklarının tanıtılması ve denenmesi de dikkat edilmesi gereken konular arasındadır. Ayrıca pasif ve aktif spor olanaklarının sunulması, farklı kesimlerin kullanımını destekler. Spor alanlarının kullanımını teşvik etmek, sosyalleşmeyi ve toplumsal etkileşimi güçlendirmek için sporun dahil olduğu festivallerin ya da turnuvaların düzenlenmesi de belediyeler tarafından dikkate alınmalıdır. İklim koşulları ve topoğrafya da spor olanaklarının kullanılabilir ve erişilebilir biçimde düzenlenmesi, programlanması açısından tasarım konusu olmaktadır. Sporun, rekreasyonun ve genel olarak kamusal mekânların, toplumsal etkileşimi, bütünleşmeyi güçlendirme potansiyeli de bireysel zindelik ve sağlık kadar önemlidir.

### **SEYİT TORUN**

CHP Yerel Yönetimlerden  
Sorumlu Genel Başkan  
Yardımcısı ve  
Ordu Milletvekili



### **SOSYAL DEMOKRAT YEREL YÖNETİM**

Türkiye'de sosyal demokrat yerel yönetim anlayışını kalıcı hâle getirmek, sosyal devleti savunan bir iktidarla mümkün olacaktır. Sadece bir kesimin değil, toplumun genelinin çıkarlarını düşünen, buna göre hizmet üreten sosyal devlet ve yerel yönetim anlayışını ülkemizde hâkim kılmak için çalışmaya devam edeceğiz.

Sosyal demokrasi, toplumun her kesiminin faydalanabileceği kamu hizmetlerine öncelik veren, eşit yurttaşlık temelinde adil yönetimin mümkün olduğunu savunan bir siyasi anlayıştır. Hangi gelir grubundan, inançtan, cinsiyetten, yaş grubundan ve etnik kökenden olursa olsun, tüm vatandaşların rahat ulaşabileceği ve yaşam kalitesini artıracak hizmetlerin üretilmesidir. Sosyal devlet de bu anlayışa göre politika üretilen kamu mekanizmasını ifade eder. Zenginlerin servetine servet kattığı ama halkın büyük bölümünün yokluk çektiği bir ülkenin sosyal devlet olduğu söylenemez.

Sosyal devlet, hizmetlerin etkin sunumunu sağlamak için ikili bir hizmet yapısına ihtiyaç duyar. Bu yapı, merkezi yönetim ve yerel yönetimlerdir. Yerel yönetimler, toplumun temel ihtiyaçlarını karşılayan, vatandaşlara en yakın olan demokratik hizmet kurumlarıdır ve kamu tüzel kişilikleridir. Sosyal demokrat bir yerel yönetimin önceliği, hizmetleri toplumun tamamına yaymak, ucuz, etkin ve sürdürülebilir hizmetleri vatandaşlara sunmaktır, hizmete daha fazla ihtiyaç duyan kesimlere öncelik vermektir.

Ülkemizde ilk sosyal demokrat belediye uygulamaları 1970'li yıllarda CHP'li belediye başkanları tarafından hayata geçirildi. Örneğin, halk ekmek fabrikaları, süt fabrikaları, mahalle dayanışma merkezleri, kooperatifler gibi birçok uygulama bu dönemde hizmete sunuldu. Ancak bu süreç 1980 darbesiyle kesintiye uğradı.

Sosyal demokrat yerel yönetim anlayışının ülkemizde hâkim olması için sosyal devlet ilkesini benimseyen bir merkezi yönetime ihtiyaç var. Ancak 20 yıldır iktidarda olan siyasi anlayış hem sosyal devlet ilkesine hem de sosyal demokrat yerel yönetim anlayışına zarar verdi. Merkezi yönetim, yerel yönetimlere idari vesayet yetkisi uyguladı, farklı siyasi partilerden belediyeler üzerinde baskı kurdu ve yerel yönetim mevzuatını iktidarın çıkarları için değiştirdi.

Türkiye'de yeni bir merkez-yerel dengesi kurmaya ihtiyacımız olduğunu belirtmek gerekiyor. Merkezi yönetimin kapasitesiyle yerel yönetimlerin vatandaşlara doğrudan ulaşabilme kapasitesini birleştirmeliyiz. Hizmetleri vatandaşlara ucuz, hızlı ve etkin şekilde ulaştırmalıyız. Bunu sağlamak için çalışmalara devam ediyoruz. Güçlü, demokratik, şeffaf ve sürdürülebilir yerel yönetimler için "Yerel Yönetimler Reformu" üzerinde çalışıyoruz.

# "SPORA ADİL ERİŞİM İÇİN FIRSAT YARATILMALI"

**Düzenli spor yapmak ve sportif aktivitelere katılmak, ruh, beden, zihin sağlığını nasıl etkiliyor? Sporun ruhsal bozuklukların tedavisindeki rolü nedir?**

**ONUR TUĞÇE POYRAZ FINDIK:** Fiziksel aktivitenin ruh sağlığı üzerinde güçlü ve olumlu bir etkisi olduğunu biliyoruz. Düzenli fiziksel aktivite, obezite riskinin azalması, kalp damar sağlığının korunması, ruh sağlığının ve akademik performansın iyileştirilmesi dahil olmak üzere bir dizi olumlu sonuca katkıda bulunur. Sportif faaliyetlere katılan kişilerde depresyon, kaygı bozukluğu ve bunama gelişme riskinin önemli oranda azaldığına dair birçok kanıt mevcuttur.

Fiziksel aktivite, beyin fonksiyonunu ve beyne giden kan akışını artırabilir. Beyin damar yapılarındaki ve sinir hücrelerindeki yenilenme, kan akımındaki artış, bilişsel işlevleri artırmada önemli bir rol oynar. Hem düşünce hem de hedefe yönelik davranışlarımızı izleme ve kontrol etme gibi bir dizi bilişsel süreci içeren yürütücü işlevlerimiz motor sistemimizle (kas ve hareket sistemi) yakın ilişkilidir. Her iki sistem de sıralama, izleme ve planlamayı içeren benzer süreçleri içerir. Bilişsel sistem ve motor sistemin yakın ilişkisi hakkındaki bilgilerin artması, özellikle küçük çocuklardaki beyin gelişimine yönelik ilgiyi de artırmıştır. ABD'deki Hastalık Kontrol ve Önleme Merkezi, çocukların günde en az 60 dakika, orta ila yüksek yoğunlukta fiziksel aktiviteye ve haftada en az üç kez yüksek yoğunluklu egzersize katılmalarını önermektedir. Biyolojik açıklamaların yanında, sportif faaliyetler içinde kişi, takım arkadaşlarıyla yakınlık ve uyum duygusu hissedebilir, sosyal becerilerin gelişimi ve stresle başa çıkma yeteneğinin güçlenmesi, anlam, amaç ve başarı duygusunun gelişimi için fırsat bulur. Erken yaşta daha uzun süre spora devam eden çocukların, daha kısa spor yapanlara kıyasla, ilerleyen yaşlarda daha yüksek yaşam kalitesine sahip bireyler olduklarını gösteren bilgiler de mevcut. Ruh sağlığı sorunlarının önlenmesinde ve bu sorunları yaşayanların yaşam kalitesinin iyileştirilmesinde fiziksel aktivitenin önemli bir rolü olduğu açık. Dünya Sağlık Örgütü, ruh sağlığı sorunlarını, dünyadaki hastalıkların ve ekonomik yükün önde gelen nedenlerinden biri olarak açıklıyor. Ruh sağlığı sorunlarının gelişmesine karşı koruyucu olabilecek her faktör bu sebeple çok kıymetli.

Bu olumlu etkileri vurgulayan bilgilere rağmen sadece beş çocuktan birinin kendini fiziksel sağlığı hakkında yetkin ve yeterli bilgi sahibi olarak gördüğünü, ilerleyen yaşla birlikte çocukların spor aktivitelerinden daha az zevk aldıklarını gösteren istatistikler göze çarpıyor. Bu, çocukların ve ergenlerin genellikle zamanlarını başka şekillerde geçirdikleri anlamına gelir. Oysa özellikle ergenlik döneminde takım sporları içinde yer alanların depresyon, kaygı, sosyal izolasyon, dikkat problemleri gibi sorunları daha az yaşadıkları biliniyor.

Burada değinilmesi gereken diğer bir konu ise, profesyonel sporcuların ruh sağlığı. Paradoksal olarak bazı araştırmalar, gençlerin özellikle bireysel sporlarda daha yüksek kaygı ve tükenmişlik belirtileri gösterebildiğine işaret ediyor. Yüksek performans beklentisi, mükemmeliyetçilik, kazanmaya odaklı yoğun rekabetçi yaklaşımlar, genç sporcular arasında stres, kaygı ve tükenmişlik gibi olumsuz sonuçlara da yol açabilir. Ancak damgalanma korkusu nedeniyle sporcular, ruh sağlığı sorunları için daha az destek arama eğiliminde oluyor. Bu nedenle özellikle gençlerin spor aktivitelerinde çevresel faktörlerin dikkatle ele alınması, ne ölçüde ve hangi koşullar altında sorunlar yaşanabileceğini belirlemek gerekiyor. Genç sporculara, koçlara ve ailelerine yönelik ruh sağlığı okuryazarlığı (yani farkındalığı) çalışmalarını umut verici sonuçlar sunuyor.

**Dezavantajlı grupların ve özel gereksinimli bireylerin toplumsal yaşamda aktif olması, ruhsal bedensel, zihinsel açıdan iyi olma hâlinin ve psiko-sosyal gelişim sürecinin ön planda tutulması için spor neden önemli?**

**ONUR TUĞÇE POYRAZ FINDIK:** Ruh sağlığı, geniş anlamda, kişinin kendi yeteneklerini fark ettiği, yaşamın stresleriyle baş edebildiği, üretken bir şekilde çalışabildiği ve topluma katkıda bulunabildiği bir iyilik hâli olarak tanımlanabilir.

Bu tanımdan hareketle, yeteneklerin keşfi için fırsatlara erişmek, üretkenlik ve verimlilik hissi yaşamak, beceri geliştirmek açısından sportif faaliyetlere katılım fırsatına sahip olmanın önemli olduğu açık. Her bireyin güvenli bir ortamda aktif olmaktan yararlanma ve potansiyelini gerçekleştirmek için eşit şansa sahip olma hakkı vardır. Özellikle erken yaşta olumlu yaşam deneyimleri, aktif bir yaşamın temellerini oluşturmaya yardımcı olur. Çocukların ve gençlerin, eğlenceli, olumlu ve kendilerine güven duygusu veren deneyimleri, gelecek yaşamlarının temelini oluşturur. Öte yandan, sportif faaliyetlerin, sosyo-ekonomik dezavantajlı gruplar, psikiyatrik hastalık tanısı olanlar, etnik azınlıklar gibi grupların toplumsal katılımını artırma ve "engellenmişlik" hissini ortadan kaldırma açısından bir stratejiyi temsil etmesi ve damgalanmanın kırılmasına yardımcı olması da mümkündür.

Fiziksel aktiviteyle spor fırsatlarına erişimin ve katılımın toplum içinde eşit dağılmadığını biliyoruz. Yüksek gelir düzeyine sahip olan ailelerde yetişen çocukların, düşük gelir düzeyine sahip olan ailelerde yetişenlere göre fiziksel aktivitelere katılım oranı üç kat daha fazla. Bu fark, özellikle lise çağında daha da belirginleşiyor. Benzer şekilde, kız çocuklar ve kadınlar, göçmenler, dil problemi yaşayan mülteci aileler için fırsatlara erişimde kayda değer eşitsizliklere rastlamak mümkün. Eğlence ve rekabet düzeyindeki spor organizasyonlarının, bu engellerin farkında olması ve bunları hafifletmeye yardımcı olacak stratejileri göz önünde bulundurması gerekir. Bu, gençlerin gelişimsel olarak uygun sportif faaliyeti deneyimlemesine izin vermek için yalnızca spor ve fiziksel aktivite fırsatlarına erişebilmelerini değil, aynı zamanda bu alanlarda kendilerini güvende ve hoş karşılanmış hissetmelerini sağlamayı da içerir. Hoş karşılanmak pek çok anlama gelebilir, bazı gençler, takım içinde kendini pek nitelikli hissetmeyebilir. Sportif faaliyetlerin, gençlerin bir takım deneyimine katılması ve kişisel başarıya yönelik çaba göstermesi yolunda araç olma rolü üstlenmesi önemli. Diğer yandan, çoğunluktan bireysel farklılıkları olanlar da (etnik, dini farklılıklar, cinsiyet hoşnutsuzluğu belirtileri gösterenler, psikiyatrik bozukluk tanısı olanlar gibi) hoş karşılanmayabilir. Önyargıların fark edilip, bu faaliyetlerin uygun bir şekilde nasıl yönetileceğine odaklanan koç/antrenör eğitimleri bu açıdan faydalı olacaktır. Sportif faaliyetlerde, herkes için olması gerektiği gibi, dezavantajlı grupları koruyucu ve erişim fırsatlarının açık olduğu yollara hâlâ ihtiyaç var.

**Depresyon, anksiyete, travmalarla baş etme, benlik saygısı, problem çözme yetisi, strese uyum sağlama gibi fizyolojik ve biyolojik farklı duygu durumlarının iyileştirilmesinde spor gereklilik mi yoksa alternatif mi? Bu konuda yapılan araştırmalar var mı?**

**ONUR TUĞÇE POYRAZ FINDIK:** Fiziksel aktivitenin ruh sağlığı sorunları dahil olmak üzere birçok hastalığın önlenmesinde ve tedavisinde kullanımına ilişkin ikna edici kanıtlar var. Egzersiz, vücutta ağrı ve stresi azaltan kimyasallar olan endorfinin salgılamasına neden olur. Aynı zamanda stres hormonları olan kortizol ve adrenalin düzeylerini de azaltır. Araştırmalar, her gün 20 ila 30 dakika egzersiz yapmanın insanları daha sakin hissettirdiğini gösteriyor. Ayrıca uykunun düzenlenmesinde etkileri var. Dolayısıyla birçok psikiyatrik durumda tedavinin "tamamlayıcısı" olarak önerilebilir. Alternatif bir tedavi yöntemi olarak nitelendirmek, duruma özel, kanıta dayalı tedavi yöntemlerinin kullanılmasını gerektiren psikiyatrik bozukluklar için doğru olmaz. Ancak burada fiziksel aktivite için "tamamlayıcı/destekleyici" demek daha uygun bir tanım olabilir. Psikiyatrik durumların tedavi sürecinde tamamlayıcı olarak nitelendirmem en önemli nedeni, psikiyatrik hastalıkları olan kişilerin fiziksel sağlık sorunları nedeniyle önemli ölçüde yaşam beklentilerinin azalmış olmasıdır. Örneğin, depresyon, diyabet ve kardiyovasküler hastalıklar için önemli bir risk faktörüdür. Diğer birçok psikiyatrik bozukluğun seyrinde hem fiziksel aktivitenin hem de sağlığın korunmasına yönelik diğer önlemlerin (sağlıklı beslenme, uyku vb.) azalması, obezite, diyabet ve kardiyovasküler hastalıkların gelişimine katkıda bulunur. Bu fiziksel sağlık sorunlarının çoğu, egzersiz ve diyet de dahil olmak üzere, yaşam tarzı değişiklikleri yoluyla tedavi edilebilen ve azaltılabilen değiştirilebilir risk faktörleriyle ilgilidir. Bu nedenle psikiyatrik hastalıkların seyrinde egzersizin uygun şekilde uygulanması,

## RÖPORTAJ

**Dr. ONUR TUĞÇE POYRAZ FINDIK**

**Çocuk ve Ergen Psikiyatrisi Uzmanı**



Istanbul Üniversitesi, Cerrahpaşa Tıp Fakültesi'ni bitirdi. 2011-2016 yılları arasında Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı'ndaki tıpta uzmanlık sürecinde, nöro gelişimsel bozukluklar, sosyal dezavantajlı gruplar ve suça sürüklenen çocuklarla ilgili bilimsel araştırma projelerinde, koruyucu, önleyici müdahalelerin geliştirilmesinde yerel yönetimlerle yapılan işbirliklerinde görev aldı. Ergenlik döneminde görülen tekrarlayıcı suç davranışı üzerine çalıştığı uzmanlık tezi, TÜBİTAK proje desteği aldı. 2017-2022 yılları arasında Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nde uzman doktor olarak çalıştı, hastanenin "Ulusal Otizm Eylem Planı" kapsamındaki faaliyetlerini yürüttü. 2022 yılı itibarıyla İstanbul Sağlık ve Teknoloji Üniversite Tıp Fakültesi Psikiyatri Anabilim Dalı'nda doktor öğretim üyesi olarak akademik faaliyetlerini sürdürmektedir. Nöropsikoloji, davranış bilimleri, iletişim becerileri, çeşitli dönemlerde verdiği dersler arasındadır. Klinik çalışmalarının odağını, çocuklarda ve ergenlerde nöro gelişimsel bozuklukların tanı ve tedavisi oluşturmaktadır.

kardiyo-metabolik riski azaltabilir, aynı zamanda yaşam beklentisi ve günlük yaşam becerilerindeki iyileşmeyi de kolaylaştırabilir. Önemli diğer bir nokta ise, riskleri azaltıcı, fayda sağlayan egzersizin belli bir eşik değer üzerinde ve devamlılığı olan uygulamalar olarak tanımlanmasıdır. Bu açıdan faydalı etkilerin ortaya çıkması için haftalık ortalama 150 dakikalık orta-yüksek düzey fiziksel aktivite önerilir.



Depresyon gibi psikiyatrik bozuklukların seyrinde ise, sıklıkla bu önerilen düzeye çıkılamadığını görüyoruz. Bu sebeple egzersize uyumu en üst düzeye çıkarabilecek destekleyici eğitim programları en etkili olanlardır. Ciddi psikiyatrik bozukluklarda egzersiz müdahalelerini inceleyen maliyet etkililik araştırmaları yeterli düzeyde olmasa da, egzersize yönelik profesyonel olarak verilen eğitim programlarının, diyabet ve kalp hastalığı için kaçınılan sağlık sistemi maliyetlerine göre önemli faydalar sağlayabildiği öne sürülüyor.

Fiziksel sağlık üzerinden yaşam beklentisi ve diğer tıbbi hastalıkların kontrolündeki etkilerine ek olarak, sportif faaliyetlere katılımın, ruh sağlığı üzerine doğrudan etkilerine dair çalışma bulgularını vurgulamak gerekir.

Fiziksel ve cinsel istismar gibi olumsuz çocukluk çağı deneyimleri yaşayan yaklaşık 10 bin katılımcıyla yapılan bir çalışmanın sonuçları, takım sporlarına katılan çocukların yetişkin olduklarında ruh sağlığı alanında daha az problem yaşadıklarını gösterdi. Benzer bulgular, depresyon için de söz konusu. Çalışmalar, egzersizin, depresyon semptomlarını ve nüks (tekrarlama) riskini azalttığına işaret ediyor. Ayrıca düşük fiziksel aktivite düzeyine sahip olan kişilerin depresyon riski daha yüksek görünmektedir. Şizofreni gibi ciddi sorunlarda düşünme hızı ve motivasyon eksiklikleri, günlük yaşam becerileri üzerine fiziksel aktivitenin olumlu etkilerine rastlamak mümkün. Madde kullanımı, internet bağımlılığı gibi sorunların tedavi sürecinde spor sıklıkla yardımcı bir faktör olarak öneriliyor.

**Spor hizmetlerinin geniş kitlelere yayılması, sporun gelişmesi, etkin ve etkili spor yönetimi aracılığıyla sportif aktivitelerin, spor tesislerinin doğru planlanması için yerel yönetimler sizce hangi inisiyatifleri üstlenmeli?**

**ONUR TUĞÇE POYRAZ FİNDİK:** Toplumsal faaliyetlerin tasarımı ve sunumunda bölgesel ihtiyaçların, beklentilerin ve güvenliğinin ilk sırada yer alması temel öncelik hâline geliyor. Spor ve fiziksel aktivite söz konusu olduğunda, belirli kitleler için farklı motivasyonları ve engelleri anlamının önemli olduğuna inanıyorum. Daha da önemlisi, dezavantajlı grupları homojen bir insan grubu olarak düşünemeyiz.

Ekonomiyle, sağlıkla ilgili eşitsizliklerin karmaşık bir zemini olduğunu görüyoruz, farklı topluluklarda güven, nereye gidileceğini bilememe, maliyet, zaman ve uygun fırsat eksikliği gibi engellerin farklı oranlarda hissedilmesi mümkün. Yapılan bir çalışma, düşük gelir düzeyine sahip olan ailelerin çocuklarının sportif faaliyetlere katılmalarının önündeki en büyük engelleri, (1) fiziksel olarak yaralanmak istememe, (2) takımlarda hoş karşılanmama, (3) bu aktivitelerin çok pahalı olması ve (4) ulaşım olarak bildirdiğini gösteriyor. Böyle bir çevrede, yaralanma sonrası alacağı sağlık bakımı hakkında duyulan endişe, ebeveynin yaralanan çocuğuna bakması sırasında işgücü kaybının yaratacağı finansal kayıp veya bireysel farklılıklarına bağlı hissettiği "dışlanmışlık" hissi gibi o popülasyona ait bariyerlerin doğru tespit edilmediği yatırımlar sınırlı kalacaktır. Dolayısıyla yatırımların yerel özelliklere yönelik araştırmalara ve bölge sakinlerinin aktif katılımına dayalı olmasının sağlanması, o bölgede yaşayanların spora ve fiziksel aktivitelere katılım oranını artırmaya yönelik daha fazla fırsat sunmaya yardımcı olabilir.

Sosyal ve ekonomik politikaların sağlık alanındaki eşitsizliği ne şekilde etkilediğini belirlemeye çalışan çeşitli araştırmalar mevcut. Yeşil alanlar, sağlık ve sağlıkla ilgili davranışlar üzerinde bağımsız bir etkiye sahip görünüyor. Yaşadığı çevrede daha fazla yeşil alanla temas edebilenlerin sağlık/hastalık sonuçları (ölüm oranları, nedenleri vb.) açısından gelir düzeyindeki eşitsizlikten daha az etkilenmiş olduğu çarpıcı bir sonuç. Yeşil alanların fiziksel aktivite için teşvik edici olduğu, psikolojik olarak "onarıcı" olduğu, stres düzeyini azalttığı, hatta cerrahi müdahalelerden sonra iyileşmeyi hızlandırdığı yönünde kanıtlar var. Dolayısıyla gelir dağılımının yarattığı eşitsizliği hafifletici bir faktör olarak kent planlamasında üzerinde durulması gereken bir konu. Ayrıca kent merkezlerinde kaldırımların, yaya bölgelerinin, bisiklet tesislerinin ve kavşakların fiziksel aktiviteyi kolaylaştıracak şekilde tasarlanmasının, fiziksel aktivite kılavuzlarında önerilen haftalık 150 dakika aktivitenin %60'ı, yani yaklaşık 90 dakikalık bölüme katkıda bulunma potansiyeline sahip olduğu hesaplanmıştır.

Yerel yönetimlerin, bu alandaki düzenlemelerde, spor ve fiziksel aktivitenin "yaşamak için daha iyi yerler yaratma ve insanları bir araya getirme" özelliğine odaklanması faydalı olacaktır. İyi tasarlanan bölgeler, yürümeyi ve bisiklete binmeyi teşvik ederek aktivite düzeyini artırmaya yardımcı olabilir.

İnsanların aktif olmasını kolay ve çekici hâle getirmek, yaşamak ve çalışmak için daha iyi yerler yaratma sürecinde kamu ve özel sektörle birlikte çalışmak önem kazanacaktır. Hepimiz, sevdiğimiz bir yerde yaşamayı, çalışmayı istiyoruz ve hak ediyoruz. Yaşadığımız yeri sevmemizi sağlayan şeyle ilgili tanımımız değişebilir, ancak fırsat, güvenlik, ait olduğumuz hissi ve insanların birbirini önemsemesi gibi faktörler sıklıkla ortaktır. Birçok kişi için hayattaki önem alanlarını, kaygılarını düşündüğünde, yaşamak istediği yer için ilk aklına gelen şey spor/fiziksel aktivite olmayabilir, ancak bunun ruhsal ve fiziksel iyilik hâli ve sağlıkla ilişkili davranış kalıplarının iyileştirilmesi için büyük bir güç olabileceğini kabul etmek gerekir.

Binalar ve tesisler inşa etmek gibi yatırımların önemli olduğunu, ancak yeterli olmadığını görüyoruz. Toplulukların aktif olmasına, gelişmesine ve bağlantı kurmasına yardımcı olmak için ulusal düzeyde fiziksel/ruhsal sağlık okuryazarlığını geliştirici politikalara ihtiyaç var. Dezavantajlı gruplara hizmet veren toplum temelli kuruluşlar, kamu kurumları, eğitim kurumları ve özel sektör kuruluşları arasındaki işbirlikleri daha fazla bireyin spora adil erişimi için fırsat yaratacaktır.

# "SPOR HİZMETLERİ AYRIŞTIRICI DEĞİL, BİRLEŞTİRİCİ OLMALI"

**Türkiye'de spor çoğunlukla futbol ve futbol kültürü üzerinden tanımlanıyor. Günümüzde bu bakış açısı değişti mi? Spor medyası, spor kültürüne katkı sunuyor mu?**

**UĞUR VARDAN:** Bence bu sorunun birbiriyle çelişen iki yanıtı var ve ikisi de doğru. Futbolun baskın bir kültür olduğuna dair bakış açısı hâkimiyetini koruyor. Ülkenin spora ilişkin en önemli dinamikleri hâlâ meşin yuvarlağın peşinde biçimleniyor. İnsanlar, çıkışı 1800'lerin sonuna rastlayan, gelişimini 20. yüzyıl boyunca tamamlayan ve artık "endüstriyel" takısıyla birlikte ele aldığımız oyuna olan ilgi ve sevgisini sürdürüyor. Yerli ya da yabancı olsun, ligler hâlâ takip ediliyor, Avrupa kupası maçları önemseniyor. Keza millî takımlar düzeyinde de, Avrupa Şampiyonası ve Dünya Kupası gibi organizasyonlar da. Yani bir yanıyla sevdâ sürüyor, bizim çocukluğumuza göre futbol, izlenme ve naklen yayınlara ulaşma açısından bambaşka reflekslere sahip. Bugün bir futbolsever artık neredeyse bütün ligleri takip etme şansını elde etmiş durumda. Uzak geçmişte diyeyim (70'ler ve 80'ler) naklen yayınlar çok azdı, Avrupa ve dünya liglerini düzenli olarak izlemek imkânsızdı, bugün parasını ödediğiniz takdirde liglerin yayın haklarına sahip olan kanallardan birçok maçı izlemeniz mümkün. Bütün bunlar, oyuna ulaşmaya dair gelinen noktanın açıkları. Bir de işin "iddaa" boyutu var, her maç üzerinden gerçekleşen bahisler de oyunun kültürel hegemonyasına bir şekilde hizmet ediyor. Bahis oynayan birçok futbolsever, geçmişte hiç tanımadığı takımlara ilişkin derinlemesine bilgiye sahip oluyor.

Öte yandan, sistem, kitlelerin gündelik dertlerini, sıkıntılarını, ekonomik çıkmazı unutmama, avutma işlevini üstlenmesi açısından da futbol kullanıyor, destek veriyor, her daim gündemde olması için bence özel çaba gösteriyor. Girişte altını çizdiğim ikili yanıtın diğerine gelince, belki gidişat futbolun açık ara önde olduğunu hissettiriyor, ama diğer sporlara yönelen genç kitlenin geçmişe nazaran daha ısrarlı, istikrarlı ve bilinçli adımlarla yol aldığı kanaatindeyim. Örneğin, basketbolda Avrupa düzeyinde zirveye ulaşan takımlar, voleybolda özellikle kadınlarda hem kulüplerde hem de millî takımlarda gelen başarılar, futbolun dışında da bir dünyanın mümkün olabileceğini zaten gösteriyor. Atletizm ve jimnastikte de tarihî başarılarla imza atıldı. Okçulukta, genç sporcuların getirdiği madalyalarla gelecek kuşaklar için rol modeller ortaya çıktı. Bunlar, farklı bir spor kültürünün filizlendiğine dair emareler.

Spor medyasının bu dönüşümü doğru algıladığımı düşünmüyorum. Çünkü spor medyasının içinde eski kuşaktan gelen, eskiye dair bilgiye ve görgüye hâkim gazeteciler var ve onların ezberi futbol. Bildikleri tek sporu her gün yeniden üretiyorlar ve diğer sporlara gündelik başarı mantığıyla yaklaşıyorlar. Yazılı basının klasik reflekslerine görsel basın da eşlik ediyor, her gece, her gece aynı konular, aynı meseleler, aynı çıkmaz yollar tartışılıyor.

**Teknolojik, ideolojik, ekonomik faktörler, sosyal medya, toplumsal dönüşüm ve kültürel farklılaşma spor endüstrisini nasıl etkiledi?**

**UĞUR VARDAN:** Sorudaki tüm unsurların spor kültürüne ve reflekslerine ilişkin etkileri farklı boyutlarda oldu. Örneğin, teknoloji, maç izleme alışkanlıklarını başka noktalara taşıdı. Çok daha fazla kamerayla seyirciye sunulan, farklı açılarla ekrana taşınan sporları izliyoruz artık. Görsellik ön planda ve her bir spor müsabakası âdeta bir aksiyon filmi tadında ya da sinemasal bir yapıya sahip. Ayrıca futbola getirilen "VAR" (video assistant referee) adlı uygulama, hakem kararlarının hakkaniyetli olmasını sağladı. Bu, bizim futbolumuz özelinde sistem tarafından kollanan takımların en azından hakem kararları bazında nispeten eşit muameleye tabi tutulmasının yolunu açtı. Ekonomik faktörler her zaman önemliydi, ama yüksek transfer maliyetleri kulüplerin belini daha da büktü, "yeni dünya düzeni" içinde de takımlar, en önemli gelir kaynaklarından biri olarak forma satışlarına yöneldi. Bu da her yeni sezonda yeni tasarımlara sahip olan formaların satışa çıkarılmasına yol açtı. Geçmişte sizin taraftar olarak en fazla sadece bir formanız olurdu ve onu özel hatıralarıyla birlikte sırtınıza geçirirdiniz. Şimdi, kulübün para kazanması için her sezon piyasaya sürülen ürünleri almak boynunuzun borcu! İşin ideolojik yanında ise bence şöyle bir mesele var:

Geçmişte maça gitmek en alt sınıfları da kapsayabiliyordu. Ama artık tribünlerdeki profil orta-üst sınıfa evrildi; çünkü sezonluk kombine alıyorsunuz, bunun külfetli bir maliyeti var, takım yeni transferler yapıyor, bunlar için gelir kaynaklarına ihtiyaç var. Formaydı, bayraktı, flamaydı, hediyelik eşyaydı, kombineydi derken, geçmişte amigoların dağıttığı biletlerle stada giren profil ortadan kalktı, belli bir ekonomik gücü olan taraftar modeli, yani "özel müşteri" ortaya çıktı.

Bu kabuk değiştirme sürecinde sosyal medya da önemli bir dönüştürücü oldu. Taraftarlar uzun süredir, tıpkı toplumsal hayatın diğer cephelerinde olduğu gibi, kutuplaşmış durumda. Herkes adalet istiyor, ama sadece kendi takımı için. Kulüp yönetimleri başarısızlıkların faturasını kendi kararlarına ve tercihlerine değil, "dış güçler"e, yollarına engel çıkarmak için çabalayan mihraklara (!) kesiyor. Onların dışında herkes suçlu, herkes hatalı. Bu da keskin bir kutuplaşmanın yolunu açmış durumda elbette. Sosyal medya da bu dertlerin en kısa zamanda kıyıya vurduğu alan konumunda. Taraftarlar, olası kötü gidişlerde öfke ve tepkilerini sosyal medya üzerinden ifade ediyor. Saydığım tüm etmenler eşliğinde sabırsız, sadece ve sadece başarıya, galibiyete odaklanmış bir spor kültürü ve anlayışı oluştu. Sporun doğasındaki diğer sonuçlar (beraberlik ya da mağlubiyet) onlar için kabul edilemez seçenekler. Bu da oyunun tadını çıkarmak isteyen, sabırlı, farklı bakışı ve yaklaşımı dışlayan bir ruh hâlini sürekli besliyor. Yani ortada bir endüstri var, ama problemleri bir kültür ve disiplin üzerine kurulmuş bir sevdâya, altı doldurulmamış bir tutkuya dayanıyor.

**Futboldan dijital oyunlara, gündelik spor etkinliklerinden akıllı stadyumlara, e-sporlardan rekreasyon etkinliklerine kadar birçok alanda spor sektörü giderek büyüdü. Spor ekonomisi teoride ve pratikte Türkiye'de spor kültürünü geliştirebildi mi?**

**UĞUR VARDAN:** Geliştirdi elbette. Spor alanı artık önemli bir işgücü sahası. Özellikle futbol, birçok insan için en önemli geçim kaynağı. Sistemin de önemsemesiyle birlikte geniş bir yatırım alanı. Siyasi erk, bir yanıyla oya da tahvil etmek için birçok takıma yeni stadyumlar inşa etti. Bu tabii ki o yörelerde belli süreler için iş hayatını canlandırıyor. Böylesi yatırım tercihleriyle, "doğrudur-yanlıştır"ı tartışmıyorum, bu refleksle inşa edilen birçok stadın dolmadığını, maçların boş tribünlere oynandığını, ölü yatırımlara dönüştüğünü görüyoruz. Futbol çoğu kez zarar eden bir ekonomik alan olsa da, yer yer kendi yağıyla kavruluyor. Diğer sporlarda ise, hâlâ müessese takımlarının gücüyle yürüyen bir sistem var. Basketbol ve voleybolda özellikle çok çok uzun yıllardır durum böyle. Keza diğer dallarda da durum enikonu aynı. Örneğin maratonlar ve halk koşuları, birçok firmanın sponsorluğu öncülüğünde gerçekleştiriliyor. Aynı durum güreş kulüpleri için de geçerli, çocukluğumdan beri güreş camiası bu tür desteklerle ayakta duruyor.

Bence sorun spor tutkusunda değil, tutkunun yanlış yönlendirilmesinde, biçimlendirilmesinde. Bayrağı futbol taşıdığı için spora ilişkin verileri bu alan üzerinden tanımlıyor, değerlendiriyor ve yargıda bulunuyoruz. Ama toplam nüfus içinde spor yapan bireylerin sayısı çok az. Biz, sporu seyreden bir toplumuz, icra eden değil. Durum böyle olunca da işin ekonomik boyutu farklı kriterlerle belirleniyor. Bir de ülkenin yaşadığı ekonomik darboğaz kitleler için sporu icrası zor bir alana ya da önceliği altlarda yer alan bir seçeneğe dönüştürüyor.

**Her yaştan ve her kesimden bireyi spora teşvik etmek, sporda tesisleşmeye önem vermek, kapsamlı spor hizmetleri ve politikaları planlamak için yerel yönetimler neler yapmalı?**

**UĞUR VARDAN:** Açıkçası bu konuda yerel yönetimlerin yaptığı çalışmalara ilişkin bilgilere sahip değilim, ancak teorik şeyler söyleyebilirim. Elbette yerel yönetimler doğru yatırımlarla çocukluktan itibaren spor alışkanlığının gelişimine katkıda bulunacak projeler üretebilir, gerçekleştirebilir. Kimi spor branşlarında yarışmalar, turnuvalar düzenleyebilir, etkinlik alanlarını genişletebilir.

## RÖPORTAJ

### UĞUR VARDAN

Gazeteci



İlkokulu, Zonguldak, Balıkesir ve Bursa'da, orta ve lise eğitimini, Sakarya Arifiye Öğretmen Okulu'nda tamamladı. Daha sonra İTÜ'de mimarlık okudu. Meslek hayatına Erkekçe dergisinde başladı. Arkitekt, Antrakt, Aktüel, FHM gibi dergilerde de çalıştı, Telerama, Yeni Binyıl gibi yayınlarda yazdı. Radikal gazetesinde spor şefliği ve sinema yazarlığı yaptı. 2014'ten beri çalıştığı Hürriyet gazetesinde de editörlük, sinema ve spor yazarlığı görevlerini üstlendi.

Ama son dönemde sıkça gördüğümüz bir durum vardı ki, yer yer hâlâ mevcudiyetini de koruyor, o da şu: Belediye destekli takımlar ortaya çıktı ve sporun rekabet ortamında yer aldı. Bunun yanlış bir uygulama olduğu aşikâr. Şöyle ki, Beşiktaş, Galatasaray, Fenerbahçe, Trabzonspor, Altay, Göztepe, Ankaragücü, Gençlerbirliği, Bursaspor, Kocaelispor, bu kulüpler farklı reflekslerle tarih sahnesinde yer almış, tutunmuş, bugünlere gelmiş. Bu takımların taraftarları da farklı saiklerle bu renklere gönül vermiş. Siz, böyle bir rekabet ortamına belediye takımlarını sokuyorsunuz. O kentin sakini, diyelim ki, bu geniş yelpazedeki kulüplerden birine gönül vermiş, ama kendi belediyesinin takımı, tuttuğu takımın karşısına çıkıyor, rakip oluyor. Yani "Benim vergilerimle bir takım oluşturuluyor, belediye bana hizmet etmesi gerekirken spor alanında benim tuttuğum takımın önüne bir oluşumla çıkıyor," fikri çoğu kez gerçeğe dönüştü bu topraklarda. Dolayısıyla yerel yönetimlerin doğru, kitleleri kucaklayan, ayrıştırıcı değil birleştirici değerlere sahip olan projelerle spora katkıda bulunması gerektiğini düşünüyorum.

# SPOR HİZMETLERİNDE DÜNYA ÖRNEKLERİ

## AMSTERDAM, HOLLANDA

<https://www.themayor.eu/en/a/view/the-largest-skate-park-in-the-netherlands-opens-today-5207>

Hollanda'nın en büyük paten parkı, Zeeburger Adası'nda 3.885 metrekarelik alanda hizmet veriyor. Parkta, patenciler, BMX sürücüleri ve yayalar için alanlar yer alıyor. Paten parkı fikri, mahallelerin evlerden daha fazlasını içermesi gerektiği görüşünden ortaya çıktı. Yetkililer, spor ve egzersiz için yeşil alanların fazla olması gerektiğine inanıyor. Paten parkının bulunduğu kentsel spor alanı, yerel sakinlerle birlikte tasarlanan parkın parçasıdır. Paten parkı kurma fikrinin sahibi Stan Postmus'tur. Öneri 2015 yılında Amsterdam Belediye Meclisi'nde onaylandı. Kentsel spor alanını düzenli kullanacak 57.000'den fazla insan var. Amsterdam'ın profesyonel patenciler ve BMX sürücüleri için uygun altyapıdan yoksun olduğunun belirtilmesi üzerine paten parkı inşa edildi. Parkın, geleceğin olimpiyat sporcuları için eğitim tesisi olarak hizmet vermesi planlandı.



## CELJE, SLOVENYA

<https://www.themayor.eu/en/a/view/celje-will-host-the-firefighting-olympics-2022-10728>

Slovenya'nın Celje kenti, 17-24 Temmuz tarihleri arasında 2022 İtfaiye Olimpiyatları'na ev sahipliği yaptı. Bu yıl 17'si düzenlenen etkinliğe 29 ülkeden yaklaşık 3.000 yarışmacı katıldı. Olimpiyat oyunları, Uluslararası İtfaiye Hizmetleri Birliği (CTIF) tarafından organize edildi. Alman, Avusturyalı ve İtalyan temsilciler, mekânların ve konaklama kapasitesinin güvence altına alınması için Celje'deki organizatörlerle işbirliği içinde çalıştı.

Avrupa'nın bazı bölgelerinde, Güney Avrupa'yı etkisi altına alan şiddetli kuraklık ve sıcak hava dalgası nedeniyle orman yangınları yaşanıyor. Bu nedenle iyi eğitilmiş itfaiyecilere ihtiyaç duyuluyor. İtfaiye yarışmaları sadece eğitim sürecinin bir parçası sayılmıyor, genç personel kazanmak için mükemmel bir yöntem olarak kabul ediliyor. Hatta yangınla mücadelenin gerçek bir olimpiik spor dalı olduğunun altı çiziliyor.



## DUBLİN, İRLANDA

<https://www.themayor.eu/en/a/view/first-bicycle-library-opens-in-dublin-11038>

Bisiklet Kütüphanesi, ilkökul çağındaki çocukların ebeveynlerine herhangi bir mali yük olmaksızın farklı ulaşım türlerini deneme seçeneği sunuyor kalmayıp, sporla iç içe bir yaşama olanak sağlıyor. Dublin'de açılan ilk bisiklet kütüphanesi, Harold's Cross'taki (Dublin'in güneyinde kalan bir köy) Yerel Birlikte Eğitim Okulu'nun bir parçası. Bisiklet kütüphanesi, ebeveynlere kargo bisiklet, katlanır bisiklet ve e-bisiklet ödünç alma şansı tanıyor. Bu sayede aileler ve öğrenciler emisyonuz hareketliliği deneyimliyor.

Avrupa Komisyonu tarafından finanse edilen, İrlanda Bilim Vakfı tarafından desteklenen Bisiklet Kütüphanesi'nin oluşturulmasına iCharge yardımcı oldu. iCharge'in amacı, otomobil sayısının azaltılmasına yardımcı olmak. Bu da daha güvenli yollar, daha az kaza, daha az CO2 emisyonu demek. Ayrıca yetkililerin, Dublin'i 2030 yılına kadar AB'deki ilk 100 iklim-nötr kentten biri yapma sözünü yerine getirmelerine yardımcı olacak.



## LEMPÄÄLÄ, FİNLANDİYA

<https://www.themayor.eu/en/a/view/world-s-first-floorball-museum-opens-its-doors-in-finland-4558>

Florbol hayranlarının dört gözle beklediği Florbol Müzesi, Lempäälä Belediyesi'nin yaptığı tanıtımın ardından açıldı. Müze, Ideapark Alışveriş Merkezi içinde yer alıyor. Florbol Müzesi oluşturma fikri, spora tutkuyla bağlı dört Finlandiya vatandaşı tarafından ortaya atıldı. Dört vatandaşın kurduğu dernek, yalnızca müzeyi ve sporu tanıtmayı değil, tarihi, gelenekleri, sunmayı ve korumayı hedefliyordu. Florbol Müzesi, ziyaretçilerin florbol hakkında daha fazla bilgi edinmesini sağlıyor. Ziyaretçiler müze sayesinde kupalar, ödüller, dergiler ve formalar dahil olmak üzere her türlü florbol hatırasını bulabiliyor. Florbol oyuncularından kullanılan çeşitli ekipmanlar da müzede yer alıyor. Florbol Müzesi, Finlandiya için bir başarı öyküsü. Dünyanın ilk Florbol Müzesi sayesinde herkes bu spor hakkında bilgi sahibi olacak.



## SPLIT, HIRVATISTAN

<https://www.themayor.eu/en/a/view/split-holds-month-long-sports-festival-featuring-free-outdoor-activities-10385>

Hırvatistan'ın Split kentinde, yerel halka ve turistlere özel spor festivali düzenlendi. Ünlü eğitmen Sanja Žuljević ve Split Turizm Kurulu tarafından düzenlenen WorkOUT Split Festivali, soğuk kış aylarından sonra insanları dışarı çıkmaya ve egzersiz yapmaya teşvik etmeyi amaçlıyor. İnsanların konfor alanlarından çıkıp yeni bir şeyler denemekte tereddüt ettiklerini belirten festival organizatörleri, yaşı ya da deneyimi ne olursa olsun, herkesin davetli olduğunun altını çiziyor. Yetkililer, tüm etkinliklerin, yeni şeyler denemekten çekinenlerin işini kolaylaştıracak kalifiye profesyonel tarafından yönetileceğini belirtiyor. Denenebilecek sporlar arasında yoga, Nordik yürüyüş, sokak dansı, serbest tırmanış, koşu ve meditasyon yer alıyor.

WorkOUT Split Festivali, insanlara daha sağlıklı bir yaşam için ilham vermeyi amaçlasa da, tek hedefi bu değil. Etkinliğin organizatörleri, çevreye özen gösterme konusunda farkındalık yaratmak istediklerini belirtiyor. Bu nedenle "plogging" etkinliği önemseniyor. İsveççe plocka upp (toplamak) ve jogga (koşmak) fiillerinden türetilen plogging, koşu sırasında çöp toplamak anlamına geliyor. Etkinlik sadece kişinin fiziksel refahını değil, çevrenin refahını da destekliyor.



## ATINA, YUNANISTAN

<https://www.themayor.eu/en/a/view/athens-offers-citizens-with-disabilities-free-swimming-lessons-10121>

Engelli çocuklar ve yetişkinler, Atina'daki spor tesislerinde ücretsiz yüzme derslerine ve diğer eğitim programlarına katılabilecek. Yapılan açıklamaya göre, Atina Ulusal Jimnastik Merkezi'nde (I. Fokianos ile Serafeio), Kolokyntos ve Grava'daki belediye yüzme havuzlarında her hafta 5-40 yaş arasındaki kişiler ağırlanacak. Bu sayede yaygın gelişimsel (örneğin otizm ve down sendromu) ve nöromusküler bozukluğu olan, su korkusu yaşayan kişiler, uzmanlardan destek alabilecek. Programa, yalnız ya da 2-3 kişilik grupla katılmak mümkün. Eğitim sayesinde katılımcılar fiziksel açıdan güçlenecek. Spor programı, Kültür, Spor ve Gençlik Teşkilatı aracılığıyla uygulanacak. Belediyeye ait yüzme havuzlarının ve spor salonlarının iletişim bilgileri belediyenin internet sitesinde yer alacak.



## FREIBURG, ALMANYA

<https://www.themayor.eu/en/a/view/green-energy-in-sports-biggest-solar-powered-football-stadium-in-germany-is-underway-10577>

Freiburg'un Europa Stadyumu, ihtiyaç duyduğu enerjinin neredeyse tamamını sahadaki yenilenebilir kaynaklarla üretebilecek. Almanya'nın Freiburg kentinde, yerel Europa Park stadyumunun çatısında "fotovoltaik sistem" yer alıyor. Tamamlanan sistem, Europa Park'ın sürdürülebilir enerji planına katkıda bulunuyor. Fotovoltaik hücreler, Badenova enerji şirketinin, yerel yönetimin ve Freiburg Spor Kulübü'nün yatırımlarıyla kuruldu. Belediye Başkanı Martin Horn tarafından yapılan açıklamaya göre, kurulum yaklaşık 2.3 milyon avroya mal oldu. Kurulum, 15.000 metrekareyi kapsadı ve 6.000 ayrı güneş modülünü içerdi. Modüllerin toplam üretiminin yılda yaklaşık 2.3 milyon kWh olacağı, bunun da stadyumun ihtiyaçlarını karşılayacağı ve CO2 nötr hâle getireceği tahmin ediliyor.





# FARK YARATAN PROJELER: ASKIDA FATURA PROJESİ

## “DAYANIŞMANIN GÜCÜNE İNANIYORUZ”



### Askıda Fatura Projesi'nden bahsedermisiniz? Projenizin amacı nedir?

**EKREM İMAMOĞLU:** Askıda Fatura Projesi, esasen kadim Anadolu'nun dayanışma kültürünün modern dünya için ümit verici bir uyarlaması olarak ortaya çıktı. Pandemi döneminin en zor zamanlarında artan yoksulluk ve yoksunluk karşısında güvenilir bir dayanışma aracı olan bu uygulama, kısa sürede insanların kalbinde büyük ve kalıcı bir yer edindi. Askıda Fatura, en basit ifadeyle, ihtiyaç sahiplerini bireysel bağışçılarla buluşturuyor. Pandemi döneminde hayata geçirilen bu uygulamayla su ve doğalgaz faturalarını ödemekte zorlanan ihtiyaç sahipleriyle hayırsever İstanbullularını buluşturduk. Ardından, Askıda Fatura dayanışma ağına "Anne-Bebek Destek Paketi" eklendi. Bu kapsamda bebeği olan ihtiyaç sahibi annelerin İstanbul kartlarına yüzünü hiç görmedikleri hayırsever İstanbullular tarafından yükleme yapıldı. Bu sayede anneler, bebeklerinin ihtiyaçlarını karşılayabildi. Dayanışma o kadar büyüdü ki, ihtiyaç sahibi aileleri kapsayan "Aile Destek Paketi" ve öğrenciler için "Eğitim Destek Paketi" hayata geçirildi.

Pandemi dönemi özellikle yoksul aileleri derinden etkiledi. Belediyemiz, pandemi dönemindeki engellemelere rağmen hayata geçirdiği dayanışma uygulamalarıyla İstanbulluların güvenini kazandı. Bu zorlu dönemde hemşerilerine destek olmak isteyen İstanbullular, "gerçek ihtiyaç sahiplerini" bulma görevini bize verdi. Özellikle ihtiyaç sahiplerinin belirlenmesi amacıyla yoğun çalışıyoruz, şeffaf ve adil bir süreç yürütüyoruz ve İstanbulluların takdirini kazanıyoruz.

Ne mutlu bize ki, Askıda Fatura çok kısa sürede İstanbul sınırlarını aştı, ulusal ve küresel düzeyde sahiplenildi ve takdirle karşılandı. Veren elin alan eli görmediği bu sistemin büyük bir potansiyeli olduğunu biliyorduk, ama destek miktarı hepimizin beklentisini aştı. Bize güvendikleri için tüm bağışçılara müteşekkirimiz, uygulamayı güçlendirerek bu güveni sürdürmek için üzerimize düşeni yapmaya devam edeceğiz.

Uluslararası ödüllerle taçlandırılan Askıda Fatura, küresel düzeyde büyük bir etki yarattı ve başarı kazandı. IDC CIO Summit'ten iki ödülle dönen uygulama, Güneydoğu Avrupa Yerel Yönetim Birlikleri Ağı'nın (NALAS) düzenlediği İyi Uygulamalar Sempozyumu'nda, Avrupa'da "İyi Uygulama" örneği kategorisinde ve küresel platformda siyasi kampanyaları değerlendiren Polaris Awards 2021'de bağış kampanyaları kategorisinde "En İyi Bağış Etkinliği" ve "En İyi Sosyal Medya Kullanımı" ödülünün sahibi oldu.

Askıda Fatura, bugüne kadar 20'den fazla kentte uygulandı, birçok dünya kentinde de uygulanabilmesi için iletilen talepleri karşılayabilmek için hazırlıklarımız sürüyor. Bloomberg tarafından düzenlenen küresel yarışmayı kazanan projeler arasında yer alan Askıda Fatura, uygulamanın geliştirilerek yaygınlaştırılması için büyük bir ödülle de mükâfatlandırıldı. Askıda Fatura, kurumsal işbirlikleri ve düzenli ödeme sistemleri gibi farklı uygulamaları da kullanıcılarla buluşturacak.



### RÖPORTAJ

## EKREM İMAMOĞLU

İstanbul Büyükşehir  
Belediye Başkanı



### Projenin hazırlık süreci, kapsamı, içeriği, hedef kitlesi, bölgeye ve İstanbul'a katkısı hakkında bilgi verir misiniz?

**EKREM İMAMOĞLU:** Askıda Fatura aslında pandemi döneminin bir ürünü, ama uygulamaya duyulan güven ve uygulamanın kullanım kolaylığı, birçok farklı ihtiyacın da karşılanmasını imkân sağladı.

## ASKIDA ANNELERİN MUTLULUĞU VAR

Askıda Fatura'yı ziyaret et, Anne Bebek Destek Paketi ile bir anne ve bebeğini mutlu et.



Pandemi döneminin zorlu koşulları her ne kadar geçmiş olsa da, karşı karşıya kaldığımız ekonomik kriz, farklı ihtiyaçların karşılanmasını gerektiriyor. Bu nedenle farklı ihtiyaç gruplarına yönelik kapsayıcı politikalar ve hizmetler her zaman önceliğimiz oldu. Örneğin, öğrencilerin barınma ihtiyacını karşılayabilmek için İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarihinde ilk kez 10 öğrenci yurdunu hayata geçirdik. Son derece nitelikli bir ortamdan stajdan eğitim desteklerine kadar pek çok farklı hizmetle birleştirdiğimiz yurtların kapasitesini 2023 yılının sonunda 5.000'e yükseltmeyi hedefliyoruz. Ayrıca "Genç Üniversiteli" programı kapsamında 75.000 üniversite öğrencisine 4.500 TL, "Sen Oku Diye" programıyla da 100.000 öğrenciye 500 TL destek vermeyi sürdürüyoruz.

İhtiyaç sahiplerinin faturalarının hayırseverler tarafından ödenmesi hedefiyle ortaya çıkan Askıda Fatura ve diğer ihtiyaç paketleriyle birlikte toplam 90.939.253 TL'lik bir dayanışma ağı kurduk.

Bugüne kadar yaklaşık 370.000 fatura ödendi, 75.000 aile destek paketi, 52.000 anne-bebek destek paketi ve 29.000 eğitim destek paketi sunuldu.

Bunlar yalnızca rakamlar ve istatistikler değil. Hayırsever İstanbullular, Askıda Fatura Projesi'yle ihtiyaç sahibi hanelerin temel hizmetlere erişebilmesini, binlerce çocuğun, yaşlının, engellinin sıcak bir yuvaya kavuşmasını sağladı.



Bu, muazzam bir tablo. İstanbullular, bu uygulamayla tüm dünyaya örnek oldu, umudumuzu büyüttü. Elbette yoksulluğun ortadan kalkmasını hedefleyen sürdürülebilir sosyal hizmet yaklaşımını esas alıyoruz, ama pandemi ve ekonomik kriz nedeniyle acil ihtiyaçları karşılamak amacıyla birbiriyle dayanışmak isteyen İstanbulluları güvenilir bir platformda buluşturduğumuz için çok mutluyuz.

**Projeyi planlarken bütçe, yatırım, kaynak ve mevzuat açısından herhangi bir zorluk yaşadınız mı? Yaşadıysanız, bu zorlukları aşmak için hangi çalışmaları yaptınız?**

**EKREM İMAMOĞLU:** Askıda Fatura, zor bir dönemde ortaya çıkan yaratıcı bir uygulama. İstanbul'daki her dört haneden birinin belediyemize sosyal yardım başvurusunda bulunduğu pandemi döneminde belediyemizin öncülüğünde başlayan yardım kampanyasının haksız biçimde durdurulması ve toplanan bağışlara el konulması vatandaşların tepkisine neden oldu. Askıda Fatura, bu haksız uygulamalar sonucunda İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin ekibinin yaratıcı zekâsı sonucunda ortaya çıktı. Tüm engellemelere rağmen İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne güvenen ve bağışta bulunmak isteyen İstanbulluları, ihtiyaç sahibi ailelerle buluşturmanın yolunu bulduğumuz ve Askıda Fatura Projesi'yle hem Türkiye'ye hem de dünyaya ilham olduğumuz için gururluyuz.



# "SPOR TURİZMİNİ ÖN PLANA ÇIKARMAK İSTİYORUZ"

**Belediyenizin spora yönelik hizmetlerinden ve spor politikalarından bahseder misiniz? Yurttaşların ruh/beden sağlığını geliştirmek, serbest zaman değerlendirme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hangi projeleri hayata geçirdiniz?**

**MUHİTTİN BÖCEK:** Her yaştan vatandaşın spor yapmasını sağlamak için farklı programlar yürütüyoruz. Farklı yaş gruplarını ve ihtiyaçları dikkate alarak yürüttüğümüz programlarla vatandaşların sağlıklı olmasına ve yerelde spor politikalarının oluşturulmasına katkıda bulunuyoruz. Antalya'nın farklı noktalarına her türlü sportif aktiviteyi taşıyoruz. Antalya Spor ve Fitness Merkezleri (ASFİM), Antalya'da ve Antalya'nın ilçelerinde vatandaşlara hizmet veriyor. ASFİM'de açılan spor kurslarında vatandaşlar uzman eğitmenler eşliğinde spor eğitimleri alıyor ve ücretsiz spor yapma fırsatı buluyor. ASFİM'de, fitness, pilates, step, aerobik, zumba, reformer, çocuklar için temel jimnastik, kadınlar için self-defense (savunma sanatı), parkinson hastaları için egzersiz, ileri yaş için egzersiz kursları veriliyor.

Lara Düden Park'ta, Konyaaltı Beachpark'ta ve Manavgat Türkbeleni'nde yer alan tenis kortlarında vatandaşlara ücretsiz tenis oynama imkânı sunuyoruz. Her yaştan vatandaş spora teşvik etmek ve sporu yaygınlaştırmak amacıyla kentimizin dört noktasında ücretsiz sabah sporu etkinliği düzenliyoruz. Özellikle Emekliler Kahvesi'ndeki sabah sporu etkinliğiyle ileri yaş grubundaki vatandaşların spor yapmasını sağlıyoruz. "Temiz Hava ve Sağlıklı Yaşam İçin Pedallıyoruz" sloganıyla 10-70 yaş arasındaki vatandaşlar için kurs açtık, Akdeniz Kent Parkı'nda oluşturulan parkurda temel bisiklet sürüş eğitimi veriyoruz. Her yaştan vatandaşın doğayla buluşması ve spor yapması amacıyla farklı rotalarda doğa yürüyüşleri düzenliyoruz. Özellikle kentimizin hafızasında önemli yeri olan rotaları belirlemek ve tanıtmak amacıyla çalışmalar yürütüyoruz. Yeşilçam filmlerinin çekildiği bölgede "Yeşilçam Doğa Yürüyüş ve Bisiklet Yolu"nu Antalya'ya kazandırdık. "Biz Birlikte Yaparız" sloganıyla Antalya'daki bisiklet gruplarıyla işbirliği yapıyoruz, önemli günlerde bisiklet turları düzenliyoruz. Spor turizmini geliştirmek amacıyla Antalya'da birçok spor organizasyonunun gerçekleşmesine öncülük ediyoruz, kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapıyoruz. Antalya Büyükşehir Belediyesi ASAT SPOR Kulübü bünyesinde futbol, basketbol, güreş, ampute ve su topu gibi 14 farklı branşta binlerce sporcu yetiştiriyoruz. Kulübümüz bünyesinde ata sporu güreş destek veriyoruz, 235 güreşçiyile Türk güreşine katkıda bulunuyoruz. Belediyemiz bünyesindeki izcilik faaliyetleri Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülüyor. İzcilik faaliyetleri, 11-15 yaş grubuna yönelik olarak başladı. Çocukların ve gençlerin ruh/ beden sağlığını geliştiren, bilgi ve beceri kazandıran izcilik faaliyetleri kapsamında eğitim, kamp, gezi gibi etkinlikler düzenliyoruz.

**Dezavantajlı grupları spora teşvik etmek, sportif aktivitelere yönlendirmek için spor tesisleri ve alanları oluştururken nelere dikkat ediyorsunuz? Özellikle çocukları ve gençleri ön planda tutan spor etkinlikleri düzenlediniz mi?**

**MUHİTTİN BÖCEK:** Dezavantajlı grupları spora teşvik etmek amacıyla kurslar açıyoruz, projeler geliştiriyoruz. Örneğin, 4-6 yaş arasındaki çocuklar için ASFİM'de temel jimnastik kursu, parkinson hastalarının ve ileri yaştaki vatandaşların hareket kabiliyetini artıracak egzersiz kursları açtık. Gelen taleplere istinaden yeni kurslar da açıyoruz, kadınlara yönelik özel savunma sanatları kursunda, kadınların şiddete maruz kalma durumunda kendilerini savunması için eğitimler veriyoruz. Spor alanındaki akademik çalışmalarını takip ediyoruz, ihtiyaca göre yeni projeler üretiyoruz. "Mavi Paten" projesi kapsamında, paten süren gençlerin trafikte tehlikeli durumlarla karşılaşmasını önlemek amacıyla ilgili kurum ve kuruluşlarla bir araya geliyoruz, gençlerin sağlıklı bir ortamda spor yapabilmesi için çalışmalar yürütüyoruz.



**Bölgenizdeki spor kulüplerine ve sporculara destek oluyor musunuz? Spor yönetimi alanında, spora prestij kazandıracak ve sportif faaliyetleri yaygınlaştıracak uygulamalarda konunun uzmanlarıyla, üniversitelerle, ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği yapıyor musunuz?**

**MUHİTTİN BÖCEK:** Antalya, spor turizmi kapsamında değerlendirilebilecek çeşitli faaliyetler için tercih edilen bir kent. Futbol, basketbol, voleybol, hentbol, golf, tenis, bisiklet, judo, halter, yüzme, eskrim gibi pek çok spor dalında yıl boyunca gerçekleştirilen ulusal/uluslararası düzeydeki spor turnuvalarının yanı sıra sualtı sporlarına, yamaç paraşütüne, dağcılık, rafting, motokros, kayak gibi farklı branşlarda düzenlenen etkinliklere ev sahipliği yapıyoruz. Antalya'nın spor başkenti olması için çalışmalar yürütüyoruz. Profesyonel ve amatör branşlarda düzenlenen organizasyonlara destek veriyoruz. Spor turizmi için kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapıyoruz.



## SPOR

### MUHİTTİN BÖCEK

Antalya Büyükşehir Belediye Başkanı



**Spor hizmetlerini planlarken kaynak, bütçe, mevzuat ve uygulama açısından zorluklarla karşılaşılıyor musunuz? Spor politikalarına ilişkin önerileriniz nelerdir?**

**MUHİTTİN BÖCEK:** Kentlerin kendi potansiyelini değerlendirebilmesi ve kaynakların çeşitlendirilmesi, spor alanını da güçlendirecektir. Antalya'da yeteri kadar spor tesisi inşa edilmesi için bütçenin genişletilmesi, Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından tesis sayısının artırılması gerekiyor. Yerel yönetimlere, ulusal/uluslararası organizasyonları etkili şekilde düzenleyebilmesi ve destekleyebilmesi için kaynak desteği verilmeli. Spor turizmi de oldukça önemli. Spor turizmi açısından Antalya'nın potansiyeli yüksek. Spor turizmi için belediyelerin merkezi bütçeden destek alması gerekiyor. Spor turizmi güçlü olan bir kentte başarılı sporcular yetişir.



# "VATANDAŞLARA SPOR YAPMA İMKÂNİ SUNUYORUZ"

*Belediyenin spora yönelik hizmetlerinden ve spor politikalarından bahseder misiniz? Yurttaşların ruh/beden sağlığını geliştirmek, serbest zaman değerlendirme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hangi projeleri hayata geçirdiniz?*

**ZEYDAN KARALAR:** Belediyemizin Gençlik ve Spor Hizmetleri Daire Başkanlığı, kentimizde yaşayan vatandaşlara spor yapma imkânı sunmaya yönelik çalışmalar yapıyor. Atıl durumdaki spor alanlarını kullanıma açıyoruz, kiraya verilmiş alanları ücretsiz spor alanlarına dönüştürüyoruz, spor alanı olmayan bölgelerde uzman eğitimlerle sabah/akşam spor aktiviteleri düzenliyoruz, bu sayede vatandaşların ihtiyaçlarını karşılamayı hedefliyoruz. Yaz ve kış aylarında 6-14 yaş arasındaki çocuklara farklı branşlarda ücretsiz spor eğitimleri veriyoruz. Bu hizmetimizden on binlerce çocuk ve genç yararlanıyor.



*Dezavantajlı grupları spora teşvik etmek, sportif aktivitelere yönlendirmek için spor tesisleri ve alanları oluştururken nelere dikkat ediyorsunuz? Özellikle çocukları ve gençleri ön planda tutan spor etkinlikleri düzenlediniz mi?*

**ZEYDAN KARALAR:** Kentimizin sosyo-ekonomik yapısını, mekânsal planlama durumunu göz önünde bulundurarak dezavantajlı bölgelerde spor okulları açıyoruz. Spor tesisi olmayan semtlerdeki çocukları da aktivitelerle buluşturuyoruz. Engelli öğrenciler, çocuklar ve dezavantajlı kesimler tesislerimizden ücretsiz yararlanıyor. Farklı alanlarda eğitimler düzenliyoruz. Alanında uzman bir ekiple spor tesislerinin bakımını yapıyoruz, tesislere ilişkin planlama yapıyoruz.



*Bölgenizdeki spor kulüplerine ve sporculara destek oluyor musunuz? Spor yönetimi alanında, spora prestij kazandıracak ve sportif faaliyetleri yaygınlaştıracak uygulamalarda konunun uzmanlarıyla, üniversitelerle, ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği yapıyor musunuz?*

**ZEYDAN KARALAR:** Mevzuat çerçevesinde amatör spor kulüplerine, yarışmalara katılacak öğrencilere ve okullara destek oluyoruz. Kulüplere ve okullara, nakdi/ayni destekte bulunuyoruz, şehiriçi/şehirdışı ulaşım desteği veriyoruz, ücretsiz tesis kullanma imkânı sağlıyoruz. Spor yönetimi, sportif alanların planlanması, kurumsal stratejik plan oluşturulması, faaliyet raporu hazırlanması, organizasyon düzenlenmesi, sportif yardımlar gibi konularda üniversiteler başta olmak üzere, kamu kurumlarının diğer paydaşları, amatör spor federasyonu, federasyon temsilcileri ve derneklerle istişarede bulunuyoruz, işbirliği yapıyoruz.



## SPOR

### ZEYDAN KARALAR

Adana Büyükşehir Belediye Başkanı



*Spor hizmetlerini planlarken kaynak, bütçe, mevzuat ve uygulama açısından zorluklarla karşılaşılıyor musunuz? Spor politikalarına ilişkin önerileriniz nelerdir?*

**ZEYDAN KARALAR:** Planlama yaparken kaynak, bütçe, mevzuat ve uygulama açısından zorluk yaşamıyoruz. Ancak nüfus yoğunluğu olan bölgelerde imar planları ve düzenlemeleri nedeniyle tesis, yer sorunu yaşanabiliyor. İmar planlarında spor tesislerinin artırılması ya da planlamalardan sonra amaç değişikliğinde daha hassas davranılması, spor politikası olarak değerlendirilmeli. Yerel yönetimlere, federasyonlarla iletişimi artıracak yetkiler verilmeli.

# "HER YAŞTAN VATANDAŞI SPORA YÖNLENDİRİYORUZ"

**Belediyenizin spora yönelik hizmetlerinden ve spor politikalarından bahseder misiniz? Yurttaşların ruh/beden sağlığını geliştirmek, serbest zaman değerlendirme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hangi projeleri hayata geçirdiniz?**

**YILMAZ BÜYÜKERŞEN:** Spor, beslenme alışkanlıkları değişen, sokak aralarında, boş aralarda oyun oynama alışkanlığını yitiren ve dijital dünyaya mahkûm olan gençler için üzerinde önemle durulması gereken bir alan. Yalnızca gençlerin değil, tüm vatandaşların sporla iç içe olması, daha aktif ve sağlıklı yaşaması için çalışıyoruz. Vatandaşların ruh ve beden sağlığını geliştirmek, serbest zaman değerlendirme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla belediyemiz bünyesindeki altı tesiste, her yaş grubundan vatandaşa hizmet veriyoruz. Çocuklar için egzersiz programları ve ders içerikleri hazırlıyoruz, sporla tanıştırdığımız vatandaşların sağlıklı ve zinde kalmasını hedefliyoruz.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi Spor Merkezi'nde, çocuklar ve yetişkinler için ücretsiz fitness, aerobik, pilates, zumba ve hareket eğitimi veriliyor. Merkez, 2018 yılında açıldı, 650 metrekarelik alan üzerine inşa edildi. Eskişehir Büyükşehir Belediyesi Kapalı Spor Salonu,

2015 yılında faaliyete geçti. Salonda, yaz/kış spor okulları kapsamında 8-12 yaş arasındaki çocuklara basketbol, hentbol, voleybol branşlarında eğitim veriliyor. Şirintepe Spor Merkezi, 2016 yılında hizmete sunuldu. Merkezde, yetişkinlere fitness, aerobik, pilates, zumba eğitimi, 8-12 yaş grubu çocuklara taekwondo, hareket, judo, masa tenisi ve halk oyunları eğitimi veriliyor. Eğitimler ücretsiz. Kentpark Kapalı Yüzme Havuzu, 2016 yılından bu yana belediyemiz bünyesinde hizmet veriyor. Havuzda, okul, çocuk, 5 yaş, engelli ve yetişkin eğitim gruplarıyla serbest çalışma grupları açılıyor, her yaş grubundan vatandaşa hizmet sunuluyor. Ayrıca ihtiyaç dahilinde kentimizde faaliyet gösteren yüzme kulüplerinin sporcuları da antrenmanlarını Kentpark Kapalı Yüzme Havuzu'nda yapabiliyor. Osmangazi Spor Sahası, 2018 yılında hizmete girdi. Spor sahasında, yürüyüş yolu ve futbol sahası bulunuyor. Spor sahası, Belediyemiz bünyesinde açılan yaz spor okullarının ve amatör spor kulüplerinin 15 yaş altı kategoride mücadele eden sporcularının müsabakaları ve antrenmanları için kullanılıyor. Belediyemizin Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından düzenlenen turnuvalar ve bahar aylarındaki spor şenlikleri sporseverlere ev sahipliği yapıyor. Günün her saati yürüyüş parkurundan yararlanan vatandaşlar, ilkbahar ve yaz aylarında haftanın her günü sabah ve akşam eğitimler eşliğinde spor yapıyor. Ayrıca futbol sahasının yanında açık alan basketbol sahası yer alıyor, özellikle küçük yaş grupları için açılan yaz okulları yoğun ilgi görüyor. 2020 yılında hizmete açılan Şehit Tarkan Karaca Spor Merkezi'nde, son teknolojiyle üretilen spor ekipmanları yer alıyor, fitness salonunda her yaş grubunda yetişkine hizmet veriliyor.

**Dezavantajlı grupları spora teşvik etmek, sportif aktivitelere yönlendirmek için spor tesisleri ve alanları oluştururken nelere dikkat ediyorsunuz? Özellikle çocukları ve gençleri ön planda tutan spor etkinlikleri düzenlediniz mi?**

**YILMAZ BÜYÜKERŞEN:** Belediyemiz bünyesindeki spor tesislerini dar gelirli vatandaşların yoğun olduğu mahallelerde hayata geçirmeyi hedefliyoruz. Her yaştan vatandaşa spora teşvik etmek, spora erişebilirliği kolaylaştırmak amacıyla spor merkezlerinde uzman eğitimler eşliğinde ücretsiz spor eğitimleri veriyoruz. Kentpark Kapalı Yüzme Havuzu'nda engelli vatandaşlar için eğitim grupları oluşturuyoruz, belli bir seviyeye ulaşan özel gereksinimli çocukları spor kulüplerine yönlendiriyoruz. Bu sürecin en başarılı sporcularından biri Sümeyye Boyacı'dır.



Çocukları ve gençleri ön planda tuttuğumuz spor etkinlikleri arasında doğa yürüyüşleri, "Dragon Bot Yarışı", "Durgunsu Kano Yarışı", "Adını Suya Yaz" yüzme etkinliği, "19 Mayıs Spor Şenliği", "23 Nisan Çocuk Şenliği", "Minikler Futbol Şenliği", "Ayak Tenisi Turnuvası", "Tenis ve Masa Tenisi Turnuvası", "Satranç Turnuvası", zumba etkinlikleri, kano ve optimist yarışları, "Engelliler Penaltı Farkındalık Turnuvası", "Engelsiz Bisiklet Turu", "2 Eylül Minikler ve Veteranlar Spor Şenliği", "Çağdaş Toplumlarda Gençlik ve Spor Kültürü" söyleşisi yer alıyor. Ayrıca Eskişehir Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Başkanlığı bünyesinde her yıl 8-12 yaş arasındaki çocuklar için yaz/kış spor okulları açıyoruz.

**Bölgemizdeki spor kulüplerine ve sporculara destek oluyor musunuz? Spor yönetimi alanında, spora prestij kazandıracak ve sportif faaliyetleri yaygınlaştıracak uygulamalarda konunun uzmanlarıyla, üniversitelerle, ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği yapıyor musunuz?**

**YILMAZ BÜYÜKERŞEN:** Amatör spor kulüpleri aracılığıyla sporcuların yetişmesini, ulusal/uluslararası müsabakalarda kentimizin ve ülkemizin temsil edilmesini hedefliyoruz. Eskişehir Amatör Spor Kulüpleri Federasyonu'na kayıtlı olan amatör spor kulüplerine, engelli kulüplerine ve okullara malzeme ve ulaşım desteği veriyoruz, aynı ve nakdi yardım yapıyoruz. Uluslararası müsabakalarda kentimizi ve ülkemizi temsil eden sporcuları, antrenörleri ödüllendiriyoruz.



## SPOR

### YILMAZ BÜYÜKERŞEN

Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı



Spora prestij kazandıracak, sportif faaliyetleri yaygınlaştıracak uygulamalarda konunun uzmanlarıyla, üniversitelerle, ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği yapıyoruz, etkinlikleri planlarken uzmanların görüşlerinden faydalıyoruz, söyleşi ve panellerde akademisyenlerle işbirliği yapıyoruz.

**Spor hizmetlerini planlarken kaynak, bütçe, mevzuat ve uygulama açısından zorluklarla karşılaşılıyor musunuz? Spor politikalarına ilişkin önerileriniz nelerdir?**

**YILMAZ BÜYÜKERŞEN:** Mevzuat ve uygulama açısından pek sıkıntı yaşamamakla, özel yaratıcılık gerektiren etkinlikleri hayata geçirirken bütçe sıkıntısı yaşıyoruz. Spor hizmetlerine ayırdığımız bütçeyi en verimli şekilde kullanmaya, fazla sayıda insana ulaşmaya çalışıyoruz. Bunu da önemli ölçüde başardığımızı düşünüyorum.



# "ÇOCUKLARI SPORA YÖNLENDİRECEK PROJELER ÜRETİYORUZ"

**Belediyenizin spora yönelik hizmetlerinden ve spor politikalarından bahseder misiniz? Yurttaşların ruh/beden sağlığını geliştirmek, serbest zaman değerlendirme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hangi projeleri hayata geçirdiniz?**

**VAHAP SEÇER:** Gençlik ve spor hizmetlerini belediyemizin Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı bünyesinde veriyoruz. Bugüne kadar kentimizde çok sayıda spor etkinliği düzenledik. Sporu yaygınlaştırmak, gençlerin gelişimine katkıda bulunmak amacıyla çalışmaya devam ediyoruz. Belediyemizde, voleybol, basketbol, futbol, tenis, masa tenisi, badminton, fitness, pilates, muaythai, taekwondo, güreş, kick boks, yüzme, su topu, atletizm, jimnastik, okçuluk, geleneksel okçuluk, hentbol, fiziki yeterlilik eğitimleri gibi birçok farklı branşta ücretsiz eğitim veriyoruz. Ayrıca spora yeteneği olan vatandaşların yaşı uygunsa onları performans sporcusu olarak yetiştirmeye çalışıyoruz. Bu yıl sadece yaz aylarında yaklaşık 6.000 vatandaşa ücretsiz kurs verdik.

"Bilinçli Spor" projesi kapsamında, "Harekete Devam" sloganıyla uzman eğitimci eşliğinde vatandaşlara spor yaptırıyoruz. Bu hizmetimiz de ücretsiz. 13 ilçeyi kapsayan projeye, vatandaşların uzman antrenörler eşliğinde spor yapmasını sağlıyoruz. Spor, olmazsa olmazımız. Ben de hemen hemen her gün sabah sporuna katılıyorum, vatandaşlarla buluşuyorum, onlarla sohbet ediyorum.

Mersin'e kazandırdığımız yaklaşık 100 kilometrelik bisiklet yolu sayesinde bisiklet sporunu yaygınlaştırdık. Caddelerde ve bulvarlarda bisiklet yolunun olmasını önemsiyorum. Önümüzde yıllarda tamamlanmak üzere 280 kilometrelik bisiklet yolu planladık ve çalışmalarına başladık. Ulusal/uluslararası birçok etkinlik düzenledik. Bu etkinlikler arasında "Tour Of Mersin", "Bisiklet Günü", "10 Kasım Atatürk'ü Anma Futbol Turnuvası", "Uluslararası Mersin Caretta Bisiklet Festivali", "Uluslararası Mersin Soli Pompeipolis Yüzme Maratonu", "Uluslararası Satranç Turnuvası", "Uluslararası Tarsus Yarı Maratonu" "Fuar Alanı ve Maraton Koşusu", "Uluslararası Kleopatra Bisiklet Festivali", "Babalık Festivali", "U11 ve U12 Futbol Turnuvası", "Fındıkpınarı Mahalleler Arası Futbol Turnuvası", "Avrupa Hareketlilik Haftası" etkinlikleri, "Eurovelo Bisiklet Çalıştayı", "Uluslararası TVF Pro Beach Tour Plaj Voleybolu Turnuvası", "Mersin Briç Festivali", "Kilikya Ultra Maratonu" yer alıyor. Kilikya Ultra Maratonu'nun parkurları, antik ve mistik yapının bulunduğu Sebaste Antik Kenti, Kanlıdivane, Korykos, Cennet-Cehennem, Adamkayalar gibi nadide güzelliklerden oluşuyor. Antik Kilikya parkurları, 7K, 15K, 33K, 54K olarak önem taşıyordu. 10.000 yıllık tarihi geçmişi olan Tarsus'ta da maraton düzenledik. Spor organizasyonları düzenlemeye devam edeceğiz. 10 Aralık 2023 tarihinde Uluslararası Mersin Maratonu'nu gerçekleştireceğiz.



"Kır Çiçekleri" adını taşıyan projemizle, köylerde yaşayan spora yatkın kız çocuklarını Kır Çiçekleri Sporcu Yetiştirme Merkezi'nde ağırlıyoruz. Onların gelişimi için eğitim, barınma ihtiyaçlarını karşılıyor, onları spora kazandırıyoruz. Kır Çiçekleri Projesi kapsamında 2020 yılında açılan Sporcu Yetiştirme Merkezi, pandemiden dolayı 2021 yılı Mart ayında hizmet vermeye başladı. 60 öğrenci kapasiteli olan merkezde, atletizmle spora başlayan kız çocukları zamanla branş seçiyor ve birçok başarıya imza atıyor. Kız öğrenciler, bu merkezde yatılı kalıyor, her türlü hizmetten (barınma, sağlık, giyim, beslenme, eğitim, sosyal ve kültürel) faydalanabiliyor. Kız öğrencilere psikolojik danışmanlık ve rehberlik desteği de sağlıyoruz.

**Dezavantajlı grupları spora teşvik etmek, sportif aktivitelere yönlendirmek için spor tesisleri ve alanları oluştururken nelere dikkat ediyorsunuz? Özellikle çocukları ve gençleri ön planda tutan spor etkinlikleri düzenlediniz mi?**

**VAHAP SEÇER:** Özellikle kırsal bölgelerde yaşayan ve yetenekli olan çocukları spora kazandırmak amacıyla çalışmalar yapıyoruz ve projeler üretiyoruz. Az önce belirttiğim "Kır Çiçekleri Projesi" bu anlayışımızın ürünüdür.



**Bölgenizdeki spor kulüplerine ve sporculara destek oluyor musunuz? Spor yönetimi alanında, spora prestij kazandıracak ve sportif faaliyetleri yaygınlaştıracak uygulamalarda konunun uzmanlarıyla, üniversitelerle, ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği yapıyor musunuz?**

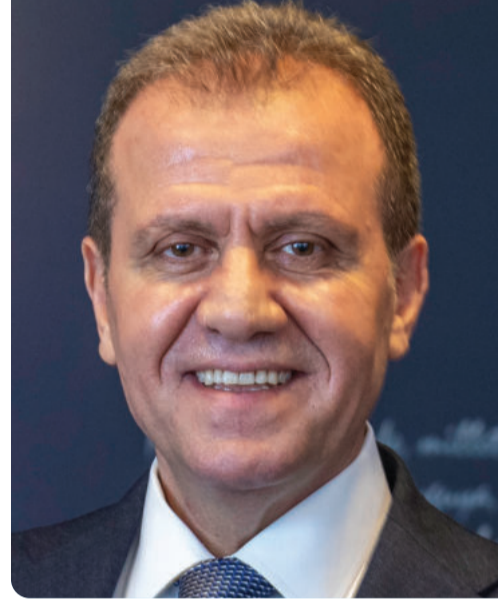
**VAHAP SEÇER:** Ulusal/uluslararası alanda başarı gösteren, Mersin'de ikamet eden sporculara, antrenörlere ve teknik yöneticilere 2019 yılından bu yana her yıl ödül veriyoruz. Amatör spor kulüplerine aynı ve nakdi destekte bulunuyoruz. 2020 yılında kulüplere 875.000 TL'lik, 2021 yılında 1 milyon 444.000 TL, bu yıl da 219 kulübe toplam 4 milyon 66 bin TL destek verdik. Ayrıca spor camiasını buluşturan toplantılar, paneller ve çalıştaylar düzenliyoruz, iç ve dış paydaşları bir araya getiriyoruz. Farklı branşlardaki amatör sporculara ve kulüplere ulaşım desteği veriyoruz. Amatör sporculara malzeme desteğinde de bulunuyoruz.



## SPOR

### VAHAP SEÇER

Mersin Büyükşehir Belediye Başkanı



**Spor hizmetlerini planlarken kaynak, bütçe, mevzuat ve uygulama açısından zorluklarla karşılaşılıyor musunuz? Spor politikalarına ilişkin önerileriniz nelerdir?**

**VAHAP SEÇER:** Mali açıdan sorun yaşamıyoruz. Spora yönelik taleplerin çoğunu karşılıyoruz. Spora yönelik hedeflerimizi ve politikamızı, spor organizasyonlarına ev sahipliği yapmak, spor turizmini geliştirmek, ulusal/uluslararası alanda spor dallarını tanıtmak, Mersin'de faaliyet gösteren amatör spor kulüplerine destek vermek, çocuklara küçük yaşta itibaren spor eğitimi vermek, halkın spora ilgisini artıracak projeler yapmak, spor tesislerine erişim imkânlarını iyileştirmek, spor turizmine elverişli bölgeleri, alanları tespit etmek ve değerlendirmek için kapsamlı envanter analizi hazırlamak oluşturuyor.

# "FARKLI BRANŞLARDA SPOR KURSLARI AÇIYORUZ"

**Belediyenizin spora yönelik hizmetlerinden ve spor politikalarından bahseder misiniz? Yurttaşların ruh/beden sağlığını geliştirmek, serbest zaman değerlendirme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hangi projeleri hayata geçirdiniz?**

**OSMAN GÜRÜN:** Türkiye'nin nüfusu genç ve dinamik. Özellikle eğitim çağındaki çocukların doğru yönlendirmeyle, deneyimli antrenörlerle dünya çapında başarılar elde edebilen sporcular olabileceğini düşünüyorum. Muğla genelinde farklı spor branşlarına destek oluyor, deneyimli antrenörler eşliğinde başarılı sporcuları müsabakalara hazırlıyoruz. Muğla'yı ve ülkemizi ulusal/uluslararası turnuvalarda başarıyla temsil edecek sporcuları yetiştirmek için çalışıyoruz. Sporun ve sporunun her zaman yanındayız. "Bisiklet Sürmeyi Öğrendim" projesi kapsamında gönüllü eğitimler eşliğinde (Morpedal Kadın Bisiklet Derneği) Kışla Bisiklet Eğitim Merkezi'nde 2021 yılı itibarıyla başlayan kurslara 4-68 yaş arasındaki vatandaşlar katıldı. Ayrıca uzman eğitimleri sağlıklı yaşam egzersizi etkinlikleriyle (yürüme, koşu, step, aerobik, pilates, dinamik/statik egzersiz) açık havada vatandaşlarla buluşturuyoruz. Uzmanlar, spor hakkında vatandaşlara bilgi veriyor, vatandaşların daha bilinçli ve sağlıklı spor yapmasına yardımcı oluyor.

**Bölgenizdeki spor kulüplerine ve sporculara destek oluyor musunuz? Spor yönetimi alanında, spora prestij kazandıracak ve sportif faaliyetleri yaygınlaştıracak uygulamalarda konunun uzmanlarıyla, üniversitelerle, ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği yapıyor musunuz?**

**OSMAN GÜRÜN:** Muğla'yı ve ülkemizi başarıyla temsil edecek sporcular yetiştirmek amacıyla ilgili tüm kurumlarla işbirliği yapıyor, amatör spor kulüplerine nakdi yardımda bulunuyoruz. Sporun ülkemiz için önemini biliyoruz, çocukları ve gençleri farklı spor branşlarına yönlendirmeye, onlara destek olmaya devam ediyoruz. Okçuluk, masa tenisi, voleybol gibi branşlarda Avrupa'da ve ülkemizde elde ettikleri başarılarla bizi gururlandıran birçok sporcumuz var. Önemli günlerde ve haftalarda kentimiz genelinde spor organizasyonları düzenliyoruz, vatandaşların sporla iç içe olmasını sağlamak için çalışıyoruz.



**Dezavantajlı grupları spora teşvik etmek, sportif aktivitelere yönlendirmek için spor tesisleri ve alanları oluştururken nelere dikkat ediyorsunuz? Özellikle çocukları ve gençleri ön planda tutan spor etkinlikleri düzenlediniz mi?**

**OSMAN GÜRÜN:** 7'den 70'e herkes spor yapabilsin diye farklı branşlarda spor kursları düzenliyoruz. Ücretsiz düzenlediğimiz yaz/kış spor kurslarında çocukların kaliteli zaman geçirmesi için çalışmalar yürütüyoruz. 6-12 yaş arasındaki çocuklar için hafta içi her gün satranç, masa tenisi, taekwondo, voleybol, tenis, zumba, atletizm, akıl ve zekâ oyunları, temel hareket eğitimi veriyoruz. Yaz/kış spor kurslarıyla çocuklarda spor bilincini ve özgüvenini geliştirmeyi amaçlıyor, öğrencilere takım ruhunu aşılamayı, kişisel gelişimlerine katkıda bulunmayı hedefliyoruz. Özel gereksinimli sporculara da alanında uzman eğitimler tarafından eğitim veriliyor. "Minik Kulaçlar Havuzla Buluşuyor" projemiz kapsamında çocuklara yüzme eğitimi veriyoruz.

SPOR

OSMAN  
GÜRÜNMuğla Büyükşehir  
Belediye Başkanı

**Spor hizmetlerini planlarken kaynak, bütçe, mevzuat ve uygulama açısından zorluklarla karşılaşılıyor musunuz? Spor politikalarına ilişkin önerileriniz nelerdir?**

**OSMAN GÜRÜN:** Başarılı, ahlaklı ve zeki sporcular yetiştirmek için ilgili kurumların koordinasyonunun artırılması ve sağlanabilmesi için çalışmalar yapılması gerektiğini düşünüyorum. Spor federasyonları, eşitlikçi politikalar uygulamıyor. Farklı kurumlara yapılan destekle bize verilen destek arasında fark var. Bu konuda daha hakkaniyetli bir politika izlenmeli ve işbirliği artırılmalı. Bu sorunların aşılabileceği inancındayım. İlgili kurumların spor faaliyetlerine ilişkin düzenlemelerde ortak akılla hareket etmesi gerekiyor. Spor federasyonlarının her kulübe ve branşa eşit şekilde yaklaşması sporu ileri taşıyacaktır.

# "SPOR ETKİNLİKLERİNİ BÜTÜNCÜL BAKIŞ AÇISIYLA PLANLIYORUZ"

**Belediyenizin spora yönelik hizmetlerinden ve spor politikalarından bahseder misiniz? Yurttaşların ruh/beden sağlığını geliştirmek, serbest zaman değerlendirme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hangi projeleri hayata geçirdiniz?**

**ÜLGÜR GÖKHAN:** Halk sağlığını tehdit eden unsurların etkilerini ortadan kaldırmaya yönelik koruyucu sağlık çalışmalarını yaygınlaştırmak ve sporu her yaşta alışkanlık haline getirmek amacıyla kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapıyoruz. Vatandaşları spora ve sağlıklı yaşama teşvik etmek, bu konuda farkındalık yaratmak için "Şehit Astsubay Kıvanç KAŞIKÇI Sağlıklı Yaşam Merkezi"yle Prof. Dr. Halet Çambel Sağlıklı Yaşam Merkezi'ni hizmete sunduk. "Sağlıklı Yaşam İçin Sporla Günaydın" sloganıyla "Parklar Sabaha Uyanıyor" programı düzenledik, yeşil alanların vatandaşlar tarafından aktif kullanımını teşvik ettik, Dünya Yoga Günü etkinlikleri kapsamında "Matını Al Gel" sloganıyla başlattığımız çalışmayla çocuk ve yetişkin yogası, meditasyon hakkında farkındalık yarattık. Spor, yaşamımızın bir parçası olmalı. Her yaş grubunda ve gelir seviyesinden vatandaşlara spor yapma alışkanlığı kazandırmak, vatandaşların bedensel ve zihinsel gücünü artırmak için Belediye Spor Merkezi'nde birçok branşta (jimnastik, basketbol, yüzme, atletizm, masa tenisi vb.) çalışmalar yapıyoruz. "Okullara Destek Programı" kapsamında eğitim kurumlarının bahçelerini ve spor salonlarını da düzenliyoruz. Amatör spor kulüplerini destekliyoruz. Stratejik plan hazırlama sürecinde Çanakkale Kent Konseyi Spor Meclisi'yle, gençlik ve spor dernekleriyle odak grup toplantıları yapıyoruz, kentimizin ve vatandaşların ihtiyaçları doğrultusunda çalışmalar gerçekleştiriyoruz.



**Dezavantajlı grupları spora teşvik etmek, sportif aktivitelere yönlendirmek için spor tesisleri ve alanları oluştururken nelere dikkat ediyorsunuz? Özellikle çocukları ve gençleri ön planda tutan spor etkinlikleri düzenlediniz mi?**

**ÜLGÜR GÖKHAN:** Spor hizmetleri ve etkinlikleri bütüncül bakış açısıyla planlanmalı. Çünkü kentteki kamusal alanlar herkesin kullanımına açık. Parkların ya da spor alanlarının, motive edici, erişilebilir, fonksiyonel ve sürdürülebilir olmasına, farklı toplumsal grupların ve yaş gruplarının yararlanabileceği özelliklerde olmasına dikkat ediyoruz. Yerelde çalışmalarını yürüten amatör spor kulüplerinin talepleri doğrultusunda malzeme (futbol topu, forma, şort, tozluk seti, kaleci eldiveni, slalom seti, antrenman yeleği, sağlık topu, direnç lastiği, trup atış fişeği vb.) desteği veriyoruz. Ulusal/uluslararası alanda Çanakkale'nin tanıtımına katkıda bulunan sporcuların çalışmalarına destek oluyoruz. Çanakkale Kent Konseyi Engelli Meclisi'yle birlikte yürüttüğümüz "Su Altında Engel Yok" projesi kapsamında engelli vatandaşlar için yüzme kursları düzenliyoruz ve yaz okulları açıyoruz. Aynı zamanda Sosyal Yaşam Evleri'nde grup çalışmalarına katılan ihtiyaç sahibi dezavantajlı çocukların spor aktivitelerine katılımını sağlıyoruz, bu konuda Halk Eğitim Müdürlüğü'nden eğitim desteği alıyoruz. Çocukların yüzme, masa tenisi, badminton, tenis, masa tenisi, akıl oyunları, voleybol ve basketbol gibi branşları tanıması ve yeteneklerini keşfetmesi amacıyla yaz okulları açıyoruz.

Gençleri spora ve sağlıklı yaşama teşvik etmek amacıyla okulların spor salonlarını ve bahçelerini iyileştiriyoruz, gençlerin sportif etkinliklere katılabilmesi için malzeme desteği sağlıyoruz. Gençlik Spor İl Müdürlüğü ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi işbirliğiyle spor organizasyonları düzenliyoruz ve projeler üretiyoruz. Kurumlar arasında ve kurum içinde dayanışmayı, işbirliğini artırmak amacıyla turnuvalar düzenliyoruz.

Engelli vatandaşların spor hizmetlerine erişmesini sağlayacak destekleyici çalışmalar yapıyoruz. Kentimizi ulusal spor müsabakalarında temsil eden Boğaz Gücü Engelliler Spor Kulübü'ne malzeme, ulaşım ve konaklama desteğinde bulunuyoruz. Altın Yıllar Yaşam Merkezi, Çanakkale merkez mücavir alanda ikamet eden, öz bakımını gerçekleştirebilen 65 yaş ve üstü vatandaşlara hizmet veriyor. Merkezde, atölyeler düzenleniyor. Atölyelere katılan 65 yaş ve üstü vatandaşların geribildirimleri bize sporun her yaşta ne kadar önemli olduğunu bir kez daha gösteriyor.

**Bölgenizdeki spor kulüplerine ve sporculara destek oluyor musunuz? Spor yönetimi alanında, spora prestij kazandıracak ve sportif faaliyetleri yaygınlaştıracak uygulamalarda konunun uzmanlarıyla, üniversitelerle, ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği yapıyor musunuz?**

**ÜLGÜR GÖKHAN:** Kentimizde düzenlenen festival, fuar, spor turnuvaları vb. etkinlikleri paydaşlarımızla birlikte planlıyoruz. Sporun kurumsallaşması ve yaygınlaşması için kamu, özel sektör, sivil toplum, amatör/profesyonel sporcular, üniversite işbirliğinde ortak çalışmalar yapılmalı ve bu çalışmalar yaygınlaştırılmalı. Bu yıl düzenlediğimiz spor etkinlikleri arasında "30 Ağustos Çanakkale Boğazı Yüzme Yarışması", İstanbul Off-Road Spor Kulübü'nün kentimizde düzenlediği "Baja Troia Ralli Yarışları", "Redbull Neymar Jr's Five" futbol etkinliği, "Ayak Tenisi Turnuvası", "3x3 Ünilig Streetball Turnuvası" ve "Redbull Yağlı Direk Yarışması" yer alıyor.



SPOR

## ÜLGÜR GÖKHAN

Çanakkale  
Belediye Başkanı



**Spor hizmetlerini planlarken kaynak, bütçe, mevzuat ve uygulama açısından zorluklarla karşılaşılıyor musunuz? Spor politikalarına ilişkin önerileriniz nelerdir?**

**ÜLGÜR GÖKHAN:** "Yaş yetenek ve gelir durumu ne olursa olsun, her birey için spor ve boş vakitlerini değerlendirebileceği olanakların sağlanmasını" kent insanının temel haklarından biri olarak kabul eden Avrupa Kentli Hakları Deklarasyonu, "yerel yönetimler, herkes için spor koşulu ve yaklaşımları doğrultusunda, kendi yönetiminde veya başkaları aracılığıyla gerçekleştirilecek spor etkinliklerine ve spor alanları ulaşımı, kişilerin sosyo-ekonomik durumları, yaşları ve etnik kökenlerine bakılmaksızın sağlama zorunluluğuna sahiptir" hükmünü belirtmektedir. Bu konu, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nda, belediyenin görev ve sorumlulukları bölümünün 14. maddesinin a bendinde belirtilmiştir. Kaynak ve bütçe açısından zorluklar yaşıyoruz. Spor malzemelerinin maliyeti oldukça yüksek. Özellikle son dönemdeki fiyat artışları bizi zorluyor. İmkânlarımız çerçevesinde spor hizmetlerine bütçe ayırmaya çalışıyoruz. Çünkü spora ve sporcuya önem veriyoruz. Belediye Kanunu'na uygun hareket ediyoruz.



# "SPORDA TESİSLEŞMEYE ÖNEM VERİYORUZ"

*Belediyenin spora yönelik hizmetlerinden ve spor politikalarından bahseder misiniz? Yurttaşların ruh/beden sağlığını geliştirmek, serbest zaman değerlendirme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hangi projeleri hayata geçirdiniz?*

**GÖKHAN YÜKSEL:** Hizmetlerimizi ve projelerimizi planlarken önceliklerimiz var. Hedeflerimizden biri, sporda tesisleşme (spor tesisleri, spor parkları vb.). Hizmete sunduğumuz tesisler arasında Atalar Spor Tesisi, Dragos Su Sporları İskelesi ve Yakacık Spor Tesisi yer alıyor. Atalar Mahallesi'ndeki toprak sahayı yeniden düzenledik. Sahayı, halı sahası, yürüyüş parkuru, çocuk alanları ve sosyal tesis sayesinde fonksiyonel hâle getirdik. Yakacık Mahallesi'ndeki toprak sahayı, İstanbul Büyükşehir Belediyesi işbirliğiyle donanımlı bir spor tesisine dönüştürmek için çalışmalarına başladık. Karlıktepe Mahallesi'ndeki 10 dönümlük alana spor tesisi kazandırmak için çalışmalarımız sürüyor. Cumhuriyet Mahallesi'nde ilk etabı tamamlanan Cumhuriyet Meydanı'nda oluşturulan spor alanlarıyla vatandaşları buluşturmak istiyoruz. İlçemizdeki parklarda sabah sporu hizmeti veriyoruz, parklardaki yürüyüş/koşu alanlarının değerlendirilmesini sağlıyoruz. Yıl içinde spor etkinlikleri düzenliyoruz. Uğur Mumcu'yu Anma Koşusu ve Dragon Yarışı gibi büyük çapta etkinlikler düzenleyerek spora yönelik ilgiyi artırmayı hedefliyoruz.



*Dezavantajlı grupları spora teşvik etmek, sportif aktivitelere yönlendirmek için spor tesisleri ve alanları oluştururken nelere dikkat ediyorsunuz? Özellikle çocukları ve gençleri ön planda tutan spor etkinlikleri düzenlediniz mi?*

**GÖKHAN YÜKSEL:** Dragos sahilindeki Su Sporları Merkezi'yle, merkezin hemen yanındaki Yelken Okulu'yla birlikte su sporlarına önem veriyoruz. Denize kıyısı olan bir ilçeyiz, bunun ayrıcalığını yaşıyoruz. Dragos Su Sporları Merkezi'nde, su sporları (kano, yelken, kürek vb.) eğitimi veriyoruz. Merkezde, 15-60 yaş arasındaki vatandaşlara kano ve kürek eğitimi verirken, Yelken Yaz Okulu'nda, 12 yaşa kadar çocuklara eğitim imkânı sağlıyoruz. Ayrıca çocuklara 12 ay boyunca sekiz branşta eğitim olanağı sunuyoruz. Çocuklar, bu eğitimlerden ücretsiz yararlanıyor, yetenekleri ve istekleri doğrultusunda spor branşlarında gelişiyor.



*Bölgenizdeki spor kulüplerine ve sporculara destek oluyor musunuz? Spor yönetimi alanında, spora prestij kazandıracak ve sportif faaliyetleri yaygınlaştıracak uygulamalarda konunun uzmanlarıyla, üniversitelerle, ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği yapıyor musunuz?*

**GÖKHAN YÜKSEL:** Spora, sporculara ve kulüplere her zaman destek veriyoruz. İlçemizde yaklaşık 50 spor kulübü var. Bu kulüplere malzeme desteğinde ve maddi destekte bulunuyoruz. Kulüplerdeki sporcuların gelişimine dair desteğimiz tam. Spora gönül veren sporcuların her zaman yanındayız. Kartallı gençlerin, sporun en az bir dalıyla ilgilenebilmesi imkân yaratmaya devam edeceğiz.



## SPOR

### GÖKHAN YÜKSEL

İstanbul-Kartal  
Belediye Başkanı



*Spor hizmetlerini planlarken kaynak, bütçe, mevzuat ve uygulama açısından zorluklarla karşılaşılıyor musunuz? Spor politikalarına ilişkin önerileriniz nelerdir?*

**GÖKHAN YÜKSEL:** Hedeflerimiz arasında sporda tesisleşmenin olduğunu belirtmiştim. Bu süreç, bütçe ve kaynakla doğrudan ilintili. İmkânlar doğrultusunda çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Yerel yönetimlerin bu konuda da desteklenmesi gerektiğini düşünüyorum. Spor politikalarının yeniden yapılandırılması, belediye, spor ve eğitim üçgeninde yapılabileceklerin ortak bir paydada toplanması yararlı olacaktır.

# "SPOR HİZMETLERİNE ÖNCELİK TANIYORUZ"

**Belediyenizin spora yönelik hizmetlerinden ve spor politikalarından bahseder misiniz? Yurttaşların ruh/beden sağlığını geliştirmek, serbest zaman değerlendirme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hangi projeleri hayata geçirdiniz?**

**HALUK BOZDOĞAN:** Öncelikli hedefimiz, vatandaşlara daha iyi imkânlar sunmak, spora teşvik eden çalışmalar yapmak. Amacımız, spor kültürünü yaygınlaştırmak. Bu anlayışla kurslar düzenliyoruz, spor etkinliklerine destek veriyoruz. Spor politikamızı vatandaşların talepleri ve önerileri doğrultusunda oluşturuyoruz. Bunu yaparken diğer branşlara da ayırım gözetmeden aynı destekleri verdiğimizimize inanıyoruz. Politikadan çok ilke edindiğimiz kriterler her kesimden yetenekli olan sporcuları eşitlik ve adalet çerçevesinde desteğimizi sağlamaktayız. Hizmet verirken bu konuları göz önünde bulunduruyoruz ve spor olgusunu kentimizde sürekli artırma hedefinde çalışıyoruz. Tarsus Belediyesi Spor Kulübü, 13 branşta (futbol, basketbol, voleybol, boks, karate, güreş, muaythai, wushu, kick boks, özel sporlar, triatlon, yüzme, atletizm) faaliyet gösteren, profesyonel liglerde kadın basketbol ve voleybol takımları olan, süper amatör ligde futbol takımı bulunan, bu yıl 1.870 sporcusuyla Çukurova bölgesinde en fazla sporcuya sahip olan kulüptür. Belediyemizin müdürlükleri bünyesinde açılan spor kurslarıyla vatandaşların ruh ve beden sağlığını geliştirmeyi esas alıyoruz. İlçemize spor kompleksleri kazandırıyoruz, yaşam boyu spor merkezleri ve spor alanları oluşturuyoruz, yeşil alanlarda spor faaliyetlerini artırıyoruz. Atatürk Gösteri Merkezi'ni, vatandaşların spor yapması için hizmete açıyoruz. Çocuklara spor sevgisi kazandırmak, rekabet kültürünü öğretmek, genç yetenekleri keşfetmek için yaz/kış sezonu için basketbol, voleybol, futbol spor okulları çalışmalarımız devam ediyor.



**Dezavantajlı grupları spora teşvik etmek, sportif aktivitelere yönlendirmek için spor tesisleri ve alanları oluştururken nelere dikkat ediyorsunuz? Özellikle çocukları ve gençleri ön planda tutan spor etkinlikleri düzenlediniz mi?**

**HALUK BOZDOĞAN:** Öncelikli görevimiz, ulusal/uluslararası spor organizasyonları düzenlemek, yaz spor okulları ve gençlik kampları aracılığıyla gençlere ulaşmak, sporun her alanında bilimsel araştırmalar ve eğitim çalışmaları yapmak. Sporun, dezavantajlı grupların hayatındaki katkısına, sosyal dışlanmayı ve ayrımcı tutumu engelleyen etkisine dikkat çekilmeli. Ödüllü "Halk Koşusu" düzenledik, 7'den 70'e her vatandaşın bu etkinliğe katılmasını sağladık. Karboğazı etkinlikleri kapsamında çeşitli kulüplerle işbirliği yaptık, gençler için doğa yürüyüşleri düzenledik. Çocukları spora teşvik etmek amacıyla Tarsus Belediyesi Spor Kulübü bünyesinde spor kursları ve organizasyonları gerçekleştirdik. Kırsal mahallelerde "Köyler Arası Futbol Turnuvası" düzenledik. Spor tesislerinin ve alanlarının erişilebilir olmasına dikkat ediyoruz. Engelli vatandaşlarla kırsal bölgelerde yaşayan vatandaşlar için sportif aktiviteler gerçekleştiriyoruz. Sportif aktivitelerin ne kadar önemli olduğunu biliyoruz.

**Bölgenizdeki spor kulüplerine ve sporculara destek oluyor musunuz? Spor yönetimi alanında, spora prestij kazandıracak ve sportif faaliyetleri yaygınlaştıracak uygulamalarda konunun uzmanlarıyla, üniversitelerle, ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği yapıyor musunuz?**

**HALUK BOZDOĞAN:** Tarsus Belediyesi Spor Kulübü'ne, sporculara her konuda destek veriyoruz, kulübün ve sporcuların başarılarıyla gurur duyuyoruz. Tarsus Belediyesi Spor Kulübü'nün karatede 12 millî sporcuya Avrupa ve Balkan şampiyonluğu, muaythai, wushu ve kick boks dalında 15 millî sporcuya Türkiye ve Avrupa derecesi, boksta kadınlar dünya ikinciliği, Türkiye şampiyonluğu ve Avrupa derecesi, güreşte olimpiyat ikinciliği ve Avrupa derecesi var. Kadın Basketbol Takımı, Kadınlar Bölgesel Ligi'nde büyük bir başarıya imza attı, 2020-2021 sezonunda şampiyon oldu ve Türkiye Basketbol Federasyonu Kadınlar 1. Lig'e yükseldi. Kadın Voleybol Takımı, Voleybol Kadınlar 1. Ligi'nde Mersin'i temsil etti. Bölgemizdeki amatör spor kulüpleriyle işbirliği yapıyoruz, ekipman, yer tahsisi vb. birçok konuda amatör spor kulüplerine destek oluyoruz. 11 spor branşında amatör sporculara eğitim veriyoruz, maddi destekte bulunuyoruz, onların başarılarıyla ilçemizin sporda ilerlemesine katkıda bulunuyoruz. Belediyemizin çatısı altındaki havuzlara, stantlara, gençlik merkezlerine, spor salonlarına erişimi kolaylaştırıyoruz. Sportif faaliyetlerde kurumsal işbirliklerine önem veriyor, üniversitelerle, okullarla birlikte ortak spor etkinlikleri düzenliyoruz. İlgili kurum ve kuruluşlarla iletişim kuruyoruz, vatandaşların her imkândan faydalanmasını istiyoruz. Spor bilimleri fakülteleriyle, spor federasyonlarıyla işbirliği yapıyoruz, satranç turnuvaları düzenliyoruz. Spor eğitimleri ve kurumsal işbirlikleriyle spor yönetimi konusunda vatandaşları bilinçlendiriyoruz. Pilates, sabah koşusu gibi sportif aktivitelerde uzman eğitimlerle birlikte hizmet veriyoruz. Tarsus İdman Yurdu'nun liglerde başarılı olması için destek veriyoruz. İlçemizdeki bisiklet topluluklarıyla ortak çalışmalara imza atıyoruz. Amatör spor kulübü yöneticileriyle bir araya geliyor, fikir alışverişinde bulunuyoruz. Tarsus'ta sporun daha iyi yerlere gelmesi için çalışmalarımızı sürdüreceğiz.



## SPOR

### HALUK BOZDOĞAN

Mersin-Tarsus  
Belediye Başkanı



**Spor hizmetlerini planlarken kaynak, bütçe, mevzuat ve uygulama açısından zorluklarla karşılaşılıyor musunuz? Spor politikalarına ilişkin önerileriniz nelerdir?**

**HALUK BOZDOĞAN:** Tasarruf tedbirleri kapsamında bütçemizi doğru kullanmak, az maliyetle çok iş yapmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanıyoruz, spora ayrılan kaynağın artmasını sağlıyoruz. Tarsus Belediyesi Spor Kulübü ve Tarsus İdman Yurdu için sponsorluk anlaşmaları yapıyor, desteklerle kaynaklarımızı doğru kullanıyor, herhangi bir sorunla karşılaşmamak için çalışıyoruz. Spor imkânları oluşturmak bizim için önemli. CHP'li belediyelerin yetiştirdiği sporcular ülkemizi uluslararası alanda temsil ediyor, büyük başarılar kazanıyor. Yeni stadyumlar ve spor tesisleri yapıyoruz. Sağlık Yerleşkesi Projesi'yle ilçemize katkıda bulunmayı hedefliyoruz. 15.000 kişilik stadyum projesi kapsamında kapalı tribün futbol sahası ve kapalı spor salonu yapımına başladık. Belediyelerle vatandaşlar arasındaki ilişkide spor hizmetleri önemli bir yer tutuyor. Etkin spor hizmetleri, belediye-vatandaş arasındaki ilişkiyi ve güven duygusunu artıracaktır. Biz de vatandaşların isteklerine göre çalışmalarımıza yön veriyoruz, sportif aktiviteleri erişilebilir hâle getiriyoruz, spor politikamızı çerçevesinde çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

# "SPOR YAPMAYA TEŞVİK EDİCİ ETKİNLİKLER DÜZENLİYORUZ"

**Belediyenin spora yönelik hizmetlerinden ve spor politikalarından bahseder misiniz? Yurttaşların ruh/beden sağlığını geliştirmek, serbest zaman değerlendirme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hangi projeleri hayata geçirdiniz?**

**CEMİL TUGAY:** Her yaş grubundan vatandaşın spor yapabilmesine olanak tanıyacak tesisler oluşturmak, çeşitli organizasyonlar düzenleyerek vatandaşları spora teşvik etmek için çalışmalar yapıyoruz. İlçemizde 50'den fazla spor tesisi (spor salonu, yüzme havuzu, futbol sahaları, deniz su sporları merkezi, tenis kortları ve fitness tesisi) var. Bu tesislerden bir kısmını amatör spor kulüplerinin kullanımına sunduk. Bir atletizm pistiyle atletizm açık antrenman alanını, bir spor salonunu, üç yeni halı sahayı, dört yeni basketbol sahasını, üç yeni tenis kortunu, bir dans pistini ve pump track bisiklet parkurunu hizmete sunduk. Sporun, her kesimden ve her yaşta vatandaşın hayatının bir parçası olması için çaba gösteriyoruz. Vatandaşların hangi spora yatkın olduğunu çocukluk çağında belirlemek, ileri yaşlarda da yapılan spor neticesinde vücudun ne yönde gelişim gösterdiğini takip etmek için Sporcu Performans Ölçüm Merkezi'ni açtık. Merkezde, 8-12 yaş arasındaki çocukların fiziksel performansını birden fazla testle ölçülüyor, hangi spora ne kadar yatkın olduklarına dair raporlama ücretsiz yapılıyor, vatandaşlara ve spor kulüplerine hizmet veriliyor.

Yıl boyunca farklı spor dallarında yarışlar ve turnuvalar düzenliyoruz. Özel günlerde ve haftalarda düzenlenen yarışlar arasında "Ata'dan Ana'ya Koşusu", "Zübeyde Hanım Koşusu", "StreetBall Sokak Basketbolu Turnuvası", "Ayak Tenisi Turnuvası", "Kano Yarışı", "U-12 Futbol Turnuvası", "Oryantiring Yarışı" yer alıyor. Yazın açık, kışın kapalı spor tesislerinde, özellikle kadınları ve 65 yaş üstü vatandaşları fiziksel açıdan aktifleştirmeyi amaçlayan sabah sporlarına (aerobik, zumba ve yoga etkinlikleri), hafta sonları da doğa yürüyüşlerine başladık.



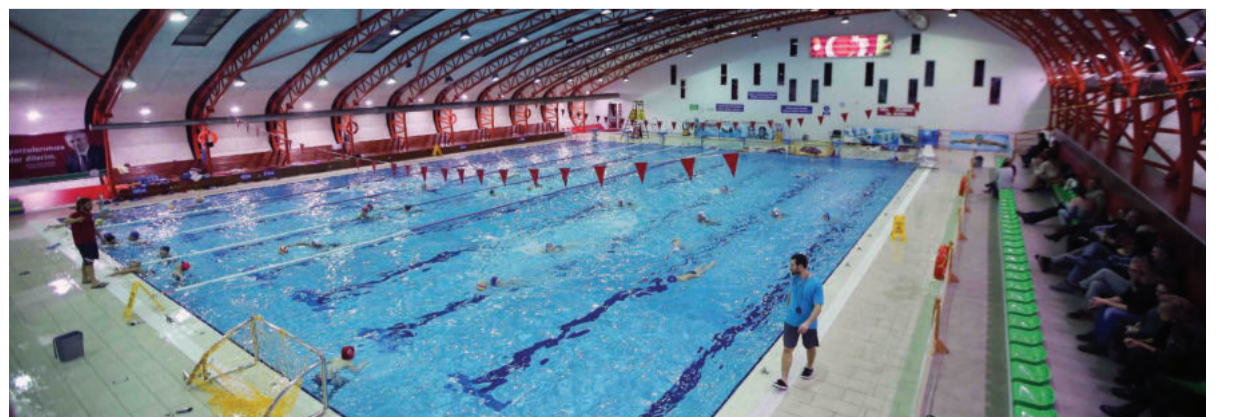
**Dezavantajlı grupları spora teşvik etmek, sportif aktivitelere yönlendirmek için spor tesisleri ve alanları oluştururken nelere dikkat ediyorsunuz? Özellikle çocukları ve gençleri ön planda tutan spor etkinlikleri düzenlediniz mi?**

**CEMİL TUGAY:** İleri yaştaki vatandaşlarla engelli vatandaşlar, erişilebilir kentsel olanaklar açısından dezavantajlı durumda. Bu nedenle boccia sporunu yaygınlaştırmayı yerel eylem planlarımızdan biri olarak belirledik. Doğa yürüyüşlerinin ve sabah sporlarının yanı sıra ilçemizin farklı noktalarında yapmaya devam ettiğimiz bocce sahalarıyla ileri yaşa uygun olduğuna inandığımız bu sporu yaygınlaştırmaya çalışıyoruz. Belediyemizin spor kulübünün bünyesinde engelliler için aikido alt branşına, işitme engelliler için de futbola yönelik çalışmalarımız devam ediyor. Otizmliler ve zihinsel engelli vatandaşların spor yoluyla rehabilite edilmesi amacıyla çalışmalara başladık. Çocukların küçük yaşta spora başlaması, performans ölçümüyle doğru spor branşına yönelmesi ve spor eğitiminde her konuda desteklenmesi için çaba gösteriyoruz. Açtığımız spor okullarında jimnastik, atletizm, yüzme, basketbol, futbol, bisiklet ve okçuluk gibi pek çok branşta yıl içinde binlerce çocuğa ve gence spor eğitimi veriyoruz.

Karşıyaka Belediyespor, tüm yaş kategorilerinde basketbol branşında sporcu yetiştiriyor, TBL 2. Ligde de iki yıldır başarılı bir takımla temsil ediliyor. Gençlerin, yaşam alanlarının yakınında spor yapmasına olanak tanıyacak spor tesisleri yapmaya gayret ediyoruz. İlçemizin hemen hemen her mahallesinde basketbol sahaları ve halı sahalar var. Bisiklet, oryantiring ve su sporları, gençleri özellikle teşvik etmek istediğimiz spor dalları. İki yeni yüzme havuzu yapmak üzere projelerimizi hazırladık, 1.5 yıl içinde bu projelerimizi tamamlamayı hedefliyoruz.

**Bölgenizdeki spor kulüplerine ve sporculara destek oluyor musunuz? Spor yönetimi alanında, spora prestij kazandıracak ve sportif faaliyetleri yaygınlaştıracak uygulamalarda konunun uzmanlarıyla, üniversitelerle, ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği yapıyor musunuz?**

**CEMİL TUGAY:** Karşıyaka Spor Kulübü'nün tüm faaliyetleri için tesis desteği ve lojistik destek veriyoruz. 21 amatör futbol kulübüyle İşitme Engelliler Futbol Kulübü'ne tesis, malzeme desteğinde ve nakdi destekte bulunuyoruz. Antrenör eğitimlerinde Türkiye Basketbol Federasyonu'yla işbirliği yapıyoruz. Bu yıl İzmir'de düzenlenen 18 yaş altı Avrupa Basketbol Şampiyonası'nda sorumluluk üstlendik. Şampiyonaya ev sahipliği yapmamızın uluslararası spor camiasında kentimizin ve ilçemizin prestijini artırdığına inanıyoruz.



## SPOR

### CEMİL TUGAY

İzmir-Karşıyaka Belediye Başkanı



**Spor hizmetlerini planlarken kaynak, bütçe, mevzuat ve uygulama açısından zorluklarla karşılaşıyor musunuz? Spor politikalarına ilişkin önerileriniz nelerdir?**

**CEMİL TUGAY:** Sahip olduğumuz tesisleri ve olanakları doğrudan okullara, öğrencilere entegre etmenin yararlı olacağına inanıyorum. Belediye ve İl/İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü işbirliğini geliştirecek çalışmaların mevzuatla desteklenmesi gerektiğini düşünüyorum. Millî eğitim bölge idareleri, ilçemizdeki okullarla ortak faaliyetler düzenlememize onay vermiyor. Spor, sağlıklı yaşama ve sosyalleşme açısından önemli. Spora yeteneği olan sporcular yetiştirmek için ulusal eğitim programı yapılması gerekiyor. Çocukları ve gençleri, doğru spor dalına yönlendirmek ve gelişim sürecini takip etmek, sporda başarılı olmak açısından şart. İleri yaştaki vatandaşları düzenli spor yapmaya teşvik edecek etkinliklerin düzenlenmesinin zorunluluk olduğuna inanıyorum.

# "SPOR BİLİNCİNİ GELİŞTİRECEK ÇALIŞMALAR YAPIYORUZ"

**Belediyenin spora yönelik hizmetlerinden ve spor politikalarından bahseder misiniz? Yurttaşların ruh/beden sağlığını geliştirmek, serbest zaman değerlendirme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hangi projeleri hayata geçirdiniz?**

**BÜLENT KERİMOĞLU:** "Bakırköy'de Spor Yapmayan Kalmasın" projesini hayata geçirdik, Türkiye'de birçok kuruma örnek olduk. Bakırköy'de ve çevre ilçelerde yaşayan vatandaşlara birçok spor dalında profesyonel hizmetle spor ve sağlıklı yaşam konusunda danışmanlık hizmeti veriyoruz. Yetişkinlere ve çocuklara yönelik verdiğimiz spor hizmetleri arasında yüzme, tenis, sabah jimnastiği (ilçemizdeki parklarda ve spor salonlarında hafta içi ve hafta sonu), folklor yer alıyor.



**Dezavantajlı grupları spora teşvik etmek, sportif aktivitelere yönlendirmek için spor tesisleri ve alanları oluştururken nelere dikkat ediyorsunuz? Özellikle çocukları ve gençleri ön planda tutan spor etkinlikleri düzenlediniz mi?**

**BÜLENT KERİMOĞLU:** Engelli vatandaşlar ve sporcu adayları tesislerimizden ücretsiz yararlanıyor, bu konuda spor kulüplerine de destek oluyoruz. Düzenlediğimiz spor etkinliklerinde dezavantajlı gruplara öncelik veriyoruz, onların hedeflerine ve isteklerine uygun koşulları sağlamaya çalışıyoruz. Ulusal bayramlarda çocuklar ve gençler için spor şenlikleri düzenliyoruz, başarılı sporcuları ödüllendiriyoruz. İlçemizdeki okullarla ortak projeler kapsamında işbirliği yapıyoruz. Okulların spor müsabakalarına ve düzenledikleri turnuvalara destek oluyoruz, bu etkinliklere ev sahipliği yapıyoruz, tesislerimizi onların kullanımına açıyoruz.

Çocuklar için Türkiye'nin en nitelikli spor okullarını açıyoruz. Yaz/kış spor okullarında, futbol, voleybol, basketbol, tenis, jimnastik, yüzme, paletli yüzme, bocce branşlarında eğitim veriyoruz. Ayrıca sinema, satranç, edebiyat, müzik gibi alanlarda da eğitimler vererek çocukların keyifli zaman geçirmesini sağlıyoruz. Yaz/kış okullarında yılda 5.000-7.000 çocuğa temel eğitim veriliyor. Bazı eğitimleri, tesislerimizi kullanan spor kulüplerinin işbirliğiyle veriyoruz. Spor kulüpleri, yetenekli sporcuları kendi takımlarına alıp yetiştiriyor.

Bu sayede hem sporculara hem de ülke sporuna katkıda bulunuyoruz. Altı yıl önce başlattığımız bu proje sayesinde 2022 yılında dünya şampiyonalarında altısı altın olmak üzere 12 madalya kazandık, ülkemizin gururu olduk.

**Bölgenizdeki spor kulüplerine ve sporculara destek oluyor musunuz? Spor yönetimi alanında, spora prestij kazandıracak ve sportif faaliyetleri yaygınlaştıracak uygulamalarda konunun uzmanlarıyla, üniversitelerle, ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği yapıyor musunuz?**

**BÜLENT KERİMOĞLU:** Türkiye'nin en büyük spor komplekslerinden biri olan Atatürk Spor ve Yaşam Köyü'yle Sanatçılar Parkı ve Spor Kompleksi, elliye yakın spor kulübüne ve yaklaşık 5.000 sporcuya altyapı hizmeti veriyor. İlçemizdeki spor kulüplerine ekipman, saha, ulaşım desteği veriyoruz. Spor kulüpleriyle toplantılar yapıyoruz, fikir alışverişinde bulunuyoruz. Yurtiçindeki ve yurtdışındaki milli takımların spor tesislerimizden yararlanmasını sağlıyoruz. Emniyet ve Hava Harp Okulu mensuplarının çalışmaları için spor tesislerimizde altyapı hizmeti veriyoruz. Her yıl sporla ilgili panel düzenliyoruz, akademisyenleri panele davet ederek spor bilincinin gelişmesine katkıda bulunuyoruz.



## SPOR

### BÜLENT KERİMOĞLU

İstanbul-Bakırköy  
Belediye Başkanı



**Spor hizmetlerini planlarken kaynak, bütçe, mevzuat ve uygulama açısından zorluklarla karşılaşılıyor musunuz? Spor politikalarına ilişkin önerileriniz nelerdir?**

**BÜLENT KERİMOĞLU:** Bütçemizin önemli bir bölümünü kültür, sanat ve spor alanındaki hizmetlerimizi geliştirmek, vatandaşların ihtiyaçlarını ve taleplerini karşılamak için kullanıyoruz. Spor hizmetlerini planlarken önceliğimiz, uygulanabilirlik. Yönetim anlayışımız sadece Bakırköy'e hizmet etmek değil, çevre ilçelere de hizmet etmektir. Çevre ilçelerde ekonomik durumu iyi olmayan ailelerin çocuklarının tesislerimizden faydalanmasını sağlıyoruz, hatta sporla ilgilenmeleri için onlara destek oluyoruz. İlçe/İl Spor Müdürlüğü'yle ortak çalışmalar yapıyoruz, gençlerin ve vatandaşların sportif aktivitelerden yararlanması amacıyla çalışıyoruz. Mevzuatla ilgili karşılaştığımız zorlukları spor federasyonlarıyla, spor kulüpleriyle çözmeye gayret ediyoruz.



# "ULUSAL/ULUSLARARASI SPOR ETKİNLİKLERİNE KATILIYORUZ"

**Belediyenizin spora yönelik hizmetlerinden ve spor politikalarından bahseder misiniz? Yurttaşların ruh/beden sağlığını geliştirmek, serbest zaman değerlendirme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hangi projeleri hayata geçirdiniz?**

**NEŞET TARHAN:** Vatandaşlara sunulan spor hizmetleri, toplumsal gelişme, sosyal politikalar, kent yaşamı ve vatandaşların hayat kalitesi açısından oldukça önemli. "Mutlu Kent Mezitli" hedefiyle çıktığımız yolda biliyoruz ki, mutlu olmanın yolu sağlıklı olmaktan geçer, sağlıklı olmak için spor yapmak ve doğayla iç içe olmak gerekir. Vatandaşların ruhsal ve beden sağlığını korumak, çocuklara küçük yaşlardan itibaren spor yapmayı aşılama, yaş almış vatandaşların yaşam kalitesini yükseltmek amacıyla Gençlik ve Spor Bakanlığı işbirliğiyle spor kompleksi, yürüyüş ve bisiklet yolu, spor tesisleri ve aktif yaş alma merkezleri yaptık.

Aratos Spor Tesisleri, Mersin'in en önemli tenis komplekslerinden biri. Tesiste, ulusal/uluslararası birçok turnuva düzenleniyor. Yeni Mahalle Spor Okulu ve World Halı Saha, vatandaşların sağlıklı bir yaşam için spor yapabilmesi amacıyla kuruldu. Tesiste, futbol maçları ve Uluslararası Satranç Turnuvası başta olmak üzere çeşitli spor etkinlikleri yapılıyor. Davultepe Özgecan Aslan Spor Salonu'nda farklı spor organizasyonları düzenleniyor, basketbol, voleybol gibi kurslar veriliyor. Okçuluk Tesisi, Türk kültürünün en önemli spor dallarından biri olan okçuluk sporunun gelişmesi ve kentimizin uluslararası arenada temsil edilebilmesi amacıyla hayata geçirildi. Belediyemizin eğitim havuzlarında her yıl binlerce vatandaş yüzme öğreniyor. Pompei Beach Plaj Voleybolu ve Yelken Kursu Alanı'nda, Rota Yelken Kulübü işbirliğiyle yelken kursları ve plaj voleybolu turnuvaları düzenliyoruz. Su Dünyası'nın kafeteryasından ve sosyal mekânlarından hem Mersinliler hem de şehirdışından gelen misafirler yararlanıyor. Mezitli'de Sonsuz Bisikletli Yaşam Projesi kapsamında kesintisiz bisiklet yolları yaptık. Her yıl doğa yürüyüşleri düzenliyoruz. 21 Haziran Uluslararası Yoga Günü'nü her yıl Mezitli Demokrasi Meydanı'nda kutluyoruz. Yoğun katılımın olduğu Uluslararası Yoga Günü etkinliklerinde vatandaşlar, uzman eğitmenler eşliğinde nefes egzersizleri ve yoga hareketleri yapıyor. 20 dönümlük bir alanda bungalov tipi evlerde ve çadırda konaklama imkânı sunulan Mutlu Yaşam Köyü'nde, yürüyüş yolları, aktivite alanları, oyun parkurları, hobi bahçeleri ve spor alanları yer alıyor. Mutlu Yaşam Köyü, Uluslararası Gençlik Deneyim ve Gönüllülük Merkezi olarak kullanılıyor. Akdeniz Mahallesi'nde yapımı tamamlanan spor kompleksine, kısa süre önce Tece Polisevi'ne yapılan saldırıda şehit olan polis memuru Sedat Gezer'in adını verdik.



**Dezavantajlı grupları spora teşvik etmek, sportif aktivitelere yönlendirmek için spor tesisleri ve alanları oluştururken nelere dikkat ediyorsunuz? Özellikle çocukları ve gençleri ön planda tutan spor etkinlikleri düzenlediniz mi?**

**NEŞET TARHAN:** Dezavantajlı grupların duysal biliş ve motor becerilerini göz önünde bulundurarak çeşitli spor etkinlikleri düzenliyoruz. Dezavantajlı vatandaşların bakımını üstlenen aileleri de düşünüyoruz, onlar için kütüphaneler, kafeteryalar ve sosyal kullanım alanları yapıyoruz.

Engelli Evi, engelli vatandaşların buluşma yeri ve sosyal faaliyet alanı olacak. Engelli derneklerinin ortak kullanacağı tesiste, kafeterya, kütüphane gibi alanlar yer alacak, bocce, masa tenisi, bisiklet gibi farklı sporları yapma imkânı sunulacak. Otizmli bireyler için 7.000 metre karelik Otizm Köyü'nün inşaatını tamamladık. Otizm Köyü'yle, otizmlilerin bireysel becerilerini geliştirmesini ve sosyal hayata dahil olmasını hedefliyoruz. Engelli vatandaşların denize rahat girmesini sağlamak için Soli Pompeipolis Plajı'na engelli rampaları yerleştirdik. Çocukları ve gençleri ön planda tuttuğumuz çalışmalar kapsamında 14 okula basketbol sahası yaptık. 1.350 adet bisikleti Mezitli'de yaşayan vatandaşlara ücretsiz dağıttık. 19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı'yla 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı'nda "Uluslararası Satranç Turnuvası" düzenliyoruz. Turnuvaya, Türk sporcuların yanı sıra dünyanın pek çok ülkesinden 400 satranç sporcusu katıldı.



**Bölgenizdeki spor kulüplerine ve sporculara destek oluyor musunuz? Spor yönetimi alanında, spora prestij kazandıracak ve sportif faaliyetleri yaygınlaştıracak uygulamalarda konunun uzmanlarıyla, üniversitelerle, ilgili kurum/kuruluşlarla işbirliği yapıyor musunuz?**

**NEŞET TARHAN:** İlçemizdeki amatör spor kulüplerine ve sporculara, millî takım sporcularına, bazı spor derneklerine destek veriyoruz. Ulusal/uluslararası birçok etkinliğe katılıyoruz. Uzman eğitmenlerle, kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapıyoruz.

Mezitli Belediyesi Gençlik ve Spor Kulübü sporcusu Selin Tuğba Ergenç, Bilek Güreşi Türkiye Şampiyonası'nda üçüncü oldu. Mezitli Belediyesi Gençlik ve Spor Kulübü'nün başarılı sporcuları, Türkiye Senyör Takımlar Şampiyonası'nda şampiyonluk kazandı, millî sporcu Demir Halisdemir, final maçından iki kupayla döndü. Engelli tenisçi Ahmet Kaplan, ülkemizi Paris 2024 olimpiyatlarında temsil etme hakkı kazandı.

Avrupa Hareketlilik Haftası etkinlikleri kapsamında her yıl 16-22 Eylül tarihlerinde zumba etkinlikleri, yoga seansları, çocuklara özel sokak oyunları, mini futbol ve mini tenis maçları düzenliyoruz.



## SPOR

### NEŞET TARHAN

Mersin-Mezitli  
Belediye Başkanı



Mezitli Belediyesi ve Mezitli Belediyesi Gençlik ve Spor Kulübü tarafından organize edilen Türkiye Tenis Federasyonu Mezitli TFF 12 Yaş Kış Kupası'nda başarı elde eden sporcular ödülleri aldı. Geçtiğimiz yıl katıldıkları turnuvada şampiyon olarak kupayı Mersin'e getiren Mezitli Belediyesi Gençlik ve Spor Kulübü'nün kadın tenisçileri, Antalya Manavgat'ta düzenlenen 16. Türkiye Senyör Can Öner Takımlar Şampiyonası'ndan şampiyonluk kupasıyla döndü. Pompei Beach sahilinde düzenlenen Plaj Voleybolu Turnuvası'na farklı il ve ilçelerden 26 takım katıldı. Her yıl eylül ayının ikinci pazar günü düzenlenen Süslü Kadınlar Bisiklet Turu'na kadınların ilgisi yoğun oluyor. Katılımcıları, BİSUDER işbirliğiyle Soli Pompeipolis Antik Kenti'nde ağırladık. 10 Kasım Atatürk'ü Anma Futbol ve Satranç Turnuvası'nı, Menderes Mahallesi'ndeki futbol sahasında düzenledik. Turnuvada dereceye giren sporculara kupa ve madalya verdik.

**Spor hizmetlerini planlarken kaynak, bütçe, mevzuat ve uygulama açısından zorluklarla karşılaşılıyor musunuz? Spor politikalarına ilişkin önerileriniz nelerdir?**

**NEŞET TARHAN:** Spor sahalılarının yapım aşaması ilgili bakanlık tarafından finanse edilebilir. İller Bankası payının belli bir oranda spor etkinlikleri ve harcamaları için ayrılması sağlanabilir.

# BELEDİYELERDEN HABERLER

## HİZMET

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, Türkiye Ormancılar Derneği ve Ege Orman Vakfı işbirliğiyle Yangına Dirençli Köy Projesi'ni hayata geçiriyor.

Orman yangınlarıyla mücadelede örnek çalışmalara imza atan İzmir Büyükşehir Belediyesi, sivil toplum kuruluşları işbirliğiyle önemli bir projeyi daha hayata geçiriyor. Türkiye Ormancılar Derneği ve Ege Orman Vakfı'yla Yangına Dirençli Köy Projesi kapsamında protokol imzalandı. İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin köylere verdiği su tankerleriyle orman yangınlarına erken müdahale edildiğini ve yangınların büyümeden kontrol altına alındığını belirten Başkan Tunç Soyer, "Bu çalışmalarla da orman yangınlarıyla mücadelede etkin sonuçlar alınacağına inanıyorum. Protokollerin çok kıymetli olduğunu biliyorum. Sadece İzmir için değil, ülke genelinde de aynı uygulamalar yapılsın, hepimizin en büyük hazinesi olan ormanları hep birlikte koruma imkânı bulalım," dedi.



**Honaz Belediyesi**, Karaçay Mahallesi'ndeki sosyal tesisi hizmete sundu.

Karaçay Mahallesi'ndeki sosyal tesis açıldı. Açılışa, Merkezefendi Belediye Başkanı Şeniz Doğan, Serinhisar Belediye Başkanı Hüseyin Gemi, Honaz Belediye Başkanı Yüksel Kepenek, CHP İl Başkanı Bülent Nuri Çavuşoğlu, belediye meclis üyeleri, mahalle muhtarları ve vatandaşlar katıldı. Honaz Belediye Başkanı Yüksel Kepenek, "Mahallemizin en önemli sorununu çözdük. Altı sosyal tesisi bitirdik, bir ay içinde hepsini açacağız," dedi.



**İstanbul Büyükşehir Belediyesi**, Esenyurt Bütünlük Halk Sağlığı Merkezi'ni hizmete açtı.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi bünyesinde Psikolojik Danışmanlık Merkezi'nden Tıp Merkezi'ne, Evde Sağlık ve Sosyal Uyum ve Destek Merkezi'nden İsmail Hakkı Tonguç Kütüphanesi'ne kadar birçok hizmeti barındıran Esenyurt Bütünlük Halk Sağlığı Merkezi, "150 Günde 150 Proje" kapsamında hizmete sunuldu. Açılışa katılan İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu, uyuşturucu uyarısı yaptı, kent genelinde uyuşturucu kullanımının yaygınlaşmasına dikkat çekti. Başkan İmamoğlu, Esenyurt Belediye Başkanı Kemal Deniz Bozkurt'un kısa ve nezaketli bir konuşma yaptığını da vurguladı.



**Kırşehir Belediyesi**, Bağbaşı Mahallesi Pazaryeri'ni vatandaşların hizmetine sundu.

Bağbaşı Mahallesi'nde TOKİ konutlarının yanında hizmete sunulan pazaryerinin vatandaşlara hayırlı olmasını dileyen Başkan Selahattin Ekicioğlu, "Pazaryerinde, organik ürünleri tüketicilerle buluşacak. Vatandaşların pazaryeri ihtiyacının karşılanmasıyla mevcut pazaryerinin yoğunluğu azalacak. Temennimiz, esnafın ve vatandaşların geçim sıkıntısının son bulması, bu kapsamda gerekli önlemlerin alınması," dedi.



**Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi**, Muratlı Park Alanı ve Spor Kompleksi'ni hizmete açtı.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi, projelerine devam ediyor. Muratlı Park Alanı ve Spor Kompleksi, Muratlı'nın düşman işgalinden kurtulduğu 2 Kasım'da vatandaşların hizmetine sunuldu. 3.866 metrekarelik alana inşa edilen Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Muratlı Park Alanı ve Spor Kompleksi'nde, açık halı saha, basketbol ve voleybol sahası, prefabrik soyunma odası ve yeşil alan yer alıyor. Muratlı Yüzme Havuzu'nun bulunduğu alana fitness salonu, ekipman ve zemin kaplaması yapıldı. Başkan Kadir Albayrak, "Tekirdağ genelinde vatandaşların spor yapabileceği, kültür-sanat etkinliklerine katılabileceği, sosyalleşebileceği alanlar yapmaya devam ediyoruz. Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Muratlı Park Alanı ve Spor Kompleksi de ilçemizde önemli bir ihtiyacı karşılayacak. Projenin sözleşme bedeli 3.308.000,72 TL'dir," dedi.



**Kadir ALBAYRAK**  
Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı

*Söz Verdik  
Gerçekleştiriyoruz*

TEKİRDAĞ  
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

TEKİRDAĞ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ MURATLI  
PARK ALANI VE SPOR KOMPLEKSİ AÇILIŞ TÖRENİNE

TÜM HALKIMIZ DAVETLİDİR

2 Kasım 2022 Çarşamba / 12.30

Kazımdirik Mahallesi Cumhuriyet Caddesi  
Muratlı - TEKİRDAĞ

**Bakacakadı Belediyesi**, beldenin heyelan bölgesi statüsünden çıkması için çalışmalara başladı.

Kadıoğlu Mahallesi sakinlerinin sahip olduğu arsaların heyelan bölgesi olarak belirlenmesi nedeniyle vatandaşlar sıkıntı yaşamıştı. Göreve geldiği günden bu yana altyapı ve üstyapı çalışmalarına önem veren Başkan Oktay Albuz, vatandaşların talebi üzerine çalışma başlattı. Mahalledeki zemin etüdü çalışmalarını yakından takip eden ve incelemelerde bulunun Başkan Albuz, "Mahallenin heyelan bölgesinden çıkarılabilmesi için zemin etüdü çalışmalarına başladık. İmar planının olmaması, doğalgaz çalışmalarına engeldi. Şimdi o engel de ortadan kalkacak. Kısa sürede bu işi nihayete erdireceğiz," dedi.



**Adana Büyükşehir Belediyesi** İnce Memed Halk Kütüphanesi, vatandaşlara ve öğrencilere hizmet vermeye devam ediyor.

200 kişilik kapasitesi, 30 bilgisayar, sınırsız internet erişimi, 17.000 kitabı ve seminer salonuyla öğrencilerin bilgiye ulaşma, ders çalışma merkezi hâline gelen İnce Memed Halk Kütüphanesi, sınav haftası nedeniyle 1-13 Kasım tarihleri arasında 24 saat açık kalacak. Adana Büyükşehir Belediyesi, kütüphanede sınavlara hazırlanan öğrencilere çorba ikramı yapıyor. Öğrenciler, düşünüldüklerini, desteklendiklerini bilmenin çalışma motivasyonunu yükselttiğini ifade etti.



**Edremit Belediyesi**, Altinkum ve İkizçay Mahalleleri'ne doğalgaz ulaştırdı.

Aksa Doğalgaz Dağıtım A.Ş. tarafından Edremit'in Altinkum ve İkizçay Mahalleleri'nde yapımı tamamlanan doğalgaz boru hattına gaz verme işlemi yapıldı. Edremit Belediye Başkanı Selman Hasan Arslan, doğalgaz altyapı çalışmaları tamamlanan sokakları onaracaklarını belirtti. Başkan Arslan, "Yaklaşık 150.000 metrekarelik ihale de yapıldı. İşlemler bittiğinde her sokağı onaracağız. Doğalgazın, Altinkum ve İkizçay'a hayırlı olmasını diliyorum," dedi.



**Saray Belediyesi**'nin faaliyetlerini vatandaşlara duyurmak için hazırladığı "Saraylı" adlı bülteni yayımlandı.

Saray Belediyesi, faaliyetlerini vatandaşlara duyurmak için bülten hazırladı. "Saraylı" adlı bülten yayımlandı. Saray Belediyesi'nden yapılan açıklamada şu ifadeler yer verildi: "Bu sayıda Tarım Birimi'nin faaliyetlerini şekilde anlatan bülteni, Halk Masası'ndan ücretsiz temin edebilirsiniz. Bülteni, cep telefonunuza indirebilir, dünyanın öbür ucunda dahi bizi takip edebilirsiniz. 'Saraylı' bültenini <https://heyzine.com/flip-book/e470ce05e8.html> bağlantısından indirebilirsiniz."

5 Kasım 2022  
Cumartesi

Saray Belediyesi'nin ücretsiz yayımdır. Para ile satılmaz.  
[www.saray.bel.tr](http://www.saray.bel.tr)

# SARAYLI

Saray Belediyesi'nin faaliyetlerini halkımıza duyurmak için yayınlanan Saraylı bülteni çıktı.

Bu sayıda tarım birimi faaliyetlerimizi kapsamlı bir şekilde anlatan bülteni Halk Masası'ndan ücretsiz olarak temin edebilirsiniz.

Bülteni dijital olarak cep telefonunuza indirebilir, dünyanın öbür ucunda dahi bizi takip edebilirsiniz.

## DAYANIŞMA

**Balçova Belediyesi**, Balçova'da eğitim gören üniversite öğrencilerine yurt desteği sağladı.

Eğitime verdiği destekle çocukların ve gençlerin eşit, kaliteli eğitim almasını hedefleyen Balçova Belediyesi, Ege Veteran Tenis Derneği işbirliğiyle düzenlenen Cumhuriyetin Çocukları Tenis Turnuvası'nın plaket törenini yaptı. Her yıl Cumhuriyet Bayramı etkinlikleri kapsamında düzenlenen turnuvaya tek ve çiftler olmak üzere 19 ayrı kategoride toplam 700 sporcu katıldı. Turnuvadan elde edilen 200.000 TL yurtlarda kalan kız öğrencilere verildi. Başkan Fatma Çalkaya, "Özellikle son yıllarda barınma sorunu yaşayan üniversite öğrencilerine destek olmak amacıyla imkânlarımızı kullanıyoruz. Yeni bir kız öğrenci yurdu yapıyoruz. Bu turnuvayla eğitime destek olmak için cumhuriyet sevdalısı sporcularla bir araya geliyoruz," dedi.



**Eskişehir Büyükşehir Belediyesi**, çorba ikramı, çamaşır yıkama ve kurutma hizmetiyle gençlere destek olmaya devam ediyor.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Meşelik Kampüsü'nde öğrenci yurdunun karşısında hizmet veren Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı ESMEK'e bağlı Büyükşehir Osmangazi Gençlik Merkezi, öğrencilere hafta içi sıcak çorba ikramına devam ediyor. Öğrenciler, hafta içi her gün 08:30-10:00 saatleri arasında merkezden ücretsiz çorba alabiliyor. Öğrenciler, derse gitmeden merkezden aldıkları çorbayla güne başlıyor. Merkezde, öğrenciler için çamaşır yıkama ve kurutma hizmeti de veriliyor. Çamaşır yıkama hizmetinden faydalanmak isteyen öğrenciler online randevu alıyor.



**Lüleburgaz Belediyesi**, Üniversiteli Aile Desteği Programı çerçevesinde 154 üniversiteliye 355.500 TL'lik destekte bulundu.

Lüleburgaz Belediyesi, Üniversiteli Aile Desteği Programı'nda üçüncü dönem başladı. Sosyal belediyeçilik anlayışıyla vatandaşlara destek olan Lüleburgaz Belediyesi, üniversite öğrencilerinin ailelerinin de yanında olmaya devam ediyor. Güz döneminde Üniversiteli Aile Desteği Programı'nı hayata geçiren Lüleburgaz Belediyesi, 154 üniversite öğrencisinin ailesine 355.500 TL'lik destekte bulundu. Lüleburgaz Belediyesi, bugüne kadar 472 üniversite öğrencisine destek verdi, destek tutarı 1 milyon 67 bin 500 TL'ye yükseldi. Lüleburgaz Belediyesi, önümüzdeki dönemde de üniversite öğrencilerinin ailelerine destek olmaya devam edecek.

## Üniversiteli Aile Desteği

# 154 aileye 355 bin 500 TL destek

**Mersin Büyükşehir Belediyesi**, eğitimde fırsat eşitliği ilkesi kapsamında lise ve üniversite giriş sınavlarına hazırlanan öğrencilere soru bankası desteğinde bulundu.

Geçtiğimiz yıllarda hem YKS hem de LGS sınavında başarılı sonuçlar elde eden Mersin Büyükşehir Belediyesi'nin kurs merkezleri, bu yıl da öğrencileri sınava hazırlıyor. Kurs merkezleri ücretsiz. Merkezlerde, ücretsiz deneme sınavları yapılıyor, öğrencilerin kaynak kitap ihtiyacı karşılanıyor. Öğrencilere, ücretsiz soru bankası dağıtılıyor. Mersin Büyükşehir Belediyesi, Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Eğitim Hizmetleri Şube Müdürü Cem Karakuş, belediye bünyesinde faaliyet gösteren 17 kurs merkezinde sadece ders anlatmadıklarını, öğrencilerin motivasyonunu artırmak için etkinlikler, konserler ve açık hava faaliyetleri düzenlediklerini belirtti.



**Bozüyük Belediyesi**, vatandaşlara destek olmaya devam ediyor.

Bozüyük Belediyesi, yardım talebinde bulunan ihtiyaç sahibi vatandaşlarla Cansuyu Projesi'nden yararlanan vatandaşlara destek olmaya devam ediyor. Aralık ve nisan ayları arasında kış desteği kapsamında vatandaşlara sosyal yardım yapılmasına karar verildi. Cansuyu Projesi kapsamında belediyenin ödeyeceği aylık yardım miktarı 550 TL olacak. Beş ay boyunca kış desteği miktarının da 550 TL olmasına karar verildi. Yardımlar, 2023 Ocak ayından itibaren geçerli olacak.



**Yenişehir Belediyesi**, Yenişehir Halk Kart'ın ekim ayı tutarı ihtiyaç sahibi vatandaşların hesaplarına yatırıldı.

Sosyal belediyecilik anlayışıyla çalışmalarını sürdüren Yenişehir Belediyesi, Yenişehir Halk Kart'la dar gelirli vatandaşların yanında olmaya devam ediyor. Yenişehir Belediye Başkanı Abdullah Özyiğit'in hayata geçirdiği ve dar gelirli vatandaşların yararlandığı Yenişehir Halk Kart'ın ekim ayı tutarı hesaplara yatırıldı. Yenişehir Halk Kart uygulaması hem dar gelirli vatandaşlara hem de yerel esnafa can suyu oluyor. Yenişehir Halk Kart sahipleri, her ay kartlarına yatırılan tutarla sadece anlaşmalı yerel esnafın alışveriş yapabiliyor. Yenişehir Halk Kart'tan bu ay 932 aile yararlandı.



**Seyhan Belediyesi**, ihtiyaç sahibi vatandaşlara destek oluyor.

İhtiyaç sahibi vatandaşların adına tanımlanacak kartla gıda, giyim ve kırtasiye ihtiyaçlarının ücretsiz karşılanabileceği "İhtiyaç Bankası", Temel İhtiyaç Derneği işbirliğiyle hayata geçirildi. Bey Mahallesi'nde hizmete giren İhtiyaç Bankası'nın açılışını, CHP Adana İl Başkanı Mehmet Çelebi, HDP İl Eş Başkanları Helin Kaya, Mehmet Karakış, meclis üyeleri, muhtarlar ve vatandaşlar yaptı. Törende konuşan Başkan Akif Kemal Akay, Seyhan Belediyesi'nin sosyal belediyecilik anlayışıyla halka hizmet ettiğini belirtti. Ekonomik krizden olumsuz etkilenen vatandaşların temel ihtiyaçlarının karşılanması için belediyelerin önemli bir rol üstlendiğini ifade eden Başkan Akay, vatandaşların yanında olduklarının altını çizdi.



**Akhisar Belediyesi**, üniversite sınavına hazırlanan 11. ve 12. sınıf öğrencilerinin eğitimine destek olmak için ücretsiz soru bankası ve kırtasiye malzemesi dağıtımına başladı.

Akhisar Belediyesi, eğitime de desteğini sürdürüyor, eğitimde fırsat eşitliğini sağlamak için üniversite sınavına hazırlanan 11. ve 12. sınıf öğrencilerine soru bankası ve kırtasiye malzemesi dağıtıyor. Akhisar Belediye Başkanı Besim Dutlulu, "Çocukların geleceğine yatırım yapmaya, Akhisarlı gençlerin hayallerine ulaşması için çalışmaya devam ediyoruz. Üniversite sınavlarına hazırlanan 11. ve 12. sınıf öğrencilerine ücretsiz soru bankası ve kırtasiye malzemesi desteğine ilk gün ortalama 1.000 öğrenci başvurdu. Eğitim desteğimizden öğrencilerin faydalanacağına inanıyor, genç kardeşlerime çalışmalarında başarılar diliyorum," dedi.



## EĞİTİM

**Bandırma Belediyesi**, Destek Eğitim Kurs Merkezi hizmete açıldı.

Destek Eğitim Kurs Merkezi, insan odaklı sosyal belediyecilik anlayışıyla çocukları ve gençleri geleceğe hazırlayacak, eğitimde fırsat eşitliği sağlayacak. Başkan Tolga Tosun'un öncülüğünde hayata geçirilen projelerden biri olan Destek Eğitim Kurs Merkezi'nde, 8 adet tam donanımlı sınıf yer alıyor, 17 branş öğretmeni görev yapıyor, 352 öğrenci ücretsiz eğitim görüyor. Öğrencilere, matematik, İngilizce, din kültürü ve ahlak bilgisi, inkılap tarihi, Türkçe, Türk dili ve edebiyatı, tarih, geometri, fizik, kimya, biyoloji, coğrafya dersleri veriliyor. Ayrıca 12. sınıf öğrencileri ve mezun öğrenciler için üniversiteye hazırlık kursları açılıyor.





**Ayvalık Belediyesi**, 19 Mayıs Cihan Şişman Gençlik Merkezi'nde bugüne kadar 1.538 öğrenciye eğitim verildi.

19 Mayıs Cihan Şişman Gençlik Merkezi'nde, pandemi döneminde 26 öğretmenin eşliğinde 492 öğrenciye eğitim verildi. Normal yaşama dönülmesiyle birlikte merkezdeki eğitimlere ilgi arttı. 2022 yılının ilk on ayında 35 öğretmenle başlayan eğitimlerden 1.046 öğrenci yararlandı. Öğrenciler bu dönemde beş sinema etkinliğine ve dört gençlik konserine katıldı, 17 oyunda yer aldı. Hızlı okuma, Fransızca, resim, İngilizce, yaratıcı drama ve halk oyunları eğitimlerinden pandemi koşullarına rağmen 492 öğrenci yararlandı.



**Kadıköy Belediyesi**, Kadının İnsan Hakları Eğitim Programı tekrar başladı.

Türkiye'deki ve dünyadaki en kapsamlı insan hakları eğitim programlarından biri olan Kadının İnsan Hakları Eğitim Programı (KİHEP) başladı. Program, 27 Aralık'a kadar devam edecek, kadınların özel ve kamusal alanda haklarını kullanmasına, hak ihlallerinin önlenmesine, toplumsal, hukuki ve siyasi değişime yönelik örgütlenmenin yapılmasına katkıda bulunacak. Kadının İnsan Hakları Eğitim Programı, hukuki okuryazarlık konusunda farkındalık yaratmayı, kadınların kendi kendini güçlendirmesine destek olmayı, grup üyeleri ve diğer KİHEP grup katılımcıları arasındaki dayanışmayı geliştirmeyi hedefliyor. Programa katılım için Kadıköy Belediyesi Rasimpaşa Sosyal Hizmet Merkezi'nden bilgi alınabilir.



**Burhaniye Belediyesi**, Burhaniye Uygulamalı Bilimler Fakültesi'nde çevre eğitimi düzenledi.

Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından düzenlenen yönetmeliğe uygun olarak çevre duyarlılığı konusunda çalışmalar yapan, Balıkesir'de Sıfır Atık Belgesi'ne sahip olan belediyeler arasında yer alan Burhaniye Belediyesi, ilçedeki eğitim kurumlarında eğitim vermeye devam ediyor. Çevre eğitimine, yaklaşık 250 üniversite öğrenci ve öğretim görevlileri katıldı. Eğitim, Belediye Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü'ne bağlı olarak çalışan çevre mühendisleri Barış Karalar ve Burcu Batur Baylan tarafından verildi. Eğitimde, çevre kavramı, çevre kirliliği ve sonuçları, iklim değişikliği, atık yönetimi ve sıfır atık konularında bilgi verildi.



**Ankara Büyükşehir Belediyesi**, Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi ve Ankara Arı Yetiştiricileri Birliği işbirliğiyle "Arıcılıkta Kışlatma Eğitimi" düzenledi.

Ankara Büyükşehir Belediyesi Kırsal Hizmetler Daire Başkanlığı, başkentte arıcılığı geliştirmek, arıcıların üretim ve pazarlama sürecinde yaşadığı sıkıntıları ortadan kaldırmak ve Ankara balının marka değerini artırmak amacıyla arıcılara yönelik eğitim programlarına bu yıl da devam ediyor. Bu kapsamda Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi ve Ankara Arı Yetiştiricileri Birliği işbirliğiyle "Arıcılıkta Kışlatma Eğitimi" düzenlendi. Ankaralı tüketicilere sağlıklı ve kaliteli bal ulaştırmak, kovan arılarının sağlıklı genlere sahip olmasını sağlamak amacıyla Beypazarı, Kahramankazan ve Elmadağ ilçelerinde 120 arı üreticisine teorik eğitim verildi. Eğitimlerde, Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Farmakoloji ve Toksikoloji Anabilim Dalı öğretim üyesi Dr. Sedat Sevin ve ziraat yüksek mühendisi Alim Tutar, kimyasallar, nosema hastalığı, bakteriyel hastalıklar, arı bağırsak sağlığı, viral hastalıklar, mikrobiyota, kış ve bahar bakımı, temizlik, bitkisel çözümler ve mücadele yöntemleri hakkında bilgi verdi.



## KÜLTÜR-SANAT

**Samandağ Belediyesi**, Samandağ Kitap Günleri düzenledi.

Samandağ Kitap Günleri kapsamında yazar Cemil Kılıç ve Barış Çelimli okurlarıyla bir araya geldi. Yazar Hilal Kahraman, "Aile ve Kadın" konulu söyleşiye katıldı. Samandağ Belediye Başkanı Refik Eryılmaz'ın öncülüğünde bu yıl 3'sü düzenlenen Samandağ Kitap Günleri, birbirinden kıymetli yazar, şair ve sanatçıyı vatandaşlarla buluşturdu.



**Çiğli Belediyesi** Edebiyat Buluşmaları devam ediyor.

Çiğli Belediyesi, kültür-sanat etkinliklerine ev sahipliği yapıyor. Çiğli Belediyesi Edebiyat Buluşmaları devam ediyor. Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü'nün organize ettiği yazma atölyesine, yazar Sevim Korkmaz Dinç, Şerife Yalçinkaya, Gönül Çatalçalı, Ferda İzbudak Akıncı, Sülbiye Yıldırım, Kamile Yılmaz, Atiye Tümüklü, Gülden Aykanat, Deniz Uluköse Ceylan ve Emine Şimşek Emiral katılıyor. Prof. Dr. Nermin Abadan Unat Kadın Yaşam Merkezi'nde Çiğli kadınlarla buluşan yazarlar, deneyimlerini, tecrübelerini, bilgi ve birikimlerini paylaşıyor. Başkan Utku Gümrükçü, "Çiğli kadınların hikâyelerinin okurlara ulaşması ve daha fazla sayıda kadının edebiyata yönelmesi için bu hikâyeleri kitaplaştıracamız," dedi.

**Gemlik Belediyesi**'nin düzenlediği "Gemlik Kitap Limanı" sona erdi.

On gün süren Gemlik Kitap Limanı'nda edebiyattan siyasete, teknolojiden doğal afetlere kadar 21 farklı program düzenlediklerini belirten Gemlik Belediye Başkanı Mehmet Uğur Sertaslan, fuardaki oyun alanında Gemlikli çocukların doyasıya eğlendiğini, becerilerini geliştirme imkânı bulunduğunu söyledi. Fuarda, Gemlik'ten ve çevre il/ilçelerden yaklaşık 25.000 kişiyi ağırladıklarını belirten Başkan Sertaslan, "Fuar boyunca farklı alanlarda, toplumun farklı kesimlerine hitap eden pek çok program gerçekleştirdik. Bu programlar aracılığıyla toplumsal barışa katkıda bulunmak istedik. Gençler başta olmak üzere tüm vatandaşların keyifle takip edeceği programlar düzenlemeye devam edeceğiz," dedi.

**Muğla Büyükşehir Belediyesi**, "Muğla İklim Değişikliğini Konuşuyor" çalıştayı düzenledi.

Bilim insanları, gazeteciler ve yazarlar Muğla Büyükşehir Belediyesi'nin düzenlediği çalıştayda bir araya geldi. Çalıştayda, ortak akıl ve bilimsel yöntemlerle tüm paydaşların neler yapması gerektiği, iklim değişikliğinin ülkelere ve kentlere etkisi hakkında bilgi verildi. Tuncay Mollaveisoğlu'nun moderatörlüğündeki söyleşiye Güven İslamoğlu ve Buket Uzuner katıldı. Tarım yazarlarından Ali Ekber Yıldırım da çalıştayda konuşma yaptı. Muğla Büyükşehir Belediye Başkanı Osman Gürün, Muğla'nın rant açısından saldırı altında olduğunu ve bunu önlemek için mücadele ettiklerini vurguladı.

**ETKİNLİK**

**Karşıyaka Belediyesi** tarafından Türkiye'de ilk kez düzenlenen çocuk ikinci el pazarı renkli görüntülere sahne oldu.

Çocuk ikinci el pazarı, çocuk eşyalarıyla sınırlı tutuldu. Bostanlı Zühtü Işıl Meydanı'nda düzenlenen pazarda 90 çocuk stant açtı. Çocuklar, kullanmadıkları oyuncaklarını, kitaplarını, okul ve spor malzemelerini satışa sundu. Pazarın, çocukların psikolojik, sosyal ve bilişsel gelişimini desteklemeyi, tüketim alışkanlıklarında farkındalık yaratmayı, çocuklara doğru tüketici davranışları kazandırmayı ve sıfır atık bilinci oluşturmayı hedeflediği belirtildi. Çocukların finansal okuryazarlığı öğreneceği, günlük hayata aktif olarak katılacağı, özgüven kazanacağı ve paylaşımı içselleştirebileceği belirtildi.

**Çorlu Belediyesi**, Çorlu'nun düşman işgalinden kurtuluşunun 100. yıldönümünü etkinliklerle kutladı.

Etkinlik programı, Atatürk Meydanı'nda düzenlenen çelenk sunma töreni ile başladı. Çorlu Belediye Başkanı Ahmet Sarıkurt tarafından Atatürk Anıtı'na çelenk sunuldu. Törene, bürokratlar, belediye başkan yardımcıları, belediye meclis üyeleri, muhtarlar, resmi kurum ve siyasi parti temsilcileri, askeri erkân, gaziler, vatandaşlar ve basın mensupları katıldı. Cumhuriyet Meydanı'nda Jandarma Komando Bölüğü gösterisi gerçekleştirildi. Vatandaşlar, gösteriyi ilgiyle izledi.



**Safranbolu Belediyesi**'nin başlattığı "Kendi Kentimde 1 Gün Turistim" uygulamasına mahalle muhtarları katıldı.

Misak-1 Milli Demokrasi Meydanı'nda başlayan gezinin ilk durağı, Hayır Çarşısı, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü ve Leyla Dizdar Kültür Merkezi oldu. Daha sonra, Temizlik İşleri, Arıtma Tesisi, Su ve Kanalizasyon, Park ve Bahçeler Müdürlükleri ziyaret edildi. Fen İşleri Müdürlüğü Şantiye Şefliği'nde verilen brifingi ve öğle yemeğini Safranbolu Belediyesi Sokak Hayvanları Rehabilitasyon ve Barınma Merkezi, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Uygulama ve Üretim Birimi, İşletme Müdürlüğü, Hıdırlık Seyir Tepesi, Tarihi Çarşı gezisi takip etti. Başkan Elif Köse, "Kendi Kentimde 1 Gün Turistim" uygulamamıza gösterilen ilgiden mutluluk duyduğumu belirtmek istiyorum. Bu etkinlikle hem misafirlerimiz hem de ilçe sakinleri Safranbolu'yu inceleme, tanıma fırsatı buluyor," dedi.



**Marmaris Belediye** Başkanı Mehmet Oktay, esnaf ve vatandaş ziyaretlerine devam ediyor.

Ulaşılabilir, hesap verebilir ve halk odaklı belediyeçilik anlayışıyla çalışmalarını sürdüren Marmaris Belediye Başkanı Mehmet Oktay, esnaf ziyaretleri ve site toplantılarına devam ediyor. "Kapınızı Çalıyor, Ortak Akılda Buluşuyoruz" sloganıyla Yaşamkent Sitesi'nde düzenlenen toplantıda site sakinleriyle bir araya gelen Başkan Oktay, vatandaşların talep ve önerilerini dinledi. Başkan Mehmet Oktay, "Marmaris'i ortak akılla yönetiyoruz, mümkün olduğu kadar talep, öneri ve isteklerinizi yerine getirmeye çalışıyoruz. Marmaris'in her noktasına yetişmek için büyük bir gayretle çalışmalarımıza devam ediyoruz," dedi.



## TARIM-HAYVANCILIK VE ÜRETİCİYE DESTEK

**Atakum Belediyesi**, Samsun Karadeniz Rotary Kulübü işbirliğiyle Jersey Projesi'ni hayata geçirdi.

Daha önce 26 kadın çiftçiye verilen düvelerden doğan buzağların ihtiyaç sahibi ailelere dağıtımını başlandı. Kırsal kalkınma çalışmalarına devam eden Atakum Belediye Başkanı Cemil Deveci, "Rotary kulüpleriyle birlikte 50 adet Jersey ineği dağıttık. Kadınları ve gelir düzeyi düşük aileleri tercih ettik. Yerli buğday ve hayvan yemi türlerini kendimiz üretiyoruz, çiftçilere dağıtıyoruz. Sağlıklı gıdanın vatandaşlara ulaştırılmasını amaçlıyoruz," dedi.



**Mezitli Belediye** Başkanı Neşet Tarhan, Kanal 33 televizyonunda Ahmet Özdemir'in sunduğu Gündem adlı programın konuğu oldu.

Başkan Neşet Tarhan, canlı yayınlanan programda, yaptıkları çalışmalara ve ilçedeki değer artışına dikkat çekti. Mutlu Yaşam Köyü'nün hikâyesini de anlatan Başkan Tarhan, "Örneklerini Avrupa'da gördüğümüz projeleri Türkiye'ye uyarlayarak, Köy Enstitüsü mantığıyla hayata geçirdik. Burada üretim olacak, sanatın her dalı olacak, kısa süreli konaklama yapılabilecek, çadır kampları kurulabilecek. Yurtdışından gelen konuklarımızı da burada misafir ediyoruz. İnsanlar spor yapıyor, üretim aktivitelerine katılıyor, organik ürünlerle kahvaltı yapabiliyor," dedi.



**Aydın Büyükşehir Belediyesi**, kışlık sebze fidesi dağıtımına başladı.

Tarımsal üretimde ata tohumlarının artırılması ve gelecek nesillere aktarılması için Türkiye'ye öncülük eden Aydın Büyükşehir Belediyesi, kışlık sebze fidesi dağıtımına başladı. Karnabahar, brokoli, lahana ve marul fidelerini alan vatandaşlar, Aydın Büyükşehir Belediye Başkanı Özlem Çerçioğlu'na teşekkür etti. Fide Üretici Belgesi'ne sahip olan Aydın Büyükşehir Belediyesi, yaklaşık 50.000 fideyi Söke'de vatandaşlara dağıttı. Fidelerden alan vatandaşlar, ata tohumlarına sahip çıkmak istediklerini belirtti, bir karış toprak bile olsa fideleri yetiştireceklerini ifade etti.



## ÇEVRE

**Burdur Belediye** Başkanı Ali Orkun Ercengiz, ileri biyolojik atık su arıtma tesisini inceledi.

Çevreye duyarlı hizmet anlayışıyla önemli projeleri hayata geçiren Burdur Belediye Başkanı Ali Orkun Ercengiz, ileri biyolojik atık su arıtma tesisinde incelemelerde bulundu. Başkan Ercengiz, "En modern ve ileri sistemle donattığımız atık su arıtma tesisi çalışmaya başladı. Sistemin doğru çalışıp çalışmadığını kontrol etmek için belli bir bölgenin 7.000-8.000 metreküp civarında suyunu alarak arıtıyoruz. Birkaç ay içinde sistemi tamamen devreye alacağız, eski sistemi devre dışına bırakacağız," dedi.



## SPOR

**Ceyhan Belediyespor** Güreş Takımı, başarıdan başarıya koşuyor.

Ceyhan Belediye Başkanı Hülya Erdem'in destek verdiği güreşçiler, her geçen gün madalya sayısını artırıyor. Ceyhanlı sporcular, 29 Ekim Cumhuriyet Kupası Turnuvası'nda üç altın, iki gümüş, iki bronz madalya kazandı. Ceyhan'da sporu yaygınlaştırmaya çalıştıklarını ifade eden Hülya Erdem, "Atatürk'ün 'Ben sporunun zeki, çevik, aynı zamanda ahlaklısını severim' sözünden hareketle, sporcuların topluma faydalı olması için aralıksız çalışıyoruz. Gençlere sporu sevdiren teknik heyete, başarı kazanarak Ceyhan'a dönen sporculara, çocuklarına sporu aşıl原因an tüm ailelere teşekkür ederim," dedi.



**Antalya Büyükşehir Belediyesi** ve Almanya Federal Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği işbirliğiyle "Efsaneler Kupası" düzenlendi.

Türk-Alman Dostluk Günü etkinlikleri kapsamında Antalya Büyükşehir Belediyesi ve Almanya Federal Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği ev sahipliğinde Efsaneler Kupası'nın yedincisi düzenlendi. 5 Kasım'daki turnuvaya Tanju Çolak, Hamit Altıntop, Sabri Sarıoğlu, Ailton, Emre Aşık, Samet Aybaba ve Ziya Doğan gibi eski ünlü futbolcular katıldı. Efsaneler Kupası'nda, Türk ve Alman futbolunun efsane isimleri yeşil sahada buluştu.



**Kemer Belediyesi**'nin desteğiyle Korfbol Şampiyonası düzenlendi.

Korfbol Şampiyonası Avrupa elemeleri, Kemer Belediyesi Göynük Atatürk Spor Salonu'nda başladı. Şampiyonanın açılış seremonisine, Kemer Kaymakamı Hüseyin Çam, Kemer Belediye Başkanı Necati Topaloğlu, Kemer Jandarma Komutanı Binbaşı Ramazan Ergel, Türkiye Korfbol Millî Takım antrenörü ve organizasyon başkanı Kocaeli Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi öğretim görevlisi Yüksel Abdikoğlu ve sporcular katıldı. Korfbol hakkında bilgi alan Kemer Belediye Başkanı Necati Topaloğlu, yedi ülkeden gelen 150 sporcunun Kemer'de konakladığını belirtti. Başkan Topaloğlu, Kemer'in spor turizminin başkenti olması için çaba gösterdiklerini ifade etti.



**Hatay Büyükşehir Belediyesi** Spor Kompleksi ve Yaşam Merkezi'ndeki spor kursları devam ediyor.

2015 yılından bu yana sporseverlere, millî sporculara ve takımlara hizmet veren Hatay Büyükşehir Belediyesi Spor Kompleksi ve Yaşam Merkezi, binlerce vatandaşa spor yapma imkânı sunuyor. Merkezde, tenis kortları, basketbol, voleybol ve futbol sahaları yer alıyor. Vatandaşların fiziksel ve ruhsal gelişimine katkıda bulunmak amacıyla kondisyon, step aerobik, reformer, zumba, yoga eğitimleri veriliyor. Olimpik yüzme havuzunda, okçuluk ve satranç odalarında geleceğin başarılı sporcuları yetişiyor. Merkezde, Hatay Büyükşehir Belediyesporlu profesyonel sporcuların 42 yaşa odası da var. Sağlıklı yaşamın merkezi olan testiste, üyelere özel diyetisyen ve psikolojik danışmanlık hizmeti veriliyor.



## ULAŞIM

**Gaziemir Belediyesi**, Sarnıç'ın yollarını yeniliyor.

Gaziemir Belediyesi, ilçeye modern bir görünüm kazandırmak ve vatandaşların yaşam standartlarını yükseltmek için 16 mahallede yol yapım ve onarım çalışmalarını sürdürüyor. Fen İşleri Müdürlüğü tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında yollar yenileniyor. 1.200 metre uzunluğundaki Vatan Caddesi baştan sona yenilendi. Yenileme çalışmalarının tamamlanmasıyla yayalar ve taşıtlar için daha güvenli hâle gelen Vatan Caddesi, belediye ekiplerinin yaptığı temizlik çalışmasının ardından yaya ve taşıt trafiğine açıldı.



## DİĞER

**Büyükçekmece Belediyesi**'nin iki projesi Altın Karınca Ödülü aldı.

Altın Karınca 2022'de, afet yönetimi, akıllı şehir uygulamaları, iklim değişikliği ve çevre yönetimi, kentsel mimari ve tasarım, kentsel planlama ve altyapı, kültür ve sanat, sosyal hizmetler, ulaşım ve hareketlilik, yerel kalkınma, yönetim ve katılımcılık olmak üzere toplam 10 kategoride ödüller verildi. Büyükçekmece Belediyesi, kentsel planlama ve altyapı kategorisinde "Uçangöz Albatros", yönetim ve katılımcılık kategorisinde "2050 Büyükçekmece Vizyon Projesi" ile ödüle layık görüldü. Büyükçekmece Belediye Başkanı Hasan Akgün, Bilgi İşlem Müdürlüğü ve Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından hayata geçirilen projeler için ekibine teşekkür etti.

**Bayraklı Belediyesi**'nde toplu iş sözleşmesi görüşmeleri olumlu sonuçlandı.

Bayraklı Belediyesi'nde, Bayraklı A.Ş. ve DİSK Genel İş 6 No'lu Şube arasında süren, 1.285 işçiyi kapsayan toplu iş sözleşmesi görüşmeleri olumlu sonuçlandı. Taraflar arasındaki uzlaşma gereği ücretlere %60 oranında zam yapıldı. 2022 yılı için en düşük maaş 11.592 TL oldu. Bayraklı Belediye Başkanı Serdar Sandal, "Göreve geldiğimiz günden bu yana işçimizin alınterinden ve emeğinden yana tavır takındık. Hayat pahalılığı ve artan enflasyon karşısında zor günler geçiren çalışanlarımızı rahatlatacak bir sözleşmeyi hayata geçirmenin mutluluğunu yaşıyoruz," dedi.

**Avcılar Belediyesi**, "Güçlü Kadın Sağlıklı Nesil" projesiyle Yerel Kalkınma Ödülü aldı.

Marmara Bölgesi'nin ve Türkiye'nin en prestijli projelerinin yarıştığı 9. Altın Karınca belediyeçilik ödülleri sahiplerini buldu. Daha önce "Oku Avcılar" adlı dijital kütüphane projesiyle akıllı şehir uygulamaları kategorisinde ödül alan Avcılar Belediyesi, bu kez "Güçlü Kadın Sağlıklı Nesil" projesiyle yerel kalkınma kategorisinde ödüle layık görüldü. "Anne Sütü", "Bebek Taksi" ve "Anneme İyi Bak" olmak üzere üç bölümden oluşan proje kapsamında annelerin ve bebeklerin yeni hayatlarına avantajlı şekilde başlaması hedefleniyor. Avcılar Belediye Başkanı Turan Hançerli, "Biz, bu ödülü 458.000 vatandaş için aldık. Avcılar, ödüllere layık bir ilçe. Biz de Avcılar'a layık olmak için çalışıyoruz," dedi.

**ATA ALKAN**

SODEMSEN İdari ve Mali İşler Müdürü

**NET HATA NOKSAN KALEMİ**

Ödemeler dengesi, bir ekonomide yerleşik kişilerin, başka ekonomilerde yerleşik kişilerle belli bir dönem içinde yaptıkları ekonomik işlemlerin kaydedildiği istatistiksel bir rapordur. Bu tanımdaki "ekonomi"; bir hükümet tarafından idare edilen coğrafi bölgeyi ifade eder. Yerleşiklik kavramı ise, kişilerin milliyetini değil, bir ekonomide bir yıldan fazla süreyle ikamet eden, o ekonomi içinde faaliyette bulunan kişi ve kurumları ifade eder. Bir ülkenin, dış dünyayla ekonomik ilişkilerini gösteren ödemeler dengesine ilişkin verilerin derlenmesinde ortaya çıkan hataların ve eksikliklerin ödemeler dengesi tablosunda gösterildiği kaleme ise, "net hata ve noksan" adı verilmektedir.

Daha sade ve anlaşılır ifadeyle, dış dünyadan mal ve hizmet satın alınır, gider oluşur ve dış dünyaya mal ve hizmet satılır, gelir sağlanır. Bu alım-satım ve gelir-giderin oluşturduğu dengeye "cari denge" denir. Cari denge açık vermişse, ödemeler dengesinde bu açığın nasıl karşılandığı (borç, sermaye girişi, hisse senedi satışı vb.) yer alır. Bu ikisi arasındaki fark, net hata ve noksan kalemine yazılır. Ödemeler dengesi bilançosunu denkleştirmek amacıyla icat edilen bu kalem, kaynağı belirlenemeyen döviz girişini veya çıkışını ifade eder. Kalem pozitif değer alması, ülkeye kaynağı belli olmayan ya da henüz belirlenememiş kaynak (döviz-altın) girişi, tersi de kaynak çıkışı olduğunu gösterir.

Net hata ve noksan kaleminin oluşması, ihraç edilmiş malın gidiş tarihiyle, ilgili mal karşılığında alınacak paranın ülkeye gelişinin farklı dönemlerde olması gibi zaman uyumsuzluğuna, gümrük beyanlarındaki eksikler ya da yanlışlar gibi beyan yanlışına, turizm gelirlerinin belirlenmesinde uygulanan anketlerin gerçeği tam olarak yansıtamaması gibi anketlerde ölçüm hatasına ve finansmanın kayıtdışı olarak gerçekleştirilmesi ya da gelirlerin kayda girmemesi gibi kayıtdışıyla bağlanabilmektedir.

Net hata noksan kalemi için belli bir standart miktar ya da orandan söz edilmesi mümkün olmayabilir. Zira amacı ödemeler dengesi bilançosunu denkleştirmesi olan net hata ve noksan kalemi, süreç içinde ilgili kalemin bulunarak hatanın düzeltilmesi için vardır. Bu miktarın yüksekliği ve sürekli olarak aynı yönde gelişmesi, kayıtların, ölçümlerin, hesapların ve anketlerin doğru olmadığı yönünde endişeleri artıracak gibi, ülkeye şaibeli/illegal para girişi konusundaki kuşkuları derinleştirecektir.

Net hata noksan kalemi, ilgili olduğu ülkenin ödemeler dengesinin kalitesini belirlemesinin yanı sıra bu kalitenin seviyesi ve dış dünyanın bu ülkenin ekonomik durumu hakkında sahip olduğu algıyı belirlemektedir. Mevcut ekonomik düzende, ülkelerin her biri için bu imajın güvenilirliği oldukça önemlidir. Dolayısıyla net hata ve noksan kaleminin hareketleri, ülkelerin ekonomi politikasına yön verenler için önemli bir gösterge olmalıdır. Turizm sektöründeki faaliyet sonuçlarının gerçek beyan edilmemesi, sınırötesi kaçakçılığı, yasadışı faaliyetleri ve vergi kaçakçılığı gibi unsurların ülke ekonomisine zarar vereceğini öngörerek, ekonomi yönetiminde olabildiğince şeffaflığı tercih etmelidir. Ayrıca ülkelerindeki olası kayıtdışı işlemlerin önüne geçmeli, ekonomik hareketlerin doğru ve güvenilir olduğunu denetlemelidir. Aksi durum, ülkeleri için felaket olacaktır.

Kaynak: M. Eğilmez, M.İ. Şanal.

# "HİZMETTE VE KALİTEDE ÖRNEK OLMAK İSTİYORUZ"

**Göreve geldiğinizde vaatleriniz nelerdi? Vaatlerinizin hangileri hayata geçti?**

**İSKENDER YILDIRIM:** Hayata geçirdiğimiz projeleri ve çalışmalarını şöyle sıralayabilirim:

- Kent Park,
- Mezbağa,
- Yol, kaldırım ve altyapı çalışmaları,
- Hastane taksi,
- Anne-bebek bakım odaları,
- Engelli evi,
- E-dershane,
- Halk Masası.

**Belediyenizin stratejik hedeflerinde ve planlarında değişiklik yapıldı mı? Hangi konularda değişiklik söz konusu oldu? Bu güncellemeye neden ihtiyaç duyuldu?**

**İSKENDER YILDIRIM:** Stratejik hedeflerimizde ve planlarımızda herhangi bir değişiklik yapmadık.

**Önümüzdeki dönem hedefleriniz ve bu görev döneminde hatırlanmasını istediğiniz projeleriniz nelerdir?**

**İSKENDER YILDIRIM:** Önümüzdeki dönem hedeflerimiz arasında kreş, yaşlı bakım merkezi, cami ve gasilhane yer alıyor. Hayata geçirdiğimiz tüm projelerin hatırlanmasını isteriz.

**Belediyenizin il belediyesiyle işbirliği yaptığı çalışma alanları nelerdir? Olumlu-olumsuz neler yaşanıyor?**

**İSKENDER YILDIRIM:** İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin desteğiyle eğitim çalışmaları yaptık, Kent Park Projesi'ni hayata geçirdik.



## GÖLBAŞI BELEDİYESİ

**KURUMSAL YAPI:** Zabıta Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü Su Tahsilat Şefliği, Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, İtfaiye Müdürlüğü, Evlendirme Memurluğu.

**MİSYON:** Gölbaşı'yı huzur ve refah içinde yaşanan bir ilçe yapmak.

**VİZYON:** Hizmette ve kalitede örnek belediye olmak.

**STRATEJİK HEDEFLER:** Cumhuriyetçi, devletçi, halkçı ve Atatürkçü anlayışla, parti disipliniyle, devlete saygı duyan ve toplumun değerlerine sahip çıkan bir belediye olmak.

**ÇALIŞAN SAYISI:** 224

**BÜTÇE:** 100.400.000 TL



**Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapıyor musunuz? Katılımcılığa yönelik faaliyetleriniz nelerdir? Kent konseyiniz var mı?**

**İSKENDER YILDIRIM:** Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapıyoruz. Katılımcı bir anlayışla çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



BELEDİYELER  
ÇALIŞIYOR

İSKENDER  
YILDIRIM

Adıyaman-Gölbaşı  
Belediye Başkanı



İlk ve orta öğrenimini Gölbaşı'da tamamladı. Yıllarca CHP'ye emek veren bir ailenin çocuğudur. Evli ve iki çocuk babasıdır.

**Dezavantajlı gruplara yönelik projeleriniz var mı?**

**İSKENDER YILDIRIM:** Maddi durumu iyi olmayan ailelere ve yaşlılara destek oluyoruz. Engelli vatandaşlar için "Engelsiz Yaşam Merkezi" ve "Engelsiz Kafe" projelerimizi tamamlamak üzereyiz.

**Belediye hizmetlerini yerine getirirken ne tür zorluklarla karşılaşıyorsunuz?**

**İSKENDER YILDIRIM:** Bürokratik engellerle karşılaşıyoruz. Bütçe açısından zorluk yaşıyoruz.

# "KATILIMCI YÖNETİM ANLAYIŞINI BENİMSİYORUZ"

**Göreve geldiğinizde vaatleriniz nelerdi? Vaatlerinizin hangileri hayata geçti?**

**OKTAY ALBUZ:** Bölgemizin meyve-sebze ihtiyacını karşılıyoruz. Zonguldak halkının güvenli gıdaya ulaşmasını istiyoruz. Tarımsal üretimi güçlendirmek ve üreticiyi desteklemek için çalışmalar yapacağız. Kuracağımız kooperatif aracılığıyla soğuk hava deposu yapacağız, ürünlerin uzun süre korunmasını sağlayacağız. Beldemizin yollarını düzenleyeceğiz, altyapısını yenileyeceğiz, çevre düzenleme çalışmaları yapacağız. Kanalizasyon ve yağmur suyu toplama hattını yenileyeceğiz. Doğalgaz sorununu çözeceğiz. Çevre dostu uygulamalarla hava kirliliğini önleyeceğiz. Elektrik hattını yeraltına alacağız. TOKİ'nin ikinci etap konutlarına destek vereceğiz. Kanal Park Projesi'ni hayata geçireceğiz. Kanal Park'ta, halı saha, çocuk parkı, yürüyüş ve bisiklet yolu, oturma grupları yer alacak. Beldemize lise kazandıracaktır. Eğitime elimizden geldiğince destek vereceğiz. Filyos Irmağı'nın sedde içine alınmasıyla kazanılan alanları imara açıp rant elde etmek için değil, kamu yararı için kullanacağız. Bu alana kapalı spor salonu yapacağız. CHP'li belediyelerin peyzaj düzenlemesinde kullanacağı süs bitkisi ve ağaç ihtiyacını karşılayacağız. Belediyemize modern bir garaj ve kapalı araç parkı kazandıracaktır. Devlet Su İşleri Müdürlüğü işbirliğiyle dereleri ıslah edeceğiz. Hobi bahçeleri kuracağız. Bu sayede hem atıl durumdaki arazileri değerlendireceğiz hem de istihdam imkânı yaratacağız. Orman Müdürlüğü'yle iletişime geçeceğiz, orman vasfını yitiren arazilerde mesire alanı ve aile çay bahçesi yapacağız. Beldemize itfaiye teşkilatı kazandıracaktır. Vatandaşların daha güvenli şartlarda yaşamasını sağlayacağız Zabıta teşkilatının personel ihtiyacını karşılayacağız. Beldemize modern duraklar inşa edeceğiz. Beldemizdeki sosyal hayatı renklendireceğiz. "Beyaz Masa" kuracağız. Bu sayede vatandaşlar, taleplerini ve şikâyetlerini 7/24 iletebilecek. Beldemizdeki camileri temizleyeceğiz, çevre düzenlemesi yapacağız, cenaze hizmetlerini ücretsiz vereceğiz.

## BAKACAKKADI BELEDİYESİ

**KURUMSAL YAPI:** Zabıta, Emlak ve Tahsilat, Su İşleri Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü.

**MİSYON:** Katılımcı yönetim anlayışını benimsemek. İhtiyaçları tespit etmek ve karşılamak. Vatandaşların refah düzeyini yükseltmek. Sürdürülebilir projeler üretmek. Kaynakları etkin ve verimli kullanmak.

**VİZYON:** Altyapı ve üstyapı sorunlarını çözmek. Refah düzeyi yüksek, örnek hizmet anlayışına sahip olan bir yerel yönetim modeli oluşturmak.

**STRATEJİK HEDEFLER:** Vatandaşların yaşam kalitesini yükseltmek. Üreten ve gelişen bir belediye olmak. Her kesime hitap etmek. Şartlar ne olursa olsun, vatandaşların taleplerini ve ihtiyaçlarını karşılamak.

**ÇALIŞAN SAYISI:** 13

**BÜTÇE:** 11.500.000 TL

Altyapı çalışmalarında sona yaklaştık. TOKİ'nin ikinci etap konutları kısa sürede tamamlanacak. 10 hektarlık orman arazisi için Orman Bölge Müdürlüğü'nden talepte bulunduk. Arazi belediyemize kiralandı. Orman arazisine mesire alanı yapacağız. Alo 153'ü hayata geçirdik. "Halk Sandığı" ve 0 549 5461000 numaralı WhatsApp hattı hizmet vermeye devam ediyor.

BELEDİYELER  
ÇALIŞIYOR

OKTAY  
ALBUZ

Zonguldak-Gökçebeş-Bakacakadı  
Belediye Başkanı



Çaycuma Endüstri Meslek Lisesi'ni bitirdi. CHP'nin çeşitli kademelerinde görev aldı. 2019 yılında Bakacakadı Belediye Başkanı seçildi. Evli ve iki çocuk babasıdır.



**Belediyenizin stratejik hedeflerinde ve planlarında değişiklik yapıldı mı? Hangi konularda değişiklik söz konusu oldu? Bu güncellemeye neden ihtiyaç duyuldu?**

**OKTAY ALBUZ:** Stratejik hedeflerimizde ve planlarımızda değişiklik yapmadık.

**Önümüzdeki dönem hedefleriniz ve bu görev döneminde hatırlanmasını istediğiniz projeleriniz nelerdir?**

**OKTAY ALBUZ:** Beldemize kültür merkezi ve hastane kazandırmak istiyoruz. Devam eden projelerimizin hepsini tamamlayacağız. Hayata geçirdiğimiz her proje hatırlanacaktır.

**Belediyenizin il belediyesiyle işbirliği yaptığı çalışma alanları nelerdir? Olumlu-olumsuz neler yaşıyor?**

**OKTAY ALBUZ:** İşbirliği yaptığımız belediye yok.



**Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapıyor musunuz? Katılımcılığa yönelik faaliyetleriniz nelerdir? Kent konseyiniz var mı?**

**OKTAY ALBUZ:** Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapıyoruz. Sivil toplum kuruluşlarımızın isteklerini karşılamak için belediyemizin imkânlarını seferber ediyoruz. Bakacakadı Sosyal Yardımlaşma Derneği'yle işbirliğimiz sürüyor. İhtiyaç sahibi vatandaşlara destek oluyoruz. Okula giden çocuklara kitap, kırtasiye malzemesi, okul çantası ve ulaşım desteğinde bulunuyoruz.



**Dezavantajlı gruplara yönelik projeleriniz var mı?**

**OKTAY ALBUZ:** Hizmetlerimizi, hedeflerimizi, çalışmalarımızı köy ve kahve toplantılarında anlatıyoruz. Vatandaşların sorunlarını dinliyoruz, ihtiyaçlarını karşılamaya çalışıyoruz.

**Belediye hizmetlerini yerine getirirken ne tür zorluklarla karşılaşıyorsunuz?**

**OKTAY ALBUZ:** Bürokratik engellerle karşılaşıyoruz. İller Bankası'ndan gelen payın düşük olması nedeniyle maddi sıkıntılar yaşıyoruz. Akaryakıt fiyatlarındaki fiyatlar sebebiyle bakım ve onarım çalışmalarında zorlanıyoruz. Belediyemizin iş makineleri ve hizmet araçları eski olduğu için bazı ihtiyaçlara cevap veremiyoruz.

