

# Belediye

Cumhuriyet Halk Partisi'nin Dijital Yayınıdır

Gazetesi



## SEYİT TORUN

CHP Yerel Yönetimlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve Ordu Milletvekili



### “BELEDİYE GELİRLERİNDE KESİNTİ YAPILMAMALI”

Siyasi iktidarın yanlış politikaları, ekonomik buhrana neden oldu. Ekonomik sorunlar, belediyeleri de olumsuz etkiledi. Temel belediye hizmetlerindeki maliyetler özellikle son iki yılda 4-5 kat arttı. Ancak belediyelere bu maliyet artışlarını karşılayabilecekleri gelir kaynakları sağlanmadı. Belediyeler, sorunlarını baş başa bıraktı. [Sayfa.3](#)

## Röportaj

### ONUR CİNGİL

Avukat



### “KENTSEL DÖNÜŞÜMÜN ÖZNESİ HALK, DÜŞMANI RANTTIR”

6306 sayılı yasa deprem için değil, yeni rant alanları açmak için çıkarılmış bir yasadır. Yasaya madde madde bakıldığında hukuktan kopulduğu, doğa kanunlarına geçildiği görülür. Yasanın çıktığı zamanı hatırlayın. Yasa, dava açmaya izin verirken, yürütmenin durdurulması kararı verilemeyeceğini öngörüyordu. Konuyla ilgili tüm yasaları lağveden, üstün bir “voltran” yasası gibiydi. Mesela tarihi miras olan Sultan Ahmet Meydanı “riskli alan” ilan edilebilirdi. [Sayfa.4](#)

# “MEKÂNSAL ADALET VE TOPLUMSAL İYİLİK HÂLİ ÖNEMSENMEİ”



## SENA NUR GÖLCÜK

Kentsel Politikalar Program Asistanı  
Mekânda Adalet Derneği

Röportaj

Fotoğraf: Kübra Ekmekçi

Kentsel dönüşüm süreçlerinin çok boyutlu ve katmanlı hâlini “iyilik hâli” kavramı etrafında tartışmaya açıyoruz. Ortaya çıkan sorunları, beden ve ruh sağlığımızı tehdit eden, yapabilirliklerimizi ve becerilerimizi sınırlayan, yaşamımızı kolaylaştıran toplumsal ilişki ağlarımızı zedeleyen sorunlar olarak kavriyoruz ve lineer bir süreç gibi gösterilen kentsel dönüşümün farklı aşamalarını mercek altına alıyoruz. [Sayfa.2](#)

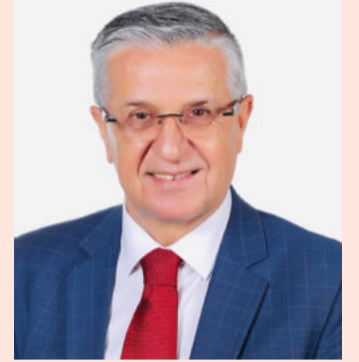
## KENTSEL DÖNÜŞÜMDE DÜNYA ÖRNEKLERİ

[Sayfa.6](#)



## BELEDİYELER ÇALIŞIYOR

[Sayfa.23](#)



## NECATİ TOPALOĞLU

Antalya-Kemer Belediye Başkanı

“Kemer için çalışmaya devam ediyoruz”

## Haftanın Röportajları

[Sayfa.8](#)

## KENTSEL DÖNÜŞÜMÜ, STRATEJİLERİ, PROJE MODELLERİNİ VE MEVZUATI BAŞKANLARLA KONUŞTUK.



**ZEYDAN KARALAR**  
ADANA



**LÜTFÜ SAVAŞ**  
HATAY



**KEMAL ÇEBİ**  
KÜÇÜKÇEKMECE



**ÜMİT UYSAL**  
MURATPAŞA



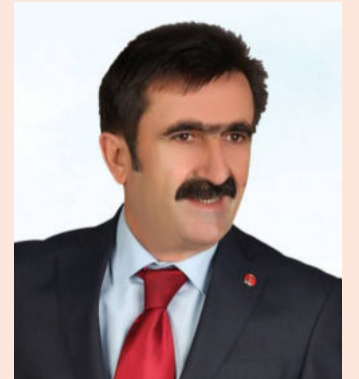
**ŞERDİL DARA ODABAŞI**  
KADIKÖY



**TURAN HANÇERLİ**  
AVCILAR



**RIZA AKPOLAT**  
BEŞİKTAŞ



**VELİ AYLAR**  
Çorum-Mecitözü Belediye Başkanı

“Sosyal belediyecilik anlayışını benimsiyoruz”

## BELEDİYELERDEN HABERLER

[Sayfa.15](#)

## SODEMSEN

ATA ALKAN  
SODEMSEN İdari ve Mali İşler Müdürü  
MESLEKİ YETERLİLİK MERKEZİ UYGULAMALARI  
[Sayfa. 22](#)

# “MEKÂNSAL ADALET VE TOPLUMSAL İYİLİK HÂLİ ÖNEMSENMEİ”

**Özellikle son yirmi yılda Türkiye’deki kentsel dönüşüm uygulamalarını mekânsal adalet bağlamında değerlendirir misiniz? Kentsel politikalar, mekânsal adaleti neden odağına almalı?**

**SENA NUR GÖLCÜK:** Kentsel dönüşüm, 1999 Marmara depreminden sonra gündeme gelen bir kavram oldu. Depremin yarattığı ağır hasar ve toplumsal travma, dönüşüm ihtiyacının elzem olduğunu gösterdi. Depreme dayanıksız ve ağır hasarlı binaların sağlıklı ve güvenli konutlara dönüştürülmesi ihtiyacı ortaya çıktı. Ancak geçen 23 yılda hâlâ toplum merkezli, sağlıklı, nitelikli ve güvenilir konut ihtiyacı karşılanabilmiş değil. İstanbul özelinde konuşacak olursak, sermayenin iştahını kabartan kıyı alanlarında, kentsel altyapının, sağlık, ulaşım, eğitim gibi hizmetlerin gelişmiş olduğu ve daha ziyade kentin dezavantajlı gruplarının yaşadığı yerlerde projelerin yürütüldüğünü görüyoruz. Kadıköy Fikirtepe’nin, Sulukule ve Zeytinburnu’nun dönüşüm coğrafyasının temel taşları olmasının sebebi, bu alanlardaki yapı stokunun eski ve dayanıksız olması değil, iştah kabartan alanlar olması. Kentsel dönüşümün 20 yıllık tarihinde kentsel politikalar mekânsal adalet yerine ekonomi-politiği odağına alan bir süreç yaşadı. “Kentsel dönüşüm ne değildir?” sorusu bu 20 yılda cevaplandı. Zorla tahliyelerin, yerinden edilmelerin, mekânın kullanıcı profilini değiştirme kaygısının, ihtiyaç ve iyilik hâlini merkezine almayan süreçlerin tanığı olduk hepimiz. Mekânsal adalet ve iyilik hâli odağına alınmadığında kentsel dönüşüm, süreçten etkilenen halk ve sürecin yöneticileri arasındaki çatışmaya dönüşüyor. Bu durumu Tozkoparan örneğiyle açıklayayım: Tozkoparan’daki halk mücadelesinin amacı, Anayasa’yla ve uluslararası sözleşmelerle korunan barınma hakkını korumak. Tozkoparan, 6306 sayılı yasayla “afet riskli alan” ilan edildi, insanlar bir sabah evlerin tahliye edilmesi için gelen tebligatla güne başladı. Afet riskli alandaki binaların güvenli olmaması sebebiyle mahallenin dönüşüme girmesi gerektiği ileri sürüldü. Şimdi araçlara bakalım. Tozkoparan’da yaşayan insanların elektriği, suyu, altyapı hizmetleri kesildi. Makineye bağlı yaşayan hastalar saatlerce elektriksiz kaldı. Çevik kuvvet araçları mahalleye girdi, biber gazı, plastik mermi ve sis bombasıyla yaşam alanını koruyan insanların taleplerini sindirdi. “Gerçekten Tozkoparan halkının daha iyi şartlarda yaşaması için bu adımlar atılıyorsa, süreç neden buraya evrildi?” diye soruyoruz biz de.

**Kentsel dönüşüm projeleri modern, güvenli, yaşanabilir yaşam alanları oluşturmak amacı taşırken toplumsal sorun alanına nasıl dönüştü? Kentsel dönüşümün toplumsal hayata etkileri nelerdir?**

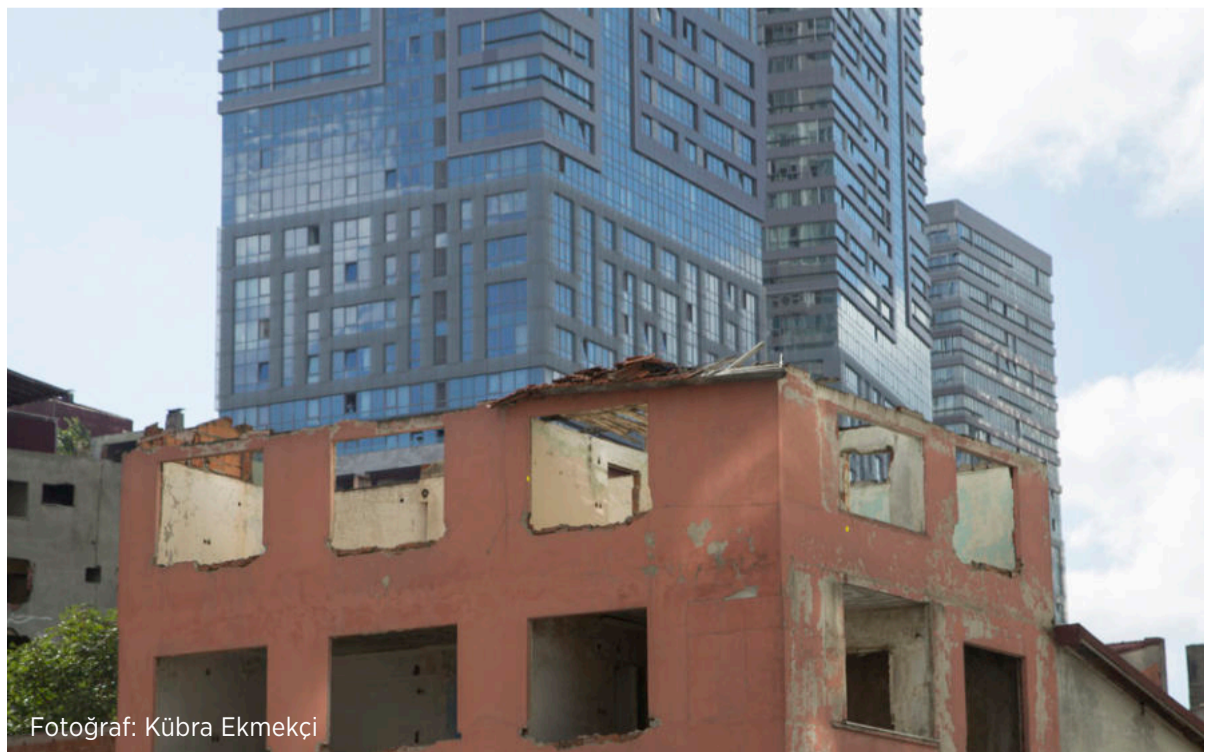
**SENA NUR GÖLCÜK:** Kentsel dönüşüm projelerinin amacı, modern olmasının yanı sıra sağlıklı, nitelikli, afet riskine karşı koruyan, güvenli, herkes için erişilebilir yaşam alanları oluşturmak ve bunu mekânın kullanıcılarıyla birlikte yapmak olmalı. Ama bu coğrafyada konut ve dönüşüm süreçleri spekülasyon aracı hâline gelmiş durumda. Halk tarafından en bilindik dönüşüm örneği olan Sulukule neredeyse 500 yıldır Roman vatandaşların yaşadığı yerleşim yeri. Yaşamlarının devamlılığını mahalledeki birlik ve paylaşım sağlayan mahalleli, Taşoluk, Kayabaşı gibi çeper alanlara sürgün edildi. Sürgün edildiler, çünkü alışkın oldukları yaşamlarını TOKİ binalarında sürdüremediler, kent merkezinden uzaklaşmak zorunda kaldılar. Yine bilinen örneklerden olan Tarla başı ise, çok dilli, çok kültürlü bir bölgeyken bugün “Tarla başı 360” adlı projeye soylulaştırmanın hedefinde. Farklı bir örnek olan Diyarbakır Sur’daki dönüşümde Sur’da yaşayanlar kentin çeperine gönderildi, Sur, turistik kazanç merkezi hâline getirilmeye çalışıldı. Orayı var eden halkın sesi yerine iş makinelerinin sesiyle gün dönüyor. Bahsettiğim üç farklı örnekte de somut amacın kentsel yenileme, iyileştirme olduğu ifade edilse de, bellek ve birlik yıkımı söz konusu oldu. Bir kültürü yok etmenin en iyi yolu, o kültürü oluşturanların bir aradalığını bozmaktır, bunu çok iyi biliyorlar. Mahalleyi sadece binalar oluşturuyor, mahallelinin mahalleyle kurduğu ilişki oluşturuyor. Bu kültürel yıkımla birlikte Tarla başı’nı, Sulukule’yi, Sur’u anlatacak, hatırlayacak bir topluluk bulamayabiliriz.

**Mahalleler aslında kentlerin belleği. Türkiye’de kentsel dönüşüm uygulamaları genel itibarıyla mahalleleri yok etmek, mahalle sakinlerinin hayatını topyekûn değiştirmek, sermayeyi mahallelerde soylulaştırmak üzerine kurulu. Sürecin yol açtığı çevresel, ekonomik ve sosyal sorunlar, adaletsizlik, güvencesizlik nasıl aşılacak?**

**SENA NUR GÖLCÜK:** Kentsel dönüşüm, hak temelli ve adil süreçlerle yürütülmeli. Bu nedenle kentsel dönüşümün bütüncül olarak ele alınması gerekiyor. Her ilçenin, ilçedeki her mahallenin mekânsal, sosyal ve kültürel açıdan farklı dinamikleri var. Amaç gerçekten zamanla yıpranan yapı stokunun ve kentsel mekânın iyileştirilmesi ise, dönüşüm süreçleri bu dinamikler göz ardı edilmeden yürütülmeli. Kenti kırılanlaştıran, sağlıksız hâle getiren her türlü kentsel müdahaleye dönüşüm adını vermek, 6306 ve 5366 gibi kanunlarla meşrulaştırmak, iyileştirilmesi zor yaralar açıyor. Yukarıda bahsettiğim kültürel, toplumsal ve bunun ötesinde hayati sorunlar yaratan bu süreçlerin aşılabilmesi için yeni bir kurgu şart.



Fotoğraf: Hilal Bozkurt

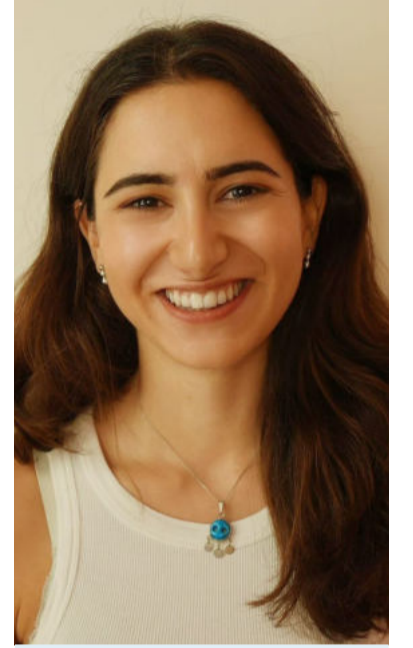


Fotoğraf: Kübra Ekmekçi

## Röportaj

### SENA NUR GÖLCÜK

Kentsel Politikalar Program Asistanı  
Mekânda Adalet Derneği



### SENA NUR GÖLCÜK

Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü’nü bitirdi. Lisans eğitiminde sosyal politika ve mekânsal adalet üzerine yoğunlaştı. 2019-2020 yılları arasında Serbest Planlama Bürosu’nda şehir plancısı olarak çalıştı. 2020 yılında Dicle Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nde hukuk eğitimine başladı. Mekânda Adalet Derneği’nde Kentsel Politikalar Program Asistanı’dır.

Yaşam alanlarını savunan insanları suçlu görmeyerek, bu alanları savunmaya gerek bırakmayarak, insanların taleplerini ve ihtiyaçlarını dinleyerek bu sürecin neden olduğu sorunları bertaraf edebiliriz. Biz, Mekânda Adalet Derneği, kentsel dönüşüm bir ihtiyaç olarak sunuluyorsa, sürecin talepleri ve ihtiyaçları gözeterek, adil bir şekilde, mekânın kullanıcılarıyla birlikte yürütülmesi gerektiğini savunuyoruz.

## Mekânda Adalet Derneği'nin İstanbul özelinde hazırladığı "İstanbul'da Kentsel Dönüşüm ve İyilik Hâli" raporundan bahseder misiniz? Kentsel dönüşüm süreçlerinin çok boyutlu ve katmanlı hâlini "iyilik hâli" olarak tanımlamak, sorunların çözümü için hangi bakış açısını geliştirecek?

**SENA NUR GÖLCÜK:** İstanbul'daki kentsel dönüşüm süreçlerinde yaşanan adaletsizliğin halk sağlığı üzerindeki etkisini "iyilik hâli" kavramı etrafında tartışan bu rapor, Mekânda Adalet Derneği'nin kentsel dönüşüm bölgelerindeki saha çalışmalarında edindiği gözlemler doğrultusunda dönüşüm süreçlerinin farklı boyutlarına ve çeşitli toplumsal gruplar üzerindeki etkilerine değiniyor. Toplumsal iyilik hâlini gözetken, daha adil ve kapsayıcı kentsel dönüşüm süreçleri için politika önerileri, farklı disiplinlerden 17 uzman katılımcının katkılarıyla oluşturuldu. Uzmanların saptamalarının ve önerilerinin yanı sıra Mekânda Adalet Derneği'nin saha çalışmalarında mahalle sakinlerinin dikkat çeken anlatılarına da yer verildi. Raporla, kentsel dönüşümün etkileri, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü'nün (OECD) "iyilik hâli parametreleri" kullanılarak inceleniyor. Gelir ve refah, barınma, istihdam ve kaliteli iş, sağlık, eğitim ve beceriler, kaliteli bir çevre, öznel iyilik hâli, güvenlik, sosyal bağlantılar, sivil katılım, iş-yaşam dengesi koşullarının kentsel dönüşümle birlikte nasıl değiştiği, bunun ruh sağlığına ve fiziksel sağlığa etkileri üzerinde duruluyor.

Kentsel dönüşüm süreçlerinin çok boyutlu ve katmanlı hâlini "iyilik hâli" kavramı etrafında tartışmaya açıyoruz. Ortaya çıkan sorunları, beden ve ruh sağlığımızı tehdit eden, yapabilirliklerimizi ve becerilerimizi sınırlayan, yaşamımızı kolaylaştıran toplumsal ilişki ağlarımızı zedeleyen sorunlar olarak kavriyoruz ve lineer bir süreç gibi gösterilen kentsel dönüşümün farklı aşamalarını mercek altına alıyoruz. Örneğin, mahallede spor sahaları yıkılan gençlerin sosyalleşme alanlarını yitirmesinin ve düzenli fiziksel aktiviteden mahrum kalmasının psiko-sosyal ve fiziksel açıdan yıkıcı etkileri bulunduğu işaret ediliyor. Evinden ayrılınca ait hissettiği mekânı, komşuluk ilişkilerini, sosyal bağlarını yitirmenin bireydeki ve özellikle yaşlılardaki travmatik etkisine değiniliyor.

Kent politikaları, halk sağlığıyla, iyilik hâliyle bütünlüklü olarak toplumsal adalet temelinde oluşturulduğunda kente dair atılacak her adım, yapılacak her müdahale hak temelli olacak, bu bakış açısı kentsel dönüşüm süreçlerine de sirayet edecek.

## Kentsel dönüşüm politikaları oluşturulurken, uygulama ve proje aşamaları yapılandırılırken yerel yönetimler sizce nasıl bir rol üstlenmeli ve neler yapmalı?

**SENA NUR GÖLCÜK:** Kentsel dönüşümün yaşadığımız kentleri afete dirençli, sürdürülebilir ve yaşanabilir hâle getirebilmesi için yerel yönetimlere önemli roller düşüyor. Bunların bir kısmını sıralamak gerekirse;

- Kentsel dönüşüm ve imar planlama süreçleri, uygulamadan etkilenecek halkla birlikte yürütülmeli,
- Kentsel dönüşüm öncesinde mahallelinin ihtiyaçlarına ve beklentilerine yönelik derinlemesine araştırma yapılmalı, süreç boyunca denetlenebilir, itiraz edilebilir ve hesap verilebilir şeffaf bir sistem kurgulanmalı,
- Kentsel dönüşüm süreçlerinde "zorla tahliye" gibi insan haklarına aykırı olan tutumların önüne geçilmeli,



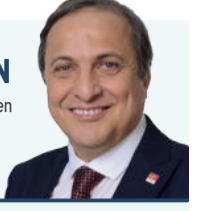
Fotoğraf: Kübra Ekmekçi

- Kentsel dönüşümüne girecek mahallelerin yaşam alışkanlıklarına, standartlarına sadık kalınarak güçlendirme ve yenileme yapılmalı. Bu sistemin sağlanması için kentsel dönüşüm birimlerine akademisyen, sosyolog, psikolog, şehir plancısı, mimar ve kent konseyi katılımı desteklenmeli,
- Kentsel dönüşüm, depreme dayanıksız evlerin olduğu bölgelere odaklanmalı, riskli alan ilan edilen dönüşüm bölgelerinde zemin yapısının ve yapı stokunun kalitesi değerlendirilmeli, sonra süreç başlamalı,
- Dönüşüm sonrasında mahallelinin kendi mahallesinde konut sahibi olabilmemesinin önünü kapatacak maddi yükü yüksek dönüşüm projeleri kurgulanmamalı,
- Kentsel dönüşümüne girecek mahallelerde konut fiyatları denetlenmeli, değer artışı kontrol edilmeli,
- Kentsel dönüşüm sonrasında bölgede yaşayan kiracıların kira artışı sebebiyle yerinden edilmesi önlenmeli,
- Kentsel dönüşüm süreçleri sadece yapı stokunun yenilenmesi şeklinde değil, kentin iklim, deprem, nüfus, ekonomi ve sosyal yaşam değişkenlerini kapsayacak biçimde kurgulanmalı, dönüşüm, kent planlamasına dahil olacak şekilde bütüncül bir yaklaşımla yürütülmeli,
- İnşaat sürecinde ortaya çıkması muhtemel asbestli ve toksik tozların saçılmasına yönelik gerekli önlemler alınmalı, belediye bünyesinde asbest söküm ekibi kurulmalı ve her yıkım bu ekipler tarafından denetlenmeli,
- Yeni yapılacak yerleşim alanlarında yeşil alan ve doğal yaşam ortamları oluşturulmalı, sadece yapı stoku yenilenmemeli,
- Kentsel dönüşümün sokak hayvanlarının yaşam alanlarına vereceği muhtemel zararlar düşünülmeli, sokak hayvanlarının süreçten daha az etkilenmesi için kent içinde barınma alanları oluşturulmalı,
- Dönüşüm süreçlerinde yalnızca ev sahibinin değil, kiracıların da hakları gözetilmeli,
- Mahallenin mekânsal hafızası ve sosyal alışkanlıkları önceden belirlenmeli, dönüşüm sonrasında mekâna yabancılaşmanın önüne geçilmeli, halkla birlikte günlük hayat pratiklerine uygun dönüşüm gerçekleştirilmeli, dönüşüm sonrası oluşacak aidiyet sorununun önüne geçilmeli.

Daha fazlası için "İstanbul'da Kentsel Dönüşüm ve İyilik Hâli" adlı raporumuzu ([https://mekandaadalet.org/wp-content/uploads/2020/09/MADrapor\\_01\\_20211015\\_cift-1.pdf](https://mekandaadalet.org/wp-content/uploads/2020/09/MADrapor_01_20211015_cift-1.pdf)) inceleyebilirsiniz.

## SEYİT TORUN

CHP Yerel Yönetimlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve Ordu Milletvekili



## BELEDİYE GELİRLERİNDE KESİNTİ YAPILMAMALI

Belediyelerimiz 2019 yerel Siyasal iktidarın yanlış politikaları, ekonomik buhrana neden oldu. Ekonomik sorunlar, belediyeleri de olumsuz etkiledi. Temel belediye hizmetlerindeki maliyetler özellikle son iki yılda 4-5 kat arttı. Ancak belediyelere bu maliyet artışlarını karşılayabilecekleri gelir kaynakları sağlanmadı. Belediyeler, sorunlarıyla baş başa bırakıldı.

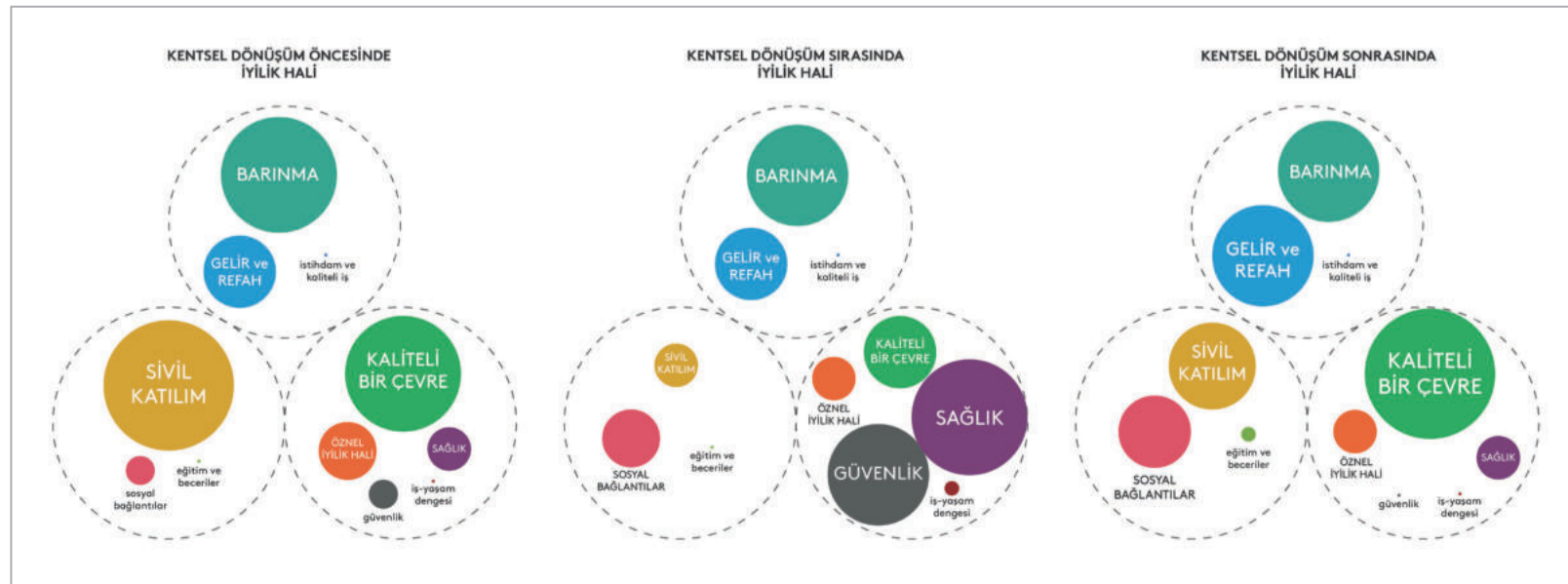
Kâr amacı gütmeyen vatandaşlara hizmet götüren belediyeleri desteklemesi gereken iktidar, bu sorunun çözümü için henüz hiçbir adım atmadı. Tam tersine, Ocak 2021'de belediyelerin kamuya olan borçlarına karşılık gelen gelir kesintilerinin oranı %50'ye yükseltildi. Torba yasalarla belediyelere yeni sorumluluklar verilirken, bu sorumlulukların yerine getirilmesi için gelir alanları yaratılmadı. Yani belediyelere destek değil, köstek olundu. Tüm partilerden belediyelerin ortak sorunuyla ilgili TBMM'ye verdiğimiz kanun teklifi aylardır bekletiliyor. Belediyelerin mali sorunlarının araştırılması istemiyle verdiğimiz araştırma önergesi de geçtiğimiz aylarda Cumhur İttifakı oylarıyla reddedildi.

Bilindiği üzere belediyeler, genel bütçe vergi gelirleri tahsilatı toplamı üzerinden belli oranlarda pay alıyor. Ancak belediyelerin bu payları -yukarıda da belirttiğim gibi- kamuya olan borçları nedeniyle kesintiye uğruyor. Yani merkezi yönetim, belediyelerin kendisine olan borçları üzerinden gelir kesintisi uyguluyor. Son düzenlemelere göre bu oran %50'ye kadar çıkabiliyor. Bu durum da belediyeler üzerinde ağır bir mali baskı yaratıyor.

Belediyelerin maddi sorunlarını bir nebze de olsa hafifletmek amacıyla geçtiğimiz yıllarda bir düzenleme yapıldı. Bu düzenlemeyle belediyelerin genel bütçe vergi gelirlerinden aldıkları paylardan yapılan kesintiler cumhurbaşkanı kararıyla 3-4 aylık süreler için erteleniyor, belediyelerin özellikle yaz aylarındaki hizmet maliyetleri azaltılıyor. Ancak geçen yıl temmuz ayında hayata geçirilen düzenleme, bu yıl ağustos ayının sonuna yaklaşmamıza rağmen hâlâ uygulanmıyor.

Hangi siyasi partiden olursa olsun, belediyeler maddi sıkıntılarla karşı karşıya. Bu sorunun siyasi partisi yok. Mesele, vatandaşa sunulacak belediye hizmetleriyle ilgili. Cumhuriyet Halk Partisi olarak siyasi iktidara çağırımızdır: Yerel yönetimlerin gelirlerinde 2022 yılının sonuna kadar kesinti yapılmamalıdır. Beşli çeteye bu milletin bütçesinden milyarlarca liralık vergi muafiyeti tanıyan iktidar, vatandaşa hizmet eden belediyelere destek olmak zorundadır.

Anayasa'nın 127. maddesinde mahalli idarelere görevleriyle orantılı gelir kaynakları sağlanması gerektiği vurgulanmıştır. Her gün sorumlulukları artan belediyelerin mali yapıları güçlendirilmeli ve vatandaşta sunulacak ucuz, etkin ve sürdürülebilir hizmetlerin önündeki engeller kaldırılmalı.



# “KENTSEL DÖNÜŞÜMÜN ÖZNESİ HALK, DÜŞMANI RANTTIR”

Röportaj

ONUR  
CİNGİL

Avukat

**Türkiye’de 6306 sayılı yasayla birlikte riskli alan, rezerv alan ve riskli yapı kavramları ortaya çıktı. Bu kavramların kullanılma amacı nedir? Kentsel dönüşümde hukuki olarak yapılan hatalar nelerdir?**

**ONUR CİNGİL:** 6306 sayılı yasa deprem için değil, yeni rant alanları açmak için çıkarılmış bir yasadır. Yasaya madde madde bakıldığında hukuktan kopulduğu, doğa kanunlarına geçildiği görülür. Yasanın çıktığı zamanı hatırlayın. Yasa, dava açmaya izin verirken, yürütmenin durdurulması kararı verilemeyeceğini öngörüyordu. Konuyla ilgili tüm yasaları lağveden, üstün bir “voltran” yasası gibiydi. Mesela tarihî miras olan Sultan Ahmet Meydanı “riskli alan” ilan edilebilirdi.

Türkiye’de Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı nezdinde yürütülen kentsel dönüşüm süreçlerinde özne, müteahhittir, amaç, para/ranttır. Oysa, özne, insan; amaç, depremin yıkıcılığını önlemek olmalıdır. Mücadele sürecinde şöyle bir söylemimiz var: “Kentsel dönüşüm haktır, öznesi halktır, düşmanı ranttır.”

6306 sayılı yasayla birlikte “riskli alan”, “rezerv alan” ve “riskli yapı” kavramları kullanılmaya başladı. Bu kavramların kullanılma amacı ne olmalı? İstanbul’da Avcılar’ın ve Beylikdüzü’nün zemin açısından sıkıntılı olduğunu biliyoruz değil mi? Buralarda “zemini gerçekten deprem riski taşıyan, objektif, nesnel, tartışmasız teknik raporlarla bu riski tespit edilen yerler riskli alan ilan edilmeli ve derhal dönüştürülmeli. Çocukluğumuzda sokak arasında maça yaparken bir araba geçtikten sonra tekrar maça devam etmek için “Herkes eski yerine geçsin, maça devam ediyoruz,” derdik. Kentsel dönüşümde amaç, insanları sürmek değil, orada tutmaktır. Çünkü kimi dönüştürdün, kimi dönüştürmedin bilmen lazım. Kentsel dönüşüm süreçlerinde “konut üretme, müteahhit payları, yüksek ödemeler” derken süreç bakanın o talihsiz açıklamasına kadar gidiyor. Hatırlayın, Murat Kurum, Güngören Tozkoparan’da ne dedi? “Ödeyemeyen, evini satsın, Güngören merkezde 2-3 daire alsın.” Oysa o kişinin gittiği ev deprem riski taşıyor. Demek ki, amaç deprem değil.

Üsküdar Kirazlıtepe, Ümraniye Elmalıkent, Hekimbaşı, Beyoğlu Okmeydanı Fetihtepe, Güngören Tozkoparan ve Beykoz Tokatköy, Kandilli Rasathanesi’ne göre ilçe ve mahalle sıralamasında deprem riskinin en az olduğu, ölümlerin en az olacağı yerler olarak geçiyor. Peki buralar neden dönüştürülmek isteniyor? Çünkü buralar kent merkezleri, ana arterlerde kalan, önemli yerlere yakın, ulaşım güzergâhlarında iştah kabartan yerler. Türkiye’de riskli alan yok, “rantlı bol alan” var. “Riskli alan”, “rezerv alan” ve “riskli yapı” kavramları rant sahasına girmek için “koçbaşı” olarak kullanılıyor. Ne acı değil mi?

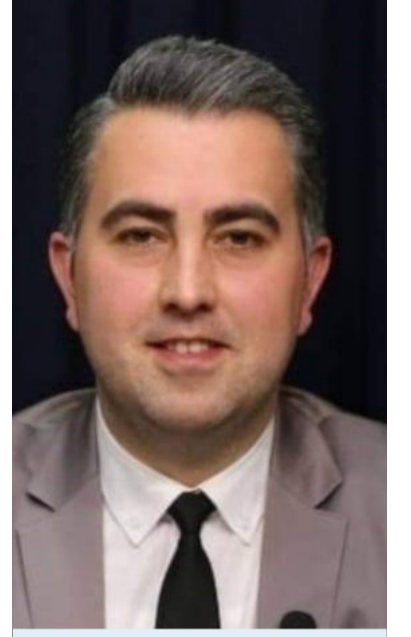
Yasanın çıktığı günden bu yana İstanbul ve Türkiye’deki kentsel dönüşüm projelerinin avukatı olarak bakanlık yetkililerine söylediğim gibi, şu süreçleri bana ve benim gibi insanlara bıraksalar, inanın beş dakikada her sorun çözülür. Kentsel dönüşüm süreçleri hukuki, şeffaf, adil, hakkaniyetli, güvenceli olmalı, halkın talepleri alınmalı, halkla istişare yapılmalı. Rant, halkın olmalı.

**Kentsel dönüşüm projeleri ve teknik şartname neden hak sahipleriyle paylaşılmalı? Sözleşme yapılmadan sadece muvafakatnameyle devam eden projeler hak sahipleri açısından hangi olumsuzlukları doğuruyor?**

**ONUR CİNGİL:** Bir gün, kapınıza bir yazı geliyor. Evinizin bulunduğu yer riskli alan oldu ya da bir komşunuz başvurdu kator alındı, beton numunesi sonrasında apartmanınız riskli çıktı. Tamam kabul. Şimdi ne olacak? Riskli alanlardan, bakanlığın ve AKP’li belediyelerin yaptığından bahsedelim. AKP’li belediyeler diyorlar. Ne tesadüftür ki, bütün TOKİ projeleri AKP’li belediyelerin sınırlarında. Allah’ın işi diyelim. Devlet diyor ki, “Ben burayı dönüştürecekim.” Peki ne yapacaksınız? Benim tapulu evimi alıp, bana ne vereceksin. Bu noktada proje devreye giriyor. Sulukule’de olduğu gibi, bahçeli evleri alıp, at bağladıkları yerlere villa mı yapacaksınız? Fikirtepe’deki gibi, Anadolu’dan göçen, 3-4 katlı evlerde yaşayan insanlara rezidans mı vereceksin? Burada hep müteahhit düşünülür. En lüks yapılar yapılsın, müteahhit kazansın. Proje görülmezse, ne yapılacağı bilinmez, kaç daire çıkacak, bu da bilinmez. Peki halka söylenir mi? Hayır. Zira o zaman ortaya “rant” çıkar. Yani müteahhit kaç tane daire götürüyor o çıkar. Dolayısıyla proje önemli. Teknik şartname de aynı derecede önemli. Bugün kentsel dönüşüm dışında evinizi bir müteahhite verseniz, “Hangi çelik kapıyı takacaksınız?” diye sormaz mısınız? Devlet, “Hayır, soramazsınız,” diyor. Bir de sihirli bir söz var: “Sen, devlete güven miyor musun?” Güler misiniz, ağlar mısınız? Cevap verseniz, tutuklanırsınız.

Gelelim muvafakatnameye. Nedir muvafakatname? Kelime anlamına bakalım: Muvafakat, onay demek. Bu, onayname, yani onay metni, tek taraflı onay verme işlemi. Sözleşme değil. Devletin sorumluluğu, yükümlülüğü ve bir tarafı yok burada. Devlet diyor ki, “Sen kimsin, ben halkı muhatap almam, sen kimsin de ben sana bir söz vereceğim, bir sözleşme imzalayacağım.” Dolayısıyla tek imzalı yüz binlerce metin var ellerinde.

Bir avukat olarak farklı alanlarda hak arama mücadelesi yürüttüm. Türkiye’nin ilk tüketici derneğinde hâlen şube başkanlığı yapıyorum. Genel sekreter olarak 84 milyon tüketicinin sözcülüğünü yaptım. Burada anlattıklarımız, bırakın kentsel dönüşümü, tüketici hakkıdır.



## ONUR CİNGİL

Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi’ni bitirdi. Yüksek lisansını Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Özel Hukuk Bölümü’nde tamamladı. 2009 yılından bu yana kamuoyunda bilinen davalarda avukatlık yaptı, birçok davayı da müdahil olarak takip etti. Hak mücadelesinin her alanında yer aldı. Kentsel dönüşüm, barınma ve çevre hakkı, kent suçları konularında çalışıyor. Marmara Üniversitesi Atatürkçü Düşünce Kulübü’nde başkanlık yaptı, birçok sivil toplum kuruluşunda üye ve kurucu olarak görev aldı. İstanbul ve Türkiye kamuoyu tarafından sivil toplum alanındaki çalışmalarıyla biliniyor. Tükoder Üsküdar Şubesi’nde başkanlık, Önce İnsan Eğitim ve Yardımlaşma Derneği’nde yönetim kurulu üyeliği görevini sürdürüyor. Atatürkçü Düşünce Derneği Üsküdar Şubesi üyesidir. Daha önce Tükoder Genel Merkez sekreterliği ve Memleket Sevdalıları Derneği Yönetim Kurulu üyeliği yaptı. Ulusal kanallarda ve yazılı basında sık sık yer aldı, toplumsal sorunları gündeme taşıdı. Yüzlerce haber ve yazı kaleme aldı. Kirazlıtepe, Tozkoparan, Fetihtepe, Hekimbaşı, Elmalıkent ve Validebağ Korusu’ndaki hak mücadelesine aktif olarak katıldı.





Evrensel tüketici haklarının ilki, bilgi edinmedir. "Tüketicinin müzakere etmediği maddeler sözleşmeye konulamaz," denir. Kentsel dönüşümde ortada sözleşme bile yok. Bu anlatılanlar ışığında takdir bizi okuyanların.

### **Okmeydanı Fetihtepe, Güngören Tozkoparan ve Üsküdar Kirazlıtepe Mahalleleri'ndeki kentsel dönüşümüne karşı hukuk mücadelesi veriyorsunuz. Hak sahiplerinin rızasına dayalı, şeffaf ve adil kentsel dönüşüm için hukuki güvence neden önemli ve gerekli? Kentsel dönüşüm hukuku bağlamında yasalarda ve yönetmeliklerde değişiklik yapılmalı mı?**

**ONUR CİNGİL:** Şunları ortaya koyalım: Buralar, haklarını savunduğum yurttaşların tapulu arazisi mi? Evet. Yıllarca burada oturmuşlar mı? Evet. Altyapısı yokmuş, lağım kazmış; yol yokmuş, yol açmış. Kirazlıtepe'nin eski ismi Çakaltepe'dir. Daha 1990'lı yıllarda buraya çakalların indiği biliniyor. Yani o tarihlerde "Gitmesek de, görmesek de, o köy bizim köyümüzdür," dediğimiz yerler bugün iştah kabartıyor. Şunu söylemek lazım: "Bir dakika kardeşim benim haklarım var." Yukarıda saydık, kentsel dönüşüm, şeffaf, adil, hakkaniyetli olur, bir de insanla olur. Ümraniye Hekimbaşı'nda 120 yapının olduğu alan "rezerv alan" ilan edildi. Rezerv alan nedir? Riskli bir alanın götürüleceği "boş" arazidir. Burada evler var. O zaman biz haklıyız, Bakanlık bazı kavramları "koçbaşı", yani bölgeye girme "maymunçuğu" olarak kullanıyor. Biz bu alanlarda sekiz kollu canavarlarla mücadele ediyoruz. 12.000 kişiyle yıllardır bir mücadele sürdürüyorum. Bazen espri yapıyorum parti kursak diye. Türkiye'de bu konudaki mağdurları düşündüğümüzde en az %2'lik bir oran söz konusu. Sorunuzda "Gerekli mi?" diye sorduğunuz hususlar birer zorunluluk. Aksi takdirde zaten kentsel dönüşüm olmuyor, sürgün etme oluyor.

Sekiz kollu canavarla, bölüm sonu canavarlarıyla mücadele ederken şöyle bir sorunumuz var. Türkiye'de en sık değişen kanun, Kamu İhale Kanunu'dur. Kanunsuzlara sürekli bir yol açmak lazım. İkinci sırada belki de 6306 sayılı yasa ve yönetmelik var. Madde madde anlatsam günler sürer. Ama şunu söyleyebilirim: Kirazlıtepe "riskli alan" ilan edildiğinde sadece zemine bakılıyordu. Torba yasa çıktı, dediler ki, zemin sağlam çıkarsa -ki Kirazlıtepe'de zemin sağlam çıktı- bu kez binalara bak, onlar imar mevzuatına aykırıysa, bu da en az %65 ise, o zaman alan risklidir. Yani diyor ki, sana taktım bir şekilde, seni alacağım. Bu yasa değiştirilmesi gereken yerler var mı? O kadar çok var ki. Hepsini biliyoruz. Yeter ki, halkın yanında yer alan, iyi niyetli kişiler devleti yönetsin ve bu işi bilenlere sorsunlar. Üç yılda Üsküdar gibi büyük bir ilçenin tamamını kavgasız, gürültüsüz dönüştürebiliriz.

Bizi okuyanlara şunu da iletmem lazım: Siz çok iyi bir kanun yaparsınız, ancak bunun uygulaması da var. Seçime dokuz ay kala tüm mahkemelere talimatlar gitti. Dosyalarımın tamamında yürütmenin durdurulması kararlarının kalkması, Danıştay'ın kendi verdiği kararı üst kuruluna bozması ve İstanbul'un her yerinde önlerindeki engelleri kaldırmaları tesadüf olamaz. Bir hâkimin bana söylediğini aktarayım: "Onur Bey, çok güzel mücadele ediyorsunuz, ama kendinizi çok fazla yormayın, talimat geldi, artık kentsel dönüşümle ilgili dosyalarda yürütmenin durdurulması kararı vermeyeceğiz." Peki, bu size bir bakanı hatırlattı mı? "Siz yıkın, mahkeme kararları arkamızdan gelsin," diyen bakanı hatırladınız mı?

### **Kentsel dönüşüm projeleri ve uygulamaları planlanırken yerel yönetimler nelere dikkat etmeli? Kentsel dönüşüm süreci nasıl yönetilmeli?**

**ONUR CİNGİL:** Aslında bu soru konuştuğumuzun özeti. Yıllardır beraber siyaset yaptığım, meslektaşım, ağabeyim Turan Hançerli, Avcılar'da kentsel dönüşüm yapıyor. Bir konuşmamda espriyle karışık şunu söylemişim: "Yıllardır bu işi yapıyorum, her yerden dosya geldi, bir tek Avcılar'dan gelmedi. Demek ki, orada başkan işini hukuka uygun yapıyor." Bunun üzerine Sayın Turan Hançerli beni aramıştı ve teşekkür etmişti. Kentsel dönüşümün ilk sorusu: Ne için yapıyoruz bunu? Yanıt depremse, ilk düğme doğru iliklendi. İkinci soru da şu: Kimin için yapıyoruz? Cevap halk ise, ikinci düğme de tamam.

Sonra, bölgesel gerçekleri ele almak ve halkın ihtiyaçlarını sormak gerekiyor. Bu süreçte anket yapılabilir. Halkın nasıl bir yapı istediği, nereli olduğu, geleneksel ihtiyaçları, bölgenin nüfus niteliği öğrenilebilir. Örneğin, engelli bir insanın yaşadığı apartmanda daire ona göre dizayn edilmeli. Güven ilişkisi kurulmalı, sözleşme yapılmalı. Hukuki güvence maddesinden sonra geriye rant kalıyor.

Türkiye'de iki kurum zarar etse de olur. Biri SGK, diğeri TOKİ. Neden ikisi de hayatla, yaşamla ilgili. Halk için karşılıksız daireler yapılırsa olmaz mı? Şöyle düşünün, trafik kazası geçirdiniz, acilden hastaneye girdiniz, özel hastane olsa bile ücretsiz tedavi olursunuz. İşte bu durum da öyle. Çözümler bizde. Her işte olduğu gibi niyet ve taraf önemli. Niyet iyi, taraf da halk ise, bu iş hızlıca biter.



# KENTSEL DÖNÜŞÜMDE DÜNYA ÖRNEKLERİ

## AALBORG, DANİMARKA

<https://urbact.eu/holistic-method-urban-regeneration>

Aalborg Belediyesi tarafından oluşturulan modelde en büyük anahtar, yerel işbirliğidir. Aalborg'un iki mahallesi, Skalborg ve Tornhøj, kentsel gelişim alanının dışında yer alıyordu. Her ikisi de itibar ve kimlik sorunu yaşıyordu, yaşamak için çekici yerleşim alanları olarak görülüyordu. Her iki mahalle de refah devletinin altın çaığında iyi konutlar ve herkese eşit kamu hizmeti arzını sağlamak için inşa edilmişti, fakat toplumun değerleri değiştikçe "yıpranmış ve geleneksel" görünmeye başladılar. Fiziksel ortamlar, yerel ağ, uyum ve kimlik dahil olmak üzere "yeniden düşünme süreci" başlatıldı. Belediye, yerel paydaşlar ve yatırımcılar arasında güvene dayalı ilişkilerle yerel ve siyasi ortaklıklar geliştirdi.

Skalborg'da uyuma, iç bağlantılara, vizyona odaklanan arazi kullanımı ve stratejik planlar yenilendi. Bu süreç önemli bir iletişim çabasıyla pekiştirildi. Tornhøj'de kapalı yerleşim bölgeleri açılmaya başladı. Yeni mobilite uygulamalarıyla farklı yerleşim alanlarını ve insanları birbirine bağlayan yapısal değişiklikler tasarlandı. Her iki mahalle için ana hedef, kaliteli ve benzersiz kentsel mahalleler geliştirmektir. Planlar yalnızca ihtiyaç duyulan yeni konut türleri ve yoğunluğu için potansiyel alanlara değil, aynı zamanda yerel merkezlerdeki konutlarla entegre edilebilecek iş potansiyeline de odaklanıyordu. Süreç, güvenilir ilişkiler ve ortaklıklar oluşturmak için iletişim ve diyaloga önem verdi. Stratejik geçici faaliyetler, bölgede somut, görünür başarılar ve ortak bir kimlik oluşturdu.

Planlar yalnızca ihtiyaç duyulan yeni konut türleri ve yoğunluğu için potansiyel alanlara değil, aynı zamanda yerel merkezlerdeki konutlarla entegre edilebilecek iş potansiyeline de odaklanıyordu. Süreç, güvenilir ilişkiler ve ortaklıklar oluşturmak için iletişim ve diyaloga önem verdi. Stratejik geçici faaliyetler, bölgede somut, görünür başarılar ve ortak bir kimlik oluşturdu.

### Entegrasyon Süreçleri

Tornhøj'da süreç, sürdürülebilir kentsel yaşama odaklanan bir yarışmayla başladı. Mahalleyi birbirine bağlamak, toplu taşımayı artırmak için fizibilite ve yeni hareketlilik için bir strateji geliştirildi. Yaya, bisikletçiler ve sürücüsüz otobüs için sadece konut değil, kamu kurumlarını ve işyerlerini kapsayan bir ana cadde ve kent merkezi yaratıldı. Tornhøj, sosyal açıdan savunmasız bir mahalle olduğu için vatandaşlarda aidiyet duygusu yaratmak ve yeni grupların ilgisini çekmek önemli hâle geldi. Skalborg'daki proje, mahalle sakinlerinin günlük yaşamı için fiziksel çevreyi iyileştirmekle de ilgiliydi. Marketler ve buluşma yerleri de dahil olmak üzere hizmet fonksiyonlarının yayıldığı yerel bir merkez oluşturmak amaçlandı. Bütünsel yaklaşım, modeldeki kilit noktaydı. Yatay entegrasyon, disiplinlerarası çalışmada odak noktası oldu. Dikey entegrasyon, çocuklar, diğer vatandaş grupları ve politikacılar arasındaki iletişimde kullanıldı. Vizyon süreci, bölgesel entegrasyonla yapılandırıldı.

### Yurttaş Katılımı ve İletişim

Tornhøj'da yurttaş katılımı, sivil toplum temsilcilerinin de katıldığı çalıştaylar, yerel topluluk ofisi vb. odak grup çalışmalarıyla sağlandı. Dönüşümle ilgili birkaç etkinlik yapıldı, bu da projeye katılımı ve ilgiyi olumlu anlamda etkiledi. Skalborg'da, sivil toplum kuruluşları, sosyal konut dernekleri ve yerel kurumlar iletişim sürecinde rol oynadı. Tanıtım toplantılarına ve çalıştaylara çok sayıda yurttaş katıldı, önemli kişiler ve sivil toplum kuruluşları sürece doğrudan dahil edildi.



## SCHIEDAM, HOLLANDA

<https://urbact.eu/smart-land-use-sustainable-communities>

Schiedam, Hollanda'nın nüfus açısından en yoğun kentsel bölgesinde, Rotterdam yakınlarında yer alıyor. 78.000 nüfuslu Schiedam'da genellikle dar gelirli insanlar yaşıyor. Kent yönetimi, konut stokunu ve tesislerini iyileştirmeye, yetenekli insanları kentte kalmaya ve kentin sosyal hareketliliğini teşvik etmeye karar verdi, katılımcı süreçle üretilen planların fizibilitesini sağlamak için vatandaş gruplarının ve spor kulüplerinin yanı sıra özel şirketlerle işbirliği yaptı. Mali riskler en aza indirildi, özel girişimler için yaratılan alanla akıllı satın alma stratejisi birleştirildi. Bu plan, "yerel konutlanma" sürecine 640 sürdürülebilir konut ekledi, çok amaçlı spor tesisleri geliştirdi, sosyal uyumu ve katılımı destekledi.

### Uygulamanın Sunduğu Çözümler:

- Ana ulusal altyapının mekânsal entegrasyonu,
- Otoyol yapımında hava kirliliğinin ve gürültünün önemli ölçüde azaltılması,
- Schiedam dışındaki kırsal alanlara yürüyüş ve bisiklet yolları yapılması, kentsel yeşil alanların artırılması,
- Fizyoterapi, çocuk bakımı, dans okulu gibi ek özellikleri olan yeni ve çok amaçlı spor tesislerinin yapılması, sağlıklı ve aktif bir yaşam tarzının teşvik edilmesi,
- Toplumsal uyuma ve kapsayıcılığa katkı sağlayan etkinlikler düzenleyen spor kulüpleri,
- Sürdürülebilir, farklılaştırılmış ve daha kaliteli konut stokuna katkıda bulunan 640 yeni konutun yapılması,
- Kamu tesislerinin ve konut stokunun geliştirilmesi, yüksek gelir gruplarının kentte tutulması,
- Sosyal hareketliliğe katkı sağlanması.

### Schiedam in Motion (Schiedam Hareket Hâlinde)

Schiedam in Motion, kentsel zorlukların üstesinden gelmek için sürdürülebilir ve entegre bir yaklaşım örneğidir. Yaklaşım yatay olarak entegre edildi, çünkü kamu politikasının birçok boyutunu (spor, halk sağlığı, sosyal uyum, yerel konut) kapsıyordu. Dikey entegrasyon, kamu yönetiminin ulusal, bölgesel ve yerel düzeyleri arasındaki etkileşim yoluyla yönetim yaklaşımını işaret ediyordu. Schiedam in Motion, 2010 yılından bu yana uygulanabilir ve sürdürülebilir bir plan olarak karar alma sürecinde kamu paydaşlarıyla, özel paydaşlarla etkileşim içinde oldu. Belediye imar planının genel kuralları dışında geliştiricilerle yapılan sözleşmeler, sürecin kendisinden daha az ayrıntılı ve resmî gereklilik içeriyordu. Bu, pazar yaratıcılığını harekete geçirmek ve süreci hareketlendirmek açısından başarılı oldu.

### Katılımcı Yaklaşım

Katılımcı yaklaşımın kanıtı, bu gruplarla birkaç yıllık periyodik toplantıların neticesinde vatandaşlardan ve spor kulüplerinden oluşan danışma gruplarının tavsiyeleriyle birlikte belediye meclisine sunulan raporlarda bulunabilir. Vatandaşların sürece katılması ve tavsiyede bulunması, planların uyarlanmasıyla, nihai gelişmeye katkıyla sonuçlandı.

## BUSAN, GÜNEY KORE

<https://obs.agenda21culture.net/en/good-practices/gamcheon-culture-village-project>

<https://www.locationscout.net/south-korea/6118-busan-gamcheon-culture-village/10934>

### Gamcheon Kültür Köyü Projesi

Busan, Güney Kore'nin güneyinde yer alan liman kentidir, Kore Savaşı sırasında Güney Kore'nin kontrolü altında kalan birkaç bölgeden biridir. O dönemde kente akın eden çok sayıda mülteci oldu ve kentte birçok köy kuruldu. Gamcheon-dong'daki mülteci barınaklarından biri olan Gamcheon Köyü, Kore tarihinin izlerini taşıyor. Köy, kentsel planlama olmadan kurulmuş. Köyün su kaynağı veya kanalizasyon sistemi yok. Çoğu ev 33 metrekareden küçük ve tuvaletsiz inşa edilmiş. Gençlerin köyden ayrılması nedeniyle yaşlı oranı yüksek (%26), terk edilmiş evlerin sayısı fazla. Busan Büyükşehir Belediyesi tarafından derlenen Çoklu Yoksunluk Endeksi'ne (IMD) göre, Gamcheon-dong, Busan'ın 205 Dong'u (belediye birimi) arasında ikinci sırada yer alıyor. Ayrıca Gamcheon, gelir, istihdam, sağlık, eğitim, barınma, yaşam ortamı ve suç dahil olmak üzere yedi endeks kategorisinde kötü performans sergiliyor.

Busan kültür politikalarının amacı, vatandaşların keyifli zaman geçireceği ortamlar inşa etmek. Kent yönetimi bu kapsamda şunları amaçlıyor:

- Kentsel dönüşümü kolaylaştırmak ve yaratıcı ekonomiyi desteklemek için kültürel içerik oluşturmak,
- Kültürel faaliyetlere gönüllü katılımını teşvik etmek için vatandaşları desteklemek,
- Yerel turizmi canlandırmak için çeşitli kültürel içerikler geliştirmek.

Kent yönetimi, Sanbok Yolu Rönesans Projesi'ni yürütüyor. Proje, Sanbok yollarının geçtiği mahallelerde yerel kültürel kaynakları en uygun hâle getirmeyi, bu yolların Busan'ın bölgesel kültürel kimliğini tanımladığına ve önceki kentsel dönüşüm politikalarının esas olarak arazi geliştirmeye odaklandığına inanarak benzersiz bir kent manzarası yaratmayı amaçlıyor. Gamcheon Kültür Köyü, Sanbok Yolu Rönesans Projesi'nin bir sonucu. Belediye, eşsiz manzaradan en iyi şekilde yararlanmak, köyün tarihî özgünlüğünü, mirasını ve değerlerini korumak için kentsel yenileme programı uygulayarak bu projeyi tamamladı.

Gamcheon Kültür Köyü Projesi, yok olma tehlikesiyle karşı karşıya kalan bir gecekondu mahallesinin kültür-sanat yoluyla dönüşümüne odaklandı. 2009 yılından bu yana köyün fiziksel yaşam ortamını iyileştirmek için yerel sakinler ve sanatçılar tarafından kültür-sanat projeleri yürütüldü:

- Yedi topluluk projesiyle köy sakinleri tarafından 66 parça sanat eseri yerleştirildi,
- Ünlü mimarlar tarafından harap veya terk edilmiş evlerin yeniden modellenmesiyle 17 sanat galerisi oluşturuldu,
- Kültürel performanslar, sergiler ve köy festivalleri için açık hava etkinlik mekânı oluşturuldu,
- Köy sakinleri için eğitim programları düzenlendi,
- Gamcheon'un marka kimliği geliştirildi.

Gamcheon Kültür Köyü Projesi'nin planlama ve uygulama aşamasında iki engelle karşılaşıldı:

- **İstikrarlı finansman kaynaklarının güvence altına alınması:** Kentsel dönüşüm, çaba ve istikrarlı finansman gerektiren uzun vadeli bir süreç. Günümüzde istikrarlı finansman kaynağı bulmak oldukça zor.
- **Halkın ilgisizliği:** Başlangıçta Gamcheon sakinlerinin çoğu Gamcheon Kültür Köyü Projesi hakkında kayıtsızdı veya şüpheliydi. Merkezî hükümet tarafından yürütülen eğitim programlarıyla iletişim kampanyalarının ardından projeye ilgi arttı.



### GAMCHEON CULTURE VILLAGE PROJECT



COMMUNITY CULTURAL REGENERATION ARTS  
ATTRACTIVENESS PUBLIC SPACE WELL-BEING  
PLANNING HERITAGE CREATIVE INDUSTRIES



# “UZUN VADELİ PLANLAMA YAPILMALI”

Kentsel Dönüşüm

**ZEYDAN  
KARALAR**Adana Büyükşehir  
Belediye Başkanı

**Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?**

**ZEYDAN KARALAR:** 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun kapsamında iki, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 73. maddesi dahilinde üç tane kentsel dönüşüm projesi yürütüyoruz. 127 hektarlık alanda yürütülen çalışmalarda öncelikle ekonomik ömrünü tamamlayan, doğal afetlerde risk taşıyan yaklaşık 2.400 yapının güvenli yapılarla fiziksel dönüşümünü hedefliyoruz. Özellikle kent merkezinde fiziksel açıdan yıpranmış, çökmüş alanların vatandaşlar için güvenli yaşam alanlarına dönüştürülmesini amaçlıyoruz. Ziyapaşa'daki dönüşüm alanında kentsel tasarım çalışmaları yapılıyor, Fatih'te afet riski olan alanda imar planı çalışmaları devam ediyor, İkbinevler'deki afet riskli alanda hak sahipleriyle uzlaşma görüşmeleri sürüyor. TOKİ'yle proje ortağı olduğumuz Sinanpaşa dönüşüm alanında inşaat ihalesi, Göl gecekondu önleme alanında inşaat uygulama aşamasına gelindi.

**Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?**

**ZEYDAN KARALAR:** Yerel veriler ve ölçek, kentsel dönüşüm modeli belirleme, planlama sürecinde etkili oluyor, projeye özgü çözümlerle, tespit ve analiz (fiziksel, sosyo-kültürel, ekonomik) çalışmalarıyla ortaklık modeli kurgulanıyor. Çok boyutlu kentsel dönüşüm sürecinde paydaş katılımının önemli olduğunu düşünüyoruz. Saha çalışmaları aşamasından başlayarak mahalle sakinleriyle anketler, görüşmeler yapıyoruz, uygulama alanında ofisler kuruyoruz, hak sahipleriyle sürekli iletişim kurmaya çalışıyoruz. Mahalle dernekleriyle, muhtarlarla, yerel ve ulusal paydaşlarla işbirliği yapıyoruz.

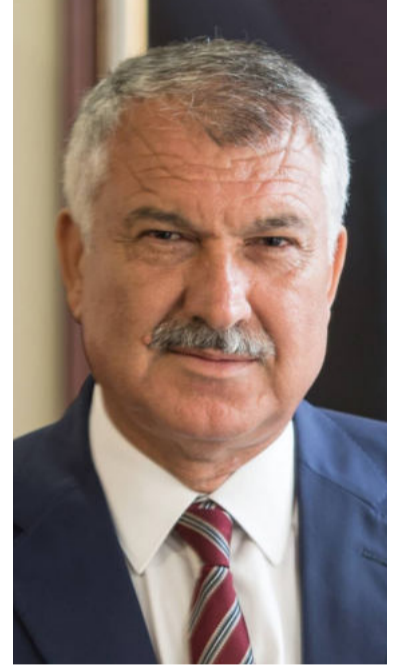


**Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?**

**ZEYDAN KARALAR:** Belediyemizin Kentsel Dönüşüm Daire Başkanlığı bünyesinde Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Şube Müdürlüğü hizmet veriyor. Kentsel dönüşüm projelerinde saha, planlama, proje, görüşme, kamulaştırma, inşaat vb. farklı alanlarda uzmanlık gerektiren iş/işlemler söz konusu. Bu nedenle proje sürecindeki çalışmaların bir bölümü diğer birimlerin de desteğiyle Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Şube Müdürlüğü'nün teknik ve idari personeli tarafından yürütülüyor, hizmet alımıyla ilgili işlerin takibi ve kontrolü yapılıyor. Büyük ölçekli projelerin uygulama sürecinde finansal desteğe ihtiyaç duyuluyor.

**Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?**

**ZEYDAN KARALAR:** Doğal afet riski ve hızlı kentleşme nedeniyle kent merkezlerinin güvenli, yaşanabilir hâle getirilmesi, kültür ve tabiat varlıklarının korunması için kentsel dönüşüm uygulamaları oldukça önemli. Kentsel dönüşüm uygulamalarında hem yasal açıdan hem de planlama açısından bütüncül ve uzun vadeli planları içeren bir yaklaşıma ihtiyaç var. Hedefimiz, hak sahiplerinin aynı bölgede yaşamaya devam etmesi. Çok aşamalı dönüşüm uygulamaları ve yasal süreç, proje süresini, fizibiliteyi, hızlı ve yerinde dönüşümü olumsuz etkiliyor. Kamu mülkiyeti olan alanların dönüşüm alanı olarak ilan edilmesi, afet riski bulunan alanların imar planları gibi önemli aşamaların teklifi yerel yönetimler tarafından hazırlanıyor, süreç için merkezi yönetimin onayı gerekiyor, bu da projelerin hızını etkiliyor. Kentsel dönüşüm uygulamaları yerelin özgünlüğünü ön plana çıkarmalı, sosyo-kültürel ve ekonomik yerel kalkınma programı içermeli. Yerel yönetimlere teknik personel ve finansman desteği verilmeli, dar gelirli hak sahipleri daha fazla desteklenmeli. İnsan, kenti, kent de insanı şekillendirir gerçeğinden yola çıkılmalı, insan haklarına saygılı, bütüncül, katılımcı ve sürdürülebilir kentsel dönüşüm politikaları geliştirilmeli.





# “KENT KİMLİĞİNE KATKIDA BULUNACAK PROJELER GELİŞTİRİLMELİ”

**Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahsedermisiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?**

**LÜTFÜ SAVAŞ:** Belediyemizin İmar ve Şehircilik Daire Başkanlığı'na bağlı Kentsel Dönüşüm ve Zemin İnceleme Şube Müdürlüğü'nün 2021 yılında tamamladığı çalışmalar neticesinde Antakya ve Defne ilçelerinde 1.440 hektarlık alanda kentsel dönüşüm strateji belgesi hazırladık. Strateji belgesiyle kentsel dönüşüm uygulamalarında karşılaşılan sorunları çözmeyi, dönüşüm sürecinin iyileştirilmesini ve kentsel dönüşümü bütüncül açıdan ele almayı amaçladık. Bu kapsamda 25.020 adet yapıda saha, tespit ve inceleme çalışmaları yürüttük. Bunun yanı sıra anket çalışmalarıyla yurttaşların kentsel dönüşümüne ilişkin yaklaşımını değerlendirdik. Analiz ve değerlendirme çalışmalarıyla sosyo-ekonomik araştırmalar neticesinde Antakya ve Defne ilçelerindeki 440 hektarlık alanda kentsel dönüşüm alanları belirledik, bu alanlara ilişkin uygulama senaryoları geliştirdik. Bu çalışma doğrultusunda vizyonumuzu “kentnin tarihi, doğal ve kültürel mirasını koruyan, afet riskine dayanıklı, sağlıklı, kimlikli ve yaşanabilir kentsel alanlar oluşturmak” olarak belirledik. Kentsel dönüşüm strateji belgesiyle kentimizin yaşam standartlarını yükseltmeyi, proje alanındaki fonksiyonları ve dönüşüm alanlarını kentin bütününün ihtiyaçlarıyla uyumlu olacak şekilde geliştirmeyi, sosyal, mekânsal ve ekonomik açıdan dayanıklılığı artırmayı ve kent kimliğine katkıda bulunmayı amaçladık.



**Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?**

**LÜTFÜ SAVAŞ:** Kentsel dönüşüm projemizi hazırlarken öncelikle bütçemizi düzenleyeceğiz, öngörülebilir ve uygulanabilir bütçe planıyla ilerleyeceğiz. Hazırladığımız örnek projelerde sürdürülebilir finansal model oluşturarak çalışmalarımıza yön veriyoruz. Yurttaş katılımını da önemsiyoruz. Strateji belgesi oluştururken bile anket çalışmalarıyla yurttaşların görüşlerini aldık. %3-5 temsil oranında ve %96 güven aralığında 1.013 hane halkı anketiyle 301 ticari birim anketi yapıldı.



Ayrıca yerel paydaşlarımızı ve sivil toplum kuruluşlarını sürece dahil eden çalıştaylar düzenledik, çalışmalarımız hakkında onlara bilgi verdik, onların görüş ve önerileri doğrultusunda çalışmalarımıza yön verdik. Kentsel dönüşüm projemizde de yurttaşları, yerel paydaşlarımızı ve sivil toplum kuruluşlarını sürece dahil ederek ilerleyeceğiz.

**Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?**

**LÜTFÜ SAVAŞ:** Uygulama sürecini başlattığımız kentsel dönüşüm projemiz yok. Ancak 2021 yılında hazırladığımız strateji belgesinin yanı sıra yaklaşık 11 hektarlık bir alan için kentsel dönüşüm projesi hazırladık, bu projeyi hazırlarken yüklenici firmadan destek aldık, belediyemizin teknik personelini görevlendirdik ve süreci birlikte yürüttük. Finansman desteğine ihtiyaç duyduğumuz bir kentsel dönüşüm projesi başlatmadık. Ancak önümüzdeki yıllarda gerekli düzenlemeleri yaparak, strateji belgemizin uygun yöntemlerle kentsel dönüşüm projemizi başlatacağız. Projemizi uygulamaya başladığımızda teknik personelden oluşan bir birim kuracağız ve süreci yöneteceğiz.



## Kentsel Dönüşüm

### LÜTFÜ SAVAŞ

Hatay Büyükşehir Belediye Başkanı



**Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?**

**LÜTFÜ SAVAŞ:** 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun ve 5393 sayılı Belediye Kanunu kapsamında yaptığımız çalışmaların kentsel dönüşüm projelerimiz için yeterli olduğunu düşünüyoruz. Kentsel dönüşüm projelerimizi planlarken, alanı, alanda yaşayan yurttaşların yararını ve haklarını göz önünde tutacağız.

# “YERİNDE DÖNÜŞÜM ANLAYIŞI ESAS ALINMALI”

**Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?**

**KEMAL ÇEBİ:** Türkiye'nin en büyük, dünyanın üçüncü en büyük mahallesi olan Kanarya Mahallesi'nde kentsel dönüşüm başladı. Proje kapsamında 2021 yılındaki protokolle İstanbul Büyükşehir Belediyesi'yle İstanbul Konut İmar Plan Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (KİPTAŞ) bu konudaki bilgi ve deneyimini belediyemizle birleştirdik. 07 Mayıs 2021 tarihinde protokol için imza töreni gerçekleştirdik. İmzalanan dönüşüm projesi kapsamında 713 hak sahibinin ve 4.000'e yakın vatandaşın yaşadığı Kanarya Mahallesi'nde kimseyi yerinden etmeden, depreme dayanıklı modern konutlar inşa edilecek. Birinci ve ikinci derece deprem bölgesinde yer alan Kanarya Mahallesi'ndeki binaların çoğu kayıtlarda 1999 depremi öncesine ait yapılar olarak yer alıyor. İstanbul'un en fazla göç alan yerleşim yerlerinden biri olan Kanarya Mahallesi'nin bir kısmı 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun'un ikinci maddesine göre “riskli alan” olarak belirlendi. Küçükçekmece'nin en riskli yerlerinden olan Kanarya Mahallesi'ndeki yapıların büyük kısmı 1999 depreminden önce yapılmış. 2013 yılında Kanarya Mahallesi'nin bir bölümü Bakanlar Kurulu tarafından riskli alan ilan edildi, fakat mahallelinin sorunları çığ gibi büyüdü. Etüt ve tetkik süreçlerinin yavaş ilerlemesi, imar planlarının onay sürecinin uzaması, bölgedeki mülkiyet sorununun çözülmemesi nedeniyle merkezî yönetimin süreci tamamlaması imkânsız hâle geldi. 2019-2020 yılları arasında hak sahipleriyle anlaşmaya varıldı, anlaşma kapsamında konutlar ve işyerleri yeniden yapılacak. Altyapısı ve üstü yapısıyla nitelikli, çağdaş standartlarda yaşanabilir bir alan oluşturmak için İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraki KİPTAŞ'la imzalanan bu protokol sayesinde çözüme yönelik önemli bir adım atılacak.



**Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?**

**KEMAL ÇEBİ:** Küçükçekmece'nin nüfusu 805.000. Toplanma alanlarının çoğu parklardan oluşuyor. Peki bir parkta kaç kişi olabilir? Bir parkta 1.500 kişi bile sığmaz. Bu nedenle ilçemizdeki afet ve acil durum toplanma alanlarının sayısını 61'den 211'e, 520.000 metrekarelik alanları 1.709.837 metrekareye, kişi başına düşen alanı 0.57 metrekareden 2.17 metrekareye yükselttik. 21 mahallede toplam 31 adet deprem konteyneri bulunuyor. Vatandaşlarla görüşmeye başladık. Özel ekipler kurduk, üniversitelerle, Mimarlar Odası, Makine Mühendisleri Odası ve diğer meslek örgütleriyle görüşmelerimiz sürüyor. Mahalle Afet Gönüllüleri Derneği'yle birlikte ortak çalışmalar yapıyoruz. Mahalle Afet Gönüllüleri Derneği'nin düzenlediği eğitimlere katılan 127 vatandaş ve 37 belediye personeli sertifikalarını aldı. Hedefimiz, her mahallede mahalle gönüllerinin olması. Bu sayede herhangi bir afette ve acil durumda gönüllü ekipler anında müdahale edebilecek. Mahalle Afet Gönüllüleri Derneği'nin eğitimlerine katılan belediye personeli, Sivil Savunma Amirliği'nden ek eğitimler aldı.

Belediyemizin Sivil Savunma Amirliği bünyesinde 50 kişilik arama kurtarma ekibi de var. Sualtı arama ve kurtarma çalışmaları için 15 dalgıçtan oluşan özel eğitilmiş ekibe de sahibiz. Bu ekipte özel sertifikalı dalgıçlar da yer alıyor. Vatandaşların mağdur olmaması, gerekli yardımları alabilmesi için onlara her konuda destek olduk. Evrak toplama, başvuru, yazışmalar ve süreç takibi gibi teknik konuların yanı sıra sorularına da yanıt vererek vatandaşlara yardımcı olmaya çalıştık, kurduğumuz birimlerle çalışmaya devam ediyoruz. İlçemizde temmuz ayında yapılan toplam kira yardımı 4 milyon 178 bin 813 TL'dir.

**Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?**

**KEMAL ÇEBİ:** Vatandaşlar kentsel dönüşüm yapılması gereken konutlar için belediyemize başvurduğunda mimarlarımız metrekafe ölçümü yapıyor ve hakları konusunda vatandaşları bilgilendiriyor. Kentsel dönüşüm yapılacak binalara plan notları gereği emsal artışı verebiliyoruz. Bu süreçte vatandaşlara destek olmaya çalışıyoruz.

Kanarya Mahallesi'nde 2013 yılında başlayan kentsel dönüşüm çalışmalarını hızlandırdık. Mülkiyet sorununu çözerek, yerinde kentsel dönüşüm ilkesiyle, mühendislik hizmeti almadan depreme dayanıksız yapı stokunu sosyal donatı alanlarıyla birlikte hak sahiplerini mağdur etmeyecek şekilde yenilemek ve sürdürülebilir kentsel doku oluşturmak için çalışıyoruz. Kanarya Mahallesi'nde bilgilendirme ofisi açtık. “Üstenci ya da merkezci değil, Küçükçekmece'nin içinden biriyim,” derken bundan bahsediyorum. Sahaya indik, vatandaşlarla konuştuk. Süreci şeffaf bir şekilde ve vatandaşları bilgilendirerek yönetiyoruz. Hak sahipleriyle görüşmelerimiz devam ediyor, anlaşma oranı bugün itibarıyla %80'e ulaştı.

Riskli alanda hak sahipliği tespiti ve değerlendirme, mimari avan proje, fizibilite ve finansal model, imar uygulaması çalışmalarını tamamladık. Kentsel dönüşüm projesi kapsamında inşa edilecek 1+1, 2+1, 3+1 ve 4+1 daire tiplerinde toplam 1.240 bağımsız bölüm fizibilite ve finansal modelimiz çerçevesinde hak sahiplerine verilecek.

**Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?**

**KEMAL ÇEBİ:** Deprem hayatımızdan asla çıkmayacak, depreme her daim hazırlıklı olmamız gerekiyor. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İstanbul Büyükşehir Belediyesi, ilçe belediyeleri ve diğer tüm bileşenlerin ortaklaşa yapacağı doğru projeler oldukça önemli. Yerel yönetimlerin alacağı kararlarla gerekli tedbirlerin alınması mümkün ve doğru değil. Belediyemizin bütçesi bunların %'ini bile yapmaya yetmez.

## Kentsel Dönüşüm

### KEMAL ÇEBİ

İstanbul-Küçükçekmece  
Belediye Başkanı



İlçemizde dar gelirli vatandaşlar yaşıyor. Dolayısıyla “Binanı yenile,” dediğinizde vatandaşların gücü yetmiyor. Maddi sorunların yanı sıra donatı, okul, yeşil alan, altyapı ve daha birçok detay var. “Binaları yapalım, imar artışı verelim, beş katlı yere yedi kat yapalım, yedi katın iki katını müteahhit alsın. Müteahhidin kârı olsun, vatandaşın da cebinden para çıkmasın,” anlayışı doğru ve şehircilik adına sürdürülebilir değil. Kentsel dönüşümle bu işi çözebilmek için rezerv yerlerin olması gerekiyor. Kentsel dönüşümün uygulanacağı yerlerdeki insanlar yerlerinden uzaklaştırılmamalı, yerinde dönüşüm yapılmalı. Sürekli deplase ederek kentsel dönüşüm tamamlanmalı. Bu da parayla ve imkânlarla ilgili. Sorun devlet, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve ilçe belediyeleri tarafından ortaklaşa çözümlenmeli. Makro siyasetten uzak bir proje geliştirilmeli. Biz de üzerimize düşeni yapacağız.



# “KENTSEL DÖNÜŞÜM GELECEĞE ODAKLANMALI”

**Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?**

**ÜMİT UYSAL:** 520.000'i aşan nüfusuyla Muratpaşa sadece Antalya'nın bir ilçesi değil, kentin ortak kümesi. Bu anlayışla kentsel yaşam alanlarına, yenileme çalışmalarına yönelik attığımız adımlar, kenti ve kent dokusunu ilgilendiriyor, bize sorumluluk yüklüyor. Amacımız, başka bir kentsel dönüşümün mümkün olduğunu göstermek. Şöyle bir örnek verebilirim: Antalyaspor'un maçlarını oynadığı 40.000 seyirci kapasiteli stadyum ve spor salonu, eğitim ve araştırma hastanesi, yaklaşık 15.000 nüfusuyla Meltem Mahallesi'nin merkezindeki 40.000 metrekairelik kentsel ve bölgesel spor alanı TOKİ tarafından ticaret ve turizm alanı olarak planlandı. Hukuk mücadelesi 2019 yılında sonuçlandı. Mahkeme, 100. Yıl Spor Tesisleri adıyla da bilinen bölgenin ticaret ve turizm alanı olarak planlanmasıyla kamusal alan niteliğini yitirdiği, Antalya'nın kent ve bölge halkının ruhsal/fiziksel ihtiyaçlarını karşılayacak, halkın sağlıklı gelişimini destekleyecek bir spor alanını kaybettiği yönündeki görüşümüzü onayladı, bölgede zaten yoğun olan taşıt trafiğinin, gürültü kirliliğinin artabileceğine ilişkin görüşü de haklı buldu. İnsanları yerinden eden, yaşam alanlarını soylulaştırarak kentsel dönüşüm anlayışıyla hukuki zeminde mücadele ederken, kentin farklı noktalarında başka bir dönüşümün mümkün olduğunu göstermeye çalışıyoruz.

**Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurtttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?**

**ÜMİT UYSAL:** Çalışmalarımızdan birini Zeytinköy adıyla bilinen Yeşildere Mahallesi'nde hayata geçirdik. Yeşildere Mahallesi, kent merkezinin çeperinde yoksulluk ve suçla mücadele edilen bir bölge olarak hafızalarda yer aldı. 2010'lu yılların ikinci yarısında nüfusu 5.000 altına düşen mahalle, sekiz yılda yaptığı çalışmalarla kentin gündelik yaşamının bir parçası oldu. Mahallede ilk önemli adımı 2015 yılının Mart ayında attık. Encümenimiz tarafından 22 ayrı parselde 15.640 metrekairelik taşınmaz ihale edildi. İhalede dört ay ödeme süresi tanındı, bu sayede mahalleli, doğup büyüdüğü evini alabildi. Mahallede 27 ada parseli kapsayan, 181 futbol sahası büyüklüğündeki 190.000 metrekairelik alana ilişkin imar plan çalışmasını 2018 yılının Ağustos ayında tamamladık. Şubat 2019'da vatandaşlara tapularını teslim ettik. Mahallenin kentleşmesi için 129 alanı kamulaştırdık, 25 cadde ve sokak açtık. Aynı dönemde 67 metruk yapıyı Antalya İl Emniyet Müdürlüğü ve Muratpaşa İlçe Emniyet Müdürlüğü işbirliğiyle yıktık. Yoksul ve dar gelirli vatandaşları kentin başka yerlerinde yaşamak zorunda bırakan kentsel dönüşüm projeleri karşısında farklı bir model geliştirdik. Vatandaşları mağdur etmeden bölgenin sorunlarını çözecek bir yaklaşım benimsedik. Bu yaklaşımın neticesinde bölgenin dokusunu tamamlayan kültür ve ibadet merkezi Hacı Bektaş Veli Kültür Merkezi'ni Ocak 2018'de hizmete açtık.

Mahallede Noel bayramı çelengi üretimini gelir modeline dönüştürmek amacıyla Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği ve TOBB Antalya Kadın Girişimciler Kurulu işbirliğiyle Zeytinköy Kadın Emeği Merkezi'ni kurduk. Ocak 2017'de başlayan projenin tamamlanmasının ardından merkez bina, Kadın Danışma Merkezi olarak hizmet vermeye başladı. Şunu gönül rahatlığıyla ifade edebilirim: Bölge, dörtte üç oranında kentleşti. Kentleşme sürecini tamamlayacağız. Kentsel yaşam alanlarına da toplumcu bakış açısıyla yaklaşıyoruz.

Antalya'nın doğa harikası falez sahil bandını bütünlüklü bir yaşam alanı olarak kente kazandırdık. Sahil bandındaki eski su parkını "Prof. Dr. Erdal İnönü Kent Parkı" adıyla hizmete sunduk. Yine sahil bandında yeni bir yaşam alanı (Ziya Gökalp Kent Parkı) oluşturduk. Falez bandının denizle buluştuğu alanda beş mavi bayraklı plaj yer alıyor. Plajlara giriş ücretsiz, 20 TL karşılığında plajlarda şezlong ve şemsiye kullanılabilir.

**Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?**

**ÜMİT UYSAL:** Kentsel dönüşüm projesi olmasa da, Kırca adı verilen bölgede Antalya Büyükşehir Belediyesi'yle birlikte planlama çalışmalarını tamamladık. Sekiz mahallenin tamamını, iki mahallenin de belli bölümlerini kapsayan 1.481 futbol sahası büyüklüğündeki planlama bölgesinden bahsediyoruz. Bölgede 40 yıldır imar sorunu yaşanıyor. Planlama sürecinde mahalle toplantıları düzenledik, meslek odalarıyla, bölgenin sivil inisiyatiflerle görüşmeler yaptık. Hatta referandum bile düzenledik. Bölge sakinleri ne istiyorsa, kamu yararı, şehircilik ilkeleri neyi gerektiriyorsa, hepsini gerçekleştirdik.



## Kentsel Dönüşüm

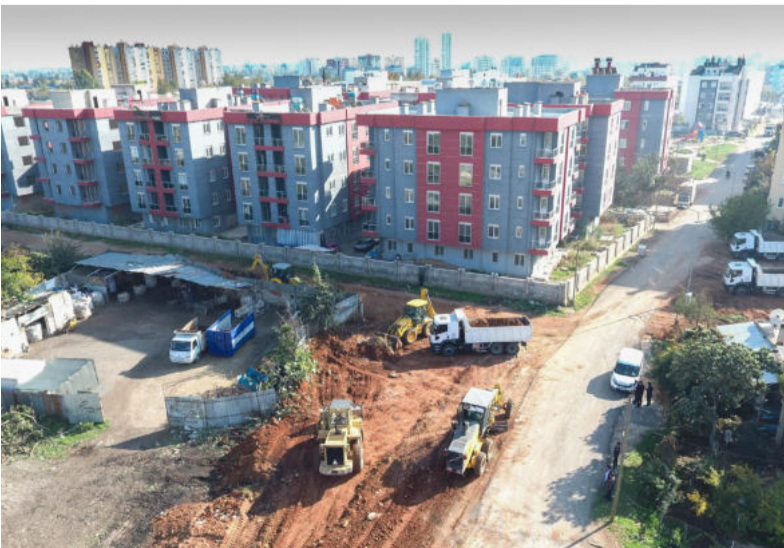
### ÜMİT UYSAL

Antalya-Muratpaşa  
Belediye Başkanı



**Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?**

**ÜMİT UYSAL:** Kentsel dönüşüm sadece inşaat sektörünün ticaret hacminin genişlediği bir süreç olmamalı. Kentsel dönüşüm projelerinde yeni binalar inşa edilirken, yeşil alanlarıyla, meydanlarıyla çocukların geleceği için daha güzel kentler oluşturulmalı. Bu nedenle kentsel dönüşümün parsel bazında değil, ada bazında ele alınması gerekiyor. Sosyal donatı alanlarına ve yeşil alanlara imkân tanıyan, otopark ve trafik sorununa neden olmayan, vatandaşlara sağlıklı konutlar sunan kentler istiyorsak, ada bazında kentsel dönüşüm uygulamaları yapılmasını sağlamalıyız. Parsel bazındaki çalışmalar sadece yenileme çalışması olacaktır, kentlerin trafik, ulaşım, çevre, riskli yapı stoku gibi hiçbir sorununa çözüm bulmayacaktır. Kentsel dönüşüm anlayışımızın özünde "insan" ve "insan yaşamı" var. Bütüncül kentsel dönüşüm uygulamalarının yaşam kalitesini yükselteceğini düşünüyoruz.



# “ÇEVRE DOSTU KENTSEL DÖNÜŞÜM UYGULAMALARI BAŞLATILMALI”

**Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?**

**ŞERDİL DARA ODABAŞI:** İlçemiz sınırlarındaki Fikirtepe ve Dumlupınar Mahalleleri'yle Eğitim ve Merdivenköy Mahalleleri'nin bir kısmını kapsayan 134 hektarlık alan, 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun uyarınca Bakanlar Kurulu'nun 09.05.2013 tarihli ve 2013/4749 sayılı kararıyla “riskli alan” ilan edildi, bu bölgede yürütülen ada bazındaki kentsel dönüşüm sürecinde belediyemiz yetki dışında bırakıldı, plan yapma ve imar uygulama işlemleri Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının tarafından yürütülüyor. Kamu mağduriyetine neden olan olumsuzluklar karşısında belediyemizin konuya dahil olma çabası ve talebi karşılıksız bırakıldı. Öte yandan, ilçemizdeki yapı stoku, 6306 sayılı yasa kapsamında parsel bazında, yapı ilgililerinin kendi aralarında ve yüklenici firmalarla yaptıkları sözleşme doğrultusunda dönüştürülüyor, belediyemizin bizzat üstlendiği bir kentsel dönüşüm projesi yok.

**Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?**

**ŞERDİL DARA ODABAŞI:** Öncelikle şunu bir kez daha belirtmek gerekiyor: İlçemiz bütününde yukarıda bahsi geçen Fikirtepe bölgesi dışında riskli alan ilan edilen, kentsel dönüşüm projesi yürütülen bir alan bulunmuyor. Parsel ölçeğindeki yenileme çalışmaları, uygulama imar planlarında belirtilen yapılanma koşullarına göre yapılıyor. Ancak parsel ilgilileriyle sermaye sahibi yüklenici firmalar arasında yapılan sözleşmeler ve uygulamalar sırasında belediyemizin teknik personeli gerek yurttaşlara ve hak sahiplerine gerek yüklenici firmalarla meslek profesyonellerine şeffaf ve eşit bir yaklaşımla süreç yönetimi konusunda bilgilendirmeyi yaparak dönüşüm sürecine destek oluyor. Özellikle son yıllarda sık sık değişen imar mevzuatında kafa karışıklığına neden olan konularda, sivil inisiyatiflerin de (Mimarlar Odası gibi) işbirliğiyle, meslek profesyonellerine yönelik aydınlatıcı bilgilendirme toplantıları yapılıyor. Bununla birlikte talepler doğrultusunda parselleri hakkında vatandaşlara doğru imar uygulamalarını anlatmak üzere bilgi veriliyor.



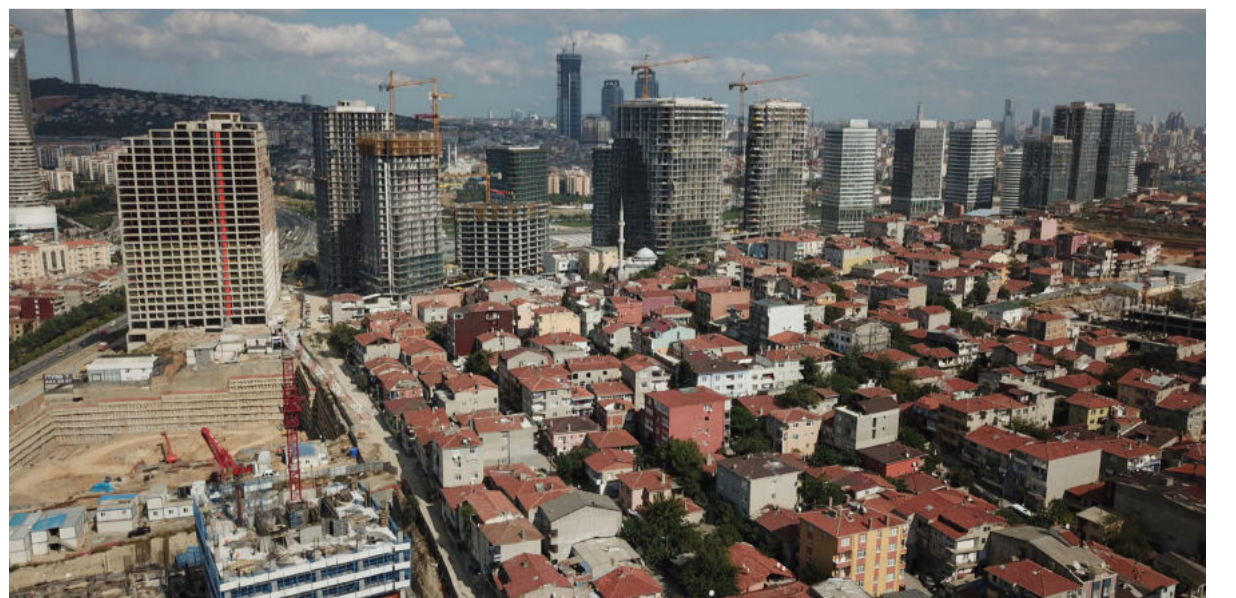
**Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?**

**ŞERDİL DARA ODABAŞI:** Harita, plan, fizibilite, jeolojik etüt, ön hazırlık ve imar planı taslaklarının hazırlanmasıyla ilgili çalışmaları belediyemizin Plan ve Proje Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Yapı Kontrol Müdürlüğü'nün bünyesindeki farklı birimler ve uzman ekipler yürütüyor.

Ayrıca Yapı Kontrol Müdürlüğü bünyesinde hizmet veren beton ve zemin laboratuvarı da ilçemizde devam eden inşaatlarda depreme dayanıklı beton kullanılması amacıyla beton analizi yapıyor. Birim, inşaatlardan beton numuneleri alıyor, projede öngörülen beton sınıfının yerinde uygulanmasını sağlayan uygulamalarla yenilenen binaların depreme dayanıklılığı konusunda önemli bir görevi titizlikle yürütüyor. Ayrıca riskli yapı raporlarının hazırlanması, kontrol edilmesi, yıkımla ilgili tebligat sürecinin ve diğer süreçlerin yürütülmesi amacıyla Yapı Kontrol Müdürlüğü'ne bağlı yeni bir birim oluşturuldu. Bina yıkımından sonra arsa vasfına dönüşen parsellerdeki dönüşüm projelerinde hak sahiplerinin üçte ikisinin mutabık kaldığı ancak projeye onay vermeyen hak sahiplerinin üçte birlik pay satışının yapıldığı süreçlerin Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlükleri'nden ilçe belediyelerinin denetimine devredilmesiyle birlikte belediyemizin Emlak ve İstimlak Müdürlüğü bünyesinde değer tespiti ve satış işlemlerinin yürütülmesi için ayrı bir birim kuruldu. Sözü edilen emsal bölge dışında, dönüşümün kısmen daha yavaş ilerlediği planlama bölgelerindeki imar uygulamalarıyla ilgili belediyemizin üstleneceği kentsel dönüşüm projesi olması hâlinde finansman desteğine ihtiyaç duyulacak.

**Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?**

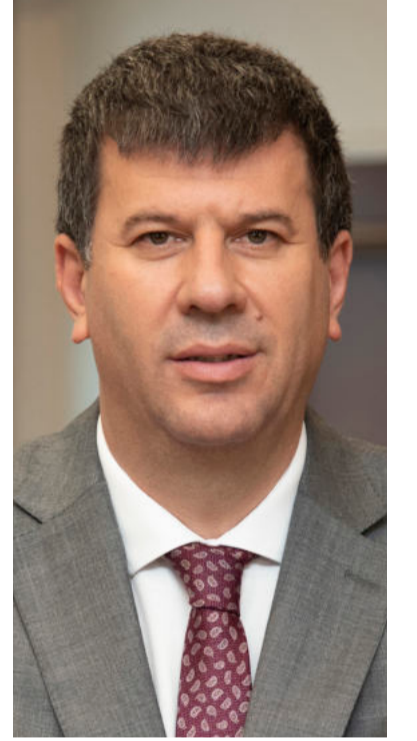
**ŞERDİL DARA ODABAŞI:** Mevzuattaki değişiklikten önce yetkilendirmeye ilgili düzenleme yapılmalı, il/ilçe sınırlarında özgün sorun ve ihtiyaçlara uygun modellerin geliştirilmesine olanak tanıyacak şekilde yerel yönetimlerin yetki alanı genişletilmeli. Böylelikle her yerel yönetim, sivil inisiyatifleri ve yurttaşları da dahil eden bir çalışma neticesinde kendi yetki alanında özgün plan notları ve mevzuat düzenleme yetkisine sahip olabilir, bu sayede kentsel dönüşümün toplumsal yaşamı etkileyen sorunlarını çözerken daha başarılı olur.



## Kentsel Dönüşüm

### ŞERDİL DARA ODABAŞI

İstanbul-Kadıköy  
Belediye Başkanı



Öte yandan, ülkemizin ve İstanbul'un deprem kuşağında yer alması, mevcut yapı stokunun depreme dayanıksız olması nedeniyle binaların depreme dayanıklı hâle getirilmesine indirgenen kentsel dönüşüm politikaları, iklim krizine karşı kentlerin dirençli kılınması esasına dayanan ekolojik perspektifle insanları yaşadıkları mahallelerden uzaklaşmaya zorlamayan, sosyal-ekonomik yaklaşımın benimsendiği yönetim anlayışıyla yürütülmeli. Bu anlayış ve perspektif doğrultusunda kentsel dönüşüm ekolojik bir karakter kazandırmak amacıyla yenilenecek yapılarda enerji verimliliğini artıran, yağmur suyu hasadıyla su tüketiminin azaltılmasını sağlayan, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını yapı kullanma izin belgesi şartı hâline getiren plan notları ve belediyemizin meclis kararlarıyla Türkiye'de ilk kez çevre dostu kentsel dönüşüm uygulamalarını başlattık.

# “SIFIR MALİYETLİ FİNANSMANA DAYALI MODEL UYGULANMALI”

**Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?**

**TURAN HANÇERLİ:** “Avcılar 2029” vizyonu ile çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Avcılar, 1999 depremiyle değerini kaybetti. Tabiri caizse 1999 yılı, Avcıların düştüğü yıl. Avcılar’ı düştüğü yerden kaldırmak için var gücümüzle çalışıyoruz. Epey yol katettik. Avcılar’ı 2029 yılına kadar daha güvenli hale getireceğiz. Avcılar modelini hayata geçirdik. Kentsel dönüşüm çalışmalarına hız kazandırdık. Binlerce insanın geleceğini kurtaracak “Hayat Kurtarma Hareketi”ni başlattık. Yenilenmesini bekledikleri riskli binalarda kaygı ve korku içinde yaşayan binlerce vatandaş için iki ayrı imar planı notu değişikliği hazırladık, İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi’nden onay aldık. Hak kaybı yaşayan hemşerilerimizin hakları İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi tarafından geri verildi. Kentsel dönüşümde maliyet eşitsizliğine neden olan haksız bir uygulamayı, KDV oranını düşürmek için çalışmalar yürüttük, TBMM’de görüşmeler yaptık. Çalışmalarımız olumlu sonuçlandı, kentsel dönüşüm projelerinde %18 olarak uygulanan KDV oranı %1’e düşürüldü. Her platformda gündeme getirdiğimiz kentsel dönüşüm faiz destekli kredi, 125.000 TL’den 200.000 TL’ye, daha sonra 400.000 TL’ye yükseltildi.

Yeşilkent Mahallesi’nin imar sorununu çözeceğimize dair söz vermiştik. Sözümüzü tuttuk. Yeşilkent Mahallesi’nin 1/5000’lik nazım imar planı oybirliğiyle İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclisi’nden geçti. Tahtakale Mahallesi’nde de 40 yıldır devam eden imar sorunu var. Tahtakale Mahallesi, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından “rezerv alan” ilan edilmişti. Sorunun çözülmesi gerek bakanlıkla gerek diğer kurumlarla yürüttüğümüz görüşmeler sonuç verdi, mahallenin imarı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından askıya çıkarıldı.



**Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?**

**TURAN HANÇERLİ:** Bilimin yol göstericiliği ve vatandaşların ihtiyaçları imar çalışmalarımızı belirliyor. Katılımcı belediyeçilik anlayışıyla süreci yürütüyoruz. Bunun en iyi örneği, 40 yıldır imar bekleyen Yeşilkent Mahallesi. İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından 2013 yılında çalışmalarına başlanan, yedi yıl boyunca ilerleme kaydedilemeyen Yeşilkent Mahallesi 1/5000 ölçekli nazım imar planı, çalışmalarımız neticesinde yeniden gündeme geldi. Katılımcı planlama modelini esas alan çalışmaların başında Yeşilkent İmar Planı İletişim Ofisi’ni kurduk. İstanbul Büyükşehir Belediyesi’nin ve belediyemizin ortak kullandığı ofiste, imar planı hakkında mahalle sakinlerini bilgilendirdik, sorunları ve ihtiyaçları tespit ettik, ortak çalışmalar yürüttük, halk toplantıları düzenledik. Mahalle sakinleriyle birlikte düzenlediğimiz plan notları İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi’nin aralık ayındaki ikinci toplantısında oybirliğiyle onaylandı.

**Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?**

**TURAN HANÇERLİ:** Belediyemizin tüm birimleriyle ve uzmanlarımızla birlikte kentsel dönüşüm çalışmalarını yürütüyoruz. Belediyemiz bünyesinde Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü kurduk. “Deprem Risk Yönetimi ve Eylem Plan Çalıştayı” yaptık, ilçemizdeki riskli yapıların karnesini çıkardık. Kentsel yenilenme projelerine ilişkin süreçleri ve sahadaki uygulamaları denetleyen AVBEL adında proje yönetim ve danışmanlık şirketi kurduk. AVBEL, mülk sahiplerini kentsel dönüşüm hakkında bilgilendiriyor. Kat malikleri ve müteahhitler arasında uzlaşma görüşmelerinin başlamasını ve sonuçlanmasını sağlıyor, talep toplama sürecini yönetiyor. Sözleşmeleri, finansal süreci ve projeleri yönetiyor, her aşamayı takip ediyor ve raporluyor. Kentsel dönüşüm maliyetli bir süreç. Ekonomik krizin bu kadar ağır hissedildiği bir dönemde metrekaresi 2.000 TL olan inşaat maliyetleri 3-4 katına çıktı. Düşük KDV ve kredi gibi birçok konuda vatandaşlara yardımcı olmaya çalışıyoruz.

**Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?**

**TURAN HANÇERLİ:** Kentsel dönüşüm projeleriyle riskli yapı stokunu yenileme çalışmalarına devam ediyoruz. 5.8’lik Silivri depreminin ardından şunu söylemiştim: 20 yıl kaybettik, 20 dakika kaybedecek zamanımız yok. Bunu sadece Avcılar ve İstanbul için söylemedim, sözlerim ülkemiz için geçerli. Çünkü depremin ne zaman olacağına biz karar vermiyoruz, bilemiyoruz da. Kentsel dönüşümün önünde üç önemli sorun var: Finansman sorunu, teknik imarla ve uzlaşmayla ilgili sorunlar.



## Kentsel Dönüşüm

### TURAN HANÇERLİ

İstanbul-Avcılar  
Belediye Başkanı



Bu üç soruna yönelik çözümler ürettik, çalışmalar yaptık. Avcılar’da kentsel dönüşüme giren bina sayısı 1.740’ı geçti. 1.740 bina, 20.000 konutu aşılıyor. Bu da 20.000 konuttaki 60.000 insanın güvenli konuta kavuşmak için yola çıktığı anlamına gelir. Kentsel dönüşümdeki deneyimlerimizi paylaşıyoruz. Türkiye’de riskli bina sayısı 6.5 milyon, 1.5 milyon binanın acilen yenilenmesi gerekiyor. Türkiye’de 1.500.000 konut tabiri caizse tabutluk, yani 4.5 milyon insan tabutta yaşıyor. Hızlı hareket etmek ve çözüm bulmak gerekiyor. Çözüm önerilerini birçok yerde paylaştık. Sıfır maliyetli finansmana dayalı kentsel dönüşüm önerisini hükümet yetkilileriyle paylaştık. Çünkü bunu yapabilecek olan, hükümet, kamunun ve hazinenin kaynağını kullanan hükümet yetkilileri. Sıfır maliyetli finansmana dayalı kentsel dönüşüm modeli uygulanırsa, dönüşmesi gereken 1.5 milyon konutun iki yıl içinde yenilenmesi mümkün.

# “BÖLGESEL DÖNÜŞÜM ÇALIŞMALARI YAPILMALI”

**Belediyenizin kentsel dönüşüm projelerinden bahseder misiniz? İmar planlarına, kentsel yaşam alanlarına ve kentsel yenileme/dönüşüm projelerine ilişkin yasal düzenlemeler çalışmalarınızı ne ölçüde etkiliyor?**

**RIZA AKPOLAT:** 1999 yılındaki Marmara Depremi başta olmak üzere büyük kayıplarla sonuçlanan afetler, afet yönetimi konusunda bilinçlenmeye, eğitime, hazırlığa ve planlamaya ihtiyacımız olduğunu gösterdi. Afet yönetiminde hazırlık ve müdahale çok önemli. Daha önemlisi, zarar azaltma aşaması. Kentsel dönüşüm ve binaların güçlendirilmesi gibi zarar azaltma çalışmaları, deprem öncesinde alınması gereken tedbirlerin başında geliyor.

Yakın gelecekte İstanbul'da büyük bir deprem bekleniyor. Türkiye, deprem ülkesi. Depremi engelleyemeyiz, ama olası bir depremde kayıpları en aza indirmek için kentsel dönüşümü tamamlamak zorundayız.

Beşiktaş, eski bir yerleşim yeri. Dolayısıyla depremlere hazırlıklı olmak için riskli yapı stokunu 6306 sayılı yasa kapsamında yenilemekten veya güçlendirmekten başka seçenek yok. Aksi hâlde, depremlere veya diğer afetlere karşı hazır olmaktan söz edilemez. Rant elde etmeyi amaçlayan kentsel dönüşüm çalışmalarının kötü örneklerine şahit olduk. Kentsel dönüşüm, rant kavgasına döndü. Beşiktaş'ta kentsel dönüşümü etik ve sosyal sorumluluk temelli bir yaklaşımla ele alıyoruz. Geleceğin sorumluluğunu da alarak, kentsel dönüşümün rant odaklı değil, insan odaklı ilerletilmesi gerektiğine inanıyoruz. Bu anlayışla ilçemizde yaşayan vatandaşlara hizmet vermek için Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü'nü ve İmar A.Ş. iştirak şirketini kurduk. Evlerini depreme dayanıklı hâle getirmek isteyen vatandaşların parsel ve ada bazlı yenileme çalışmalarını yürütüyoruz. Kat malikleri arasında uzlaşmayı, mevcut imar planları doğrultusunda proje etüdünü, hukuki ve teknik şartnameyi, gerekli yeterlilikleri sağlayan, kendi seçecekleri yüklenici bir firmayla onları buluşturuyor, iskân alınana dek süreçte yer alıyoruz. İmar A.Ş., iki bloktan oluşan 56 dairesel bir projenin anlaşmasını noterde tamamlayarak ilk hizmetini sundu. Vatandaşların en kısa sürede evlerine kavuşması için kararlılıkla çalışmaya devam ediyoruz. Beşiktaş, planlar açısından çok kısıtlı. Şu anda ilçemizdeki kentsel dönüşüm çalışmalarını ağırlıklı olarak Dikilitaş ve Balmumcu gibi geri görünüm ve etkilenme uygulama imar planlarına sahip olan mahallelerimizde ilerletebiliyoruz. Diğer mahallelerde 1/1000'lik planların olmaması ve öngörünüm alanındaki plan ve mevzuat sıkıntıları, ilçemiz genelindeki kentsel dönüşüm çalışmalarını maalesef sınırlıyor.

**Kentsel dönüşüm, toplumsal yaşamı doğrudan etkileyen çok boyutlu bir süreç. Stratejilerinizi, proje modellerinizi ve bütçenizi nasıl planlıyorsunuz? Yerel paydaşlarınızı, yurtttaşları ve sivil inisiyatifleri sürece dahil ediyor musunuz?**

**RIZA AKPOLAT:** Kentsel dönüşüm ve tasarım projelerini planlarken, süreci sosyal, ekonomik, siyasal ve psikolojik boyutlarıyla ele alıyoruz, birçok akademik disiplinden besleniyoruz. Kentsel dönüşüm sürecini bütüncül bir bakış açısıyla yürütüyoruz. “İnsan odaklı dönüşüm” derken bunu kastediyoruz. Meseleye sadece bina yenileme olarak bakmıyor, sağlıklı ve yaşanabilir bir kentin inşasına katkıda bulunmaya çalışıyoruz.

Bu uygulamaları kent mekânlarında somutlaştırabilmek için üniversitelerle işbirliği yaparak, kentsel tasarım rehberleri hazırlıyoruz. Rehberleri oluştururken kentin özgünlüğünü korumayı, sosyo-kültürel nitelikleri öne çıkarmayı, tarihî, kültürel ve doğal unsurları muhafaza etmeyi ilke ediniyoruz. Kentsel dönüşüm ve tasarım çalışmalarını bu yönde planlarken paydaş katılımını da önemsiyoruz. Sivil toplum kuruluşlarıyla, özel sektörle, resmî kurumlarla, diğer toplumsal kesimlerle sokak çalıştayları düzenliyoruz, eşit ve katılımcı bir süreci çalışmalarımıza entegre ediyoruz. Ancak dediğim gibi, bu çalışmalar, imar planlarıyla, yasal düzenlemelerle sınırlı kalıyor.



**Belediyeniz bünyesinde fizibilite, harita, plan, jeolojik etüt, taşınmazların değer tespiti, ön hazırlık, imar planı taslaklarının hazırlanması, hak sahipleriyle görüşmeler vb. çalışmalar için ayrı bir birim oluşturduunuz mu? Finansman desteğine ihtiyaç duyuyor musunuz?**

**RIZA AKPOLAT:** Kentsel dönüşümle ilişkin süreçlerde belediyemizin ilgili müdürlükleri hizmet veriyor. Emlak ve İstimlak, İmar ve Kentsel Dönüşüm Müdürlükleri vatandaşlara destek oluyor. Belediyemizin iştiraklerinden İmar A.Ş. de kat malikleri arasında uzlaştırma görevini üstleniyor. Önceliğimiz, vatandaşların hak kaybına uğramaması.

## Kentsel Dönüşüm

### RIZA AKPOLAT

İstanbul-Beşiktaş  
Belediye Başkanı



**Kentsel dönüşüm projelerinin kapsamını belirleyen mevzuatta ve yasalarda değişiklik yapılması gerekiyor mu? Kentsel dönüşüm politikaları hangi kriterler doğrultusunda oluşturulmalı?**

**RIZA AKPOLAT:** Yasalarda ve mevzuatta ivedilikle değişiklik yapılması gerekiyor. Dönüşüm yasası, yapı ölçeğinde dönüşümüne olanak tanıyor. Gerekli olan, öncelikli alanların belirlenerek bölgesel dönüşümün gerçekleştirilmesi. Kentsel dönüşüm ve tasarım projelerimizi hazırlarken üniversitelerle işbirliği yaptık, bazı kriterler belirledik. Bu kriterler arasında yaşanabilir bir alan oluşturmak, soylulaştırma çalışmalarından uzak durmak, hak sahiplerini yerinden etmemek, sürdürülebilir planlama anlayışıyla tarihî ve kültürel miras niteliğindeki alanları, çevresel değerleri korumak yer alıyor. Sağlıklı, güvenli ve yaşanabilir bir kente kavuşmanın yolu, bu kriterlere sadık kalarak yapılan kentsel dönüşümden geçiyor.



# BELEDİYELERDEN HABERLER

## HİZMET

**Gazimir Belediye** Başkanı Halil Arda'nın kamusal alanları genişleterek vatandaşların kaliteli ve ucuz hizmet alabileceği tesisler açma hedefiyle hayata geçirdiği Porta Gazimir ilk yılını geride bıraktı.

Vatandaşların kaliteli hizmete ve sağlıklı gıdaya erişebilmesi amacıyla 2.800 metrekarelik alan üzerine kurulan Porta Gazimir birinci yılını geride bıraktı. Porta Gazimir, güler yüzlü personeli, kaliteli hizmeti ve sağlıklı gıdalarıyla ilçe sakinlerinden yoğun ilgi görüyor. İlk yılını geride bırakan tesis, fark yaratan kalitesiyle, uygun fiyatlarıyla vatandaşların vazgeçilmez mekânı oldu. Porta Gazimir, kadın istihdamına yönelik bir girişimi de bünyesinde barındırıyor. Gazimir Üretici Kadın Kooperatifi'ne ortak olan kadınlar, Porta Gazimir'in mutfağında üretim yapıyor. Kadınların ürettiği yiyecekler tesiste satılıyor.



**İstanbul Büyükşehir Belediyesi**, küresel iklim kriziyle mücadele konusunda ilçe belediyelerine danışmanlık hizmeti veriyor.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştiraki İstanbul Enerji A.Ş., yerel yönetimlere yönelik hazırladığı Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı (SECAP) çalışmalarına devam ediyor. İstanbul Enerji A.Ş., daha önce Büyükçekmece ve Çorlu Belediyeleri'ne yenilenebilir enerji hakkında danışmanlık hizmeti verdi. Edirne Belediye Başkanı Recep Gürkan ve İstanbul Enerji A.Ş. Genel Müdürü Yüksel Yalçın, Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı kapsamında işbirliği protokolü imzaladı. Edirne Belediyesi'nin karbon nötr hedefi doğrultusundaki iklim planını İstanbul Büyükşehir Belediyesi hazırlayacak.



**Gönen Belediyesi**, kırsal mahallelerde başlattığı asfalt yol yapım çalışmalarına devam ediyor.

Belediye ekipleri, yol yapım ve çevre düzenleme çalışmalarını sürdürüyor, kırsal mahallelerde asfaltlama çalışmalarına hız veriyor. Tütüncü, Kocapınar, Çalıcı, Mahalleleri'ndeki çalışmalar tamamlandı. Çobanhamidiye Mahallesi'nde devam eden asfalt çalışması, Kavakoba ve Çiftlikalan Mahalleleri'nde son bulacak. Asmalıdere, Bayramiç, Gökçesu, Osmanpazar, Saraçlar, Kalfaköy ve Korudeğirmen Mahalleleri'nde de parke taş çalışmaları en kısa sürede başlayacak.



**Mersin Büyükşehir Belediyesi** Sağlık İşleri Dairesi, Kadın Sağlığı Danışma Merkezi'nde kadınlara yönelik psikolojik danışmanlık, egzersiz danışmanlığı ve diyetisyen hizmeti veriliyor.

Kadın Sağlığı Danışma Merkezi, Sağlık İşleri Dairesi'yle Dış İlişkiler ve Projeler Şube Müdürlüğü'nün işbirliğiyle, Uluslararası Göç Örgütü'nün desteğiyle 2021 yılında faaliyetlerine başladı. Kadınlar, yerel yönetimler arasında Türkiye'de bir ilk olma özelliği taşıyan merkezden hafta içi her gün 08:00-17:00 saatleri arasında yararlanabiliyor. 15 yaş ve üzeri tüm kadınlara kapılarını açan merkezden hem mülteciler hem de Mersinli vatandaşlar yararlanabiliyor. Merkezde, psikolog, sağlık, etkinlik, toplantı, diyetisyen ve çocuk oyun odası yer alıyor.



**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, depremzedeler için kooperatifçilik modelini hayata geçirdi.

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin uygulamaya koyduğu Halk Konut Projesi'nde ikinci etap başlıyor. 30 Ekim İzmir depreminde evleri hasar gören vatandaşlar için geliştirilen Halk Konut Projesi kapsamında Dilber Apartmanı sakinlerinin ardından Çiçek Hanım Apartmanı sakinleri için de işbirliği protokolü imzalandı. Bayraklı Manavkuyu Mahallesi'ndeki Halk Konut Bilgilendirme Ofisi'ndeki imza törenine Bayraklı Belediye Başkanı Serdar Sandal, İZBETON A.Ş. Genel Müdürü Heval Savaş Kaya, Egeşehir A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Ali Onat Çetin ve Genel Müdürü Ekrem Tükenmez, BAYBEL Yönetim Kurulu Başkanı Berk Ulusal, İzmir Depremzedeleri Dayanışma Derneği (İZDEDA) Başkanı Haydar Özkan ve Halk Konut 2 Kooperatifi Başkanı Cüneyt Yılmaz ve depremzedeler katıldı.



**Adana Büyükşehir Belediye** Başkanı Zeydan Karalar, Karataş'ın arıtma tesisi sorununu çözdü.

ASKİ ekipleri, Adana turizmi açısından büyük önem taşıyan Karataş ilçesindeki su kirliliğine ve koku problemine son vermek için Başkan Zeydan Karalar'ın talimatıyla harekete geçti. Dünyada bilinen en ileri biyolojik arıtma sistemlerinin kullanıldığı arıtma tesisi inşa edildi. Tamamlanan tesisi ziyaret ederek bilgi alan ve çalışmaları denetleyen Başkan Zeydan Karalar, çıkış suyunun temizliğini kontrol etti. Yapılan arıtma işlemiyle birlikte tesisin çıkış suyunun zirai sulamada kullanılabilir nitelikte olması sağlandı. Karataş Atık Su Arıtma Tesisi tasarlanırken, deşarj yerinin hassas bölge olması nedeniyle çıkış su kalitesinin yükseltilmesi amacıyla membran biyoreaktör atık su arıtma prosesi tercih edildi. 17.000 metreküp kapasiteyle hizmet veren tesiste kimyasal koku giderim ünitesi de yer alıyor.



**Bayraklı Belediyesi**, ilçenin beş mahallesinde asfalt serim işlemini tamamladı.

Bayraklı'da yol/kaldırım düzenleme, bakım, onarım ve asfaltlama seferberliği sürüyor. Vatandaşların yaşam standartlarını yükseltmek, kullanım olanaklarını iyileştirmek ve ilçeye modern bir görünüm kazandırmak amacıyla yollar yenileniyor. Ekipler, Yamanlar, Doğançay, Fuat Edip Baksı, Adalet ve Bayraklı Merkez Mahallesi'nde bozulan yollara 62.000 metrekarelik asfalt serimi gerçekleştirdi. Osmangazi Mahallesi'ndeki yol yenileme çalışmaları sürüyor. Adalet, Emek, Gümüşpala, Fuat Edip Baksı ve Merkez Mahallesi'nde asfalt seriminin devam edeceği belirtildi. Başkan Serdar Sandal, "Bayraklı'yı daha modern, çağdaş ve yaşanabilir bir yer hâline getirmek için her alanda çalışıyoruz," dedi.



**Honaz Belediyesi**, ilçe genelinde yol çalışmalarına devam ediyor.

Honaz Belediyesi Fen İşleri Müdürlüğü ekiplerinin Kocabaş Mahallesi'nde başlattığı çalışmalar kapsamında mermer işletmelerinin lojistik açıdan yaşadığı sıkıntıların çözülmesi amaçlanıyor. Toplam 53.000 metrekarelik alanda sathi kaplama yapılacak. Çalışmalar sonunda mermer ve traverten fabrikalarının lojistik açıdan yaşadığı sıkıntılar sona erecek. Çalışmaları yerinde inceleyerek görevlilerden bilgi alan Başkan Yüksel Kepenek, ilçedeki yolları daha güvenli ve konforlu hâle getirmek için çalıştıklarını belirtti.



**Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi**'nin yeni hizmet binası, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu'nun katıldığı törenle hizmete açıldı.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nin yeni hizmet Binasının açılış törenine CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Albayrak, CHP Genel Başkan Yardımcısı, Parti Sözcüsü ve Tekirdağ Milletvekili Faik Öztrak, CHP Yerel Yönetimlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Seyit Torun, Tekirdağ milletvekilleri Candan Yüceer, İlhami Özcan Aygun ve Enez Kaplan, Tekirdağ Büyükşehir Belediye Genel Sekreteri Fatih Ünsal, çevre il ve ilçelerin belediye başkanları, Tekirdağ Büyükşehir Belediye'nin bürokratları, siyasi parti temsilcileri, sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri ve vatandaşlar katıldı. Törende açılış konuşmasını yapan Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı Yüksel Özdal, yeni hizmet binasıyla ilgili teknik bilgi paylaştı, yapım aşamaları hakkında bilgi verdi. Başkan Kadir Albayrak, "Hayata geçirdiğimiz bu projeyle kurumsallaşma çalışmalarımızı tamamlıyoruz. Çalışkan ve özverili ekibimizle birlikte halkımıza daha iyi koşullarda hizmet vereceğiz," dedi.



**Karşıyaka Belediyesi**, yenilikçi ve katılımcı bir anlayışla yeniden tasarlamayı amaçladığı iki alanı daha kente kazandırdı.

Mekânsal iyileştirme yapmak üzere taktiksel şehircilik ilkelerinin benimsendiği uluslararası bir proje kapsamında Japon hükümetinin sağladığı fonla hayata geçirilen Kedili Avlu, UNDP Türkiye Hızlandırma Laboratuvarı ve Karşıyaka Belediyesi işbirliğiyle kente kazandırıldı. Vatandaş katılımıyla gerçekleşen bu model, Türkiye'nin öncü çalışmalarından biri olma özelliği taşıyor. Model, sürdürülebilir kalkınma amaçları ekseninde insan ve hayvan refahını iyileştirmek üzere kurgulandı. Başkan Cemil Tugay, katılımcılığın önemine dikkat çekti.



**Kemer Belediyesi**, Çamyuva'da kapalı pazaryeri çalışmalarına devam ediyor.

"Her Mahalleye Bir Kapalı Pazaryeri" projesi kapsamında Çamyuva'da kapalı pazaryeri çalışmaları sürüyor. Kapalı pazaryeri, 2.262 metrekarelik alanda yer alacak, pazaryerinde beş sabit dükkan bulunacak ve 116 pazarcı hizmet verecek. Kemer Belediye Başkanvekili Mustafa Tıraş, Başkan Yardımcıları Emin Gül ve Baki Yalın, Çamyuva Mahalle sorumlusu Özgür Şahin'le birlikte çalışmalarını yerinde inceledi.





**Burdur Belediye** Başkanı Ali Orkun Ercengiz, Hacılar Höyüğü'ndeki kazı çalışmalarını inceledi.

Başkan Ali Orkun Ercengiz, Başkan Yardımcısı Hasan Duygulu'yla birlikte Hacılar Höyüğü'ndeki kazı çalışmalarını inceledi. Başkan Ercengiz, İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Bölümü Başkanı Prof. Dr. Gülsüm Umurtak ve Prof. Dr. Refik Duru'dan kazı hakkında bilgi aldı. Başkan Ercengiz, "Bu alanın gün yüzüne çıkarılması, insanın toplu yaşam tarihine de ışık tutacak. Hacılar Höyüğü'ne katkıda bulunmak için belediye meclisimize bir teklif sunacağım," dedi.



**Marmaris Belediyesi** Park ve Bahçeler Müdürlüğü ekipleri, İcmeler Mahallesi 301. Sokak'ta moloz döküm alanı olarak kullanılan alana 1.350 metrekarelik çocuk parkı yaptı.

Marmaris Belediyesi Başkanı Mehmet Oktay, İcmeler Mahallesi 301. Sokak'ta yaşayan çocukların moloz döküm alanının parka çevrilmesi isteğini yerine getirdi. Ekipler, kısa sürede parkın yapımını tamamladı. Park, çocukların ve ailelerin katılımıyla açıldı. Açılışa Başkan Mehmet Oktay, Başkan Yardımcıları İhsan Öztürk ve Ali Zağlı da katıldı. Başkan Oktay, uygun her noktaya park yapmaya devam edeceklerini vurguladı.



## DAYANIŞMA

**Çiğli Belediyesi**, "Kent Bostanları" projesinin ilk etabını hayata geçirdi.

Çiğli Belediyesi Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü tarafından geliştirilen "Kent Bostanları" projesinin ilk uygulamasına Ahmet Efendi Mahallesi'nde başlandı. 100 metrekarelik boş arazideki yabancı otlar temizlendi, toprak ve gübreleme sonrasında atalık tohum ekildi. Bakım ve sulama çalışmaları belediye ekipleri tarafından yapılacak araziden elde edilecek ürünler aynı mahallede ikamet eden dar gelirli ailelerle paylaşılacak. Başkan Utku Gümrükçü, "'Komşusu açken tok yatan bizden değildir' anlayışıyla dayanışma ağıımızı büyütmeye devam edeceğiz," dedi.



**Eskişehir Büyükşehir Belediyesi**, ihtiyaç sahibi vatandaşlara soğan dağıtıyor.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi'nin "kazan-kazan" yöntemiyle hayata geçirdiği sosyal destek projesi devam ediyor. 2020 yılının Temmuz ayında belediye meclisinde alınan kararla Eskişehir Büyükşehir Belediyesi'yle Alpu, Mahmudiye, Mihalgazi, Mihaliççık, Seyitgazi, Sivrihisar ilçe belediyeleri arasında tarım alanlarının üretimde kullanılması amacıyla protokol imzalandı. Protokol kapsamında tarıma elverişli olan Eskişehir Büyükşehir Belediyesi arazileri, ilçe belediyeleri tarafından ekildi. Mihaliççık'ta 60 dönüm araziye ekilen ve hasadı yapılan soğanlar, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi tarafından kent merkezinde yaşayan ihtiyaç sahibi vatandaşlara ulaştırılıyor. Eskişehir Büyükşehir Belediyesi Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı ve Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı işbirliğiyle yapılan çalışma kapsamında yaklaşık 300 ihtiyaç sahibi vatandaşa 12.500 kilogram soğan dağıtıldı.



## EĞİTİM

**Çaycuma Belediyesi**, ilkökul 3. ve 4. sınıflar için 5-9 Eylül 2022 tarihleri arasında "Bilim, Sanat, Doğa Yaz Okulu" düzenliyor.

Çaycuma Belediyesi yeni bir eğitim çalışmasına daha imza atıyor. Bilim, Sanat, Doğa Yaz Okulu'nda birçok atölye çalışması (bilim, drama, akıl ve zeka oyunları, el sanatları yabancı dil, geleneksel oyunlar, masal atölyeleri vb.) yapılacak. Yaz okulu kapsamında doğa ve üretim deneyimi gezileri düzenlenecek. Başkan Bülent Kantarcı, "Çocuklar her şeyimiz. Onların eğitimine ve gelişimine katkıda bulunmaya önem veriyoruz. Çaycuma'yı eğitim alanında ileri taşımaya çalışıyoruz," dedi.



# BİLİM - SANAT - DOĞA

# SPOR YAZ OKULLARI

5 - 9 Eylül 2022

3. ve 4. Sınıflar için

Sportif Faaliyetler	
Doğa Deneyim Gezisi	Üretim Deneyim Gezisi
Atölyeler	
Beyin Temelli Eğitim Atölyesi	Akıl & Zeka Oyunları
Bilim Atölyesi	Yabancı Dil Atölyesi
Çizim Atölyesi	Drama Atölyesi

**Ceyhan Belediye** Başkanı Hülya Erdem, Ceyhan Belediyesi Gençlik ve Eğitim Merkezi (CEGEM) öğrencilerini tebrik etti.

Ceyhan Belediyesi Gençlik ve Eğitim Merkezi'nin (CEGEM) öğrencileri başarılarıyla Ceyhan'ın ve Adana'nın gururu oldu. Ceyhan Belediyesi'nin ücretsiz kurslarından yararlanan 170 öğrenciden 101'i üniversiteye yerleşti. Başkan Hülya Erdem, "Hep destek, tam destek sunacağız. Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün işaret ettiği gibi, 'Akıllı hür, vicdani hür nesiller' yetiştirmeye devam edeceğiz," dedi.



**Konyaaltı Belediyesi**, Antalya Lisesi'ne sahip çıkıyor.

Antalya Lisesi Mezunları Vakfı, Antalya Lisesi'nin en eski binasının Millî Eğitim Bakanlığı tasarrufundaki Antalya Olgunlaşma Enstitüsü'ne tahsis edilmesini istemiyor. Vakıf, herkesi bu duruma karşı çıkmaya davet etti. Devir işleminin gündeme gelmesiyle birlikte sivil toplum kuruluşları, dernekler, belediye başkanları ve kanaat önderleri işleme itiraz etti. Antalya Lisesi'nin önünde basın açıklaması yapan Başkan Semih Esen, Antalya Lisesi'nin doğal yapısının korunması gerektiğini belirtti. Başkan Esen, Antalya Olgunlaşma Enstitüsü'ne tahsis edileceği söylenen eski binadaki müzeyi ziyaret etti.

**Mersin Yenişehir Belediyesi**, KPSS genel tekrar programı başladı.

Mersin Yenişehir Belediyesi'nin PEGEM Akademi işbirliğiyle KPSS adaylarına verdiği ücretsiz genel tekrar programı eğitimleri başladı. Mersin Yenişehir Belediyesi, 18 Eylül Pazar günü yapılacağı açıklanan KPSS'ye girecek adayları yalnız bırakmadı. Farklı konularda verilecek eğitimler sayesinde adaylar sınav öncesinde genel tekrar yapma şansı yakalıyor. Eğitimler, uzman eğitmenler tarafından veriliyor.

**Bodrum Belediyesi** ve Başkent Üniversitesi arasında işbirliği protokolü imzalandı.

CHP Genel Başkanı Özel Kalem Müdürü Şükran Kütükçü'nün girişimiyle Başkent Üniversitesi ve Bodrum Belediyesi arasında "Bodrum Gastronomi Akademisi" kurmak amacıyla işbirliği protokolü imzalandı. Prof. Dr. Mehmet Haberal, "Hepimizin birinci görevi, bu ülkeye sahip çıkmak, yüceltip, yükselmesini sağlamaktır," dedi. Bodrum Belediye Başkanı Ahmet Aras, kuracakları akademiyle Bodrum'un yemek kültürünü tanıttıklarını belirtti, Başkent Üniversitesi'nin üstlendiği rolün altını çizdi. Başkent Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Haldun Müderrisoğlu, Başkent Üniversitesi'nin Bodrum'a yapacağı katkının önemine dikkat çekti.

**Atakum Belediye** Başkanı Cemil Deveci'yle bir araya gelen üniversiteli gençler, kent planları hakkında belediyenin teknik ekibinden detaylı bilgi aldı.

Karadeniz Teknik Üniversitesi, Mimarlık Fakültesi, Şehir ve Bölge Planlama Bölümü öğrencileri ve öğretim görevlileri, birden çok ders kapsamında çalışma alanı olarak belirledikleri Atakum'da Başkan Cemil Deveci ve belediyenin teknik ekibiyle bir araya geldi. Atakum Belediyesi Hasan Ali Yücel Gençlik, Bilim ve Sanat Merkezi'ndeki buluşmaya Karadeniz Teknik Üniversitesi, Mimarlık Fakültesi öğretim görevlileri Doç. Dr. Ersin Türk, Arş. Gör. Mihriban Öztürk Saka, Arş. Gör. Fahrettin Kul, Mimarlar Odası Samsun Şube Başkanı Burak Şener ve çok sayıda öğrenci katıldı. Başkan Cemil Deveci, akademisyenlerin bilimsel metotlarla Atakum'da çalışma yapmasından memnuniyet duyduğunu belirtti.

**ETKİNLİK****Avcılar Belediye** Başkanı Turan Hançerli, 34. Boğaziçi Kıtalararası Yüzme Yarışı'na katıldı.

18 yaşında geçirdiği kaza nedeniyle iki kolunu kaybeden ve Türkiye'nin ilk engelli belediye başkanı olan Avcılar Belediye Başkanı Turan Hançerli, 55 ülkeden 2.465 yüzücünün yarıştığı Boğaziçi Kıtalararası Yüzme Yarışı'na katıldı, Boğaz'ı yüzerek geçti. Özel sporcu kategorisinde yarışan Başkan Turan Hançerli, "Çok önemli olan bu yarışta binlerce insanla Anadolu'dan Avrupa'ya yüzerek geçtik. Akıntıyla ve dalgalarla boğuşarak Kuruçeşme'de buluştuk. Boğazı bir kez daha geçtiğim için çok mutlu ve gururluyum," dedi.

**Avanos Belediyesi**, Türk Halk Müziği ve Çocuk Korusu konser verdi.

Avanos Belediyesi Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Kültür ve Sanat Akademisi'ndeki Türk Halk Müziği ve Çocuk Korusu koristleri halk panayırında konser verdi. Kızılırmak kenarındaki rekreasyon alanında kurulan panayır alanında düzenlenen konserde şef Duran Kömüşdoğan yönetiminde sahne alan, altı aydır çalışmalarına devam eden Avanos Belediyesi Türk Halk Müziği ve Çocuk Korusu koristleri, Anadolu'nun eşsiz eserlerini seslendirdi. KONSERE KATILIM YOĞUNDU. Başkan Celal Alper İbaş, Avanos'ta ilk kez sahne alan çocukların performanslarıyla göz kamaştırdığını belirtti.



**Edremit Belediyesi**, 5. Edremit Kitap Fuarı sona erdi.

Dokuz gün süren 5. Edremit Kitap Fuarı'na yaklaşık 200 yazar ve 60'a yakın yayınevi katıldı. Fuar kapsamında 40'a yakın söyleşi düzenlendi. Fuarı 100.000'den fazla kişi ziyaret etti. Prof. Dr. Emre Kongar'ın onur konuğu olduğu fuarda Prof. İlber Ortaylı'nın söyleşi yoğun ilgi gördü. Fuarın kapanışına Metin Uca'nın tek kişilik gösterisi damga vurdu. Başkan Selman Hasan Arslan, fuara katılan kitapseverlere teşekkür etti.

**Kırşehir Belediyesi** Gençlik Merkezi'nin kursiyerlerine başarı belgesi ve hediyeler verildi.

Programın açılış konuşmasını Kırşehir Belediye Başkan Yardımcısı Nuri Araz yaptı, BEGEM'deki çalışmalar hakkında bilgi verdi. Başkan Selahattin Ekicioğlu, "Bu yıl YKS'ye hazırlanan gençler için BEGEM ve Halk Eğitim Merkezi işbirliğiyle açtığımız kurslar yoğun ilgi gördü. Önceliğimiz, öğrenciler modern ve sağlıklı bir ortam oluşturmaktır. Belediye Gençlik Merkezi'nde (BEGEM) öğrencilere hizmet vermeye devam ediyoruz. Kurslara katılan öğrencilere ücretsiz kaynak kitap desteği de sunduk, eğitim-öğretim yılı boyunca belli günlerde tam gün eğitim, deneme sınavları, rehberlik görüşmeleri ve veli toplantılarıyla gençleri takip ederek dönemi tamamladık," dedi.

**Kadıköy Belediyesi**'nin düzenlediği Kalamış Yaz Festivali, Brezilya elektronik müziğinin efsane grubu Zuco 103'ü 15 yıl aradan sonra sevenleriyle buluşturdu.

Kadıköy Belediyesi ve Hollanda Başkonsolosluğu işbirliğiyle Kalamış Yaz Festivali düzenlendi. Zuco 103, 2007 yılında İstanbul'da konser vermişti. Brezilya müziğinin melodilerini ve hareketli ritimlerini elektronik altyapıyla harmanlayan grup, 15 yıl aradan sonra Kalamış Yaz Festivali kapsamında dinleyicileriyle buluştu. Zuco 103'ün üyelerinden Stefan Kruger, Valentijn Banner ve müzisyen Tarık Arslan'ın katılımıyla bir atölye de düzenlendi. Kadıköy Belediyesi Gençlik Sanat Merkezi'ndeki atölyeye 16-25 yaş arasındaki gençler ücretsiz katıldı.

**Samandağ Belediye** Başkanı Refik Eryılmaz, Samandağ Belediyesi Yeni Çarşı Salonu'nda halk toplantısı düzenledi.

Halk toplantısına katılım yoğun oldu. Toplantıya CHP İl Başkanı Hasan Ramiz Parlar, CHP Samandağ İlçe Başkanı Turgay Abacı ve yönetimi, İyi Parti Samandağ İlçe Başkanı Seyran Ziroğlu, İyi Parti Defne İlçe Başkanı Meriç Fatmaoğulları, CHP Samandağ İlçe Kadın Kolları Başkanı Yüksel Berber ve yönetimi, CHP Samandağ İlçe Gençlik Kolları Başkanı Bünyamin Reyhanoğulları, Samandağ Belediye Başkan Yardımcısı Aydın Duran, Samandağ Belediyesi'nin meclis üyeleri, mahalle muhtarları, sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri, kanaat önderleri ve çok sayıda vatandaş katıldı. Başkan Eryılmaz, "Bu toplantı, üç yıllık icraatlarımızı ve bundan sonraki projelerimizi halkımıza sunma toplantısıdır," dedi.

**Büyükçekmece Belediyesi**, Tepecik Mahallesi Aşık Veysel Sosyal Tesisleri'nde düzenlenen konsere sanatseverlerin ilgisi yoğun oldu.

Rıfat Ilgaz'ın unutulmaz eseri Hababam Sınıfı serisinin usta oyuncularından, "Hayta İsmail" lakaplı Ahmet Arıman, Teoman Ayık ve "Bacaksız" lakaplı Tuncay Akça'nın kurduğu Yeşilçam Vokal Grubu, Yeşilçam'ın birbirinden güzel şarkılarını seslendirdi, dinleyenlere unutulmaz dakikalar yaşattı. Gençlerin ve çocukların yoğun ilgi gösterdiği konserin sonunda Büyükçekmece Belediyesi Kültür İşleri Müdürü Nazan Karagözoğlu tarafından sanatçılara çiçek takdim edildi.

**KÜLTÜR-SANAT****Aydın Büyükşehir Belediyesi**, Aydın'ın geleneksel tatlarından Aydın yuvarlamasının (yuvalama) coğrafi işaretini aldı.

Aydın Büyükşehir Belediyesi, Aydın'ın vazgeçilmez lezzetlerinden olan yuvarlamayı koruma altına aldı. Coğrafi işaretin alınmasıyla birlikte ticari üretimde yuvarlamanın mahreç ve işaretinin ürünün ambalajı üzerinde bulunması gerekecek. Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından coğrafi işaret verilen Aydın yuvarlamasına standart getirildi. Böylelikle yuvarlamanın üretim şartları ve yöntemi en doğru şekilde kayıt altına alındı. Markalaşmanın önemine vurgu yapan Başkan Özlem Çerçioğlu, Aydın'ın geleneksel lezzetlerini koruma altına almaya devam edeceklerini söyledi.



**Ayvalık Belediyesi**, 2. Ayvalık Caz Günleri yoğun ilgi gördü.

8. AIMA Müzik Festivali kapsamında Ayvalık Belediyesi 2. Ayvalık Caz Günleri, Elif Çağlar konseriyle birlikte cazseverlerle buluştu. Elif Çağlar, performansıyla ilgi topladı. Bağdat Avenue'nin iki solistinden biri olan ve aynı zamanda Chocolate'nin solistliğini yapan caz sanatçısı Elif Çağlar, muhteşem sesiyle yaklaşık 1.500 izleyiciye unutulmaz bir gece yaşattı. Başkan Mesut Ergin, "Popüler olanı değil, iyi olanı sunuyoruz. Ayvalık'a caz çok yakışıyor," dedi.



## SPOR

**Muğla Büyükşehir Belediyesi** okçularından Hazal Burun, İngiltere'nin Lilleshall kentinde düzenlenen Avrupa Gençler Okçuluk Şampiyonası'nda 2022 Avrupa Gençler Şampiyonu oldu.

2022 Avrupa Gençler Okçuluk Avrupa Şampiyonası, 16-20 Ağustos 2022 tarihleri arasında İngiltere'nin Lilleshall kentinde düzenlendi. Avrupa Gençler Okçuluk Şampiyonası'na katılan Muğla Büyükşehir Belediyesi okçularından Hazal Burun, makaralı yay genç bayanlar kategorisinde altın madalya kazandı. U21 kadınlar kategorisinde Hazal Burun, Songül Lök ve İpek Tomruk'tan oluşan Makaralı Yay U21 Kadın Takımı, bronz madalya kazanarak Avrupa üçüncüsü oldu.



**Akhisar Belediyesi**'nin düzenlediği 563. Akhisar Çağlak Yağlı Güreşleri'ne 70'in üzerinde başpehlivan katıldı.

Türkiye'nin en uzun soluklu güreşleri arasında yer alan, 70'in üzerinde başpehlivanın ve toplamda 500 güreşçinin katıldığı Geleneksel 563. Çağlak Yağlı Güreşleri, Selçikli Mahallesi'ndeki güreş sahasında düzenlendi. Başkan Besim Dutlulu, "Göreve geldiğimizden bu yana yağlı güreş müsabakaları düzenliyoruz. Çok keyifli bir gün geçirdik, Akhisarlı güreşseverlerin de güzel bir gün geçirdiğini düşünüyorum," dedi.



**Ankara Büyükşehir Belediyesi**, Granfondo Bisiklet Yarışı'na lojistik destek sağladı.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, başkentlilerin spora olan ilgisini artırmak ve Ankara'yı sporun başkenti yapmak amacıyla çeşitli spor etkinliklerine destek vermeye devam ediyor. İlk kez başkentte düzenlenen ve 1.200 sporcunun katıldığı Granfondo Bisiklet Yarışı'na lojistik destek verildi. Anıttepe Spor Tesisleri'nde başlayan yarışta 1.200 bisikletçi uzun parkurda 93, kısa parkurda 43 kilometre pedal çevirdi. Kısa parkurda, Tandem kategorisinde engelli bisiklet sporcuları da yarışma imkânı buldu. Başkent Görme Engelliler Spor Kulübü'nden Vasfi Karabacak ve İrfan Çağlar Bayraktar birinci oldu. Uzun parkurda erkeklerde Gökhan Uzuntaş, kadınlarda Sevcan Alper birinci oldu. Kısa parkuru erkeklerde Emre Kaplan, kadınlarda Züleyha Dikbaş birinci sırada tamamladı.



**Çorlu Belediyesi**'nin düzenlediği Trakya Basketbol Kupası sona erdi.

18-21 Ağustos 2022 tarihleri arasında düzenlenen turnuva, çekişmeli maçlara sahne oldu. Çorlu Belediyesi Gençlik ve Spor Kulübü ve Ata Gelişim Spor Kulübü U18 takımları arasındaki oynanan maçla başlayan Trakya Basketbol Kupası maçlarını izleyen Başkan Ahmet Sarıkurt, turnuva hakkında yetkililerden bilgi aldı, takımlara başarı diledi. Turnuvaya Çorlu, Lüleburgaz, Silivri ve Süleymanpaşa'dan 9 kulüp ve 17 takım katıldı, 260 sporcu şampiyonluk için kıyasıya mücadele etti.



## TARIM-HAYVANCILIK VE ÜRETİCİYE DESTEK

**Gemlik Belediyesi**'nin fide projesi ödül aldı.

Gemlik Belediyesi'nin ata tohumlarından elde ettiği fideleri her yıl ilçede yaşayan vatandaşlara dağıtması takdir topluyor. Kent ve Başkan Dergisi'nin her yıl düzenlediği online anketle büyükşehir, il, ilçe ve belde belediye başkanlıklarının vizyon projeleri ödüllendiriliyor. Dergi, ata tohumlarından elde ettiği yüz binlerce fideyi vatandaşlarla buluşturan Gemlik Belediyesi'ni ödüle layık gördü. Kayseri'deki ödül törenine katılan Gemlik Belediyesi Park ve Bahçeler Müdürü Alihan Kuzu, "Başkanımız Mehmet Uğur Sertaslan'la beraber Gemlik Belediyesi, 'çiftçi belediye' vizyonuna sahip oldu," dedi.



**Seyhan Belediyesi**, Seyhan Kırsal Kalkınma Meclisi'ni kurdu.

Seyhan Belediyesi, Başkan Akif Kemal Akay'ın üretim odaklı yönetim anlayışı ve kırsal kalkındırma hedefi doğrultusunda Seyhan Kent Konseyi işbirliğiyle Türkiye'de bir ilki daha gerçekleştirerek, Seyhan Kırsal Kalkınma Meclisi'ni kurdu. Kırsal Kalkınma Meclisi, Seyhan kırsalındaki mahalle muhtarlarıyla, sivil toplum kuruluşlarıyla kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileriyle birlikte yaklaşık 100 kişiden oluşuyor. Başkan Akif Kemal Akay, "Kırsal kalkınmada öncelikle tarımsal üretimin planlanması gerekiyor. Planlama yapılmadığında sıkıntı yaşanıyor. Bu nedenle envanter çalışması yapılmalı ve üretim buna göre planlanmalı," dedi.



## ÇEVRE

**Antalya Büyükşehir Belediyesi**, Türkiye'de ilk kez uygulayacağı projeye zirai ambalaj atığı sorununu çözmeyi hedefliyor.

Antalya Büyükşehir Belediye Başkanı Muhittin Böcek, tarımsal üretimin yoğun olduğu ilçelerin başında gelen Kumluca'da zirai ambalaj atıklarının toplanması ve kontrolü için "Çevre Dostu Çiftçi Kart" projesini başlattı. Başkan Böcek, projenin detaylarını anlattı. Zirai ambalaj atıkları akıllı toplama otomatları belirlenen dört noktaya yerleştirildi. Çiftçi kartlar, Kumluca Ziraat Odası tarafından kayıtlı çiftçilere dağıtılacak. Cep telefonuna indirilecek mobil uygulamayla zirai ambalaj atıkları toplama otomatlarının yerleri görülebilecek. Otomatlara atılan atıkların ağırlığına göre sistemde toplanan puanlarla çiftçilere ödül de verilecek.



**Hatay Büyükşehir Belediyesi**, sahil temizlik çalışmalarını sürdürüyor.

Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı ekipleri tarafından yürütülen çalışmalar Erzin'den Samandağ'a kadar devam ediyor. Hatay Büyükşehir Belediyesi ekipleri, Erzin Burnaz, Dört Yol Atatürk Çiftliği, Payas ve Samandağ Meydan sahiliyle Yayladağı Karamağara koyunu temizledi. Ekipler, temizlik çalışmalarına devam edeceklerini belirtti.



**Lüleburgaz Belediyesi**, çevre odaklı projeleriyle geri dönüşüme destek oluyor.

Lüleburgaz Belediyesi, geçtiğimiz yıl kasım ayında hizmete sunduğu Akıllı Atık Tanıma Sistemi'yle geri dönüşümde önemli bir uygulamaya imza attı, vatandaşları geri dönüşüme teşvik etti. Vatandaşlar, dokuz aylık süreçte Akıllı Atık Tanıma Sistemi'ne dört ton ağırlığında pet şişe, yedi ton ağırlığında metal kutu attı. Haftanın beş günü farklı mahallelere gönderilen mobil atık toplama aracıyla da geri dönüşüm teşvik ediliyor. Bu sayede 12 ton ağırlığında atık belediye ekiplerine teslim edildi.



**DİĞER**

**Bozüyük Belediyesi**, Belediye İş Sendikası'yla 1.5 yıl süreli toplu iş sözleşmesi imzaladı.

Bozüyük Belediyesi İtfaiye Müdürlüğü bahçesindeki imza törenine Başkan Mehmet Talat Bakkalcıoğlu, başkan yardımcıları, Belediye-İş Eskişehir Şube Başkanı Kemal Azak, Belediye-İş Eskişehir Şube Başkan Yardımcısı Cengizhan Kaya, Şube Mali Sekreteri Mahsuni İlgin, Personel A.Ş. İşyeri Baş Temsilcisi Ali Sofular, Daimi İşçi Baş Temsilcisi Sebattin Meydan ve sendikalılar katıldı. Sözleşme kapsamında en düşük personel ücreti (bayram, öğrenim, yakacak ve giyim yardımları hariç) 7.504,32 TL olacak. Maaşlar yaklaşık %41.09, ek kazançlardan yakacak yardımı da %333 oranında arttı.



**Mezitli Belediyesi** çalışanları, toplu iş sözleşmesini piknikle kutladı.

Mezitli Belediyesi çalışanları, Kuyuluk Tabiat Parkı'nda düzenlenen piknikle toplu iş sözleşmesini kutladı. Pikniğe Başkan Neşet Tarhan, CHP Mersin milletvekili Alpay Antmen, DİSK Genel İş Mersin Şube Başkanı Kemal Göksoy, belediye meclis üyeleri, mahalle muhtarları ve çalışanların aileleri katıldı. Başkan Tarhan, belediye çalışanlarına teşekkür etti, Belediye çalışanları, toplu iş sözleşmesi için Başkan Tarhan'a teşekkür etti ve çiçek verdi.

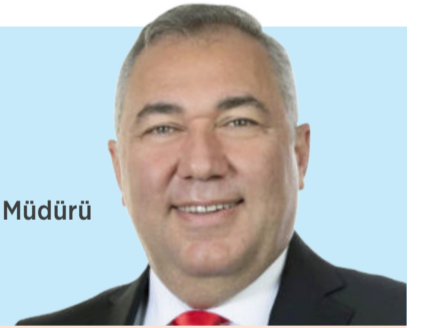


**Safranbolu Belediyesi** çalışanları, toplu iş sözleşmesi sevinci yaşadı.

Safranbolu Belediyesi Personel Limited Şirketi ve Belediye İş Sendikası, toplu iş sözleşmesi imzaladı. Sözleşme kapsamında işçi maaşların %79'a varan oranda zam yapıldı, en düşük işçi maaşı 7.400 TL oldu. Başkan Elif Köse, daha fazla zam yapabilmeyi gönülden istediklerini ancak imkânları çerçevesinde bu kadarını yapabildiklerini söyledi. Başkan Köse, işçilerinin belediyenin yüzü olduğunu, nasıl çabaladıklarını gördüğünü ve onlara güvendiğini sözlerine ekledi.

**ATA ALKAN**

SODEMSEN İdari ve Mali İşler Müdürü

**MESLEKİ YETERLİLİK MERKEZİ UYGULAMALARI**

5544 sayılı Mesleki Yeterlilik Kurumu Kanunu'nun ikinci maddesinde belirtildiği üzere, tabiplik, diş hekimliği, hemşirelik, ebelik, eczacılık, veterinerlik, mühendislik ve mimarlık meslekleriyle en az lisans düzeyinde öğrenimi gerektiren ve mesleğe giriş şartları kanunla düzenlenmiş olan meslekler Mesleki Yeterlilik Kurumu Kanunu kapsamı dışında kalmaktadır. Bunların haricindeki tüm mesleklerle ilişkin yeterlilikte Mesleki Yeterlilik Kurumu belgeleri zaman içinde verilmektedir. Belgelendirme, iş piyasasının öncelikleri, ihtiyaçları ve beklentileri doğrultusunda sınav ve belgelendirme kuruluşlarının yetkilendirdikleri mesleklerde yapılmaktadır. Bu mesleklerin sayısı sistemin yaygınlaşmasına paralel olarak artmaktadır.

5544 sayılı Mesleki Yeterlilik Kurumu Kanunu'na göre, kurum tarafından sınav ve belgelendirme konusunda yetkilendirilecek personel belgelendirme kuruluşlarının, Türk Akreditasyon Kurumu veya Avrupa Akreditasyon Birliği ile çok taraflı tanıma anlaşması imzalamış, diğer akreditasyon kuruluşları tarafından ilgili yeterlilikte TS EN ISO/IEC 17024 (Uygunluk Değerlendirmesi-Personel Belgelendirmesi Yapan Kuruluşlar İçin Genel Şartlar) standardına uygun oluşturulmuş sistem dahilinde akredite edilmiş olması gerekmektedir. Akreditasyon sınav ve belgelendirme sisteminin oluşturulması, dokümantasyonu, uygulamayı ve akreditasyon kuruluşu tarafından yapılacak yerinde denetimi içeren bir süreçtir.

Sınav ve belgelendirme süreçleri, belirlenen ulusal yeterlilikte akredite olmuş ve Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından yetkilendirilmiş kurum/kuruluşlar tarafından yürütülmektedir. Belgelendirme için gerekli tüm işlemler Mesleki Yeterlilik Kurumu'nun gözetimi ve denetimi altında, ilgili yeterlilikte yetkilendirilmiş belgelendirme kuruluşu tarafından yürütülebilir. Yetkilendirilmiş kuruluşun yapacağı ölçme ve değerlendirme sonucunda belgelendirilmesi uygun olan kişilere Mesleki Yeterlilik Kurumu Yönetim Kurulu'nun onayıyla Mesleki "Yeterlilik Kurumu Mesleki Yeterlilik Belgesi" verilmektedir.

"Mesleki Yeterlilik Belgesi" almak için gereken şartlar ise, her meslek için geliştirilen ulusal yeterliliklerle belirlenmektedir. Buna göre, "Mesleki Yeterlilik Kurumu Mesleki Yeterlilik Belgesi" almak isteyen adaylar, ilgili yeterlilikte yetkilendirilmiş personel belgelendirme kuruluşlarından birine başvurur. Sürecin detayları Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından çıkarılan Mesleki Yeterlilik, Sınav ve Belgelendirme Yönetmeliği'yle belirlenmiştir. Yetkilendirilmiş belgelendirme kuruluşları, adayları eğitime tabi tutmaksızın doğrudan sınavlara almaktadır.

Sınavlar ücret karşılığında yapılmaktadır ve sınav ücretleri meslek bazında değişim göstermektedir. Sınavlara girebilmek için ilgili yetkilendirilmiş belgelendirme kuruluşuna sınav ücretinin ödenmesi gerekmektedir. Sınavların tamamında ya da bir bölümünde başarısız olan kişiler yeniden sınavlara katılabilir.

Belgenin geçerlilik süresi ulusal yeterliliklerde belirtilmektedir, yeterliliklerin büyük çoğunluğunda bu süre beş yıl olarak tanımlanmıştır. Bilişim sektöründeki mesleklerde dört yıl, kaynak mesleklerinde iki, üç veya altı yıl olarak değişkenlik göstermektedir. "Mesleki Yeterlilik Kurumu Mesleki Yeterlilik Belgesi" alma zorunluluğunda kamu sektörü veya özel sektör ayrımı yoktur, zorunluluk tüm çalışanları bağlamaktadır. Sınav süreleri meslekten mesleğe farklılık gösterebilmektedir. Yetkilendirilmiş belgelendirme kuruluşlarının belge almaya hak kazanan kişileri Mesleki Yeterlilik Kurumu'na bildirmesini takip eden dört-altı iş günü içinde belgeler, yetkilendirilmiş belgelendirme kuruluşlarına teslim edilmektedir.

SODEMSEN Mesleki Yeterlilik Merkezi olarak öncelikli belediyelerimizde geçerli meslek gruplarında hazırlıklarımızı tamamladık, TÜRKAK yeterlilik aşaması geçilmek üzere 2022 yılı bitmeden on meslek için belgelendirme yapmak üzere çalışmalarımıza devam ediyoruz.

# “KEMER İÇİN ÇALIŞMAYA DEVAM EDİYORUZ”

## Göreve geldiğinizde vaatleriniz nelerdi? Vaatlerinizin hangileri hayata geçti?

**NECATİ TOPALOĞLU:** “Sen, Ben Yok, Biz Varız” sloganıyla yola çıktık. Birlikte yönetim anlayışıyla Beldibi’nden Çıralı’ya kadar uzanan bölgemizde her mahalleye eşit hizmet ulaştırmak için var gücümüzle çalışıyoruz. Belediyemizin kaynaklarını etkin ve verimli kullanmaya öncelik veriyoruz. Kavgayı değil, hizmet siyasetini benimseyerek Kemer’deki sorunları çözüyoruz. Kapalı pazaryerleri planladık, Kuzdere’de ve Aslanbucak’ta kapalı pazaryerlerini hizmete sunduk. Diğer mahallelerdeki kapalı pazaryerleri için çalışmalarımız devam ediyor, Çamyuva Mahallesi’nde kapalı pazaryeri için temel attık. Yağmur sonrası sel ve taşkın yaşanmaması amacıyla Tekirova ve Çamyuva Mahalleleri’ne kanalet yaptık. Beton fabrikası açtık. İlçemizin yollarını, kaldırımlarını düzenledik, yeşil alanları ve parkları hizmete sunduk. İş insanları Orduvar-Ülker Akman adına yaptığımız anaokulunu açtık. Antalya Ticaret ve Sanayi Odası’nın yapımını üstlendiği, işletmesini belediyemize devrettiği Sanat Okulu’nda çocuklar, gençler ve yetişkinler için kurslar (İngilizce, müzik, halk oyunları, meslek edindirme vb.) düzenliyoruz. Kemer Belediyesi Gençlik Orkestrası’nı kurduk, 300 öğrenciyi müzikle buluşturduk. Aslanbucak Mahallesi’ne sosyal tesis kazandırdık. Sosyal belediyecilik anlayışımız gereği vatandaşların her zaman yanında olduk. Göreve geldiğimiz günden bu yana 10.000’e yakın vatandaşı hastanelere ulaştırdık, evde bakım hizmeti sunduk. Mustafa Ertuğrul Aker Parkı’ndaki işletmemiz Deniz Kafe modern görünümüyle, uygun fiyatlarıyla vatandaşlardan yoğun ilgi gördü. Sahili halk plajı olarak vatandaşların hizmetine sunduk.

## Belediyenizin stratejik hedeflerinde ve planlarında değişiklik yapıldı mı? Hangi konularda değişiklik söz konusu oldu? Bu güncellemeye neden ihtiyaç duyuldu?

**NECATİ TOPALOĞLU:** Tasarruf her zaman önceliğimiz oldu. Tasarruf tedbirlerini belediyemizin her biriminde harfiyen uyguladık, uygulamaya da devam edeceğiz. Geçmiş dönemden kalan milyonlarca liralık borcu ödedik, aylarca maaş alamayan personelimiz günü gününe maaş alıyor. Şeffaflık ilkesi doğrultusunda ihaleleri sosyal medya hesaplarımızda canlı yayınlıyoruz.

## KEMER BELEDİYESİ

**KURUMSAL YAPI:** İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Ruhsat Müdürlüğü, Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, İşletme ve İştirakler Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Sağlık İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Yapı Kontrol Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü.

**MİSYON:** Sadece vatandaşların değil, tüm misafirlerimizin de beklentilerine cevap vermek, eğitimi odak noktası olarak belirlemek.

**VİZYON:** Deneyimli yönetimiyle, hedeflediği projeleri hayata geçiren altyapısıyla Kemer’i hem turizm hem eğitim merkezi yapmak.

**STRATEJİK HEDEFLER:** Söz verdiğimiz projeleri hayata geçirmek. Kemer’i her alanda (eğitim, turizm, kültür-sanat, spor, çevre, sosyal hayat) geliştirmek. Kemer için çalışmaya devam etmek.

**ÇALIŞAN SAYISI:** 830

**BÜTÇE:** 195.000.000 TL

## Önümüzdeki dönem hedefleriniz ve bu görev döneminde hatırlanmasını istediğiniz projeleriniz nelerdir?

**NECATİ TOPALOĞLU:** Eğitimin ne kadar önemli olduğunu biliyoruz. Çocukların ve gençlerin eğitimine katkıda bulunmak için çalışmaya devam ediyoruz. Anaokulundan sekizinci sınıfa kadar 6.500 öğrenciyi ücretsiz kırtasiye malzemesi desteği veriyoruz. 1.789 lise öğrencisine ücretsiz servis imkânı sağlıyoruz, 297 öğrenciyi üniversiteye hazırlık kursu veriyoruz, Kemer’de ikamet eden 572 üniversite öğrencisine burs sağlıyoruz. İlk 10.000’de beş, ilk 20.000’de 11, ilk 50.000’de de 25 öğrencimiz başarılı oldu. Kemer birincisi iki öğrenci kursumuzdan çıktı. Hedefimiz, eğitimde örnek olmak. Eğitime yönelik projelerimiz akılda kalacaktır. Önümüzdeki dönem huzurevi, olimpiik yüzme havuzu ve yeni belediye binası yapacağız.

## BELEDİYELER ÇALIŞIYOR



## NECATİ TOPALOĞLU

Antalya-Kemer  
Belediye Başkanı

Aydın Ortaklar Öğretmen Okulu’nu bitirdi. Sınıf Öğretmenliği Bölümü’nden mezun olduktan sonra Anadolu Üniversitesi Ön Lisans Programı’yla mesleki kariyerini geliştirdi. Yaklaşık on yıl ülkenin çeşitli bölgelerinde görev yaptı. Göynük İlköğretim Okulu’nda on sekiz yıl çalıştıktan sonra 2002 yılında emekli oldu. 2004 yerel seçimlerinde Göynük Belediye Başkanı, 2007 yılında Akdeniz Bölgesi’nde “En Başarılı Belde Belediye Başkanı” seçildi. 2014-2019 yılları arasında aktif siyasi yaşamına ara verdi. 2019 yerel seçimlerinde Kemer Belediye Başkanı oldu. Evli ve iki çocuk babasıdır.



**Belediyenizin büyükşehir belediyesiyle işbirliği yaptığı çalışma alanları nelerdir? Olumlu-olumsuz neler yaşanıyor?**

**NECATİ TOPALOĞLU:** Antalya Büyükşehir Belediyesi'yle koordineli çalışıyoruz. Antalya Büyükşehir Belediyesi, bölgemizde otopark yaptı. Otopark, haftada bir gün kapalı pazaryeri olarak kullanılıyor.

**Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapıyor musunuz? Katılımcılığa yönelik faaliyetleriniz nelerdir? Kent konseyiniz var mı?**

**NECATİ TOPALOĞLU:** Kent konseyimiz yok. Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapıyoruz, fikir alışverişinde bulunuyoruz, sorunlara birlikte çözüm arıyoruz. Kemer'de turizmi geliştirmek için çalışıyoruz. Bu kapsamda Kemer Turizmci ve İş İnsanları Derneği'yle toplantı yaptık.

**Dezavantajlı gruplara yönelik projeleriniz var mı?**

**NECATİ TOPALOĞLU:** Hepimiz potansiyel engelli adayız. Bu bilinçle hareket ediyoruz. Kemer'de engelli vatandaşların rahat etmesi için daha güzel ortamlar oluşturmamız gerekiyor. Engelli vatandaşların hayatını kolaylaştırmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Engelli salıncağını hizmete sunduk, sahilde iniş rampası kurduk. Engelli vatandaşlara evde bakım hizmeti veriyoruz, engelli yatağı, tekerlekli sandalye desteğinde bulunuyoruz. Engelli vatandaşları toplumsal yaşama dahil etmek amacıyla terapi atölyeleri düzenledik. Evde bakım ve sağlık hizmetleri kapsamında ilçemizdeki yaşlılara ve bakıma muhtaç vatandaşlara da destek oluyoruz. Yaşlı vatandaşların evlerine sağlık hizmeti götürüyoruz, evlerini temizliyoruz. Belediyemiz bünyesindeki Sağlık Müdürlüğü ekipleri, yaşlı vatandaşlara kişisel bakım ve sağlık kontrolü hizmeti veriyor. Hastaneye gidiş-geliş için servis hizmetimiz var. Yaşlı vatandaşların her zaman yanındayız.

**Belediye hizmetlerini yerine getirirken ne tür zorluklarla karşılaşıyorsunuz?**

**NECATİ TOPALOĞLU:** Göreve başladıktan sonra pandemiyle karşı karşıya kaldık. Pandemi döneminde zorlandık, ancak tasarruf tedbirleriyle borçlarımızı ödedik, yatırımlarımızdan vazgeçmedik. Kurumsallaşma sürecini başlattık, ancak biraz zorlanıyoruz.





# “YEREL KALKINMAYA ODAKLANIYORUZ”

## Göreve geldiğinizde vaatleriniz nelerdi? Vaatlerinizin hangileri hayata geçti?

**VELİ AYLAR:** İlçemize doğalgaz getirdik. Temiz Sokak, Mutlu İnsan Projesi kapsamında ilçemizin yollarını yeniledik, 500.000 metrekare kilit taşı döşedik. Evimin Musluğundan Su İçmek İstiyorum Projesi'yle içme suyu hatlarının altyapısını değiştirdik, kartlı su saati sistemine geçtik, su kaçağını önledik. Şefkat Eli Projesi'yle 65 yaş üstü vatandaşlar için evde bakım ve temizlik hizmeti başlattık. Acını, Yükünü Paylaşım Projesi kapsamında cenaze hizmeti veriyoruz, ikramları ve masrafları karşılıyoruz. Evinden Alıp Evine Bırakalım Projesi'yle ücretsiz şehiriçi ulaşım hizmeti veriyoruz. Üniversite Okuyana El Veriyoruz Projesi dahilinde üniversite öğrencilerine 1.000-1.500 TL destek veriyoruz. Bahar Şenlikleri Projesi'ni hayata geçirdik. Tekstil Atölyesi Projesi'yle atölyeler açtık, atölyelerde 50 kadın çalışıyor. Nikâh salonu açtık. Hayata geçireceğimiz projeler arasında gıda ve eşya bankası, kadınlar için konukevi ve Eşini ve Çocuğunu Al Doğayla Buluş Projesi yer alıyor.

## Belediyenizin stratejik hedeflerinde ve planlarında değişiklik yapıldı mı? Hangi konularda değişiklik söz konusu oldu? Bu güncellemeye neden ihtiyaç duyuldu?

**VELİ AYLAR:** Belediyemizin planlarında değişikliğe gidildi. Araç ve ekipman eksikliği vardı. CHP'li belediyelerden 13 tane araç, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan çöp kamyonu, TBB'den keçe aldık.



## MECİTÖZÜ BELEDİYESİ

**KURUMSAL YAPI:** Mali Hizmetler Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, İtfaiye Amirliği, Zabıta Amirliği.

**MİSYON:** Vatandaşların hayatına dokunabilmek.

**VİZYON:** Çağdaş ve sosyal belediyeçilik anlayışını benimsemek.

**STRATEJİK HEDEFLER:** Yereldeki hizmetlerle iktidara yürümek.

**ÇALIŞAN SAYISI:** 42

**BÜTÇE:** 11.350.000 TL



## Önümüzdeki dönem hedefleriniz ve bu görev döneminde hatırlanmasını istediğiniz projeleriniz nelerdir?

**VELİ AYLAR:** Hedeflerimizi şöyle sıralayabilirim:

- Organize Sanayi Bölgesi'nin çevre yoluna taşınması,
- Hayvan pazarı,
- Mecitözü Kültür Merkezi,
- Taşınacak sanayi alanına TOKİ konutlarının (200 tane) yapılması,
- İlçenin girişindeki üç kilometrelik yolu bölünmüş yol hâline getirmek.

Hatırlanmasını istediğimiz projeler arasında Acını, Yükünü Paylaşım Projesi'yle Şefkat Eli Projesi yer alıyor.

## Belediyenizin il belediyesiyle işbirliği yaptığı çalışma alanları nelerdir? Olumlu-olumsuz neler yaşanıyor?

**VELİ AYLAR:** Çorum Belediyesi'yle işbirliği yapıyoruz. Çorum Belediyesi, ilçemizin mahallesine sıcak asfalt dökülmesini sağladı.



## BELEDİYELER ÇALIŞIYOR



## VELİ AYLAR

Çorum-Mecitözü Belediye Başkanı

Akdeniz Üniversitesi, Burdur Eğitim Fakültesi, Sınıf Öğretmenliği Bölümü'nü bitirdi. Eskişehir Anadolu Üniversitesi Sosyal Bilgiler Bölümü'nü tamamladı. 31 yıllık öğretmenlik hayatının 26 yılını çeşitli okullarda yöneticilik yaparak geçirdi. Mecitözü YİBO'da 12 yıl pansiyon yöneticiliği yaptı. Kız çocuklarının lise ve üniversite eğitimlerini takip ederek, meslek sahibi olmalarına destek oldu. Evli ve üç çocuk babasıdır.

## Sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapıyor musunuz? Katılımcılığa yönelik faaliyetleriniz nelerdir? Kent konseyiniz var mı?

**VELİ AYLAR:** Sivil toplum kuruluşlarıyla ortak çalışmalarımız var. Mecitözü Ziraat Odası ve İzmir Büyükşehir Belediyesi işbirliğiyle yerli tohum (arpa, buğday) ektik, ürünleri üreticilere dağıttık. İzmir Büyükşehir Belediyesi de ürünleri alıyor.

## Dezavantajlı gruplara yönelik projeleriniz var mı?

**VELİ AYLAR:** Evde bakım ve temizlik hizmetine devam ediyoruz.

## Belediye hizmetlerini yerine getirirken ne tür zorluklarla karşılaşılıyorsunuz?

**VELİ AYLAR:** Merkezi yönetimle, devlet bürokrasiyle sorun yaşayabiliyoruz.