

# Belediye

Cumhuriyet Halk Partisi'nin Dijital Yayınıdır

Gazetesi



## SEYİT TORUN

CHP Yerel Yönetimlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve Ordu Milletvekili



### BELEDİYE GAZETESİ SİZLERLE

Farklı dosya konularını ele aldığımız Belediye Gazetesi'nde hem uzman isimlerin görüş ve değerlendirmelerine yer veriyor hem belediyelerimizle röportajlar yapıyor hem de belediyelerimizin o haftaki hizmetlerini okurlarla buluşturuyoruz. **Sayfa.3**

### Yazı

## GÖKHAN GÜNAYDIN

CHP PM Üyesi



### “SİYASET KURUMU TÜRKİYE’DEKİ SORUNLARA ÇÖZÜM ÜRETME”

Önümüzde zorlu bir dönem var. Türkiye, en geç 2023 Haziran ayında cumhurbaşkanlığı ve milletvekili seçimleri yaşadıktan sonra güçlendirilmiş parlamenter sisteme geçiş sürecini sağlıklı atlatmak zorunda. Diğer taraftan, 2024 Mart ayında yerel seçimler yapılacak. Türkiye'nin genel ekonomi, işsizlik, hayat pahalılığı, adalet, dış politika vb. alanlarda birikmiş büyük sorunları var. Siyaset kurumunun bu sorunlara, geçiş dönemi içinde, çözüm üretme zorunluluğu bulunmaktadır. **Sayfa.2**

### Röportaj

## BİROL ÖZCANLI

Alaaddin Ajans Başkanı



### “YEREL YÖNETİMLER SEÇMENİN İLGİSİNİ CANLI TUTMALI”

Seçmen, kendisi için en uygun tercihi “en iyi bildikleri” arasından yapar. Bilmediğine asla yönelmez. Seçmen, siyasi partinin kendisine ve hayatına ne katacağını ne kadar iyi biliyorsa, tercihini o partiden yana kullanması o kadar olasıdır. Dolayısıyla bilinirlik kadar önemli olan unsur, o siyasi partinin “nasıl bilindiği”dir. **Sayfa.6**

### Yazı

## METİN SOLMAZ

Yazar ve Girişimci



### “YETENEKLİ BİR BELEDİYE HOPARLÖRÜ OLARAK SOSYAL MEDYA”

Sosyal medya, eşzamanlı bir iletişim aracı, bilgi kaynağı, ders kitabı, şikâyet kutusudur. Akşamları dinlenen ajanstır. Aile albümüdür. Ahali önünde yapılan özel yazışmalardır. Toplumla, iletişimle ilgili her şey sosyaldir ve medyadır. Dolayısıyla ilgi alanımızdadır. **Sayfa.7**

### Yazı

## İHSAN ÖZÇİTAK

DEEPER-Yönetici Ortak



### “TÜRKİYE SEÇMENİNİN FARKLI YÜZLERİ”

İktidarın birçok çalışmada en güçlü olduğu segmentlerin başında gelen muhafazakâr ev kadınlarını yakalayabilmenin yolu, belki de onlarla muhafazakârlıkları veya ev kadınlıkları üzerinden değil, farklı kimlikleri, hayalleri, umutları üzerinden konuşmaktan geçiyor olabilir. **Sayfa.8**

## SODEMSEN

### CAHİT KORKMAZ

SODEMSEN Genel Sekreteri

2022 YILI OCAK AYINA AİT MALİ VE SOSYAL HAKLARA İLİŞKİN GENELGE **Sayfa.20**

## “BELEDİYELER YATIRIMLARINI TOPLUMUN İHTİYAÇLARINA GÖRE ÖNCELİKLENDİRMELİ”



## Prof. Dr. MURAT ŞEKER

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi

İstanbul Üniversitesi Şehir Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

Röportaj



Belirli bir yaşam standartını sürdürebilmenin maliyeti olarak tanımlanabilecek yaşam maliyeti, tüketim tercihlerine, harcama eğilimlerine, sosyo-ekonomik koşullara göre farklılıklar gösteriyor. Kentsel nüfusun giderek arttığı günümüzde, kent sakinlerinin yaşam maliyetlerinin belirlenmesi ve periyodik olarak izlenmesi, karar alıcılar açısından önem arz

ediyor, kentin dinamiklerini görünür kılıyor. İstanbul’da Yaşam Maliyeti Araştırması, üç aylık periyotlarla yayımlanacak. Bu sayede İstanbul’da ortalama bir hanenin yaşam maliyetindeki değişiklikler ortaya konulacak, yaşam maliyetini etkileyen harcama grupları ve incelenen maddeler paylaşılacak. **Sayfa4**

## BELEDİYELER ÇALIŞIYOR

Sayfa.21



## “ZEKİ BİLGİN”

Manisa-Saruhanlı Belediye Başkanı

“Saruhanlı’yı geliştireceğiz”



## “AYHAN BÜYÜKKAYA”

Ardahan-Hanak Belediye Başkanı

“Hanak’ta yaşam kalitesini yükseltmek istiyoruz”

# “SİYASET KURUMU TÜRKİYE’DEKİ SORUNLARA ÇÖZÜM ÜRETMELİ”

Kamu görevlisi bir babanın sık çıkan tayinleri nedeniyle Anadolu’yu âdeta karış karış dolaşan bir ailenin içinde büyüdüm. İlk, orta ve lise öğrenimimi Zile/Tokat, Sarıkamış/Kars, Tosya/Kastamonu, Aksaray/Niğde, Ereğli/Zonguldak ve Geyve/Sakarya ilçelerinde tamamladım.

Kent ve okul değişimleri başlangıçta dezavantaj gibi görünse de, çocukluk çağından itibaren ülkeyi tanıma, farklılıkları görme, farklılıklara saygı duyma ve uyum kapasitesi geliştirme gibi avantajlara sahip olmamı sağladı. Bu kentlerde ve kasabalarda hâlâ görüştüğüm çocukluk arkadaşlarımla gurur duyduğumu söyleyebilirim.

Dönem aynı zamanda 12 Eylül öncesine tekabül ediyordu. Lisede bir taraftan büyük bir sevdıyla futbol oynarken, diğer taraftan duvar gazetesi çıkarıyor, sıklıkla da kendimi sıcak siyasi tartışmaların içinde buluyordum. Çok yönlü okuma alışkanlığımın temelleri bu yıllarda atıldı. Yurtsever, özverili, mesleğine âşik cumhuriyet öğretmenlerinin heykelimizin yontulmasındaki katkıları her türlü takdirin üzerindedir.

Üniversitede, bilinçli bir tercihle, ziraat mühendisliği okumak istedim. Bu tercihte, Anadolu’nun değerlendirilemeyen tarım potansiyelini ve kırsal yoksulluğu bizzat gözlemem, sorunların çözümüne katkı koyma isteğim başat rol oynamıştır. Bu çerçevede 1981-1985 yılları arasında Erzurum’da, Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi’nde eğitim gördüm ve mezun oldum. Ardından özel bir firmada görev aldım, çok ünlü bir otomobil/kamyon üreticisi şirketin Aksaray’da kurulan fabrikasında şantiye şefi olarak çalıştım. Bu görev, finansal, idari ve insan kaynakları alanında hızla deneyim kazanmama vesile oldu. Askerlik görevimi, toplam 16 ay olmak üzere, Ankara ve Şanlıurfa’da tamamladım. Bu bağlamda tüm Güneydoğu Bölgesi’ni gezme ve ziyaret etme şansı buldum. Henüz su tutmamış Atatürk Barajı’nın zemininde arabayla dolaşırken, “Bu benim için sonradan anlatacağım güzel bir anı olacak,” diye düşündüğümü dün gibi anımsıyorum.

1988 yılında Toprak Mahsulleri Ofisi’nin açtığı yazılı sınava katıldım ve kazandım. Hiçbir torpilim yoktu, kazandığıma göre anlaşılın torpil de işlemiyordu. Sınavı kazanan ziraat mühendislerini, Ankara’da iki aylık hububat ve bakliyat eksperlik kursuna tabi tuttular. O kursu birincilikle bitirdim. Kurs sonrası, Çorum’un Alaca ilçesine eksper olarak tayinim çıktı. Alaca küçük bir Anadolu kasabasıydı TMO Alaca Ajansı’nın az sayıda personelinden yalnızca dostluk gördüm. Eksperler, çiftçinin TMO’ya satmak istediği ürünlere, numune alıp hızla analiz yaparak fiyat veren kamu görevlileridir. Kimsenin hakkı, kimsede kalmasın düşüncesiyle toplamı 10.000 tonun üzerinde olan, kamyonlarla traktörlerle getirilen buğdayın hem numune alımını hem fiyat verimini gerçekleştirdim, bunu yaparken iki ay süreyle ofisin en fazla 6 metrekairelik bir odasında konakladım. Alım dönemi bittiğinde servis şefi olarak Ankara’ya atamam yapıldı. Babamın Renault marka arabasının bagajı ve arka koltukları kendime göre eşyayla dolu olduğu hâlde tek başıma Ankara’ya doğru yola çıktım. Ankara’da tanıdığım kimse yoktu ve bu kente pek uyumlu görünmeyen bir araçla başkente giriş yapıyordum.

Atandığım görevin fiziki zorlukları yanında sorumlulukları da yüksekti. 1988’den 1994 yılına kadar, hemen tüm hafta sonları dahil çalışarak, 20’li yaşlarımla ikinci yarısını iş ortamında geçirdiğimi söylersem yanlış olmaz. Şimdi geçmişe baktığımda, öğrenme açısından çok önemli bir dönem olmakla beraber, böylesine yoğun bir çalışma temposunun, hele o yaşlarda, hiç de adil olmadığını düşünüyorum.

İthalat, ihracat, depolama, ilaçlama, iç alım ve satım başta olmak üzere bu yoğun tempoda, bir başka işe daha giriştim. 1989 yılında girdiğim üniversite sınavlarında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’ni kazandım ve sınav dönemlerinde İstanbul’a giderek hukuk okumaya başladım. Kuşkusuz, bu oldukça zor okulun bitirilebilmesi için yoğun bir okuma ve çalışma temposu gerekiyordu. Böylece gündüzleri işyerinde, geceleri evde olmak üzere tempo daha da yükseldi.

Süreç bununla da kalmadı. Toprak Mahsulleri Ofisi, 1989 yılında altı ay süreli İngilizce kursu açtı, az sayıda personeline dil eğitimi vermeye başladı. Bu eğitimde ilk üçe girenler, İngiltere’ye iki ay süreyle yüz yüze İngilizce eğitimi almaya gönderilecekti. Türkiye’de son derece yanlış planlanan dil eğitimi nedeniyle hemen hiçbirimizin temel İngilizce bilgisi dahi yoktu. Kursta yerli/yabancı eğitmenler tarafından, altı ay boyunca, İngilizce dilbilgisinin temel özellikleri verildi. Kurs sonunda sıralama belirtilmeksizin açıklanan ilk üçün arasındaydım. Bu çerçevede iki aylık bir eğitim için Cambridge’e gönderildik. Burada, uluslararası bir ortamda hem dil eğitimimizi perçinledik hem de İskoçya, Galler, Fransa dahil gezme fırsatı bulduk. Bu, yaşamında ilk kez yurt dışına çıkmış bir genç için inanılmaz bir deneyim oldu. Örneğin, Cambridge’de Old Dot adlı caz evinde dinlediğim müzikler, İspanyol – Alman – Arjantin’li arkadaşlarımızla araba kiralayıp yaptığımız yolculuklar dün gibi hatırımdadır.

İngiltere dönüşü, 1994 yılında İstanbul Hukuk Fakültesi’ni bitirdim. Aynı yıl, Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü (TODAİE) sınavını kazanarak, ilgili yasa gereği bir yıl TMO’dan ücretli izin alarak TODAİE’de kamu yönetimi alanında yüksek lisans yaptım. En az beş yıllık kamu görevlisi olan ve zorlu sınavı kazananların girebildiği enstitü, her disiplinden (asker, doktor, sosyolog, mühendis vb.) katılımcı barındırıyordu. Bir yıllık yoğun ve hızlı okuma dönemi yanında tanımı gereği tartışmalarla yürütülen dersler, entelektüel kapasitemizin gelişmesinde büyük etki yapmıştır. 1994-1995 yılları, Türkiye’nin siyasette ve insan hakları alanında sorunlu olduğu yıllardı. Bu bölünmüşlük ve zorluk, doğal olarak TODAİE içine de yansiyordu. Bu ortamda yapılan ve âdeta siyasi eğilimlerin yarıştığı öğrenci temsilciliği seçimini kazanarak, arkadaşlarımızı temsil etme görevini üstlendim. Öğrenim dönemi sonunda ilk 10’a giren arkadaşlarımızı yerel yönetim semineri için Almanya’ya götürme taahhütleri doğrultusunda içlerinde benim de olduğum bir grup, bir aylık bir seminer almak amacıyla Berlin’e gönderildi. Burada sonradan siyasi yaşamımda işime yarayacak yerel yönetimlere dair bilgi edinmenin yanı sıra yine araba kiralayarak Almanya’yı gezme (filarmoni konserlerinden konsantrasyon kamplarına kadar), görme ve gözlem yapma şansına eriştim.

Yazı

**GÖKHAN GÜNAYDIN**

CHP PM Üyesi



Yüksek lisans eğitimi sonrasında, 1995 yılında, Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü’ne dış ticaret uzmanı olarak geçtim. Bu süreçte, aynı zamanda Ziraat Mühendisleri Odası komisyonlarında çalışmaya başladım, işyeri temsilcisi oldum. Yine aynı dönemde, üniversite sınavları sonrasında kazandığım Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi’nden 1998 yılında mezun oldum. Toprak Mahsulleri Ofisi’nde dış ticaret ve dış taşımalar yanında, özellikle Avrupa Birliği ve Dünya Ticaret Örgütü konularında da çalışmaya başladım. Bu kapsamda Jean Monnet AB Hukuk Sertifikası ve Avrupa Birliği Kırsal ve Tarımsal Politikalar eğitimi aldım. Bu yıllar, Türkiye’de kaba siyasetin egemen olmaya başladığı yıllardı. DSP, MHP, ANAP iktidarı döneminde Tarım Bakanlığı, MHP yönetiminde kalmıştı. 1998 yılında Ziraat Mühendisleri Odası Yönetim Kurulu üyesi seçildim. 2001 yılından sonra tek başına AKP’nin iktidar olduğu dönem başladı. Kamu görevinde uzman sıfatı taşıyan bir görevli olarak kamuya açık panellerde ve TV programlarında tarım politikasına yönelik haklı eleştirilerim, yönetimler tarafından hoş karşılanmadı. Gerilimler, sürekli gönderilen savunma talepleri, bunları reddedişlerim çerçevesinde şekillendi. 2003 yılında TMMOB Ziraat Mühendisleri Odası’nda Genel Başkan oldum. Hemen ardından, Kamu Emekçileri Sendikası’nın tarım orman iş kolunda örgütlü sendikası olan Tarım Orman Sen Yönetim Kurulu üyesi ve genel sekreter olarak seçilmemle birlikte, ilgili yasa çerçevesinde kamudan ücretli izinli sayıldım.



Yaşamımdaki önemli dönüm noktalarından biri de, Mülkiye'de yaptığım doktora. Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü siyaset bilimi doktora programına katılmaya hak kazandıktan sonra Mülkiye'de doktora eğitimim başladı. Buradaki doktora süreci, siyaset bilimi, kamu yönetimi, kentleşme, iktisat gibi alanlarda yetkin öğretim üyeleriyle, sonraları dostluğa dönüşecek tanışmalara vesile oldu. Doktora eğitimimi, "AB Sürecinde Türkiye, Tarımsal ve Kırsal Politikalar" başlıklı tezimle tamamladım.

Ziraat Mühendisleri Odası'nda 2003 yılında başlayan başkanlık dönemim, Anadolu'yu karış karış gezme süreciyle şekillendi. Bu bağlamda Ziraat Mühendisleri Odası'nın bir taraftan örgütsel yapısı ve kurumsal kapasitesi güçlendirilirken, diğer taraftan tarım politikalarına müdahale gücü, kamuoyu oluşturma çabaları önem kazandı. Her iki yılda bir yenilenen oda seçimlerinde ve odanın yönetilmesinde, demokratik kuralların egemen olması yolunda önemli adımlar atılmaya çalışıldı.

Siyasi gelişmeler bağlamında birçok siyasi parti lideri ve kadroları odayı ziyaret etmeye başladı. Onların parti tüzüklerine tarımla ilgili doğru hükümlerin yazılması konusunda gelen taleplerini olumlu karşıladık ve gerekli katkıları ayırım gözetmeksizin verdik.

Bu arada, doktora programını tamamlamamın ardından, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nin ilan ettiği kadroya başvurum sonrası atamamın gerçekleşmesiyle yardımcı doçent doktor olarak üniversiteye geçiş yaptım ve hukuk, iktisat, tarım dersleri vermeye başladım. Bolu yıllarım, fiziki açıdan zorlu olmakla birlikte, yaşamımın en değerli yılları arasında yerini almıştır.

2007 seçimlerinde, Ankara 2. bölgeden milletvekili adayı oldum. CHP listesinden 7. sırada olduğum bölge, dört milletvekili çıkarabildi. Bu sürecin, seçmenle iletişimimin başlangıcı olması açısından önemli bir deneyim olduğunun altını çizmek isterim. Hemen ardından, 2008 yılında yapılan kurultayda CHP Parti Meclisi üyesi seçildim. Bu görevi bir dönem hariç bu tarihe kadar sürdürdüm. CHP içinde, çağdaşlarım arasında, en uzun süre Parti Meclisi üyesi olma onurunu taşıdığımı düşünüyorum.

2010 yılında, yedi yıl aralıksız sürdürdüğüm Ziraat Mühendisleri Odası Başkanlığı görevinden istifa ettim. Aynı yıl, eser aşaması sonrasında, Hacettepe Üniversitesi'nde girdiğim sınavı da kazanarak iktisat doçenti unvanını kazandım. Yine aynı yıl, CHP'deki Genel Başkan değişimi sonrasında önce Genel Sekreter Yardımcısı olarak görev aldım. 2011 yılında yapılan seçimlerde Ankara milletvekili oldum. Seçimlerden hemen sonra açıklanan Merkez Yürütme Kurulu'nda ise, yerel yönetimlerden sorumlu Genel Başkan Yardımcısı olarak görevlendirildim.



Milletvekilliği dönemim hem TBMM'de Plan Bütçe Komisyonu'nda hem de Genel Merkez'de yerel yönetimler alanında olmak üzere oldukça zor koşullarda geçti. CHP belediyelerine yönelik kasıtlı operasyonlara İzmir'de, Aydın'da, Eskişehir'de karşı koyduk. Diğer taraftan, özellikle yerel yönetim seçimlerine yönelik kurumsal işleyiş tarzı oluşturmaya gayret ettik. İlçe ve il bazında kamuoyu yoklamaları yaparak, siyaset biliminin çağdaş yöntemlerini uygulamaya çalıştık. 17/25 Aralık süreci sonrasında, siyasetin en sert ve dalgalı döneminde, ilkeli bir tarz izleme gayreti içinde olduk. Yerel seçimler sonrası, özellikle 2015'te, cumhurbaşkanı adayının belirlenmesi sürecinde yaşadığımız görüş ayrılıkları nedeniyle 2015 seçimlerinde aday olmadım. Böylece MYK, PM ve milletvekilliği dönemimin bitmesiyle, bir CHP üyesi olarak yaşamıma devam ettim. Bu dönem, aynı zamanda, yerel seçim ve cumhurbaşkanlığı seçimleri nedeniyle hakkımda oluşan yargıların kimini yanıtladığım, kimini zamana bıraktığım bir dönemdir.

2015 yılında, bir arkadaşımın ortak olarak, Ankara'da avukatlık ofisi açtım. Bu kez, hukuk alanında zorlu bir mücadelenin içinde buldum kendimi. Evrensel hukuk ilkelerinden hızla uzaklaşan, avukatlığın "riskli meslekler" grubunda hızla öne çıktığı bir dönemde, insan kalmaya çalışarak, adaletin peşine düştük. Bugünden değerlendirdiğimde, kendime yakışır bir dönemi yavaş yavaş geride bıraktığımı görüyorum, umarım yanılmıyorumdur.

Bu zorlu dönemin ortasında, 2018 yılında yapılan CHP Kurultayı'nda Parti Meclisi'ne aday oldum, liste dışından gelerek seçilmenin onurunu yaşadım. Bana verilen oyların ağırlığını ve değerini bilerek Parti Meclisi'nde görev yaptım.

İki turlu İstanbul seçimleri sonrasında Büyükşehir Belediye Başkanı olan Ekrem İmamoğlu'nun davetiyle İstanbul'a gelerek, 2019 Eylül ayında, belediye iştiraki olan İSYÖN'ün Yönetim Kurulu Başkanı oldum. Bu görev kapsamında, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin tarım ve gıda politikalarını organize ettim, bu politikaları yaşama geçirecek bir kadronun kurulmasına katkı sağladım.

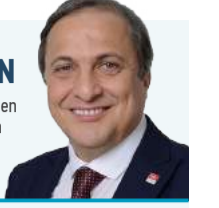
2020 Temmuz ayında yapılan CHP Kurultayı öncesi, İSYÖN Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden istifa ettim. Sözü edilen kurultayda, bir kez daha liste dışından gelerek, Parti Meclisi üyesi olmaya hak kazandım.

Önümüzde zorlu bir dönem var. Türkiye, en geç 2023 Haziran ayında cumhurbaşkanlığı ve milletvekilliği seçimleri yaşadıktan sonra güçlendirilmiş parlamenter sisteme geçiş sürecini sağlıklı atlatmak zorunda. Diğer taraftan, 2024 Mart ayında yerel seçimler yapılacak. Türkiye'nin genel ekonomisi, işsizlik, hayat pahalılığı, adalet, dış politika vb. alanlarda birikmiş büyük sorunları var. Siyaset kurumunun bu sorunlara, geçiş dönemi içinde, çözüm üretme zorunluluğu bulunmaktadır.

Bu bağlamda, bu zor dönemde, dayanışma duygusu ve yurtseverliğin öne çıkarıldığı bir mücadele hattının kurulma ve sürdürülme zorunluluğu, har zamankinden daha acil bir görev olarak önümüzde durmaktadır.

## SEYİT TORUN

CHP Yerel Yönetimlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve Ordu Milletvekili



## BELEDİYE GAZETESİ SİZLERLE

Haftalık yayınımlarımız Belediye Gazetesi'nin 81. sayısını geride bıraktık. Şimdiye kadar parti içi dağıtımla sınırlı kalan Belediye Gazetesi'ni bir internet platformu ve sosyal medya hesapları üzerinden bugünden itibaren vatandaşların erişimine açıyoruz. Böylece belediyelerimizin hizmetlerinin kamuoyuna duyurulması için yeni ve önemli bir adım atıyoruz.

Pazartesi günleri yayımlanan Belediye Gazetesi aynı şekilde hazırlanacak. Gazetede yer alan haberler, internet sitesi ve sosyal medya hesapları aracılığıyla vatandaşlara sunulacak. Belediye Gazetesi'nin internet sitesine belediye gazetesini.chp.org.tr adresi üzerinden ulaşılacaktır. Bunun yanı sıra aşağıdaki sosyal medya hesaplarından Belediye Gazetesi takip edilebilecek.

**Twitter:** @belediye\_gazete

**Facebook:** Belediye Gazetesi

**Instagram:** belediye\_gazetesini

Farklı dosya konularını ele aldığımız Belediye Gazetesi'nde hem uzman isimlerin görüş ve değerlendirmelerine yer veriyor hem belediyelerimizle röportajlar yapıyor hem de belediyelerimizin o haftaki hizmetlerini okurlarla buluşturuyoruz.

CHP'li belediyeler, siyasi iktidarın tüm baskılarına ve engelleme girişimlerine rağmen vatandaşlara hizmet götürmek için tarihi bir mücadele veriyor. Belediyelerimiz hemen her alanda siyasi iktidarın veremediği ya da vermeyi tercih etmediği hizmetleri üretiyor. Özellikle pandemi sürecinde ve ekonomik buhran şartlarında yalnız bırakılan vatandaşlar, belediyelerimizin çabalarıyla bir nebze de olsa rahat nefes aldı. Belediyelerimiz, tüm engelleri vatandaşlarla birlikte aştı, aşmaya da devam edecek. Siyasi iktidarın yanlış politikaları nedeniyle zor günler yaşayan vatandaşları, şartlar ne olursa olsun, yalnız bırakmayacağız. İnanıyoruz ki, ilk genel seçimlerde Millet İttifakı iktidar olacak. İşte o zaman, yerel yönetimlerde ulaştığımız başarıyı ülkemizin geneline yayacağız, vatandaşları içinde bulunduğu karanlıktan çıkaracağız.

# “BELEDİYELER YATIRIMLARINI TOPLUMUN İHTİYAÇLARINA GÖRE ÖNCELİKLENDİRMELİ”

**“İstanbul’da Yaşam Maliyeti Araştırması” nasıl yapılandırıldı? Araştırmanın temel amacı nedir? Sonuçlara ve elde edilen verilere göre İstanbul’daki mevcut durumu geçmişle karşılaştırarak değerlendirir misiniz?**

**MURAT ŞEKER:** İstanbul Planlama Ajansı İstatistik Ofisi tarafından yapılan İstanbul’da Yaşam Maliyeti Araştırması, İstanbulluların yaşam maliyetinin periyodik olarak takip edilmesi, yaşam maliyetini etkileyen unsurların izlenmesi ve politika yapıcılara önerilerde bulunulması için yürütülmüştür.

Belirli bir yaşam standartını sürdürebilmenin maliyeti olarak tanımlanabilecek yaşam maliyeti, tüketim tercihlerine, harcama eğilimlerine, sosyo-ekonomik koşullara göre farklılıklar gösteriyor. Kentsel nüfusun giderek arttığı günümüzde, kent sakinlerinin yaşam maliyetlerinin belirlenmesi ve periyodik olarak izlenmesi, karar alıcılar açısından önem arz ediyor, kentin dinamiklerini görünür kılıyor. İstanbul’da Yaşam Maliyeti Araştırması, üç aylık periyotlarla yayımlanacak. Bu sayede İstanbul’da ortalama bir hanenin yaşam maliyetindeki değişiklikler ortaya konulacak, yaşam maliyetini etkileyen harcama grupları ve incelenen maddeler paylaşılacak. Yaşam Maliyeti Araştırması kapsamında 2020 yılında İstanbul’daki haneleri temsil etmek üzere seçilen 1.600 hanenin temel harcamaları ve bu harcamaları oluşturan maddelere ilişkin veriler toplandı. Bu süreçte seçilen hanelerin harcamaları günlük bazda detaylı olarak derlendi. Böylelikle 10 ana başlıkta toplam 321 maddeden oluşan sepet için fiyat, miktar ve tür verilerinden hareketle harcama gruplarının ağırlıkları saptandı. Ayrıca piyasa araştırmasına temel oluşturması açısından harcama yapılan yer (mağaza, market, pazar vb.) bilgileri de derlendi. İncelenen 321 maddenin hane tüketiminde %80.9’una karşılık gelen 176 ürünün bir yıllık fiyat değişimi 3.000 farklı noktada takip edildi. Yapılan analizler sonucunda İstanbul’da Kasım 2021 tarihi baz alındığında, son bir yılda yaşam maliyetinin %50.18 oranında arttığı görüldü. Günlük olarak takip edilen fiyat seviyelerine bakıldığında, Aralık sonunda, 2021 yılında yaşam maliyetinin bir önceki yıla göre %54.76 oranında yükseldiği saptandı. Bir yandan pandeminin getirdiği olumsuz koşulların etkisinin devam etmesi, diğer yandan da ülkemizin ekonomik konjonktüründe yaşanan gelişmeler, fiyatlardaki genel seviyenin son 20 yıla göre en yüksek noktalara erişmesine neden oldu. İstanbul’da yaşam maliyeti, diğer kentlere göre her zaman yüksek seyrediyor.

Özellikle konuta ait giderler (kira, fatura vb.) ve temel gıda ürünlerindeki hızlı yükselişler, sabit gelirlerinin yaşamını oldukça zorluyor.

Yağ, un, şeker gibi temel ürünlerde %100 düzeyindeki fiyat artışları, mutfak maliyetlerini hiç olmadığı kadar yüksek noktalar çekti. Öte yandan, üreticilerin, artan maliyetlerini henüz tam olarak fiyatlara yansıtması, önümüzdeki dönemde de fiyat artışlarının devam edeceğine işaret ediyor. Dolayısıyla kentte yaşamın, özellikle İstanbul’da yaşamın maliyeti gün geçtikçe artıyor.

**Artan yaşam maliyeti, vatandaşların hayatını zorlaştırıyor. Belediyelerin ürettiği hizmetlerin maliyeti de yükseliyor. Belediyelerin bütçelerini daha etkin yönetmeleri için neler önerirsiniz?**

**MURAT ŞEKER:** Her şeyden önce yerel yönetimlerin tümünün 2022 bütçelerini tekrar gözden geçirmesi ve alternatif bir bütçe oluşturması gerektiğini düşünüyorum. Yılın son aylarındaki döviz kuru atakları biraz gerilemiş olsa da, hâlâ oldukça yüksek bir düzeyde seyrediyor. Bu seyir, muhtemelen 2022 yılında paralel bir görünüme kavuşacak. Bu durumda dövizle bağlı borcu bulunan belediyelerin borç yükümlülükleri artacak. Öte yandan, enflasyondaki hızlı yükselişin etkilerini 2022’de daha fazla hissedeceğiz. Bu durum, belediyelerin ürettiği hizmetlerin tamamını direkt etkiliyor. Ayrıca, ekonomik konjonktürdeki dalgalanmalar, iş ve ticaret dünyasının öngörülebilirlik seviyesini azalttı. Dolayısıyla kamu ihalelerine yapılacak başvuruların azalması veya başvuruların çok yüksek tekliflerle yapılması kaçınılmaz. İş dünyası, risk primini ekleyerek hareket edecek. Bu durum, klasik kamu hizmetlerinin devamlılığında bile sorunlara neden olacak. Belediyelerin gelirlerindeki olası azalış da, bütçenin gelir-gider dengesinin bozulmasıyla sonuçlanabilecek. Belediyelerin böylesi zor bir durumda 2022 yılı yatırımlarını toplumun ihtiyaçlarına göre önceliklendirmesi ve rutin hizmetlerin aksamaması için uğraş vermesi gerekiyor. Bu bağlamda İstanbul’da bütçe çalışması tekrar gözden geçiriliyor. İstanbul Planlama Ajansı, önceliklendirme matrisine göre bütçe optimizasyonu çalışmasını yürütüyor. Bütçeye ilişkin öneriler, idareyle paylaşılıyor, alınacak kararlar için temel oluşturuluyor. Dolayısıyla belediyelerin benzer yöntemlerle harcamalarını gözden geçirerek, 2022 yılını en az hasarla kapatarak, performans seviyelerini yukarı taşımalarının önemli bir öncelik olduğunu düşünüyorum.

## Röportaj

**Prof. Dr.  
MURAT ŞEKER**

**İstanbul Üniversitesi  
İktisat Fakültesi  
İstanbul Üniversitesi Şehir  
Politikaları Uygulama ve  
Araştırma Merkezi**

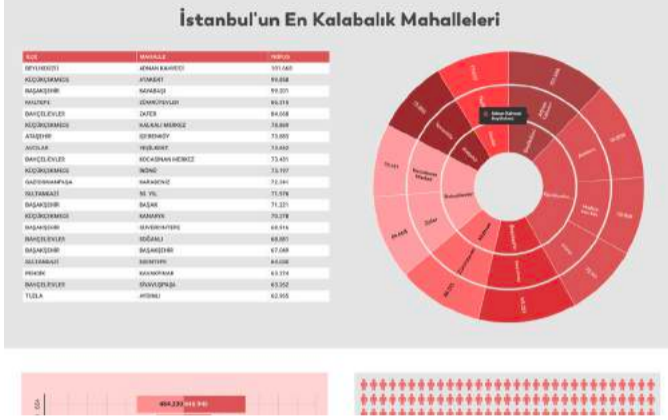
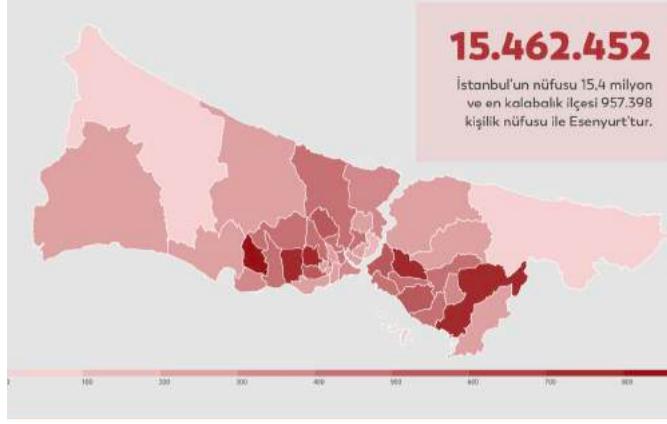


**Prof. Dr.  
MURAT ŞEKER**

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’ni bitirdi. Doktora tez çalışmasını Florida State University’de tamamladı. Yurtdışında bulunduğu sürede bir araştırma kuruluşu olan Florida ‘Tax Watch’de asistan olarak çalıştı. 2011 yılında “Happiness Economics” konulu TÜBİTAK projesiyle Florida State University’de, 2016 yılında Fulbright Senior Scholar olarak Georgia State University’de misafir öğretim üyeliği yaptı. UNDEF, ILO, IBP, Avrupa Birliği, TÜBİTAK ve Kalkınma Ajansları başta olmak üzere ulusal/uluslararası projelerde yürütücü, danışman, uzman ve araştırmacı olarak görev aldı.

Ekonomi, maliye ve çok disiplinli alanlarda ulusal/uluslararası düzeyde yayımlanmış makaleleri, tebliğleri ve kitapları bulunuyor. Son yıllarda bölge, il/ilçe düzeyinde yaşam kalitesi, akıllı şehirler ve rekabet endeksleri üzerine projelerini ve araştırmalarını yoğunlaştırdı. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü’nde görev yapıyor. Aynı zamanda İstanbul Üniversitesi Şehir Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi’nin direktörüdür. İlgili alanları; kamu ekonomisi, yerel yönetimler, akıllı şehirler, proje yönetimi, yaşam kalitesi araştırmaları ve mutluluk ekonomisidir. İstanbul Planlama Ajansı danışmanıdır.





## İstanbul Planlama Ajansı kaç birimden oluşuyor? Bu birimler, İstanbul'un geleceğine yönelik politikaları ve yönetim süreçlerini nasıl oluşturuyor?

**MURAT ŞEKER:** İstanbul Planlama Ajansı (İPA), "adil, yeşil, yaratıcı ve mutlu" bir İstanbul'u bilimsel koordinasyonla planlamak amacıyla 12 Şubat 2020'de kuruldu. İstanbul Planlama Ajansı'nın amacı, küresel sistemde İstanbul'un rolünü, vizyonunu, gideceği yönü belirlemek ve İstanbul'un gerçek sorunlarına bilimsel, akılcı ve kalıcı çözümler üretmek olarak belirlendi.

İPA, İstanbul'un doğru ve güncel verisini üretir, İstanbulluların gündelik hayatlarına dokunacak sosyal politika modelleri geliştirir, kentin kamusal alanlarını katılımcı ve ihtiyaç odaklı olarak tasarlar, kentin 2050 vizyonunu çalışır. İPA, İstanbul hakkında yeniden düşünmek ve üretmek isteyen paydaşları bir araya getiren "ortak akıl" mekanizmasıdır. Yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, akademi, özel sektör, uluslararası organizasyonlar ve dünya kentlerindeki planlama ajanslarından oluşan geniş bir paydaş ağı bulunur.

İstanbul Planlama Ajansı, bir ekosistem olarak çalışan beş birimden oluşmaktadır:

- Vizyon 2050 Ofisi
- İstatistik Ofisi
- Kamusal Tasarım Ofisi
- Sosyal Politikalar Ofisi
- İPA Enstitü

Vizyon 2050 Ofisi, İstanbul'un öncelikli meselelerini, hedeflerini ve gelecekte karşılaşması muhtemel sorunlarını, küresel eğilimleri ve güncel yaklaşımları dikkate alarak tüm bunları irdeler. İstanbul'un geleceğini katılımcı, disiplinlerarası ve bilimsel süreçlerle İstanbullularla birlikte planlar, çözüm önerileri, politika ve stratejileri geliştirir. İstanbul'un öncelikli alanlarında araştırmalar yapar, işbirliği ve ortaklık zeminini sağlar. Vizyon 2050 Ofisi, İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi'nin hazırlığını koordine eder. İstanbul vizyonunu ve bu vizyona ulaştıracak strateji ve eylemleri İstanbullularla birlikte belirler. Bu kapsamda, katılımcı yaklaşımla çok boyutlu bir yol haritası belirlemek üzere toplantı, çalıştay ve anket vs. çalışmaları yapar. Vizyon 2050 Strateji Belgesi'ne bilimsel temel oluşturmak üzere araştırmaları gerçekleştirir. New York, Londra, Barcelona, Sao Paulo, Paris, Berlin, Johannesburg, Pekin, Amsterdam gibi kentlerin stratejik planlama birimleriyle ve ilgili uluslararası kurum ve paydaşlarla vizyon çalışmalarına dair deneyim paylaşımı toplantıları gerçekleştirir. Deneyim paylaşımını yaygınlaştırır. Uzun dönemli ve sürdürülebilir işbirliklerinin geliştirilmesi için çalışır. İstanbul'un ve kentlerin öncelikleri, temel sorunları ve ihtiyaç alanları hakkında araştırma yapar, uluslararası uzmanlarla İstanbulluları buluşturur, birlikte tartışmaya ve çözümler üretmeye imkân sağlar.

İstanbul İstatistik Ofisi, İstanbul'da mikro ölçekte birincil ve ikincil kaynaklardan veri derler, analiz eder ve raporlar. Böylece karar alma mekanizmalarına veriye dayalı yönetim imkânı sunar. 2020 yılından itibaren gerçekleştirilen İstanbul Barometresi Araştırması'yla İstanbul halkının ev içi gündeminden duygu durum seviyelerine, ekonomik tercihlerinden iş memnuniyetlerine kadar birçok başlıkta İstanbul'un nabzını tutar.

İstanbul Barometresi, her ay aynı temadaki sorularla yapılan periyodik anket çalışmasıyla İstanbulluların sıcak gündem konularına dair düşüncelerini, belediye hizmetlerine karşı farkındalığını ve tutumunu analiz ediyor. İstanbul İstatistik Ofisi, İstanbul'a ilişkin verileri derler. İstanbullulara tarafsız şekilde sunar. Elde edilen ikincil verilerle şeffaflık ve toplumun katılımı amaçlanır. Bu sayede öz denetimin ve verimliliğin artması planlanır.

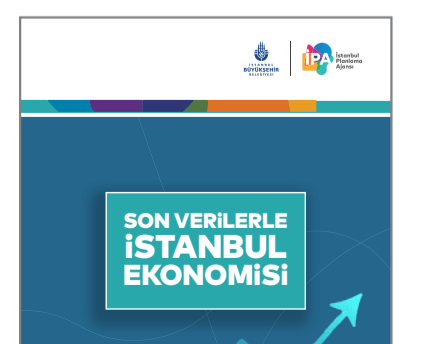
Kamusal Tasarım Ofisi, kamusal alanlarda nitelikli, katılımcı ve çağdaş tasarım uygulamalarının geliştirilmesi sürecini yürütür. Kentsel tasarım yarışmaları sürecini koordine eder, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin kentsel tasarım projelerinin takibini ve raporlamasını yapar. Kamusal Tasarım Ofisi, kente değer katabilecek, sorunlu ya da potansiyel alanların yeniden tasarımı için yarışmalar düzenler. Yarışmaların temel çıkış noktası, katılımcılığı artırmaktır. Seçim sürecinde tüm İstanbullular dahil olmak üzere farklı paydaşlara rol verilerek çok katmanlı bir sistem işletilir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi bünyesinde yapılan projelerde, belirlenmiş ve belirlenmekte olan yerel ihtiyaçlar kamucu bir anlayışla yeniden değerlendirilir. Bu doğrultuda birimler arası koordineli ve planlı çözümler üretilir.

Sosyal Politikalar Ofisi, İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin mevcut hizmetlerini ve politikalarını Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planı çerçevesinde izler, değerlendirir.

Bu politikaların güçlendirilmesi ve ortaya çıkan yeni sosyal ihtiyaçların karşılanması için sosyal politika önerileri geliştirir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin tüm hizmetlerinde ve politikalarında hak temelli bir yaklaşımın yerleşmesini destekleyici öneriler sunar. Yapılan araştırmalar doğrultusunda değişen sosyal politika alanlarına ilişkin ulusal/uluslararası yaklaşımlar ışığında yeni modeller önerir ve değerlendirmeler ışığında yaygınlaştırılır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin verileri temel alınarak İstanbul'un durum haritası, mekânsal açıdan belediyenin fonksiyonlarıyla birleştirilir, yeni yatırımların ve hizmetlerin modellenmesinde yol haritası oluşturulur.

Hedef kitle ihtiyaçlarını karşılamak üzere geliştirilen İstanbul Büyükşehir Belediyesi politikalarının ve hizmetlerinin erişilebilirlik, kapsayıcılık, bilinirlik ve verimlilik kriterleriyle etki ölçülmesi yapılır. İhtiyaçların karşılanmasında geliştirme alanları tespit edilir, iyileştirme önerileri sunulur ve raporlanır.

İPA Enstitü, oluşturduğu ulusal/uluslararası araştırmacı ağıyla kent çalışmalarını İstanbul özelinde geliştirilmesine katkı sunar. Uzmanları, genç araştırmacılarla buluşturur. Kentsel gündeme dair çözüm raporları hazırlar. İPA Enstitü, kent üzerine çalışan, özellikle İstanbul hakkında çalışmalar yapan akademisyenlerden ve uzmanlardan oluşan araştırmacıları bir araya getirir, araştırmaya odaklanan geniş bir işbirliği ortamı yaratır. Yaz/kış okulları ve araştırma destekleriyle genç araştırmacıları, kent çalışmaları alanına yönlendirir, yerel yönetimlerle birlikte araştırma yapmaya teşvik eder. Kent sorunlarına yönelik araştırmalar yapar, interdisipliner bir yaklaşımla paydaşları bir araya getirdiği tartışmalar düzenler ve sonuçları raporlaştırır.



# “YEREL YÖNETİMLER SEÇMENİN İLGİSİNİ CANLI TUTMALI”

**“Çatı İletişim” nedir? CHP’li yerel yönetimler bu iletişim yöntemini neden kullanmalı? Çatı iletişimin uzun vadede hem yerel yönetimlere hem de CHP’ye katkısı sizce nasıl olacak?**

**BIROL ÖZCANLI:** Çatı Marka İletişimi, “Şemsiye Markalama” da denilen ve pazarlama dünyasının sıkça kullandığı bir iletişim stratejisi aslında.

Çatı Marka İletişimi, genellikle bir zorunluluk sonucunda ortaya çıkar. Çok parçalı iletişim yapan markaların tüm faaliyetlerini “ana marka şemsiyesinin-çatısının” altına toplama ihtiyacını karşılamak için ortaya çıkmış bir yöntemdir. Ana marka adına daha büyük bir marka değeri yaratmayı amaçlar.

Konuya CHP’li yerel yönetimler açısından bakarsak, öncelikle yine aynı sebeple Çatı Marka İletişimi’nin kullanılması gerektiğini söylemek gerekir. Bilindiği gibi, başarılı geçen 2019 yerel seçimlerinden sonra İstanbul, Ankara, Adana, Mersin ve Antalya gibi birçok büyükşehirle birlikte Millet İttifakı, Türkiye’nin yarısından daha fazlasına hizmet veriyor.

Her belediye ve belediye başkanı, kendi seçim bölgelerinde halkın nabzını tutuyor ve onlarla yakın iletişim kuruyor. Doğal olarak her bölgenin kendi gerçekliği ve farklı seçmen beklentilerinin sonucunda birbirinden farklı iletişim türleri söz konusu oluyor. Yerel siyasetin doğası gereği bunun böyle olması da gayet isabetli. Ancak ana markaya, yani CHP markasına ne kadar katkı sunuyor diye bakarsak, konuya yerel değil, ulusal anlamda yaklaşmak gerekir. CHP’li 247 belediyenin 247 tarzda, tonda ve yaklaşımda iletişim kurduğunu görüyoruz. Yani Ardahan’daki bir hizmetin CHP’li bir belediye tarafından verildiğini Ardahanlılar biliyor, ama Aydınlılar, Mardinliler, Malatyalılar bilmiyor. Türkiye’deki toplam seçmenin nezdinde parçaları birleştirmek seçmene bırakılmış biraz da. Söylem birliği olmayınca seçmenin, iletilen mesajları CHP markasına yazması çok zor.

CHP’li belediyelerin yerel yönetimde başarılı işler ve hizmetler yaptığının bilinmesi için her bir belediyenin iletişiminin tek bir çatı altında toplanması gerekliliği ortada.

247 belediye, gerçekten çok büyük bir iletişim gücü aslında. Ancak bu gücün tek bir yerde toplanması, yani gücün merkezleşmesi gerekiyor.

Belediyelerin mesajları çatı marka söylemiyle birlikte kullanılırsa, her iletişim süreci bütüne katkı sağlar. Mesajın hem gücü artar hem de yayılma etkisi büyür. Bir sonraki iletişim, bir önceki iletişimin üzerine inşa edildiği için iletişimin gücü parabolik olarak artar.

CHP ana markasının ihtiyacı, genel seçimlere gidilirken, proje üretme, icraat yapma ve hizmet etme becerisini kanıtlamış belediyelerin rüzgârını arkasına almak.

**Bir siyasi partinin nasıl bilindiği, seçmenlerin beklentilerini ve tercihlerini değiştiriyor mu? Yerel yönetimlerdeki “bilinirlik” neleri kapsıyor?**

**BIROL ÖZCANLI:** İster politik ister ticari marka olsun, “liderlik” iddiası taşıyan tüm markalar için en önemli metriklerden biri, “akla ilk gelen marka bilinirliği”dir.



Seçmen, kendisi için en uygun tercihi “en iyi bildikleri” arasından yapar. Bilmediğine asla yönelmez. Seçmen, siyasi partinin kendisine ve hayatına ne katacağını ne kadar iyi biliyorsa, tercihini o partiden yana kullanması o kadar olasıdır.

Dolayısıyla bilinirlik kadar önemli olan unsur, o siyasi partinin “nasıl bilindiği”dir.

Yerel yönetimler açısından bakarsak, seçmenin ilgilendiği bilinirlik: Hizmettir, icraattır, projedir. Yapılan yollar, kaldırımlar, sosyal yardımlar, kreşler, istihdam, deprem çalışması, dayanışma, parklar, bahçeler, temizlik vs. Yani belediyelerin performansdır.

Bu noktada her belediye, kendi seçim bölgesinde gösterdiği başarıya ana markayı da dahil etmeli. Bunu yapmanın yolu da seçmene dokunan her iletişimde “Çatı Söylem”i kullanmak. Ancak bu şekilde, uzun vadede “CHP’li Belediyeler Yapıyor, CHP de Yapar” algısı, kümülatif olarak seçmenin algısına yerleşir.

**Yerel yönetimlerin hizmetleri kapsamındaki “fiziksel gerçek” ve seçmenin “algısındaki gerçek” arasındaki farklar nelerdir?**

**Süreci doğru yapılandırmak için hizmetlerde ve uygulamalarda izlenmesi gereken yol nedir?**

**BIROL ÖZCANLI:** Gerçek, aslında tektir. Tek olduğunu düşünürüz. Ancak iş iletişime, özellikle siyasi iletişime gelince, gerçek tek değildir. “Fiziksel Gerçek” ve “Algısal Gerçek” olarak ikiye ayırmak gerekir.

Fiziksel dünyada gerçek ne olursa olsun, algıda karşılığı yoksa o, gerçek değildir. Seçmen, inandığını gerçek kabul eder. Gerçek, seçmenin öznel algısından ibarettir. Gördükleri, duydukları, maruz kaldıkları, iletişim, inanışları, fikir önderleri ve aileleri, insanların algısal gerçekliğini şekillendirir.

Binlerce başarılı işiniz, her gün önünden geçtikleri onlarca projeniz, hayata dokunan tüm hizmetleriniz seçmenin algısında var olmadıkça yok demektir. Günümüzde siyasi iletişimin savaş alanı meydanlar değil, seçmenin zihnidir ve mücadele seçmenin algısında verilir.

Dolayısıyla her seçim bölgesinde “başarı iletişimi” yapılması oldukça önemlidir. Tüm hizmetler, tekrarın gücü kullanılarak, bıkmadan usanmadan tekrar tekrar anlatılmalı. Algıda gerçekliği sağlamanın, en önemlisi de yanlış algıyı değiştirmenin yolu tekrardan geçer.

Bu nedenle “Çatı İletişim”, tekrarın bütünleşmiş gücünü ortaya koymak için 247 belediye tarafından bıkmadan kullanılmalı.

**Seçimler sonrasında yerel yönetimlerin iletişim yöntemleri ve teknikleri seçmenler üzerinde etkili oldu mu? Yerel yönetimler, seçmenin ilgisini canlı tutabilmek için sizce hangi konulara yoğunlaşmalı? Önerileriniz nedir?**

**BIROL ÖZCANLI:** 2019 sonrası ilk kez alınan belediye sınırlarındaki seçmenler, değişim yaşanmasını istedikleri için değişim yaptılar. “Peki yeni yönetim iyi çalışacak mı?” endişesini taşıyan seçmen sayısı azımsanmayacak kadar fazlaydı. İşte bu noktada eğilimlere ve sosyal medya taramalarına baktığımızda, araştırmaları okuduğumuzda ilk başlardaki endişeler ortadan kalkmış, yeni belediyeyi ve icraatlarını sahiplenmeye dönüşmüş. Demek ki, belediyeler sadece iyi hizmet üretmemiş, bu hizmetlerini anlatmayı da başarmış.

Yerel yönetimler, yapmakla yükümlü olduğu hizmetleri eksiksiz yerine getirmeye devam ederken, seçmenin ilgisini canlı tutabilmek için onun gerçek ihtiyaçlarına yönelmeli.

Normal zamanlar yaşanmıyor. Dün, bir grup seçmenin kararını etkileyecek faktör kaliteli hizmetken, bugün, pandemi ve sonrasındaki ekonomik krizle birlikte bu faktör, sosyal yardım, destek ve dayanışma kültürü olabiliyor.

Makro çözümler, makro politika üreticilerinin görevi. Oysa seçmenin bugünün koşullarda mikro sorunları hayati önem taşıyor. Hangi görüşten olduğundan bağımsız seçmenin gündelik derdiyle dertlenen, derdine çözüm üreten yerel yönetimler kazanır. Kazanan yerel yönetimler de genel seçimleri kazandırır.

## Röportaj

### BIROL ÖZCANLI

Alaaddin Ajans Başkanı



#### BIROL ÖZCANLI

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü’nü bitirdi. 1998 yılında başladığı reklamcılık kariyerini 2004 yılında kurduğu Alaaddin Reklam Ajansı’nda sürdürüyor.

Her mecrada halkıyla yakınlaşan, sahada olan, ihtiyaç anında ihtiyacı karşılayan, hatta seçmenin beklemediklerini bile sunan belediyeler, bölgelerinde güçlenmeye devam ediyor.

Ekonomik çıkış arayan ve iktidarı yanında bulamayan birçok kesim var. Yerel kalkınmaya katkı sağlamak, yerelden genele ulaşacak kapının anahtarı. Tarımsal kalkınma ve esnafın kalkınması, seçmenin refahını artıracak, bölgeye umut verecek. Derin yoksullukla mücadeleye belediyelerin öncülük etmesi gerekiyor.

Diğer önemli konu: Genç işsizler. Sayıları çok fazla. Ayrım yapmaksızın genç işsizlere temas etmek oldukça önemli. TÜİK verilerine göre, her dört gençten biri işsiz. Son bir ayda iş arama kanallarından en az birine başvuran, iki hafta içinde çalışmaya hazır olan ama buna rağmen iş bulamayan kişiler “işsiz” sayılıyor. Çalışma ümidini kaybeden ve iş aramayanlar da dahil edildiğinde rakam %40 düzeyine ulaşılıyor.

Gençlik sorunlarını ele alırken esas olan, kırımlara uygun çözümler üretmek. Gençliği tek bir grup olarak görmemek gerekiyor. Her mahalledeki gençlik sorunları farklı. Hatta aynı mahallede yaşayan bir genç kızla bir genç erkeğin yaşadığı sorunlar da birbirinden farklı olabiliyor. Mesleki ve pratik eğitimler, iş-staj imkânları, çalışma ümidini kaybetmiş gençlere yeniden ışık olacaktır.

# YETENEKLİ BİR BELEDİYE HOPARLÖRÜ OLARAK SOSYAL MEDYA

Yazı

METİN SOLMAZ

Yazar ve Girişimci



METİN SOLMAZ

1969 yılında Konya'da doğan Metin Solmaz Ankara'da büyümüştür. 1990'lı yıllardan bu yana yazılı basında ve muhtelif internet sitelerinde yazan Solmaz Siberaleem.com, idefix.com, Overteam Yayınları ve Ağaçkakan Yayınları kurucularındandır. İçerik ve reklam ajansı olan Overteam Ltd. kurucu ortağıdır.

Sosyal medya, eşzamanlı bir iletişim aracı, bilgi kaynağı, ders kitabı, şikâyet kutusudur. Akşamları dinlenen ajanstır. Aile albümüdür. Ahali önünde yapılan özel yazışmalardır. Toplumla, iletişimle ilgili her şey sosyaldır ve medyadır. Dolayısıyla ilgi alanımızdadır.

## Akıldışı Bir Ortam

Sosyal medya, bir zamanlar temiz bir yerd. Şimdi, şirazesini kaybetmiş durumda. Bir ülke düşünün ki, tutuklamalardan RTÜK kararlarına birçok konu hakkında sosyal medya bu kadar söz sahibi. Üstelik, bu kadar kolay manipüle edilebilir bir durumdayken. Malumunuz, belli bir miktar parayı gözden çıkarmanız durumunda çocuğunuzun doğum gününü "trending topic" yapabilirsiniz. Asgari ücretli troll ordularını hiç söylemiyorum.

Bütün bunlar yetmiyormuş gibi, sosyal medya, yanlış anlamaya açık bir mecradır. Siz daha leblebi demeden, biri leblebi anlıyor, öbürü Lüleburgaz. Sonra kendinizi floresan ışığından demir eksikliğine geniş bir eksen üzerine konuşurken bulabiliyorsunuz.

Ezcümle, sosyal medya muhakkak hassas bir terazi, iletişim uzmanlığı gerektiriyor.

Sosyal medyada bazı belediyelerin, nüfusunun on katı takipçisi var. Onlarca belediye, imrendirici bir profesyonellikte hesaplarını yönetiyor. Böyle bir durumun Batı dünyasında benzeri yok. Gerçi sosyal medya kullanımını açısından genel itibarıyla Batı dünyasıyla karşılaştırılamayacak bir aktiflikte buralar.

CHP'li belediyeleri dünyanın en büyük kentleriyle karşılaştırmak, takipçi sayısı, kalite veya yayıncılık açısından geri olmadığını göreceksiniz.

Tabii bunun Türkiye'de kullanıcıların fazlasıyla aktif olmasıyla da ilgisi var. Mesela Cem Yılmaz'ın takipçi sayısı da Ricky Gervais'ten fazla.

## Fırsatlar Ülkesi Türkiye

Türkiye, her zaman bir fırsatlar ülkesiydi. Ama muhtemelen hiç bu kadar olmadı. Çünkü büyük olasılıkla işinin ehli, işinden hiç bu kadar uzaklaşmadı. Liyakat yerlerde sürünüyor. Bu, sadece işe alımlarda böyle değil. Kalifiye gençler Batı dünyasına gider oldu.

Beri yandan, muhalif olanları da dahil, kurumların neredeyse hiçbirinin "etkililik" ve "saygınlık" açısından "o eski hâlden" eser yok.

Bütün bunlar, birçok şeyi fırsata dönüştürüyor. Türkiye'ye münhasır fırsatların önemli bir yerinde sosyal medya duruyor. Sosyal medyanın istisnai bir yerinde de CHP'li belediyeler var.

CHP'li belediyeler sadece internet üzerinden, yaptıkları faaliyetlerle bugün etkili birer medya ve kâr merkezi hâline gelebilir.

## Etkileşim Nedir? Hangi Yarısı Anlamsızdır?

Trafik önemlidir. Ama hangi kısmı? Mesela herhangi bir etkisi kalmamış Sabah Gazetesi'nin web sitesi neden çok takip ediliyor? Arama motoru oyunları, yemleme (clickbait) gibi şeylerden trafik gelir, hayır gelmez.

Trafik kalitesiz olduğundan da değil. Bu mecraları ne doktorlar mühendisler takip ediyor olabilir. Fakat bu kaliteli nüfus da nereye takip ettiğinin farkında olduğu için bir işe yaramaz. Önemli bir profesörün internette kumar oynarken ve makale okurken yarattığı trafik aynı kalitede değildir.

Aklı başında hiçbir kurum yahut kişi "Trafik gelsin de, ne şekilde gelirse gelsin," diyemez. Trafik elbette önemlidir. Küçümsemiyorum. Ama saygınlık ve etkili olmak, elbette en az trafik kadar gereklidir. Sadece trafiği önemseyen kurumların hiçbir saygınlığı yoktur.

## Sesi Çok Çıkanlar

Kuru kalabalık bir işe yaramadığı gibi, sesi de çok çıkar. Sosyal medyada sesi çok çıkanlara bakarsanız, bu hayatta insanların yetmez ama evet, Atatürk ve kedi köpek yavruları gibi kısa bir liste dışında hiçbir şeyle ilgilenmediklerini düşünebilirsiniz. Hâlbuki bin kişi konuşunca "trending topic" olan bir şey, geri kalan milyonlarca kullanıcıyı genellikle ilgilendirmez.

Kimdir peki bu sesi çok çıkan azınlık? Kendini göstermek dışında pek bir amacı olmayan, mevcudiyetinin yegâne temeli sosyal medya aktivizmi olan ve hayatında bilgisayarındaki pikseller dışında pek parlak bir şey bulunmayan birtakım umutsuz insanlardır. Bu, uzun bir bilimsel makalenin altına "bence değil" yorumu atabilecek kadar cesur ve akılla hareket etmeyen bir azınlıktır. Sürekli aynı şeyleri söyleyen bu insanlara uymaya çalışmak sıkıcı bir faaliyettir. Kullanıcılar kendi içinde de çatıştığı için pratik olarak da mümkün değildir.

Dolayısıyla herhangi bir sosyal medya hesabı sahibinin ilk yapması gereken, bu insanların yarattığı halisünatif ortamdan etkilenmemeyi başarmak olmalıdır.

Çok konuşanlara sadece diğerlerine sesimizi duyurmak için laf edelim. Sürekli aynı konular hakkında söz söyleyen insanların başka konulara kapalı olmasından daha doğal bir şey yoktur.

## AKP-CHP Geriliminde Rol Paylaşımı

Team Araştırma Raporu, AKP'nin hizmet odağı veya tarım politikaları açısından CHP'den geride olduğunu söylüyor. Buna mukabil AKP, devletçilikte öndeymiş. Bunlar geleneksel olarak CHP'ye atfedilen özellikler.

AKP sosyal medyada neler yapıyor? Dinî, muhafazakâr, beylik paylaşımlar. Güvenli sular. Mizaha kalkıştığında ise, CHP'yi taklit ediyor. Onu da bir türlü başaramıyor.

Sonuçta, boş tezahürata yönelik güvenli iş yapıyor. Yaratıcılık alanları kısıtlı. Belediyeleri de halktan kopuk olmak durumunda. Halkla beraber iktidara karşı sızlanamayacaklarına göre, hareket alanları kalmıyor.

AKP'li yahut MHP'li belediyeleri yok saymak, CHP'li bir belediyenin sosyal medyası için en doğrusu olacaktır. Rekabete girmek, gerilemeyi getirebilir.

## Haber ve Bilgi Odaklılık

Sosyal medyanın iki anahtar kelimesi: Haber ve bilgidir. Hâl böyleyken, bizim memlekette habercilikte büyük boşluklar olduğu, yerel habercilik hepten öldüğü için bu alanda özel bir durum oluşmuştur.

Eskiden her kasabanın bir esnafı, çalışanı Hürriyet muhabiriydi. Bugün belediyeler buldukları yerin haber ajansları gibi çalışırsa, toplamda fayda sağlanır.

Bugün CHP'li belediyelerin sosyal medya hesaplarında yapılan da bir çeşit habercilik. Ama başkanın yaptıklarından yahut belediyenin hizmetlerinden ibaret bir habercilik. Bundan bahsetmiyorum. Ölenler, doğanlar, taşınanlar, düşüp bacağını kıranlar vs., bütün bunlar belediyenin büyüklüğüne göre haberdir. Yazılmalıdır. Bu, kapsayıcılık açısından da önemlidir. Size asla oy vermeyecek birisinin sizin sözünüzü dinlemesi zordur. Ama kedisinin yavrulaması, komşusunun taşınması, mahallesindeki bir problem belediyeye konu olursa, kayıtsız kalamaz.

## Kırmızının Ünlem Vastısı ve Pratik Öneriler

Bir belediye hesabı, düzenli ve sürekli olarak önemli günleri paylaşıyor, başkanın gündemini ve belediyenin hizmetlerini anlatıyorsa, bunun bir önemi kalmaz. Buna kırmızının renk hâli diyelim. Kırmızı, çok kullanılırsa bir renktir. Ama seyrek kullanılırsa bir ünlem hâline gelir. Dikkat çeker. Önemli günlerin ve başkan faaliyetlerinin sadece en çarpıcılarını vermek en doğrusudur bence. Hepsini kıymetliyse, her seferinde bu kıymetin sebebini anlatmak gerekir.

Kaliteli içerik her şeydir. Mesela her gün bir vatandaşa, "Şu tepe size neyi çağırıyor, beldemiz bir ağaç olsa, ne ağacı olurdu?" gibi beş tane soru sorup, imaj olarak yayınlayın. Testler yapın. "Ne kadar buralısınız?" diye sorun. İnsanları mahallelerinin videolarını çekmeye, yemek tarifi göndermeye yöreklendirin. Esnafı işbirlikleri yapıp, küçük ödüller dağıtın. Sözlü tarih çalışmaları, hazine avı benzeri şehir oyunları düzenleyin. Vatandaşları şehir muhabiri olmaya yöreklendirin, online eğitimler yapın. Ters köşe kampanyalar düzenleyin: "Geçen sene toplu taşımadan 1.000 TL zarar ettik. Çünkü sizi kazıklamadık."

Her yol, kaliteli içerikten, sahicilikten, haber ve bilgi vermekten geçiyor.



# TÜRKİYE SEÇMENİNİN FARKLI YÜZLERİ

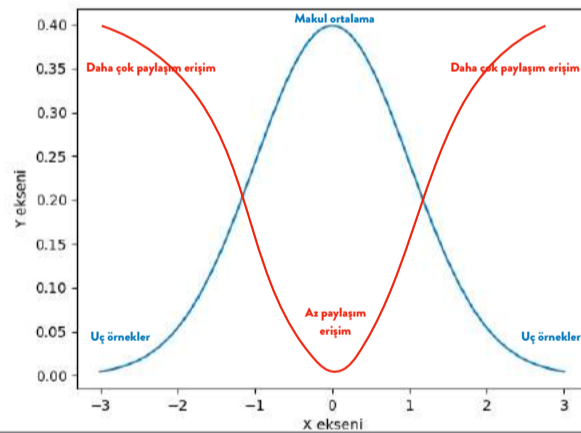
21. yüzyılın en önemli yeniliklerinden biri, sosyal medya oldu. Milyonlarca insanın aynı anda birbiriyle konuşabilmesi, haberleşebilmesi, yukarıdan aşağı ilerleyen ve düzenlenen iletişim biçimi, propaganda yöntemlerini değiştirdi. Arap Baharı'yla başlayan "sosyal medyanın dönüştürücü gücü" tartışması, Brexit oylaması ve Trump vakalarıyla ütopyadan distopyaya evrildi. Sosyal medya çağı, kitlelerin merkez medyadan bağımsız haber alabilmesi ve örgütlenme imkânları yaratabilmesi sebebiyle başlangıçta kutsanmıştı, ama geldiğimiz noktada kitlelerin asıl beklentisinin başka olduğunu gördük: Sosyal medya bilgiye değil, kendi sesimize aç olduğumuz gerçeğini ortaya çıkardı. Sosyal ağımız, kendi görüşümüze yakın insanlarla örülme ve hep birlikte "onlar"ın ne kadar yanlış, haksız, kötü olduğu konusunda birbirimizi onaylayıp duruyoruz. Bu yapı, tüm dünyada böyle. Ancak özellikle bağımsız ve özgür haberciliğin baskı altına alındığı, haber kanallarına güvenin oldukça düşük olduğu ülkelerde bu yankı odaları hem doğru bilgiye ulaşmayı hem de toplumu okumayı zorlaştırıyor. Ülkemizde Gezi eylemleriyle başlayan sosyal medyanın politikleşmesi süreci, iktidarın sosyal medyadaki güçsüzlüğünü aşmak için yaptığı hamlelerle hızlandı. Türkiye sosyal medyası, benzetme yerindeyse, üzerinde güneş hiç batmadığı bir "er meydanı"na dönüştü.

Bu arenaya bakarak toplumu ve toplumun tercihlerini anlamaya çalışmak sorunlu, çünkü çarpık bir politik perspektif yaratma tehlikesi barındırıyor: Grafikte gördüğünüz normal dağılım eğrisini doğada, toplumda, birçok yerde görürüz. Çoğumuz ortalama boyda, zekâda, yetenekte insanlarız. Örneğin, Türkiye'de erkeklerin boy ortalaması 1.71. Çok sayıda insan bu boydan az uzun veya az kısadır. Grafikte uçlara gittikçe, az sayıda çok uzun ve çok kısa insan olduğunu görürüz. Gerçek hayatta da bu insanlar karşımıza çıktığında onların "ortalama"yı temsil etmediğini biliriz. İşte sosyal medyanın bozduğu bakış açısı burada devreye giriyor. Sosyal medyada ortalamanın etkileşimi düşük. Fikriniz, görüşünüz ne kadar keskin, ne kadar uç ise, o kadar etkileşim alıyorsunuz, karşı köyün en uç temsilcileri devamlı önünüze düşüyor ve elden ele yayılıyor. Bir tarafta, "Laiklik elden gidiyeyah," diyen dede, öbür tarafta, Atatürk'e benzeyen adama sarılıp ağlayan amca. Her ikisi de uçlarda olmasına rağmen merkezi temsil eder hâle geliyorlar. Örneğin, son dönemde gündemde olan sokak röportajlarına bakarak ülkeyi anlamaya çalışmak, yanlışta neden oluyor. Öncelikle, konuşmak istemeyenleri duymuyoruz. Makul konuşanlara, önümüze pek düşmüyor. Niye düşün ki? Bizi gaza getirmeyecekse, diğerleriyle alay etmemizi ya da öfkelenmemizi sağlamayacaksa, ne yayıncı paylaşıyor ne de biz arkadaşlarımıza iletiyoruz. Geriye kalanlar da, grafikteki iki uç aslında.

Uçlarda olmanın ötesinde, sosyal medyada vakit geçiren, paylaşım yapan insanların sadece bir kısmının başlıca ilgisi ve sosyal medyada bıraktığı ayak izi politika merkezli. Çoğunlukla bu ayak izleri üzerinden sosyal ağlardaki insanları anlamaya ve yorumlamaya çalışıyoruz.

Hâlbuki bu insanların politik kimlikleri, görüşleri dışında çok katmanlı bir sosyal ağ kimlikleri var. Kimliklerimiz, tabiri caizse, "Hey sen!" diye çağrıldığımızda başımızı çevirmemizi sağlayan özelliklerimiz, sahiplendiklerimiz, değerlerimiz, "Türk", "Müslüman", "Fenerbahçeli", "Anne", "İyiliksever" şeklinde adlandırılmamızdır. Bütünlüklü ve pek değişmeyen bir "Ben"e sahip olduğumuzu düşünürüz, ama akışkan ve dalgalı, çok katmanlı kimliklerimiz tetiklendiğinde, "çağrıldığında", tüketici veya seçmen olarak birbirinden farklı davranışlar sergilememiz mümkün. Örneğin, Amerika'da yapılan bir çalışmada Asya kökenli kadın matematikçilerin Asyalı kimlikleri tetiklendiğinde daha başarılı, kadın kimlikleri tetiklendiğinde daha başarısız oldukları gözlenmiş. Benzer bir çalışmada Hindistan'da düşük kasttan öğrencilerin, sınıf kastları bilinmiyorken daha başarılı, kastları biliniyorken daha başarısız oldukları ölçülmüş. Kimlikler ve bu kimliklere dair önyargılar sizin bir dersteki başarınızı bile etkileyebiliyor. Yukarıda örneklemeye çalıştığım gibi, seçmenleri anlamaya çalışırken de, onları çoğunlukla siyasi yelpazedeki yerleri veya toplumsal kimlikleri, kendilerinden beklenen görevleri üzerinden anlamaya, gruplamaya ve kategorize etmeye çalışıyoruz. Bizim sosyal veri üzerinden düzenli olarak incelediğimiz 160 segment var. Politik segmentler, eğlence odaklı segmentler, kadın ağırlıklı, genç ağırlıklı segmentler, yemek, müzik ve komedi zevkine göre gruplaşan insan kümeleri. Bu ilgileri bize, Türkiye ortalamasına göre anlamlı bir şekilde ayrıştırdıkları kişilik özelliklerini de gösteriyor. Bu segmentler ortalama %20 civarında birbiriyle kesişiyor da. Dolayısıyla farklı kimliklerinize göre size ulaşmak, o kimliğiniz üzerinden sizinle iletişime ve etkileşime geçmek mümkün. Örneğin, "Becerikli Kadınlar" adını verdiğimiz, muhafazakâr ev kadını ağırlıklı olan bir segment var. Ağırlıklı Türk mutfağı ve hamur işi tarifleri paylaşan Instagram hesaplarını takip ediyorlar. Ayrıca bütçe kontrolüyle, sorumlulukla bağlantılı indirim ve ucuzluk marketlerinin hesaplarını da takip ediyorlar.

## SOSYAL MEDYA YANILTIYOR ve TARAFGİRLİĞİ ARTIRIR !



Yazı

## İHSAN ÖZÇITAK

DEEPER-Yönetici Ortak



### İHSAN ÖZÇITAK

Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü bitirdi. Liselerde başlayan tiyatro sevdası sebebiyle uzun bir üniversite öğrenciliği dönemi oldu. "Boğaziçi Üniversitesi Oyuncuları" ve "Tiyatro Boğaziçi" kadrolarında oyuncu-dramaturg-yazar-yönetmen olarak yer aldı. 30 yaşına kadar tiyatrocuya çalıştı, olmadı. Güzel bir teselli ikramiyesi gibi, reklamcı oldu. Güzel Sanatlar Grubu bünyesindeki farklı şirketlerde yazar, stratejist ve yönetici olarak çalıştı. 2016 yılında veri temelli bir davranışsal pazarlama şirketi olan Deeper'a yönetici ortak olarak katıldı. Marka Okulu'nda "Davranışçı Pazarlama" dersleri veriyor. MediaCat dergisinde davranışçı pazarlama üzerine aylık yazılar yazıyor.

Bu kadınlara çoğunlukla muhafazakârlıkları, evin bütçesi, mutfak kontrolü ve annelik pencerelerinden konuşuluyor. Ancak bu kitlenin iki önemli ilgi grubu daha var. Pratik ve uygun fiyatlı makyaj, güzellik, bakım ipuçları ilgisi ve kişisel gelişim. Doğan Cüceloğlu, Barış Muslu, Şermin Yaşar gibi bilgi, psikoloji, gelişim özellikli hesapları da izliyorlar. Yani yarın, bugünden daha bilgili, güçlü ve bakımlı olma motivasyonları da çok yüksek. Sizce bu açıdan konuşulduğunda, alacağınız cevaplarla, klasik anne, muhafazakâr, "mutfak robotu" kimliğiyle alacağınız cevaplar aynı olabilir mi?

İktidarın birçok çalışmada en güçlü olduğu segmentlerin başında gelen muhafazakâr ev kadınlarını yakalayabilmenin yolu, belki de onlarla muhafazakârlıkları veya ev kadınlıkları üzerinden değil, farklı kimlikleri, hayalleri, umutları üzerinden konuşmaktan geçiyor olabilir. Kadınlardan gençlere, gönlünü kazanmaya çalıştığımız tüm segmentlerin şu zor zamanlarda daha fazla umuda ve gelecek hayaline ihtiyacı var. Siyaseti iyilerle kötülerin savaşı olarak değil de, korku, öfke ve iğrenme yerine mutluluk, sevinç, merhamet ve samimiyet mücadelesi olarak görebildiğimizde her şey çok güzel oluyor.



**Doğan Cüceloğlu**



**Barış Muslu**



**Sermin Yaşar**



**Saçını Kendin Yap**



**Gamze Güçlü**



**Kadınların Sırları**

**BECERİKLİ KADINLAR**



**Kendini Geliştiren...**  
**Geleneksel...**  
**Kendini Güzelleştiren...**  
**Becerikli...**  
**Tutumlu, Kontrollü...**



**Şükran Kaymak**



**Kakuleli Mutfak (Behiye Kaya)**



**Hamurger (Ayşegül Usluer)**








# BELEDİYELERDEN HABERLER

## HİZMET

**Bornova Belediyesi**, Üniversite öğrencilerine ücretsiz yemek hizmeti vermeye devam ediyor.

**Efeler Belediyesi**, 2022 yılının ilk hizmeti olarak üçüncü "Kitap Kafe"yi açıyor.

**Çiğli Belediyesi**, Kâtip Çelebi Üniversitesi öğrencilerine final haftası boyunca her sabah sıcak çorba ikramında bulunuyor.

**Ankara Çankaya Belediyesi**, örnek bir sosyal belediyeçilik uygulamasını daha hayata geçirdi. Üniversite öğrencileri, akşam yemeklerinde belediyenin yemekhanesinde misafir ediliyor. Başkan Alper Taşdelen, "Üniversiteli gençler, aydınlık geleceğimizin teminatı. Hiçbir zaman umutsuzluğa kapılmalarını istemiyoruz. Hiçbir üniversiteli genç, 'Cebimde kaç lira var, bugün ne yiyeceğim, yarın ne yiyeceğim,' diye düşünmesin. Her zaman onların yanındayız," dedi.

**Adana Büyükşehir Belediyesi**, Şehit Mustafa Fehmi Kubilay'ın adının yaşayacağı Kozan Kent Meydanı'yla kurtuluş mücadelesinin Kozanlı kadın kahramanı Sirelif adına inşa edilen gündüz bakım evinin açılışı, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu'nun katılımıyla yapıldı.

**Karşıyaka Belediyesi**, İzmir Esnaf ve Zanaatkarlar Odaları Birliği, Yaşar Üniversitesi ve Kâtip Çelebi Üniversitesi öğretim üyeleri ve Karşıyaka esnafının katılımıyla Kolektif Girişimcilik Merkezi'nde "Dijital Pazar Projesi" toplantısı yapıldı.

**Karabağlar Belediyesi**, arşivini dijital ortama aktarıyor. Kâğıt, proje, belge, fotoğraf gibi malzemeleri kolayca ulaştırılabilir hâle getiriyor.

**Antalya Büyükşehir Belediyesi**, Antalya Halk Süt projesi kapsamında çocuklara ücretsiz süt dağıtımını devam ediyor. Kepez Halk Et Mağazası'nda çiğ süt satışı da başladı.

**Malkara Belediyesi**, doğalgaz hizmetine başladı.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, üniversite öğrencilerinin güne sıcak çorbayla başlaması için "Çorba Durağı" hizmetini genişletti.

**İzmit Belediyesi**, "Halk Süt" hizmeti devam ediyor. Halk Süt, Kardeş Eller Mağazası'ndan ve Çınar Halk Market'ten temin edilebiliyor.

**Karşıyaka Belediyesi**, "Macera Parkı ve Planetaryum" vatandaşlardan yoğun ilgi görüyor.

**Antalya Büyükşehir Belediyesi** ASAT Genel Müdürlüğü, Kemer'in Kiriş Mahallesi'ndeki içme suyu terfi merkezini SCADA sistemine entegre ediyor.

**Bornova Belediyesi**, ilçede düzenlenmesi planlanan parkları ve parklarda yapılacak çalışmaları vatandaşlarla birlikte belirliyor.

**İzmit Belediyesi**, Kadın Girişimciler Merkezi'nde ve Belsa Plaza B Blok'ta ücretsiz psikolog hizmeti devam ediyor.

**Ankara Büyükşehir Belediyesi**, "Yeşilin Başkenti" sloganıyla harekete geçen ANFA Genel Müdürlüğü, kent genelinde yapılan çalışmalara ait sayısal verileri sosyal medya hesapları ve internet sitesi üzerinden paylaşacak.

**Efeler Belediyesi** ve Türkiye Radyo Amatörleri Cemiyeti Aydın Şubesi işbirliğiyle "Acil Afet Haberleşme İstasyonu" kuruldu. İstasyon sayesinde Efeler'de yaşanacak olası bir depremde, telefon ve internetten bağımsız olarak diğer tüm illerin yanı sıra dünyanın her ülkesiyle kesintisiz haberleşme sağlanabilecek.

**Bayraklı Belediyesi**, ilçenin tarihi geçmişini ve ticari gelişimini gün yüzüne çıkarmak için "İzmir'in Kalbi Bayraklı" temasıyla çalışmalar ve görseller hazırladı.



**Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi**, Muratlı ilçesinde bulunan İnanlı Çeşmesi'nin restorasyon çalışmaları başladı.

**Kırşehir Belediyesi**, Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi öğrencilerine kampüs alanında çorba ikramında bulundu.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, "Gençlere Kucak Açıyor" projesi kapsamında İzmir'e üniversite eğitimi için gençlere barınma desteği veriyor ve gençlerin İzmir'i tanıması için kent turları düzenliyor.

**Eskişehir Büyükşehir Belediyesi**, 27 Aralık 2021 itibarıyla tramvaylarda ücretsiz WiFi hizmeti vermeye başladı.

**İzmit Belediyesi**, Kadın Girişimciler Merkezi'nde ücretsiz diyetisyen hizmeti devam ediyor.

**Küçükçekmece Belediyesi**, İstanbul'da beklenen kar yağışına ve olası buzlanmaya karşı hazırlıklarını tamamladı.

**Antalya Büyükşehir Belediyesi** ve Kültür ve Turizm Bakanlığı işbirliğiyle, BETUYAB'ın katkılarıyla yapımı tamamlanan "Serik-2 Arıtma Tesisi" törenle hizmete açıldı.

**Kadıköy Belediyesi**, Kadıköy'de yaşayanların ve Kadıköy'ü ziyarete gelenlerin belediye hizmetlerine tek bir uygulama üzerinden ulaşmasını sağlayacak yeni nesil belediyeçilik uygulaması "Dijital Kadıköy"ü hayata geçirdi.



3 bin 498 adet ağaç, 154 bin 142 adet çalı, bin 250 adet mevsimlik çiçek, 356 adet meyve ağacı dikimi yapıldı. Daha yeşil bir Başkent için emeği geçen herkese teşekkür ederiz.

#ÇalışanANFA

@mansuryavas06 @yyildirimozler

ÜRETİCİDEN TÜKETİCİYE  
ÜÇÜZ VE SAĞLIKLI  
GIDA ZİNCİRİ OLUŞTURANAK  
YERELDEN KALANIMAYA  
DESTEK ALIYORUZ

MARSHİN BÖCEK EKONOMİ ET ÜR

**Bolu Belediyesi**, Kıbrısık ilçesinde yapımına başladığı 12 milyon TL yatırım bedelli Kompost Üretim Fabrikası'nın açılışını gerçekleştirdi.

**Ankara Büyükşehir Belediyesi**, BUGSAŞ A.Ş., yolcuların internet erişimini kolaylaştırmak için AŞTİ'de ücretsiz WiFi hizmetini devreye soktu. Gelen ve giden yolcu katında bulunan danışma ofislerine ücretsiz şarj cihazları yerleştirildi.

**Çanakkale Belediyesi**, Karina Deniz Kültürü Merkezi, konuklarını ağırlamaya devam ediyor.

**Saruhanlı Belediyesi**, ilçenin başlıca gelir kaynağı olan üzümün tanıtılması, üreticinin desteklenmesi ve çocukların sağlığı için 6.370 öğrenciye poşetler hâlinde 250'er gram kuru üzüm dağıtacak.

**Muğla Büyükşehir Belediyesi**, ulaşım ağını genişletmek, filosunu gençleştirmek ve sefer sayılarını artırmak için 90 yeni otobüs aldı.

**Çiğli Belediyesi**, Ulusal Demokrasi Enstitüsü, Türkiye Belediyeler Birliği ve Türkiye Kent Konseyleri işbirliğiyle hayata geçirilen Katılıyoruz Programı'na dahil oldu.

**Merzifon Belediyesi**, deprem, sel, yangın gibi felaketlerde kullanılması amacıyla mobil tuvalet aracını ilçeye kazandırdı. Kurtarma çalışmalarında kullanılmak üzere bot almak için de çalışma başlattı.

**Safranbolu Belediyesi**, 5 milyon TL yatırım bütçeli Nazmiye Yeşilyurt Gündüz Çocuk Bakımevi'nin temeli atılıyor.

**Muğla Büyükşehir Belediyesi**, Turgutreis Yaşam Merkezi'nin inşası tamamlandı, geçici kabulü yapıldı. Proje ruhsatlandırma işlemlerinin ardından merkez, vatandaşların hizmetine sunulacak.

**Bandırma Belediyesi**, daha geniş kapasiteli yeni yurt projesi için talimat verdi.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, afet durumlarında vatandaşların barınma, enerji ve temel ihtiyaçlarını karşılamak için parklardaki kent mobilyalarını yenilemeye başladı. İlk çalışma, Bayraklı'daki Hasan Ali Yücel Parkı'nda yapıldı.

**Nilüfer Belediyesi**'nin 55 yaş ve üstü vatandaşların kaliteli zaman geçirmesi ve sosyalleşmesi amacıyla hizmete sunduğu Olgun Gençlik Merkezi'nin ikincisi Beşevler Mahallesi'nde faaliyete geçti.

**Gazemir Belediyesi**, Pandemi nedeniyle bir süredir kapalı olan Ata Evi Sağlıklı Yaş Alma Merkezi'yle Alzheimer/Demans Danışma ve Dayanışma Merkezi, pandemi önlemlerine uygun şekilde tekrar hizmete açıldı.

**Seferihisar Belediyesi**, Zensiyeye Güler Kent Belleği ve Anı Evi'nde aile danışmanlığı hizmetine başladı.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi** Acil Çözüm ekipleri, ihtiyaç sahibi mahallelerde kitaba erişimin sağlanması için muhtarlık ofislerinin bir bölümünü kütüphaneye dönüştürüyor.

**Karabağlar Belediyesi**, vergi ve mükelleflikle ilgili sorgulama yapılabilecek "e-yoklama" sistemini hayata geçirdi.

**Ankara Büyükşehir Belediyesi** Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı, metro ve ANKARAY istasyonlarına hikâyatmatikler yerleştirdi. Ankaloji adı verilen uygulamada çocuk öykülerinden kent tarihine birçok konuda bilgilendirici yazılı notlar ve kısa öyküler yer alıyor.



**Bandırma Belediyesi**, Edincik zeytininin tanıtılması amacıyla "Edincik Kapalı Pazaryeri ve Yaşam Alanı" projesine devam ediyor.

**Bornova Belediyesi**, Bornova Antika Pazarı, Yeni Özkanlar Pazaryeri'nde açıldı.

**Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi**, Trakya'nın en büyük meydan projesinin son etabı olma özelliği taşıyan "Zübeyde Hanım Parkı" hizmete açıldı.

**Manavgat Belediyesi**, Toros Et ve Süt Tanzım Satış Mağazası'nda bir yılda toplam 87 tona yakın ucuz, sağlıklı ve kaliteli et sattı.

**Karşıyaka Belediyesi**, Kentsel Tasarım Müdürlüğü, Çarşı Projesi'ne başlıyor.

**Antalya Büyükşehir Belediyesi** Kitap ve Oyuncak Kütüphanesi'nde 2-12 yaş arası çocuklar hem eğleniyor hem de keyifli vakit geçiriyor.

**Akhisar Belediyesi**, sahipsiz sokak hayvanları için özel tasarlanan, 20 dönüm alana sahip olan "Doğal Yaşam Parkı", "Beton Santrali" ve "İkinci Güneş Enerjisi Santrali" projelerini hayata geçiriyor.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, İZSU Hizmet Merkezi açıldı.



## DAYANIŞMA

**Konak Belediyesi**'nin dezavantajlı bölgelerde hayata geçirdiği Minikler Konağı'nda çocuklara okul öncesi eğitimde fırsat eşitliği sağlanıyor.

**Mersin Büyükşehir Belediyesi** Sosyal Hizmetler Dairesi, "Kıyafet Evi" hizmeti devam ediyor.

**Çanakkale Belediyesi**, "Sosyal Market", ihtiyaç sahibi vatandaşlara hizmet vermeye devam ediyor.

**Bayraklı Belediyesi**, ihtiyaç sahibi vatandaşlara destek olmayı sürdürüyor. Destek verilen aile sayısı 20.000'e ulaştı.

**Tepebaşı Belediyesi**, 3 Ocak 2022 itibarıyla üniversite öğrencileri için yemek hizmeti vermeye başladı.

**Antalya Büyükşehir Belediyesi**, yatalak ve bakıma muhtaç hastalara otomatik hasta yatağı desteğini sürdürüyor. Antalya Büyükşehir Belediyesi Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı'na yapılan başvurular inceleniyor. İncelemenin ardından, yeni ameliyat olan, uzun süre yatakta dinlenmesi gereken ve yatalak hastalara hastane tipi tam donanımlı elektrikli hasta yatakları teslim ediliyor.

**Bozüyük Belediyesi**, "Kış Desteği Sosyal Yardım Projesi" kapsamında ilk etap kart dağıtımını yaptı. "Can Suyu" sosyal yardım desteğinden faydalanan 605 aileyle birlikte toplam 934 ailenin faydalanacağı projeye yapılacak yeni başvurular değerlendirilecek, kart dağıtımını devam edecek.

**Küçükçekmece Belediyesi** personeli, İstanbul Valiliği ve Kızılay işbirliğiyle hayata geçirilen "1 Milyon İyi İnsan Aranıyor" kampanyasına destek olmak ve farkındalık oluşturmak amacıyla belediye binasında kurulan stantta kan bağışında bulundu.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, kış aylarında barınma imkânı olmayan vatandaşlar için Geçici Konuk Evi'ndeki personel ve yatak sayısını artırdı.

**Bilecik Belediyesi**, ihtiyaç sahibi vatandaşlara akülü tekerlekli sandalye dağıttı.

**Safranbolu Belediyesi**, ilçedeki ihtiyaç sahibi ailelerin çocuklarına yönelik "Halk Süt" projesi devam ediyor.

**Mersin Büyükşehir Belediyesi**, "Halk Kart" kullanım tutarını %50 artırdı. Artış, ekonomik açıdan zor günler yaşayan, alım gücü düşen vatandaşları ve esnafı sevindirdi.

**Efes Selçuk Belediyesi**, www.ekmekpaylas.com üzerinden Kara Kış Halk Dayanışması'na köprü oluyor.

**Adana Büyükşehir Belediyesi**, Sağlık çalışanları, belediye otobüslerinden ve metrodan ücretsiz yararlanacak.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, kadına yönelik şiddetle mücadele kapsamında, Rize'nin İkizdere ilçesinde köylülerin HES proje alanından kurtardığı yaklaşık 20 fidan, oluşturulan Turuncu Bahçe'ye dikildi.

**Mersin Yenışehir Belediyesi**, ihtiyaç sahibi vatandaşlara ve ailelere destek olmaya devam ediyor.

**Odunpazarı Belediyesi** Aşevi, yeni yılda Erdal İnönü Halk Merkezi Aşevi Yemek Dağıtım Noktası ve Aşevi'ne yemeklerini almaya gelen ihtiyaç sahibi vatandaşlara yılbaşı paketi de dağıttı.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, "Başka Bir Engelli Politikası Mümkün" kapsamında yapılan çalışmalar dahilinde "Kırmızı Bayrak" almaya hak kazanan tesisler arasına Ramada Encore Hotel de katıldı. Böylelikle kentteki kırmızı bayrakların sayısı 81'e ulaştı.

**Bakırköy Belediyesi**, ilçenin caddelerinde ve sokaklarında budanan ağaç dallarını, yakacak ihtiyacı olan ailelere ücretsiz dağıtıyor.

**Çan Belediyesi**, ihtiyaç sahibi vatandaşlara ekmekek desteğini sürdürüyor.

**Aydın Büyükşehir Belediyesi**, kenti güzelleştiren çiçekleri, Mutaflı kadınlarından satın alıyor. Böylece kadınlar hem çiçek satıyor hem de ailelerine destek oluyor.

**Küçükçekmece Belediyesi** Park ve Bahçeler Müdürlüğü, ilçe genelindeki ağaç budama çalışmalarından elde edilen ağaç dallarını, yakacak ihtiyacı olan ailelere ulaştırıyor.

**Bolu Belediyesi**, merkezdeki ve ilçelerdeki köylere ihtiyaçları doğrultusunda destek vermeye devam ediyor.

**Ankara Büyükşehir Belediyesi**, "Kara Kış Destek Paketi" kapsamında doğalgaz destek ödemelerine devam ediyor. Başkan Mansur Yavaş, sosyal medya hesaplarından yaptığı paylaşım, "Türkiye'de bir ilk olan doğalgaz desteğimiz kapsamında, 192.080 ailenin Başkent Kart'ına yapacağımız toplam 400.349.350 TL'lik doğalgaz desteğinin hane başı 500'er TL'lik ikinci ödemesini bugün tamamıyoruz. Aileler, yarından itibaren yakıt harcamasında bulunabilir," dedi.



**Kadıköy Belediyesi**, “Yeni Doğan Destek Paketi” ihtiyaç sahibi ailelerin yeni doğan bebeklerinin ilk üç ay süresince tüm ihtiyaçlarını karşılıyor.

**Konak Belediyesi**, “Kara Kış Destek Paketi” kapsamında ihtiyaç sahibi vatandaşlara paketlerini dağıttı. Gıda ve kömür yardımlarını kapsayan paketler, 1.750 aileye ulaştırıldı.

**Mersin Büyükşehir Belediyesi** Sosyal Hizmetler Dairesi, dezavantajlı bölgelerdeki 30 noktada hizmet sunan “Mahalle Mutfakları” ve “Mobil Mutfak Tırı” aracılığıyla ilçelerdeki ihtiyaç sahibi vatandaşlara üç çeşit yemeği 3 TL’den ulaştırıyor.

**Kuşadası Belediyesi**, ilçenin yoksulluk ve yoksunluk haritasının çıkarılması amacıyla yaklaşık bir aydır uzman bir ekiple 23 mahallede devam eden çalışmalar sona erdi. Başkan Ömer Günel, “Bu araştırma sayesinde ihtiyaç sahibi vatandaşların belediyemizin sosyal yardım işleri bütçesinden daha etkin şekilde faydalanmasını sağlayacağız,” dedi.

**Hatay Büyükşehir Belediyesi**, sağlık çalışanlarının toplu taşıma araçlarından ücretsiz faydalanmaya devam edeceğini duyurdu.

**Çanakkale Belediyesi** Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Barbaros, Troia ve Esenler Sosyal Yaşam Evleri, çalışmalarına devam ediyor.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, “Kara Kış Destek Paketi” kapsamında tüm temel ihtiyaçlar için 26 milyon 986 bin TL’lik yardımda bulunuldu.



**Gel Beraber Olsun!**

Üniversite öğrencilerimizin akşam yemeği

İki Eylül Gençlik Merkezi ve Şirintepe Zışan Kızılıklı Belde Evi  
Bilgi için: 02221 322 18 45

TEPEBAŞI BELEDİYESİ

**SAĞLIK ÇALIŞANLARIMIZA ÜCRETSİZ ULAŞIM**

Tüm sağlık çalışanları 30.06.2022 tarihine kadar belediye otobüslerini ücretsiz kullanabilecektir.

## EĞİTİM

**Bornova Belediyesi**, Mevlana Toplum ve Bilim Merkezi’yle Genç Kaşifler Bilim Evi’nde ilkökul ve ortaokul öğrencilerine yönelik düzenlenen bilim eğitimleri tamamlandı.

**Tepebaşı Belediyesi**’nin düzenlediği meyve bahçe tesisi ve budama konulu eğitim üreticilerden ilgi gördü.

**Muğla Büyükşehir Belediyesi** MUSKİ Genel Müdürlüğü, Mentеше Şahidi Ortaokulu öğrencilerini ağırladı. 6. sınıf öğrencilerine suyun doğadaki döngüsü anlatıldı, arıtma tesisi gezdirildi.

**Ataşehir Belediyesi**, “Adım Adım Girişimcilik” eğitiminin kayıtları Ataşehir Kadın Girişimcilik Merkezi’nde başladı.

**Mudanya Belediyesi**, Zübeyde Ana Çocuk Akademisi’nde eğitim başladı.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, 900 çocuğa tablet dağıtıyor.

**Nilüfer Belediyesi**, Sabun Yapım Atölyesi’ne katılanlar, evde sabun yapımını öğrendi. Katılımcılar, lavantalı sabun yaptı.

**Ataşehir Belediyesi**, pandemi nedeniyle ara vermek zorunda kaldığı fitness eğitimlerine yeniden başladı.

**Zile Belediyesi** ve Zile Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü, belediye personeline “İş Sağlığı ve Güvenliği” konusunda eğitim verildi.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, Anne ve baba adayları için Ebeveyn Akademisi’nde özel eğitim programı uygulanıyor.



**2. AŞÇILIK OKULU** açılıyor!

BU İŞ MUTFAĞINA GİRMEZSİN ÖĞRENEMEZSİN

BAŞVURU TARİHİ: 6-13 OCAK  
KAYIT YERİ: UNESCO HATAY GASTRONOMİ EVİ

Program sadece Appik Bölümü ile Gastronomi Bölümü öğrencileri ve mezunları katabilir.

HATAY BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ HATAY EVİ



**İzmit Belediyesi**, üreticileri desteklemek için Güvercinlik Mahallesi’ndeki çiftçilere fındıkta ve yem bitkilerinde gübreleme ve ilaçlama eğitimi verdi.

**Küçükçekmece Belediyesi** İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, belediye çalışanlarına yönelik olarak “Madde Bağımlılığı ve Kurtulma Yöntemleri” konulu seminer düzenledi.

**Merkezefendi Belediyesi**, Gamateks-Osman Aydınlı Gündüz Bakımevi, 2022 yılının Şubat ayında hizmete başlayacak.

**Çiğli Belediyesi**, kurumsal hizmet kalitesini ISO 9001:2015 standardına yükseltmek amacıyla, Türk Standartları Enstitüsü Ege Bölge Koordinatörlüğü tarafından verilen “Kalite Yönetim Sistemi Dökümantasyon”, “Risk Tabanlı Proses Yönetimi” ve “Kalite Yönetim Sistemi İç Tetkik” eğitimlerini tamamladı.



**Milas Belediyesi** Gıda Şirketi tarafından belediye bünyesinde açılacak olan restoranlarda çalışacak personele "Gıda Güvenliği Eğitimi" verdi.

**Bornova Belediyesi** ve Smyrna İş ve Meslek Sahibi Kadınlar Derneği işbirliğiyle düzenlenen eğitim programı kapsamında, Bornova'da faaliyet yürüten STK temsilcileri, sürdürülebilir gelir modellerini öğrendi.

**Bozüyük Belediyesi** İtfaiye Müdürlüğü ve Temizlik İşleri Müdürlüğü, yangın ve geri dönüşüm konularında ev hanımlarına yönelik seminer düzenledi.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, "Başka Bir Engelli Politikası Mümkün" vizyonu doğrultusunda engellilik alanında çalışan büyükşehir personeline erişilebilirlik konusunda eğitim verildi.

**Odunpazarı Belediyesi**, sınavlara hazırlanan ve kitap fiyatlarındaki artış nedeniyle sıkıntı yaşayan ihtiyaç sahibi öğrencilere konu anlatımlı soru bankaları dağıttı.

**Kartal Belediyesi**, "Robotik Kodlama Atölyesi" için yeni dönem öğrenci kayıtları başladı.

**Tepebaşı Belediyesi**, belediye personeli için "Varsın Seni Görüyorum" eğitimi düzenledi. Eğitimde, öfke kontrolü, stres ve değersizlik hissiyle başa çıkma yöntemleri, davranış biçimleri gibi konular hakkında bilgi verildi.

**Beşiktaş Belediyesi ve** Kadının İnsan Hakları-Yeni Çözümler Derneği işbirliğiyle 16 hafta sürecek eğitim programı başlatılıyor.

**Hatay Büyükşehir Belediyesi**, gençlerin kişisel, akademik ve mesleki gelişimlerine katkı sunmaya devam ediyor. Açılış Okulu'nun ikincisi başlıyor.

**Tepebaşı Belediyesi**, öğrencilere yönelik kurslar devam ediyor. Seramik kursuna katılan öğrenciler, hayal dünyalarını seramiğe yansıtıyor.

**Kırşehir Belediyesi**, üniversitelerin özel yetenek sınavıyla öğrenci alan bölümlerine gitmek isteyen öğrenciler için özel yetenek sınavlarına hazırlık kursları verilecek.

## SPOR

**Gazemir Belediyesi** Gençlik ve Spor Kulübü sporcuları, 2021 yılında katıldıkları ulusal/uluslararası müsabakalarda 31 altın, 36 gümüş ve 39 bronz olmak üzere toplam 106 madalya kazandı.

**Çerkezköy Belediyesi** Gençlik ve Spor Kulübü Kadın Basketbol Takımı, ilk maçını Kuveyt temsilcisi Alfata Kadın Basketbol Takımı'yla oynadı, mücadeleden 89-47 galip ayrıldı.

**Ankara Büyükşehir Belediyesi**, dezavantajlı ailelerin çocuklarını spor yapmaya teşvik etmek amacıyla "Ankara'da 300 Çocuk 300 Sporcu" projesini hayata geçirdi. Bu kapsamda ASKİ Spor Kulübü, çocukları farklı spor branşlarıyla buluşturmaya devam ediyor. Batıkent Spor Salonu'nda ve Sincan Aile Yaşam Merkezi'nde ücretsiz verilen badminton kursuna çocuklar yoğun ilgi gösteriyor.

**Turgutlu Belediyesi** Dağcılık Akademisi'nin bu haftaki rotası, Spil Dağı'ndaki Sülüklü Göl oldu.

**Güzelbahçe Belediyesi**, Oceanman Dünya Şampiyonası'na katılma hakkı kazanan ve kendi yaş kategorisinde dördüncü olan, İzmir Büyükşehir Belediyesi sporcusu Tuna Tunca'yı tebrik etti. Tuna Tunca, antrenmanlarının bir kısmını Güzelbahçe'nin ve körfezin ilk mavi bayraklı plajında ve Celal Atik Spor Salonu'nda yapmıştı.

**Gemlik Belediyespor**'un minik judocuları Zonguldak'taki Madenciler Judo Turnuvası'ndan çok sayıda madalyayla döndü.

**Beylikdüzü Belediyesi** Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü, "Masa Tenisi Turnuvası" düzenledi.

**Seyhan Belediyesi**, 38 futbol kulübüne toplamda 207 bin TL'lik nakdi destek verdi. Farklı branşlarda faaliyet gösteren 86 salon kulübüne de 215 bin TL nakdi yardım yaptı.

**Eskişehir Büyükşehir Belediyesi**'nin spor salonlarında üç aylık spor eğitimleri başladı.

**Konyaaltı Belediyesi**, ilçenin parklarındaki basketbol sahalarını, spor aletlerini, çeşitli oyun gruplarını ve tenis kortlarını vatandaşların kullanımına sunuyor.

**Adana Büyükşehir Belediyesi**, form tutmak, zinde ve sağlıklı kalmak isteyen vatandaşlara ücretsiz spor eğitimi veriyor.



**Konak Belediyespor** Kadın Futbol Takımı, Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'ndeki ilk deplasmanından galibiyetle döndü.

**Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi**'nin sponsorluğunda düzenlenen Tekirdağlı Hüseyin Pehlivan Büyük Kadınlar Türkiye Güreş Şampiyonası başladı.

**Turgutlu Belediyespor** Kadın Basketbol Takımı, sezonun en kritik maçında rakibi Bodrum Karya Kulübü'nü 61-59 mağlup etti.

**Güzelbahçe Belediyesi** Spor Kulübü ve Milli Takım

Sporcusu Bilgesu Gürel, Karadağ'da düzenlenen WAKO Gençler Avrupa Kickboks Şampiyonası'nda gümüş madalya kazandı.

**Antalya Büyükşehir Belediyesi**, yeni bir spor merkezi açıyor. Yapımın tamamlanmak üzere olan Atatürk ASFİM'de beş yıldızlı konfor sunuluyor. 10 branşta kursların açılacağı çok amaçlı spor merkezi, önümüzdeki günlerde ücretsiz olarak hizmet vermeye başlayacak.

**Bodrum Belediyesi**, Bodrumspor Kadın Voleybol Takımı kuruldu.

**Bayraklı Belediyesi**, Kick Boks Federasyonu İzmir İl Temsilciliği'yle birlikte Yıldız Kadınlar Kick Boks Turnuvası düzenledi.

**Eskişehir Büyükşehir** Gençlik ve Spor Kulübü sporcuları, Artistik Yüzme Türkiye Kış Şampiyonası'nda ilk madalyalarını kazandı.

**Milas Belediyespor**, Alpaslan Endüstri Erkekler Voleybol 1. Ligi'nde ikinci sezonun ilk maçına çıktı.

**Muğla Büyükşehir Belediyesi** okçularından Songül Lök, genç kadınlar kategorisinde altın madalya kazanarak Türkiye şampiyonu oldu.

**Seyhan Belediyespor**, genç kızlar voleybol kategorisinde Adana şampiyonu olma başarısı gösterdi.

## ETKİNLİK

**Narlidere Belediyesi** Çocuk Senfoni Orkestrası, "Yeni Yıl Konseri" verdi.

**Kadıköy Belediyesi** Çocuk Sanat Merkezi, Çocukça Caz Konseri'nin beşincisini düzenledi.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, belediyenin kadın çalışanları için hayata geçirdiği "PERGEL" projesi kapsamında yeni yıl öncesinde kokteyl ve konser düzenlendi.

**Çaycuma Belediyesi**'nin düzenlediği "Maske Orkestra" konseri büyük ilgi gördü.

**Balçova Belediyesi**, engelli vatandaşlar için yeni yıl partisi düzenledi.

**İstanbul Büyükşehir Belediyesi** Kültür A.Ş., eğlenceli bir uygulamayı kitapseverlere buluşturuyor. "Önemli Olan İç Güzelliği" adlı etkinlikte kitapların kapakları gizlenecek. Kitapseverler, kapağın üzerindeki 107 farklı etiketten istediğini seçerek kitabını alacak. İstanbul Kitapçısı'nın Gazhane ve Karaköy şubelerinde hayata geçen uygulama, 17 Ocak 2022'ye kadar devam edecek.

**Bodrum Belediyesi** desteğiyle yılbaşı gecesinde Bodrum Belediyesi Meydanı'nda düzenlenen konserde Sertap Erener sahne aldı.

**Çiğli Belediyesi**, Türk Sanat Müziği'nin duayen isimlerinden Mustafa Sağyaşar'ın 70. sanat yılı dolayısıyla "Musikimizde Bir Çınar Mustafa Sağyaşar 70. Yıl Özel Programı" düzenledi.

**Fındıklı Belediyesi**, yılın son günündeki kutlama programında vatandaşları bir araya getirdi.

**Muğla Büyükşehir Belediyesi**, 60 yaş üstü vatandaşların sosyal yaşama katılmasını sağlamak amacıyla Menteşe ve Fethiye ilçelerinde hizmete sunulan 100 Yaş Evleri'ndeki vatandaşlar, üniversite öğrencileriyle bir araya geldi, kazak ve atkı örme etkinliğine katıldı.

**Konak Belediyesi**'nin "Minikler Konağı" adlı kreşlerindeki ve ilçenin dört bir yanında hizmet sunan semt merkezlerindeki oyun odalarında eğitim gören çocuklar için yılbaşı etkinliği düzenlendi.

**Kırşehir Belediyesi** Gençlik Merkezi'nin eğitim kursiyerleri, Anıtkabir'i ve Millet Kütüphanesi'ni ziyaret etti.

**Çanakkale Belediyesi**'nin YouTube kanalında "Ben de Yapabilirim" adlı programın ilk bölümü yayınladı.

**Mersin Büyükşehir Belediyesi** Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi, Mersin Etkinlik ve Sanat Merkezi'nde her pazar günü ücretsiz "Bocce" aktivitesi düzenleniyor.

**Bayraklı Belediyesi**, 2022'yi özel gereksinimli çocuklarla oyunlar oynayarak, çocuklara hediyeler dağıtarak karşıladı.

**Tepebaşı Belediyesi**, muhtarlar arasındaki dayanışmayı ve birliktelik duygusunu pekiştirmek amacıyla "Dart Turnuvası" düzenledi.



**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, yılbaşında dört ayrı ilçede, dört ayrı konser programı düzenledi.

**Edirne Belediyesi**, Edirne'nin kurtuluşunun 100. yılı nedeniyle Belediye Meclisi'nin kararıyla ilan edilen "2022 Edirne Yılı" başladı.

**Efes Selçuk Belediyesi**, Efes Tarlası Yaşam Köyü'nde "Yeni Yıl Panayırı" açıldı.

**Büyükçekmece Belediyesi** Halk Akademisi Sahne Sanatları öğrencileri, bale ve çağdaş dans gösterileri gerçekleştirdi.

**Bornova Belediyesi**, belgesel film gösterimi ve söyleşi düzenledi. Özellikle Giritli vatandaşlara özel bir gece yaşatıldı.

**Bodrum Belediyesi** ve Bodrum Kadın Dayanışma Derneği'nin birlikte yürüttüğü, Sabancı Vakfı Hibe Programı'nın desteklediği "Bodrum'dan Türkiye'ye: Kadınlar Eşitlikçi ve Şiddetsiz Kentini Yaratıyor" projesi kapsamında çalıştay düzenlendi.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, yeni yıl etkinlikleri kapsamında Feridun Düzağaç'ı Kirazlı gençlerle buluşturdu.

**Kadıköy Belediyesi**, Çağdaş Türk Müziği alanında bestecileri teşvik etmek, yerli eser repertuarını zenginleştirmek amacıyla düzenlenen Süreyya Operası Ulusal Beste Yarışması 2021'de dereceye girenler, final konserinin ardından jüri üyelerinin yaptığı oylama sonucunda belirlendi.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi** Şehir Tiyatroları, Prof. Dr. Hülya Nutku'nun anısını yaşatmak için "Tiyatro Oyunu Yazma Yarışması" düzenliyor.

**İzmit Belediyesi**, "Down Cafe" etkinlikleri kapsamında özel gereksinimli bireylere yönelik tiyatro eğitim programı düzenledi.

**Konak Belediyesi**, İsmet İnönü, vefatının 48. yılında İsmet İnönü Anı Evi'nde düzenlenen törenle anıldı.

**Çanakkale Belediyesi** Çocuk Kültür Evi, Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü öğrencilerinin Banu Akın Köylüleri danışmanlığında geliştirdiği "KODPOST" projesine ev sahipliği yaptı.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi** tarafından beşinci kez düzenlenen İzmir Uluslararası Mizah Festivali, şef İbrahim Yazıcı yönetimindeki El Ele Müzik Senfoni Orkestrası'nın eşliğinde sahnelenen Efdal Altun'la "Komiklasik" konseriyle sona erdi.

**Kırşehir Belediyesi** desteğiyle 1997 yılından bu yana tarih araştırmaları yapan tarihçi-yazar Sinan Meydan, Atatürk'ün Kırşehir'e gelişinin 102. yıldönümü programı kapsamında Neşet Ertaş Kültür Sanat Merkezi'nde söyleşi ve imza günü düzenledi.

**Konak Belediyesi**, Türkiye Futbol Adamları Derneği İzmir Şubesi'nin geleneksel hâle getirdiği "İnsanlar Yaşarken de Anılmalıdır" etkinliğinin ödül töreni yapıldı.

**Menteşe Belediyesi**, Kötekli Yoğurtçu Parkı'nda yılbaşı partisi düzenledi. Gençler, DJ Hürkan Demirkaya'nın canlı performansıyla gece boyunca eğlendi.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, "Arabalı Sinema" etkinliği düzenledi.

**Mezitli Belediyesi**, "Yılbaşı Şöleni" düzenledi.

**Bornova Belediyesi** ve Bornova Karadeniz Kültür Derneği işbirliğiyle "Bir Şiir, Bir Hikaye, Bir Türkü" etkinliği düzenlendi.

**Bolu Belediyesi**yle Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi Psikoloji ve Fikir ve Sanat Topluluğu'nun işbirliğiyle "Nazım Oratoryosu" düzenlendi.

**Kadıköy Belediyesi**, "Buzzfest" düzenliyor. Festival, 28 Şubat 2022 tarihine kadar devam edecek.

**Marmaris Belediyesi**, Yeni yıl konseri düzenledi. Konserde Pinhani grubu sahne aldı.

**Esenyurt Belediyesi**, ilçede yaşayan çocukların hayvanların yaşam hakları konusunda bilinçlenmesi için Hacivat-Karagöz gösterisi ve fotoğraf sergisi düzenledi, çizgi film gösterimi yaptı.

**Karşıyaka Belediyesi**'ne bağlı anaokullarında eğitim gören çocuklar, Ahşap Oyuncak Atölyesi'yle kendi oyuncaklarını üretiyor.

**Karabağlar Belediyesi**'nin Karikatürcüler Derneği İzmir Temsilciliği'yle düzenlediği "41. Uluslararası Nasreddin Hoca Karikatür Yarışması Sergisi", Karabağlar Belediye Ana Hizmet Binası'nda açıldı.

**Büyükçekmece Belediyesi**, "Bu Gece Bitmeyecek" etkinliği düzenledi, 7'den 70'e çok sayıda müzikseveri bir araya getirdi.

ŞT! İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ  
ŞEHİR TİYATROLARI

Hülya Nutku  
Tiyatro Oyunu Yazma  
Yarışması

Son Başvuru:  
1 Mart 2022

Yarışma Sorumlusu:  
Izmirsehirteyatrolari.com

www.izmirsehirteyatrolari.com



**Bilecik Belediyesi**, Milli Eğitim Müdürlüğü ve Kent Konseyi tarafından hazırlanan "Matematik İnovasyon: Matematiğe Dokunmayan Kalmayın" projesiyle matematik, çocukların fobisi olmaktan çıkıyor.

**Konak Belediyesi**, Semt Merkezleri'ndeki kurslara katılan kadınlar için yıl sonu etkinliği düzenledi.

**Konyaaltı Belediyesi**, Oda Orkestrası ve solist Cengiz Ateş'in sahne aldığı yeni yıl konseri düzenledi.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, Menemen ilçesinde 91 yıl önce cumhuriyet karşıtı güçler tarafından katledilen Asteğmen Mustafa Fehmi Kubilay ve iki devrim şehidi anıldı.

**Bornova Belediyesi** yeni yıl etkinlikleri kapsamında "80'ler, 90'lar Unutulmayan Nağmeler" konseri düzenledi ve kadınların el emeği ürünlerinin yer aldığı Hediyelik Eşya Günleri'ni vatandaşlarla buluşturdu.

**Yenimahalle Belediyesi**, Atatürk'ün Ankara'ya gelişinin 102. yılı etkinlikleri kapsamında söyleşi düzenledi.

**Güzelbahçe Belediyesi**, ilçedeki STK'lar, gönüllü kurs eğitimcileri, sanat atölyeleri ve kooperatifler işbirliğiyle "Hediyelik Eşya Sergisi" açtı.

**Torbali Belediyesi**, Mevlânâ Celâleddîn-i Rûmî, vefatının 748. yılında anıldı.

**Bodrum Belediyesi**, "Happy Love Year Party" adıyla yılbaşı kutlama etkinlikleri düzenledi.

**Bayraklı Belediyesi** ve Kadın Gücü Derneği, yeni yıl öncesinde birlik ve dayanışma yemeği düzenledi.

**Çaycuma Belediyesi** Türk Halk Müziği Korosu, "Türkülerle 20. Yıl" konseri düzenledi.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, Ödemiş'ten gelen gazi ve şehit yakınlarını Büyük Zafer'in 100. Yılına Doğru İstiklal Sergisi'nde buluşturdu.

**Sarıyer Belediyesi**, Sarıyerli Sadi organizatörlüğünde Safiye Kaya Sokak Hayvanları Geçici Bakım Evi'nde yeni yıl partisi düzenlendi. Partide, kedi ve köpeklere yaş mama ikram edildi.

**Şişli Belediyesi**, Yılbaşı etkinlikleri kapsamında ilçe ışıklandırıldı ve ağaçlarla süslendi.

**Karaburun Belediyesi**, Nergis Festivali'nde stant kurmak isteyenler için kayıtlar başladı.

**Gaziemir Belediyesi**, 2021 yılında çok sayıda kültür-sanat etkinliği düzenledi (21 konser, 35 tiyatro oyunu, 8 sinema film gösterimi, 15 atölye, 6 sergi, 5 panel ve 10 anma etkinliği).

**Ataşehir Belediyesi** kültür-sanat etkinlikleri kapsamında ocak ayında üç konser, sekiz tiyatro oyunu ve dört film gösterimi, sekiz atölye, sekiz söyleşi programı ve belgesel gösterimi olmak üzere toplam 32 etkinlik düzenliyor.

**Bornova Belediyesi**, Atatürk Kitaplığı'nda "Kapı Süsü, Origami Çam Ağacı ve Noel Baba Yapım Atölyesi" düzenlendi. 7-12 yaş arasındaki çocuklar, etkinlik kapsamında keyifli saatler geçirdi.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, Zübeyde Hanım Huzurevi sakinleri, yeni yılı eğlenceli bir etkinlikle karşıladı.

**Bilecik Belediyesi**, "Yılbaşı Sokak Partisi" düzenledi. Partide DJ Enes Ayata sahne aldı.

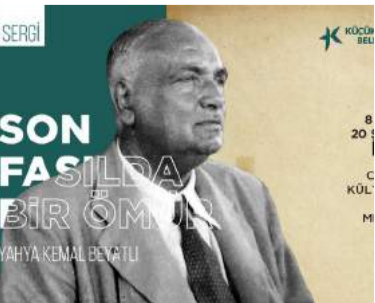
**Beşiktaş Belediyesi**, Getir, Akmerkez ve +1 katkılarıyla "Yılbaşı Konseri" düzenledi.

**Büyükçekmece Belediyesi**, "Mavi Işıklar" grubunun kurucusu ve baş gitaristi Çetin Yavuzdoğan'la Murat Mermer, Büyükçekmece Belediyesi tarafından düzenlenen konserde sahne aldı.

**Balçova Belediyesi**'nin ücretsiz spor okullarındaki kurslara katılan çocuklar, düzenlenen yeni yıl etkinliğinde hem eğlendi hem de spor yaptı.

**Kartal Belediyesi**, belediye çalışanlarının motivasyonunu artırmak ve ekip ruhunu pekiştirmek için "Birimler Arası Bowling Turnuvası" düzenledi.

**Çeşme Belediyesi**, yeni yıl etkinlikleri kapsamında konser düzenledi.





**Çanakkale Belediyesi** Çocuk Kültür Evi'nde yeni yıl etkinlikleri düzenlendi.

**Bolu Belediyesi**, yeni yıl konseri düzenledi. Konserde Resul Dindar ve DJ Yasin Keleş sahne aldı.

**Beylikdüzü Belediyesi**, İstanbul-Kars-Ardahan-Iğdır Dernekler Federasyonu ve Kars- Arpaçay Dernekler Federasyonu tarafından düzenlenen program kapsamında Sarıkamış Harekâtı'nda şehit olan askerler anıldı.

**Karabağlar Belediyesi**, meclis üyeleri ve belediye personeli için yeni yıl etkinliği düzenledi.

**Narlıdere Belediyesi**, Terra Madre (Toprak Ana) Gününü düzenlediği etkinlikle kutladı.

**Kadıköy Belediyesi** ve Kurukahveci Mehmet Efendi işbirliğiyle Süreyya Operası'nda "Kahve Konserleri" düzenlendi. Konsere İstanbul Oda Orkestrası da katıldı.

**Bornova Belediyesi**, Uğur Dündar'ın sunduğu Demokrasi Arenası'na ev sahipliği yaptı. Programı, TELE 1'de yayımlandı.

**Büyükçekmece Belediyesi**, yeni yıla girmeye sayılı saatler kala 22 ihlamur ağacı dikti, "Ekoloji Yılı"nın ilk çevre etkinliğini gerçekleştirdi.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi** Köy Tiyatroları Şenliği, Ulaşmış Köy Tiyatrosu'nun "Kasabanın Hanımları" adlı oyunuyla perde kapattı.

## KÜLTÜR-SANAT

**Kartal Belediyesi** ve Hasat Sanat Derneği işbirliği düzenlenen "Yıl Sonu Karma Sergisi", Hasan Ali Yücel Kültür Merkezi'nde açıldı.

**Bodrum Belediyesi** Şehir Tiyatrosu'nun oyunları yoğun ilgi görüyor. Ayda iki kez oynanan çocuk oyunu "Harikalar Mutfağı" da beğeniyle izleniyor.

**Antalya Büyükşehir Belediye** Başkanı Muhittin Böcek'in göreve gelmesiyle tamamlanan Doğu Garajı Nekropol Alanı Projesi, müze olacak. Müze, Antalya'nın kültür ve turizm hayatına katkıda bulunacak.

**Çankaya Belediyesi**, ilçede yaşamış ve topluma değer katmış yazar, şair ve sanatçıların yaşadıkları binalara isim plakelerini yerleştirerek adlarını ölümsüzleştiriyor.

**Beylikdüzü Belediyesi** Akademi Gitar Orkestrası, seçme sınavlarının ardından Beylikdüzü Atatürk Kültür ve Sanat Merkezi'nde çalışmalarına başladı.

**Hacıbektaş Belediyesi**, "Teknoloji Bağımlılığı" konulu tiyatro oyununu çocuklarla buluşturdu.

**Kadıköy Belediyesi**'nin çağdaş tiyatronun sahneleme biçimlerinden esinlenerek tasarladığı ve bilindik sahne tasarımlarının ötesinde seyir imkânı sunan "Alan Kadıköy" açıldı.

**Muratpaşa Belediyesi**, 38 ressamın 95 çalışmasının yer aldığı "Balkanlardan Akdeniz'e Sanat Işığı" adlı sergi Türkan Şoray Kültür Merkezi'nde açıldı.

**Ankara Büyükşehir Belediyesi** Başkent Tiyatroları, 2022 yılında perdelerini açıyor. Pandemi nedeniyle ABB TV'den yayınlanan oyunlar ocak ayından itibaren koronavirüs tedbirleri alınarak Gençlik Parkı Necip Fazıl Sahnesi'nde ve Büyük Sahne'de sahnelenmeye başlıyor. Oyunları izlemeye gelen tiyatroseverlerin yanlarında aşı kartı ya da son 48 saat içinde yapılmış PRC testi bulundurması gerekiyor.

**Tarsus Belediyesi**, Kubatpaşa Medresesi Tarsus Kültür Evi, yerli/yabancı turistlerden yoğun ilgi görüyor.

**Kartal Belediyesi** Uğur Mumcu Kültür Merkezi, "Hayat Kime Güzel?" adlı tiyatro oyununa ev sahipliği yaptı.

**Merzifon Belediyesi**, Ana Kucağı Eğitim Merkezi, öğrencilerini, İris Tiyatrosu'nun keyifli bir çocuk oyunuyla buluşturdu.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, İzmir'de yaşayan mülteci ailelerin çocuklarının çektiği fotoğrafların yer aldığı "Muhit Fotoğraf Sergisi" açıldı.

## TARIM, HAYVANCILIK, ÜRETİCİYE DESTEK

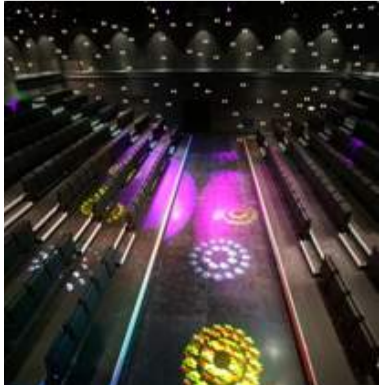
**Muğla Büyükşehir Belediyesi**, çiftçilerin daha fazla ürün ve gelir elde etmesi amacıyla başlattığı "Tarlanıza Geliyoruz" projesi kapsamında 780 üreticinin arazisine katkıda bulundu.

**Seferihisar Belediyesi**, sürdürülebilir tarım kapsamında hayata geçirdiği "Salma Hindi Projesi"ni tamamladı. 67 üreticiye dağıtılan 1.500 hindi, tüketime hazır hâle geldi ve ihtiyacı olan 218 aileye ulaştırıldı.

**Gazipaşa Belediyesi** Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü, "Karalıkçık" ve "Cumhuriyet" buğdayını toprakla buluşturdu.

**Antalya Büyükşehir Belediyesi** Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı, "Unu Sizden Yoğurması Bizden" kampanyası kapsamında hamur yoğurma makinesi hibesine başladı.

**Atakum Belediyesi**, Ata Çocuk Kreşi'nin Mevlana ve Atakent Şubesi öğrencileri, kreşlerinin bahçelerinde oluşturulan özel dikim alanlarına kışık sebzeler dikti. Öğrenciler, atalık tohumdan yetiştirecekleri roka, marul, dereotu, maydanoz, pazı ve soğan gibi kışık sebzeleri toprakla buluşturdu.



**Aydın Büyükşehir Belediyesi**, "Aile Tipi Koyunculuk" projesi kapsamında koç hibesi yapmaya devam ediyor. Sakız koçları, kurayla belirlenen küçük üreticilere teslim edildi.

**Kartal Belediyesi** ve Kartal Kadın Çevre Kültür ve İşletme Kooperatifi işbirliğiyle "Kadın Emeği Pazarı" açıldı.

**İzmit Belediyesi**, Çınar Halk Market'in ürünlerinin satışı Gülümse Kafe'de başladı.

**Ankara Büyükşehir Belediyesi**, kadın hayvan üreticilerini teşvik etmek ve üretime katkı sağlamak amacıyla yem desteğinde bulunacak. 1-20 arasında büyükbaş hayvanı olan kadın hayvan yetiştiricisine %100 hibe şeklinde 1.500 ton mısır silajı dağıtılacak. 25 ilçede başvuru alındığını sosyal medya hesapları üzerinden duyuran Başkan Mansur Yavaş, "Kaynaklarımızı doğru kullanırsak, refah dolu bir gelecek kurabiliriz. Gölbaşı'nda üretime açtığımız, belediyemize ait boş araziden elde ettiğimiz mısır silajını, yaklaşık 1.500 hayvan yetiştiricisi kadın çiftçiye dağıtıyoruz. Bizim en büyük projemiz, Ankaralı'yı zengin etmek," dedi.

**Beylikdüzü Belediyesi** İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren BEYKAM, çeşitli nedenlerle işgücü piyasasına dahil olamayan ve evden çalışmak isteyen kadınlara yönelik başlattığı "Örgü Oyuncak Projesi" kapsamında kadın istihdamını destekliyor.

**Antalya Büyükşehir Belediye** Başkanı Muhittin Böcek'in yerelden kalkınma hedefiyle destek verdiği Korkuteli Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin Korkuteli İmrahor Mahallesi'ndeki Kadın Girişimciler Durağı'nda, kadınların ürettiği birçok ürün beğeniye sunuluyor.

**Bodrum Belediyesi**, mandalina üreticisine destek olmak için çalışmalarına devam ediyor. Bodrum Belediyesi'nin desteğiyle Bodrum Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ve Bodrum Turunçgil Üreticileri Birliği, Bodrum mandalinasını Türkiye genelinde satışı sunuyor.

**Aydın Büyükşehir Belediyesi**, tarım arazilerini değerlendirmek için arpa ekimine başladı.

**Çiğli Belediyesi** ve Çiğli Flamingo Kadın Kooperatifi işbirliğiyle 21 Aralık Dünya Kooperatifçilik Günü kapsamında Kadın Üretici Pazarı açıldı.

**Muğla Büyükşehir Belediyesi**, "Temiz Petek Projesi" kapsamında il genelinde 108.400 peteği eksi 30 derecede şokladı. Hizmetin kendilerine büyük yarar sağladığını söyleyen arı üreticisi Üstün Şimşek, "Normalde şoklamayı dışarıda yaptırdığımızda 40-50 bin TL ücret ödüyorduk. Bu ücreti ödemekten kurtulduk," dedi.

**Merkezefendi Belediyesi**, "Kırsal Kalkınma Eylem Planı" kapsamında kadın üreticilere sağlanan küçükbaş hayvan desteği, meyvelerini vermeye başladı.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, Dikili'de yetiştiricilik eğitimlerini tamamlayan 37 üreticiye 143 küçükbaş hayvan hibe etti.

## SOKAK HAYVANLARINA DESTEK

**Menderes Belediyesi**, sokak hayvanlarına yönelik hizmetler kapsamında 2021 yılında 5.704 sokak hayvanına müdahale edildi.

**Bandırma Belediyesi**, Sokak Hayvanları Geçici Bakımevi'ni yeniliyor.

**Çanakkale Belediyesi** Veteriner İşleri Müdürlüğü, 2021 yılı Aralık ayında 18 köpek ve 60 kedi kısırlaştırıldı. Yıl boyunca toplamda 217 köpek ve 746 kedide kısırlaştırma operasyonu yapıldı.

**Gazimur Belediyesi**, Veteriner İşleri Müdürlüğü'ndeki tüm kafesler yenilendi.

**Burhaniye Belediyesi**, bitkisel atık yağları topluyor, karşılığında köpek maması alıyor.

**Adalar Belediyesi**, Büyükada ormanlık alanda zincirle bağlanmış hâlde bulunan iki köpek, zabıta ve veteriner ekipleri tarafından kurtarıldı, sahihsiz hayvan barınağına alındı.

**Çorlu Belediyesi** tarafından yapılan protokol gereğince Çorlu'daki sahihsiz sokak hayvanlarının tedavileri Cerrahpaşa Veterinerlik Fakültesi işbirliğiyle yapılacak.



**Bodrum Belediyesi** Kent Konseyi, Hayvanların Yaşam Hakkını Koruma Çalışma Grubu ve diğer gönüllü kuruluşlarla birlikte sokak hayvanları için seferber oldu.

**Esenyurt Belediyesi**, ilçe sınırlarındaki hayvanların sağlığını korumak için çalışmalarına devam ediyor. Sitelerdeki sahihsiz hayvanlara iç/dış parazit ve kuduz aşısı yapıyor.

**Merkezefendi Belediyesi**, "Pet Kafe ve Mama Üretim Tesisi" bir yaşına girdi.

**Bolu Belediyesi** Veteriner İşleri Müdürlüğü, il merkezinden ve ilçelerden getirilen sahihsiz hayvanlardan 2.503'ünün aşlarını, 1.645'inin kısırlaştırma işlemlerini yaptı.

**Tepebaşı Belediyesi** Doğal Yaşam Merkezi, sokak hayvanlarının sıcak bir yuvaya kavuşması için çalışmalarına devam ediyor.

**Kırşehir Belediyesi**, sahihsiz sokak hayvanları için Çiçekdağı yolu üzerinde 1 tonluk su tankını devreye soktu.

## ÇEVRE

**Kartal Belediyesi**, evsel atıkların geri dönüşüme kazandırılması amacıyla mahalle bazında Atık Seferberliği Projesi'ne başladı.

**Marmaris Belediyesi**, çevreye ve topluma zarar veren tarihi geçmiş ilaçların ayrıştırılması ve doğru şekilde imha edilebilmesi için çalışma başlattı.



**Ankara Büyükşehir Belediyesi**, atıl durumdaki doğal kaynakları yerinde ve doğru yöntemlerle verimli hâle getiriyor. Atatürk'ün talimatıyla yapımı tamamlanan, Türkiye'nin ilk betonarme barajı Çubuk-1 Barajı'nda 27 yıl aradan sonra tekrar su tutulmaya başlandı. Barajdan elde edilecek su hem bölgedeki yeşil alanların sulamasında hem de tarımsal sulamada kullanılacak. Başkan Mansur Yavaş çalışmayı, "Mutluyuz, yaptığımız çalışmalarla 27 yılın ardından Çubuk-1 Barajı su tutmaya başladı," sözleriyle duyurdu.

**Odunpazarı Belediyesi**, sıfır atık uygulamaları kapsamında doğayı ve çevreyi korumaya yönelik çalışmalarına devam ediyor.

**Bilecik Belediyesi** ve Şeyh Edebali Üniversitesi işbirliğiyle Atatürk Ormanı'nda katı atık toplama, kuşlar ve yabani hayvanlar için yem bırakma etkinliği düzenlendi, yürüyüş ve bisiklet turu yaptı.

**Eskişehir Büyükşehir Belediyesi**, kentlerde iklim eylemlerini hızlandırmayı ve 2050 yılına kadar karbon salımını sıfıra indirmeyi amaçlayan, uluslararası kuruluşlar tarafından da desteklenen Şehirler Sıfıra Yarışıyor (Cities Race to Zero) Programı'na üye olmak için başvurusunu tamamladı.

**Kuşadası Belediyesi**, özel mülkiyetlerdeki inşaat çalışmaları nedeniyle kesilmesi planlanan yarım asırlık zeytin ağaçlarını kurtardı. Park ve Bahçeler Müdürlüğü ekipleri, ağaçları özenli bir şekilde söktü, Behice Boran Parkı'na dikti.

**Antalya Büyükşehir Belediyesi**, doğayı yeşillendirmek ve erozyonu önlemek amacıyla orman ağacı fidanı dağıtıyor. İlçelerde başlayan fidan dağıtımını devam ediyor.



**Tepebaşı Belediyesi**, 2019 yılında imzaladığı "İklim ve Enerji İçin Belediye Başkanları Sözleşmesi" kapsamında Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı'nı tamamladı.

## ULAŞIM

**İzmir Büyükşehir Belediyesi**, ulaşımı ve trafiği rahatlatacak projeler için 2021 yılında 3.6 milyar TL'lik yatırım yaptı.

**Ankara Büyükşehir Belediyesi**, Samsun yolu üzerindeki Mavi Göl Girişi Köprüsü Kavşağı'nın ilk etabı tamamlandı. Yol, çift yönlü olarak trafiğe açıldı. Köprü'nün tamamlanması için çalışmalar devam ediyor.

**Muratpaşa Belediye Başkanı Ümit Uysal**, yılın son Muhtarlar Meclisi Toplantısı'nda 2022 yılının Ocak ayında 400. kilometre asfalt dökeceklerini belirterek, "Asfalt ve hammadde fiyatları dörde katlandı. Bu fiyatlar olsaydı, 100 kilometreyi bulamazdık," dedi.

**İzmir Büyükşehir Belediyesi** Ulaşım Koordinasyon Merkezi kararıyla toplu ulaşım araçlarına binış tarifeleri yeniden düzenlendi. Öğrenci tarifesinde artış yapılmadı. Tam, öğretmen ve 60 yaş binış ücretleri, ortalama %35 oranında artırıldı.



## DİĞER

**Kadıköy Belediyesi**, "Dijital Kadıköy" mobil uygulaması, bu yıl dördüncüsü düzenlenen PSM Awards'da "Dijital Dönüşüm" kategorisinde Altın PSM Ödülü aldı.

**Arsuz Belediyesi**, Hatay Barosu ve ECPAT Türkiye arasında "Çocuk Hakları ve Danışma Merkezi"nin kurulmasına ve yürütülmesine ilişkin protokol imzalandı.



**Odunpazarı Belediyesi**, dijital belediyeçilik alanında bir yeniliğe daha imza attı. Vatandaşlar, inşaat ruhsat başvurularını artık dijital ortamda yapacak.

**Muratpaşa Belediyesi**'nin 10 mahalleyi kapsayan Kırcami imar planıyla ilgili yaptığı referandumda %87 oranında "Evet" oyu çıktı.



**Merzifon Belediyesi**, ilçede yapılaşmanın yoğunlaşması sebebiyle güncel sayısal fotogrametrik haritaların yapılması için görüşmeler gerçekleştirdi.



**CAHİT KORKMAZ**  
SODEMSEN Genel Sekreteri



## ASGARİ ÜCRET TESPİT KOMİSYONU KARARI

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 06.01.2022 tarihinde "2022 Yılı Ocak Ayına Ait Mali ve Sosyal Haklara İlişkin Genelge" yayımlanmış olup, Mali ve Sosyal Haklar konulu genelgeyle 2022 yılında sözleşmeli personel taban ve tavan ücretleri belirlenmiştir. Hesaplamalarınıza kaynak teşkil edeceğinizi düşündüğümüz söz konusu genelgeyi bilgi ve dikkatinize sunarız.

T.C.  
HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI  
Kamu Mali Yönetim ve Dönüşüm Genel Müdürlüğü

Sayı : 27998389-010.06.02- 854887  
Konu : Mali ve Sosyal Haklar

06/01/2022

GENELGE  
(Sıra No: 1)

1- Bilindiği üzere, 25/8/2021 tarihli ve 31579 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmış olan Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin 2022 ve 2023 Yıllarını Kapsayan 6. Dönem Toplu Sözleşmenin İkinci Kısım Birinci Bölümünün 5 inci maddesinin beşinci fıkrasında;

"Hazine ve Maliye Bakanlığı, 8 inci maddede öngörülen hallerin gerçekleşmesi durumunda birinci, ikinci, üçüncü ve dördüncü fıkralarda belirlenmiş olan katsayıları, sözleşme ücreti artış oranlarını ve ücret tavanları ile 7 nci maddede yer alan ortalama ücret toplamı üst sınırlarını; anılan fıkralarda belirlenmiş olan artış oranı ile 8 inci maddede uyarınca verilecek enflasyon farkını yansıtabilecek şekilde yeniden belirler ve duyurur."

hükmü yer almaktadır.

Buna göre, 1/1/2022-30/6/2022 döneminde geçerli olmak üzere;

a) 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 154 üncü maddesi uyarınca aylık gösterge tablosunda yer alan rakamlar ile ek gösterge ve kıdem aylığı gösterge rakamlarının aylık tutarlara çevrilmesinde uygulanacak aylık katsayısı (0,229979), memuriyet taban aylığı göstergesine uygulanacak taban aylık katsayısı (3,59963), iş güçlüğü, iş riski, temininde güçlük ve mali sorumluluk zamlarının aylık tutarlara çevrilmesinde uygulanacak yan ödeme katsayısı ise (0,072934) olarak belirlenmiştir.

b) 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 3 üncü maddesinin (c) bendi uyarınca sözleşmeli olarak çalıştırılan personelin ücret tavanı 12.587,39 TL'ye yükseltilmiştir.

c) 6/6/1978 tarihli ve 7/15754 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Sözleşmeli Personel Çalıştırılmasına İlişkin Esasların 3 üncü maddesinin ikinci fıkrasında yer alan ücret tavanı 11.221,37 TL'ye yükseltilmiştir.

ç) Mevzuatı uyarınca istihdam edilen sözleşmeli personelin hizmet sözleşmesi esaslarında yer alan ve 7/7/2021 tarihli ve 421208 sayılı Bakanlığımız Genelgesinin 1 inci maddesinin ikinci fıkrasının (ç) bendiyle yükseltilmiş bulunan taban ve tavan ücretleri %27,91 oranında artırılmıştır.

d) Mevzuatı uyarınca vize edilmiş sözleşmeli personel pozisyonlarının, anılan Genelgenin 1 inci maddesinin ikinci fıkrasının (d) bendiyle yükseltilmiş bulunan taban ve tavan ücretleri %27,91 oranında artırılmıştır.

e) Çeşitli statülerde 2021 yılında sözleşmeli olarak çalıştırılanlardan 2022 yılında da görevlerine devam etmeleri ilgili kamu idarelerince uygun görülenlerin, söz konusu Genelgenin 1 inci maddesinin ikinci fıkrasının (e) bendiyle yükseltilmiş bulunan mevcut brüt sözleşme ücretleri %27,91 oranında artırılmıştır.

f) 29/12/2020 tarihli ve 3342 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla yürürlüğe konulan Kamu İktisadi Teşebbüslerinde Uygulanacak Ücretlerin Tespitine İlişkin Karara ekli listede gösterilen grupların 31/12/2021 tarihi itibarıyla en düşük ve en yüksek temel ücretleri ile bu gruplara göre temel ücreti belirlenen personelin anılan tarih itibarıyla geçerli olan temel ücretleri %27,91 oranında artırılmıştır.

g) Özelleştirme programında bulunan kuruluşlarda 527 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 31 inci maddesine istinaden istihdam edilen sözleşmeli personelin 31/12/2021 tarihi itibarıyla geçerli olan sözleşme ücretleri %27,91 oranında artırılmıştır. Ancak, bunların sözleşme ücreti tutarları, ilgili dönemde 399 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye ekli (II) sayılı cetvele dahil emsali personelin toplam sözleşme ücreti tutarını geçmeyecektir.

ğ) 8/2/2002 tarihli ve 2002/3729 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının, 2 nci maddesinde yer alan ortalama ücret toplamı üst sınırı 22.906 TL'ye yükseltilmiş ve 3 üncü maddesi kapsamındaki personelin mali ve sosyal hakları söz konusu maddede yer alan usul ve esaslar dahilinde %27,91 oranında artırılmıştır.

2- 1/1/2022 tarihinden itibaren işçilere ödenecek kıdem tazminatının yıllık tavan tutarı 10.596,74 TL'dir.

3- 19/4/1990 tarihli ve 3628 sayılı Kanun uyarınca yürürlüğe konulan Mal Bildiriminde Bulunulması Hakkında Yönetmeliğin 8 inci maddesi uyarınca Bakanlığımızca ilan edilmesi gereken genel idare hizmetleri sınıfında birinci derecenin birinci kademesindeki şube müdürlüğe ödenen her türlü zam ve tazminatlar dahil net aylık tutarı 1/1/2022 tarihi itibarıyla 10.195,64 TL'dir.

Aylık ve ücretlerin hesaplanması, yukarıdaki maddelerde yer alan açıklamalar dikkate alınmak suretiyle gerçekleştirilecek olup, 1/1/2022-14/1/2022 tarihleri arasındaki fark tutarları ise hesaplanmalarını müteakiben ödenecektir.

Gereğini arz / rica ederim.

# “SARUHANLI’YI GELİŞTİRECEĞİZ”

**Göreve geldiğinizde vaatleriniz nelerdi?  
Vaatlerinizin hangileri hayata geçti?**

**ZEKİ BİLGİN:** Projelerimizin tamamını şöyle sıralayabilirim:

#### Saruhanlı Genelî İçin Projeler:

- İlçemize doğalgaz getirdik.
- İlçemizdeki Devlet Hastanesi'nin yetersiz olması sebebiyle daha büyük bir hastanenin yapımına öncülük edeceğiz.
- İstihdama artırmaya yönelik olarak tarım tesislerini ve sanayiye geliştireceğiz. Uygun ödeme koşullarıyla TOKİ aracılığıyla ihtiyaç sahibi ailelerin konut ihtiyacını gidereceğiz.
- Yol ve asfalt çalışmalarını tamamladık.
- Tüm mahallelerde ulaşım sorununu çözdük.
- Camilerin bakım, onarım, temizlik ve çevre düzenlemesi çalışmalarını tamamladık.
- Belediyemize hasta nakil aracı kazandıracacağız.
- Belediyemiz bünyesinde “Halkla İlişkiler”, “Sosyal Doku”, “Tarım ve Kırsal Kalkınma”, “Muhtarlık”, “Sanayi-Esnaf” ve “Engelli Masası” birimleri kuracağız.
- Uygun görülen yerlerde gölet, mesire ve piknik alanları yapacağız.
- 7 Eylül Kurtuluş ve Üzüm Şenlikleri Festivali'nin her yıl çok daha coşkulu bir şekilde kutlanmasını sağlayacağız.
- İhtiyaç sahiplerinin yararlanacağı gıda ve giyecek merkezleri oluşturacağız.
- Hobi bahçeleri yapacağız.
- İlçe merkezinde ve mahallelere kablosuz internet istasyonları kurduk, ücretsiz internet hizmeti sağladık.
- Muhtarlar Derneği'ne yeni bir bina temin edip, hizmete açacağız. (Yapılıyor)
- İhtiyaç duyulan yerlere taziye evleri kazandıracacağız. (Proje aşamasında)

## SARUHANLI BELEDİYESİ

**KURUMSAL YAPI:** Yazı İşleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü, İşletme ve İştirakler Müdürlüğü, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Spor İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Sağlık İşleri Müdürlüğü, Kırsal Hizmetler Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü.

**MİSYON:** Saruhanlı'yı geliştirmek ve ilçe halkının yaşam kalitesini yükseltmek.

**VİZYON:** Kaliteyi, verimliliği, sürekli gelişimi ve katılımcı yaklaşımı ön planda tutan bir anlayışla öncü ve örnek hizmetler sunan bir belediye olmak.

**STRATEJİK HEDEFLER:** Planlı ve sağlıklı kentleşmeyi sağlamak. Manisa'ya yakın olmanın avantajlarını kullanarak ticari hayatı geliştirmek. Nitelikli işgücünü artırmak. Yöremize özgü tarımsal ürünlerden katma değer elde etmek için gerekli altyapıları oluşturmak. Belediye hizmetlerinin etkinliğini artırmak. Dezavantajlı kesimler için sosyal belediyecilik hizmetlerini geliştirmek.

**ÇALIŞAN SAYISI:** 323

**BÜTÇE:** 119.540.000 TL



#### Saruhanlı İlçe Merkezi İçin Projeler:

- Belediye hizmet binasını yenileyeceğiz.
- 15 Temmuz Şehitler ve Demokrasi Meydanı'nı yeniledik.
- İlçe merkezindeki tüm yolları onaracağız.
- Saruhanlı ve Hacırhmanlı arasındaki bağlantı yolunu genişleteceğiz, bisiklet ve yürüyüş yollarını tamamlayacağız.
- İlçe merkezinde “Öğretmen Evi” binasını hizmete açacağız.
- Kilit Parke Üretim Tesisleri'nin kapasitesini artıracacağız.
- İlçe merkezine AVM, düğün salonu, restoran, akaryakıt istasyonu ve modern bir otel yapacağız.
- Meydan düzenlemeleriyle otopark sorununu çözdük.

#### BELEDİYELER ÇALIŞIYOR



## ZEKİ BİLGİN

**Manisa-Saruhanlı  
Belediye Başkanı**

İlk ve orta eğitimini Saruhanlı'da tamamladı. Memuriyet hayatına başladığı Saruhanlı Belediyesi'nden 1995 yılında istifa etti. 1997 yılında CHP İlçe Yönetim Kurulu üyesi oldu. 1999 yerel seçimlerinin ardından CHP Saruhanlı İlçe Başkanı oldu. 2004 yerel seçimlerinde CHP'den Saruhanlı Belediye Başkan adayı olarak seçime katıldı. CHP Manisa İl Disiplin Kurulu üyeliğine ve CHP Parti Genel Merkezi kurultay delegeliğine seçildi. 2014 yerel Seçimlerinde CHP Saruhanlı Belediye Meclisi ve Manisa Büyükşehir Belediyesi Meclisi üyeliği seçildi. Manisa Büyükşehir Belediye Meclisi'nde CHP Grup Başkanvekilliği yaptı, encümen üyeliği görevinde bulundu. 2017 yılında CHP İlçe Başkanlığı'na seçildi. 2019 yerel seçimlerinde CHP'den Saruhanlı Belediye Başkanı seçildi.

- 24 saat yaşayan pazaryeri oluşturduk.
- Fizibilite testleri sonucunda depreme dayanıksız olduğu tespit edilen Hükümet Konağı'nın yenisinin yapılmasına öncülük edeceğiz.
- Köylülerin, organik ürünlerini satabilecekleri pazarı hayata geçirdik.
- İlçe merkezine hamam ve çamaşırhane yapacağız.
- Kurtuluş Mahallesi'ndeki Cuma Pazarı'nı modern bir kapalı pazaryerine dönüştüreceğiz, kapalı düğün salonu, sosyal tesis ve çocuk parkı yapacağız.
- Belediyemize rüzgâr ve güneş enerjisi santralleri kazandıracacağız.
- Atatürk, Saruhan, Cengiz Topel ve Kurtuluş Mahalleleri'ndeki ve diğer mahallelerdeki sulama kanallarının üzerini kapatacağız.



- Dernekler, meslek odaları ve sendikalar için yeni bir bina yapacağız.
- Modern bir garaj yapacağız.
- Cengiz Topel, Kurtuluş ve Cumhuriyet Mahalleleri'nin imar planıyla ilgili sorunları çözdük.

#### Saruhanlı İlçe Merkezi Dışındaki Mahalleler İçin Projeler:

- Çok amaçlı düğün salonları yaptık.
- İhtiyacı olan mahallelerde meydan düzenlemeleri yaptık.
- Mahallelerin ihtiyacına göre kapalı pazaryerleri yaptık.
- Mahallelerdeki güvenlik sorunlarını çözüme kavuşturduk.
- Hacırhmanlı Mahallesi'ndeki yüzme havuzunu tamamlayacağız, havuzun çevresine sosyal tesis, yazlık düğün salonu ve kapalı pazaryeri yapacağız.
- Geleneksel hâle gelen mahalle Hayırlarının devam ettirilmesi için destek verdik.
- Mahallelere çocuk oyun parkları ve sosyal tesisler yaptık.
- Kapanan belde belediyelerini mahalle şubelerine dönüştüreceğiz, yerinden hizmetin devam ettirilmesini sağlayacağız.
- Mahallelerin zeytin ve diğer festival etkinliklerini destekledik.
- Sarıçam Mahallesi'ndeki Gevenlik Sulama Göleti yanındaki yol asfaltlanacak. Gölet yakınındaki alanlar düzenlenecek, piknik alanlarına dönüştürülecek.
- Büyükbelen Mahallesi'nde zeytin ve biber alım yeri yapılacak.

#### Tarım, Ziraat ve Hayvancılık Projeleri:

- İlçemize modern bir mezbaha kazandıracaktır.
- 30/40 dönümlük bir alana yeni ve çağdaş hayvan barınağı yapacağız.
- Lisanslı depoculuğu (üzüm, zeytin) Ziraat Odası'yla koordineli olarak hayata geçirip, üreticilerin daha fazla kazanması için çalışacağız.
- Hayvan pazarları kuracağız.
- Soğuk hava deposu yapacağız.
- İlçemizdeki uygun bir yere sebze-meyve hali ve hal binası yapacağız.
- Tarım, ziraat ve hayvancılıkla ilgili eğitim çalışmaları düzenleyeceğiz.
- Orta ölçekli sanayi bölgesi yapımına öncülük ettik.
- Küçük Sanayi Sitesi'nin başka yere taşınması için öncülük edeceğiz.
- Sanayi dükkanlarının bakımlarının veya yenilerinin yapılmasını sağlayacağız.
- Çiftçi Malları Koruma Sistemi'ni güçlendirdik (borcundan dolayı hiçbir vatandaşa icra gönderilmiyor, hesaplarına haciz-bloke yapılmıyor, araç plakasına haciz konmuyor).
- Çiftçilere tohum, fidan, zeytin ve üzüm kasası desteği vereceğiz.
- Çiftçilerin kooperatifleşmelerine öncülük edeceğiz.
- Ova yollarının ıslahını tamamladık.
- Çiftçilere yönelik olarak tarımla ilgili kurs ve eğitim seminerleri düzenleyeceğiz.
- Bazı bölgelerimize çiftçilerimiz için kantar ve alım satım merkezleri kazandırdık.

#### Spor ve Sosyal Faaliyetler İçin Projeler:

- Belirlenen bazı bölgelere trap atış poligonları yaptık.
- Kadınların işleteceği ve vakit geçirebileceği lokal binasını hizmete açacağız.
- Engelli vatandaşlar için engelsiz yaşam alanı kuracağız.
- İlçemize "Gençlik Merkezi" yapacağız, sinema ve tiyatro salonu kazandıracaktır.
- "Yaşam ve Su Sporları Eğlence Merkezi" yapacağız.
- Yeni bir spor kompleksi inşa edeceğiz.
- Gençlere yönelik sosyal aktiviteleri artırdık.
- Yamaç paraşütü sporunu yaygınlaştırmak için çalışmalar yaptık.
- Büyükbelen Mahallesi'ndeki trap atış poligonunu yeniledik.
- Amatör spor kulüplerine destek verdik.



#### Belediyeniz stratejik hedeflerinde ve planlarında değişiklik yaptı mı? Hangi konularda değişiklik söz konusu oldu? Bu güncellemeye neden ihtiyaç duyuldu?

**ZEKİ BİLGİN:** Cumhurbaşkanlığı tarafından 30 Haziran 2021 tarihinde yayımlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi, bazı projelerimizi iptal etmemize neden oldu. Bu nedenle hedeflerimizde ve planlarımızda değişiklik yapmak zorunda kaldık.

#### Önümüzdeki dönem hedefleriniz ve bu görev döneminde hatırlanmasını istediğiniz projeleriniz nelerdir?

**ZEKİ BİLGİN:** İlçemize alışveriş merkezi kazandırmak ve yüksek okul binasının yapımını tamamlamak istiyoruz. Belediye hizmet binası yapacağız, mıcır ve filler malzemesinin üretileceği taş ocağını hizmete açacağız. Saruhanlı Sanayi Sitesi'ne ilave dükkanlar yapacağız, kavşak bölgesinde peyzaj düzenlemesi gerçekleştireceğiz. İlçe merkezine bisiklet yolu, düğün salonu, kreş ve gündüz bakımevi yapacağız. Köylü pazarı kuracağız, arazi yollarını asfaltlayacağız. İslah çalışmalarına devam edeceğiz. Yol ve kaldırım tamiratında kullanılması için "Kilit Parke Taşı Üretim Tesisi" kuracağız. Halitpaşa Mahallesi'ne "Yeni Sanayi Sitesi" yapacağız. Halitpaşa Mahallesi'ndeki Cumhuriyet Parkı'nı yenileyeceğiz, "Canlı Hayvan Pazarı" kuracağız. Azimli ve Tirkeş Mahallesi'ne halı saha, Dilek Mahallesi'ne düğün salonu ve ekmek fırını yapacağız. İshakçelebi Mahallesi'ndeki Ali Ziya Parlar Spor Kompleksi'ni hizmete açacağız. Mütevelli Mahallesi'ne taziye evi ve kapalı pazaryeri, Hacırhmanlı Mahallesi'ne kapalı pazaryeri yapacağız.

Bu görev döneminde hatırlanmasını istediğimiz projelerimiz arasında yüksek okul binası, doğalgaz hizmeti, 15 Temmuz Şehitler ve Demokrasi Meydanı'nın yenilenmesi sayılabilir.

#### Belediyenizin büyükşehir belediyesiyle işbirliği yaptığı çalışma alanları nelerdir? Olumlu-olumsuz neler yaşanıyor?

**ZEKİ BİLGİN:** Farklı siyasi partilere mensup olsak da, Manisa Büyükşehir Belediyesi'yle işbirliği içinde çalışıyoruz. İlçemize yapılacak "Gençlik Merkezi", "Yeraltı Otoparkı" ve "Kent Meydanı Projesi" için Manisa Büyükşehir Belediyesi'yle protokol imzaladık. Manisa Büyükşehir Belediyesi, belediyemize hizmet araçları tahsis etti. Mütevelli Mahallesi'ndeki otogar alanı, asfalt ve beton santrali olarak kullanılması amacıyla Manisa Büyükşehir Belediyesi tarafından 25 yıllığına belediyemize tahsis edildi.



#### İlçenizde STK'larla işbirliği çalışmalarınız var mı? Varsa nelerdir? Katılıma yönelik faaliyetleriniz neler? Kent konseyiniz var mı?

**ZEKİ BİLGİN:** Manisa Ticaret Borsası ve Ziraat Odası Başkanlığı'yla işbirliği yapıyoruz. Bu kapsamdan arazi yollarında ıslah çalışması gerçekleştirdik. Pandemi nedeniyle zor günler geçiren esnafa yardımcı olmak amacıyla Esnaf ve Sanatkarlar Odası'yla birlikte hareket ettik. Kent Konseyimiz yok.

#### Kırılgan gruplara yönelik ne tür projeleriniz var?

**ZEKİ BİLGİN:** Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü aracılığıyla kırılgan gruplara yönelik birçok projeyi hayata geçirdik. Belediyecilik, vatandaşların her türlü ihtiyacını karşılamaktır. Sosyal belediyecilik bunu gerektirir. Biz de vatandaşlarımızın talepleri ve ihtiyaçları doğrultusunda görevimizi en iyi şekilde yapmaya çalışıyoruz. Anne ve bebekler için "Hoş Geldin Bebek" projesini hayata geçirdik. Engelli vatandaşların her türlü ihtiyacını karşıyoruz. Akülü engelli aracı ve tekerlekli sandalye temin ediyoruz ve engelli vatandaşlara teslim ediyoruz. Yaşlı, ihtiyaç sahibi ve kimsesiz vatandaşlar için de sosyal yardım projeleri yapıyoruz. İş arayan vatandaşlara yardımcı olmak amacıyla iki yıl önce istihdam bürosunu hizmete açtık. Bu birime başvuranlardan 215 kişinin çeşitli fabrikalarda ve işletmelerde işe yerleşmesini sağladık.

#### Belediye hizmetlerini yerine getirirken ne tür zorluklarla karşılaşıyorsunuz?

**ZEKİ BİLGİN:** Bürokratik açıdan sorunlar yaşıyoruz. Hayata geçirmek istediğimiz projeler için devletin ilgili kurumlarından talep ettiğimiz arsalar ve araziler tahsis edilmiyor. Kurumlar, taleplerimize olumsuz yanıt veriyor.

# “HANAK'TA YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTMEK İSTİYORUZ”

**Göreve geldiğinizde vaatleriniz nelerdi? Vaatlerinizin hangileri hayata geçti?**

**AYHAN BÜYÜKKAYA:** Güneş enerjisi santrali kurduk. Doğalgaz pompa ve dağıtım istasyonu ilçe merkezine yakın. Ancak iktidarın ilçemizde seçimi kazanmaması nedeniyle doğalgaz bağlantısı engellendi. Bu konudaki çabalarımız devam ediyor. İlçemizde istihdamı artırmak amacıyla “Tekstil Atölyesi” kurmak için çalışmalara başladık. İlk etapta 100 kişiye istihdam sağlanacak. Bu sayı daha sonra artırılabilecek. İlçemizde şu ana kadar en az hizmet alan mahalleye park ve yürüyüş yolu yaptık. Yol çalışmalarını tamamladık. İlçe merkezi dışındaki mahallelerde yol çalışmaları devam ediyor. Atık su arıtma ve imar çalışmalarını İller Bankası'yla yürütüyoruz. İmar çalışmalarının ihale aşaması tamamlandı. İmar kapsamında olmayan mahallelerin tamamı imar planına dahil edildi.

**Belediyeniz stratejik hedeflerinde ve planlarında değişiklik yaptı mı? Hangi konularda değişiklik söz konusu oldu? Bu güncellemeye neden ihtiyaç duyuldu?**

**AYHAN BÜYÜKKAYA:** Herhangi bir plan değişikliği olmadı.

**Önümüzdeki dönem hedefleriniz ve bu görev döneminde hatırlanmasını istediğiniz projeleriniz nelerdir?**

**AYHAN BÜYÜKKAYA:** Yeni dönem projelerimiz arasında yeni otopark, kapalı semt pazarı, sosyal tesisler yer alıyor. Güneş enerjisi santrali projemizin, istihdama yönelik çalışmalarımızın, sosyal hayatı geliştirmeye yönelik faaliyetlerimizin, yol, atık su, arıtma ve imar projelerimizin hatırlanmasını isteriz.

## HANAK BELEDİYESİ

**KURUMSAL YAPI:** Mali Hizmetler Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Zabıta Birimi, Emlak Servisi, İtfaiye ve Özel Kalem.

**MİSYON:** İlçemizde yaşam kalitesini yükseltmek.

**VİZYON:** Şeffaf, insan odaklı ve katılımcı bir yönetim anlayışıyla kaliteli, eşit ve sürdürülebilir hizmetler sunmak.

**STRATEJİK HEDEFLER:** İlçemizdeki yaşam koşullarını iyileştirmek, istihdamı artıracak ve göçü engelleyecek çalışmalar yapmak.

**ÇALIŞAN SAYISI:** 25

**BÜTÇE:** 7.062.384,52 TL



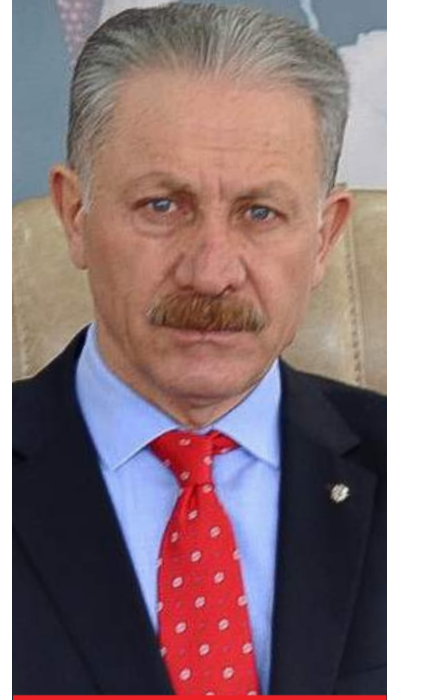
**Belediyenizin il belediyesiyle işbirliği yaptığı çalışma alanları nelerdir? Olumlu-olumsuz neler yaşanıyor?**

**AYHAN BÜYÜKKAYA:** İstanbul ve İzmir Büyükşehir Belediyesi'yle, bu kentlere bağlı ilçe belediyeleriyle kardeş belediyeçilik uygulamalarımız mevcut. Ancak İzmir Büyükşehir Belediyesi'nden bir adet itfaiye aracı ve bir adet halk otobüsü dışında herhangi bir yardım ve destek alamadık.

**İlçenizde STK'larla işbirliği çalışmalarınız var mı? Varsa nelerdir? Katılıma yönelik faaliyetleriniz neler? Kent konseyiniz var mı?**

**AYHAN BÜYÜKKAYA:** Kent konseyimiz yok. Büyükşehirlerdeki mahalle dernekleriyle, STK'larla ortak çalışmalar yapıyoruz.

## BELEDİYELER ÇALIŞIYOR



## AYHAN BÜYÜKKAYA

Ardahan-Hanak Belediye Başkanı

Hanak Lisesi'ni bitirdi. 1985 yılında SODEP yönetimindeki Gebze Belediyesi'nde işe başladı. Altı yıl Kültür ve Eğitim Müdürlüğü, iki yıl Oto Terminal Müdürlüğü, bir yıl Zabıta Komiserliği yaptı. Geçici görevle bir yıl Şekerpınar Belediyesi'nde Emlak Şefliği görevinde bulundu. Daha sonra Gebze Belediyesi Gelirler Müdürlüğü'ndeki görevine döndü. Yaklaşık 24 yıl TÜM-BEL-SEN sendika üyesi olarak il kurulunda görev yaptı. 2014 yerel seçimlerinde CHP'den Hanak Belediye Başkanı seçildi. Evli ve bir çocuk babasıdır.



## Kırılgan gruplara yönelik ne tür projeleriniz var?

**AYHAN BÜYÜKKAYA:** Özellikle pandemi döneminde ve bayramlarda yaşlı vatandaşlar başta olmak üzere ihtiyaç sahibi vatandaşlara gıda ve malzeme yardımı yaptık, yapmaya da devam ediyoruz.

## Belediye hizmetlerini yerine getirirken ne tür zorluklarla karşılaşıyorsunuz?

**AYHAN BÜYÜKKAYA:** Siyasi iktidarın engellemeleri nedeniyle zorluk yaşıyoruz, hizmetlerimiz aksıyor.

