

Belediye



SEYİT TORUN

CHP Yerel Yönetimler'den
Sorumlu Genel Başkan
Yardımcısı ve
Ordu Milletvekili



ŞEFFAF VE AÇIK BİR YÖNETİM, İTİBAR DEĞERİDİR

Baskıcı rejimlerden bunalan, haklarının ve özgürlüklerinin farkına varan toplumların daha demokratik yönetim arzuları her geçen gün artıyor. Yükselen demokratik talepler, açık ve şeffaf kamu hizmetlerinin sunulmasını zorunlu kılıyor. Şeffaf ve açık yönetim, siyasi rejimlere ve ülkelerin yönetim biçimlerine göre değişse de gizliliği olmayan bilgi ve belgelere kolayca ulaşabilmesini, vatandaşın katılımını kolaylaştıracak şekilde yönetimin açık olmasını içeriyor. [Sayfa.3](#)

“STRATEJİK PLANLAR VERİYE DAYALI OLURSA GERÇEKÇİ”



Dr. İTİR AKDOĞAN

TESEV
Araştırma Direktörü

Röportaj

Model, bütün belediyelere açık. İsteyen herkes bize ulaşabilir. CHP'li belediyelere de davet yapıyorum. Model; şeffaflık, izleme, değerlendirme, katılım ve belediye/sivil toplum işbirliği için demokratik bir araç. Diğer yandan, belediyeler kendi verisini girmeyi tercih ederse yıl sonunda araç faaliyet raporunu da otomatik olarak tek klikle hazırlıyor. Bu, belediyeler açısından kaynaklarının verimli kullanılması için de çok ilginç bir özellik.

Ayrıca şeffaflık sadece yöneten ve yönetilen arasında değil, yönetenler arasında da sağlanmalı. Şeffaflık deyince öncelikli olarak yurttaş/kurum diye düşünülüyor, ama kurumların kendi içindeki şeffaflık, demokrasi, katılım da çok önemli. Bu program, belediyelerin hem kendi iç değerlendirmeleri bağlamında hem de diğer belediyelerden öğrenmeleri gerekenleri göstermesi anlamında değerli. [Sayfa.4](#)

Röportaj

BÜLENT TARHAN

Emekli Başbakanlık
Başmüfettişi,
Hukukçu



“KAMU ETİĞİ OTURTULMADAN ŞEFFAFLIKTAN SÖZ ETMEK MÜMKÜN DEĞİL” [Sayfa.2](#)

Röportaj

E. OYA ÖZARSLAN

Şeffaflık Derneği
Yönetim Kurulu
Başkanı



“KLASİK YÖNETME TARZI GERİDE KALDI” [Sayfa.6](#)

Röportaj

NAZIM AKKOYUNLU

İstanbul Planlama
Ajansı Koordinatörü
BİMATAŞ Gn. Md. Yard.



“ÖNEMLİ OLAN, ARAÇLARIN TOPLUM NEZDİNDE İŞLEVSELLİĞİNİ SAĞLAMAK” [Sayfa.8](#)

Haftanın Röportajları

Sayfa.12



“HASAN AKGÜN”

Büyükçekmece Belediye Başkanı

“Açık veri yönetimini e-belediye ile yapıyoruz”



“KEMAL ÇEBİ”

Küçükçekmece Belediye Başkanı

“Açık veri portalımız ile şeffaflık ve erişebilirlik artacak”



“İSMAİL YETİŞKİN”

Seferihisar Belediye Başkanı

“Ortak akılla yönetim”



“CEMİL TUGAY”

Karşıyaka Belediye Başkanı

“Geleceğin teknolojisine yönelik yatırımlar yapmak istiyoruz”

Röportaj

BURCU ÖZDEMİR

İBB Akıllı Şehir
Müdürü



“KATILIMCI POLİTİKA İÇİN ŞEFFAFLIK, ŞEFFAFLIK POLİTİKASI İÇİN KATILIM” [Sayfa.10](#)

SODEMSEN

ATA ALKAN

SODEMSEN İdari ve Mali İşler Müdürü

“HESAP VEREBİLİR OLMA” FİKRİ “ASIL-VEKİL” İLİŞKİSİNDEN DOĞMAKTADIR. [Sayfa.17](#)

“KAMU ETİĞİ OTURTULMADAN ŞEFFAFLIKTAN SÖZ ETMEK MÜMKÜN DEĞİL”

Türkiye’de ve dünyada iyi yönetim ilkeleri nasıl ele alınıyor? Karşılaştırma yaparsak nerelerde sorun görüyorsunuz?

BÜLENT TARHAN: Şeffaflığın ve hesap verebilirliğin bileşenlerinden olan birtakım alanların içselleştirilmesi gerekiyor. Her şeyden önce içselleştirilmiş bir demokrasi gerekiyor. İyi yönetim kavramının evrildiği aşamalar arasında hesap verebilirlik, şeffaflık, katılımcılık gibi bileşenler ve iyi yönetim kavramı var. Yani “good governance” dedikleri kavram. Ayrıca kamu etiği alanı da oldukça önemli. Yani kamu etiği içselleştirilmeden ve kamu etiği oturtulmadan zaten hesap verebilirliğin ve şeffaflığın tam anlamıyla işlemesi mümkün değil.

Diğer alanlar yolsuzlukla mücadele ve açık yönetim. Açık yönetim, 21. yüzyılın kapsayıcı kavramlarından biri. Bu alanların da kendi içinde etkileşimi söz konusu. Mesela Dünya Şeffaflık Örgütü’nün yaptığı yolsuzluk algılama endekslerine baktığımız zaman endekslerdeki puanları mükemmel olan ve en üst sıralarda yer alan -örneğin- Kuzey ülkelerinin demokrasi karnelerinin de pekiyi olduğunu görüyoruz. İyi yönetişimin, demokrasinin ve kamu etiğinin bileşenleri de birbirleriyle etkileşim içinde. Birkaç ay önce International Budget Partnership’in yayımladığı 2019 bütçe şeffaflığı endeksinde Türkiye 117 ülke arasında 51 puanla 46. sırada yer aldı. Dolayısıyla şeffaflık yönünden bir sorun olduğu takdirde hesap verebilirliğin sorunsuz olduğunu söylemek mümkün değil. Bizim tüm bu alanlarda eksikliklerimizi kapatmamız gerekiyor.

Kamu etiğinde Türkiye’de neden bu kadar sorun var sizce?

BÜLENT TARHAN: Kamu etiğinde doğru işlemeyen konuların hepsi diğerleriyle de ilişkili. Kamu etiğinin bileşenleri demokrasinin ve iyi yönetişimin bileşenleriyle birlikte ele alınıyor. Bunlardan herhangi birinde aksaklık olduğunda hesap verebilirlikte, şeffaflıkta ve kamu etiğinde de bazı şeylerin yürümediğini görüyoruz.

Mevzuat açısından baktığımızda önemli bir eksiğimizin olmadığını söyleyebiliriz. Mesela kamu etiği konusunda 2004 yılında kurulmuş Kamu Görevlileri Etik Kurulu var. Kamu Görevlileri Etik Kurulu bu konuya olabildiğince katkı sunmaya çalışıyor. Mevzuat ve özellikle yasalar yönünden, mesela ceza yasaları açısından ciddi bir problem yok. Buradaki problem, uygulama. Uygulamayı yapabilmek için siyasi irade yetmiyor. Siyasi kararlılık gerekli. Yolsuzlukla Mücadele Eylem Planları ortaya çıkartılıyor. Ama siyasi iradenin tam anlamıyla sahip çıkması gerekiyor. Ben buna “siyasi kararlılık” diyorum. Yani “political will” değil, “determination.” Bu, gelmiş geçmiş tüm iktidarlar için geçerli. Mutlaka “political determination” lazım ve bunun istikrarı, sürdürülebilirliği ve güvenilir taahhütleri içermesi gerekiyor. Uygulama güçlü değilse mevzuatın güçlü olmasının fazla bir anlamı yok. 2007 yılında Global Integrity (Dünya Dürüstlük Örgütü) 55 ülke arasında yolsuzluk incelemesi yapmıştı. Yolsuzlukla ilgili mevzuat açısından Türkiye 100 üzerinden 100 almıştı. 2010 yılında aynı örgütün yaptığı değerlendirmede %75’e indi. Almanya’ya yapılan bir çalışma ziyareti sırasında Hertie School of Governance adlı okulda Alina Mungiu Pippidi isimli bir Romen profesörle konuşmuştuk. O Romen profesör yolsuzlukla mücadele için de çalışıyor. “Mevzuatı çok güçlü olan ülkelerin yolsuzlukla mücadele anlamında zayıf olduğunu tespit ettik” demişti. Yani her şeyden önce uygulamanın doğru yerleşmesi gerekiyor.

Diğer bir sorun, kamu görevlilerinin Türkiye’deki yargılanma ayrıcalıkları. Kamu görevlileriyle ilgili yargılanma ayrıcalıkları o kadar fazla ki, Türkiye için bir yargılanma ayrıcalığı cenneti demek mümkün. Yani siyasi dokunulmazlıkların dışında yargılanma ayrıcalıkları her şeyden önce Evrensel Ceza Yargılamasının Tekliği İlkesi’yle bağdaşmıyor. İmtiyazlı bir sınıf yaratıldığı ve kamu görevlilerinin korunduğu algısına yol açıyor. Cezasızlık yönünden -ki bu cezazsızlık bir İnsan Hakları Hukuku terimidir- gerçekten önemli olumsuz etkileri bulunuyor. O nedenle her şeyden önce yargılama ayrıcalıklarına neden olan izin veya karar sisteminin ya tamamen ortadan kaldırılması ya da bu yargılanma imtiyazına ilişkin tüm düzenlemelerin günümüz koşullarına göre iyileştirilmesi gerekiyor. Cezasızlık problemi oldukça önemli. Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi bu anlamda 4483 sayılı Memurlar ve Diğer Kamu Görevlilerinin Yargılanması Hakkındaki Kanun’un etkin soruşturma açısından yeterli olmadığını söylüyor. Ayrıntısına girmeyeceğim, ama Türkiye’deki en önemli örneklerinden biri Van depreminden sonra Bayram Otel meselesidir. Bayram Otel nedeniyle bir tek kamu görevlisi yargılanmadı.

Bir başka konu, mal ve çıkar bildirimini. Mal bildirimini hem anayasal anlamda hem de 3628 sayılı kanun aracılığıyla var. Mal bildirimini konusunda en sorumlu alan, özel hayatın gizliliğinin korunması. Anayasanın bu maddesi siyasilerin, yerel yöneticilerin mal bildirimini vermesine engel değil, ama maalesef bu kullanılıyor. Çıkar bildirimiyse Türkiye uygulamasında hiç yok. Çıkar çatışması Belediye Kanunu’nun 27 ve 28. maddelerinde kısmen açıklanmış, ancak yeterli olduğunu düşünmüyorum. Bir başka konu, İhbar Kurumu meselesi. 2010-2014 Yolsuzlukla Eylem Mücadele Planı’nda Bakanlar Komitesi tarafından yasa taslağı hazırlanmıştı.

Bu yasa taslağında özellikle devlet memurlarının çalıştığı bölümdeki yolsuzlukların duyurulmasına ilişkin iyi hükümler getirilmişti, ama konjonktürel nedenlerle 2016-2019 eylem planına taşındı ve yürürlüğe giremedi. Yolsuzlukları ihbar edenlerin korunabilmesi anlamında Tanık Koruma Kanunu’nun da İhbar Kurumu’yla birlikte ele alınması gerekiyor.

En önemli konulardan bir tanesi de Genel İdari Usul Kanunu eksikliği. Genel İdari Usul Kanunu, etkin bir hesap verebilirlik sistemi için işlemlerin sadeleştirilmesi, basitleştirilmesi, açık, şeffaf ve anlaşılır hâle getirilmesiyle ilgili. Botswana, Transperancy International yolsuzluk algılama endekslerinde yaklaşık 10-15 yıldır ilerleme kaydediyor. Bunun nedeni, Dünya Şeffaflık Örgütü’nün yolsuzlukla mücadele üzerine yıllarca çalışmış olan kurucu başkanının Botswana’daki çalışmaları sırasında yaptığı ilk tespiti, Genel İdari Usul Kanunu’nun olmaması. Genel İdari Usul Kanunu işlemlerin sadeleştirilmesi, açık ve şeffaf olması dışında takdir yetkisi gibi kavramlara da açıklık getiriyor. Takdir yetkisinin keyfi kullanılması, takdiri tasarruf anlamına geliyor ki Prof. Dr. Sıddık Sami Onar’ın dediği gibi; takdiri tasarruf, bir polis devleti uygulamasıdır.

Son yıllarda yerel yönetimler açık veri konusunda adımlar atıyor. Şeffaflığın suistimallerin önüne geçilebilmede etkinliği ne olur sizce?

BÜLENT TARHAN: Avrupa Konseyi’nin iki belgesinden söz etmek isterim. Bunlardan bir tanesi, Avrupa Konseyi Yerel Yönetimler Uzmanlar Komitesi’nin “İyi Demokratik Yerel Yönetişimin 12 İlkesi.” İyi demokrasi ve iyi yerel demokratik yönetişim için bu 12 ilkenin mutlaka hayata geçirilmesi, içselleştirilmesi gerekiyor. Bu 12 ilkenin içindeki şeffaflık, hesap ve cevap verebilirliğin iyi uygulanması gerekiyor.

Avrupa Konseyi’nin Yerel Bölgeler ve Yönetimler ve Kongresi, yerel yönetimdeki 12 ilkeyi istisnasız yerine getiren yerel yönetimlere Avrupa mükemmeliyet markası (Eloge) veriyor. O mükemmeliyet markası son derece önemli. Bizim belediyelerimizin de bu mükemmeliyet markasına aday olabilecek işlevleri yerine getirmesi gerekir.

Yine önemli bir uygulama: Avrupa Konseyi Yerel Bölgeler ve Yönetimler Kongresi’nin Kamu Etiği serisinden çıkardığı Şeffaflık ve Açık Yönetim Kılavuzu. Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi’nin açık veri, şeffaflık ve açık yönetim rehberinde bir tablo var. Bu tabloda açık yönetimin unsurları önce ana başlıklarıyla gösteriliyor. Açık veri, oradaki alt başlıklardan. Mesela İsviçre’de memurların kendilerini bir akvaryumda gibi hissettiklerini söylerler. Şeffaflık bağlamı altında şeffaf bir kayıt yönetimi olması gerekiyor. Katılımcılık için sizin derginizin 17. sayısında Sayın Fikret Toksöz söylebilecekleri söylemiş. Hesap sorulabilirlik ya da hesap verebilirlik için öncelikle denetim mekanizmalarının sağlıklı işlemesi gerekiyor. İkincisi, etik kuralların iyi işlemesi lazım. Bir de hesap verebilirlik başlığı altında “inceleme” adında bir başlık var rehberde, ama ben onu daha çok otokontrol ve hiyerarşik kontrol olarak anlıyorum. Bu mekanizmaların da son derece iyi işlemesi gerekiyor. Denetim yani teftiş kurulları Türkiye’nin geleneğinde uzun süredir yer tutuyor. Onun dışında “ombudsmanlık” kurumu iki dönemdir faaliyette. Sayıştay, en mühim denetim kurullarından. Özellikle son yıllarda çok önemli işler yaptığını söylemek mümkün. Ombudsmanlık konusunda bir ihtiyaçtan bahsetmek isterim. Mesela İtalya’da bir parlamento ombudsmanı ya da ülke genelinde bir ombudsman yok; ama 13 bölge var, 2 tane de özerk il bulunuyor. Bu 13 bölgede ve 2 özerk ilde 15 tane yerel ombudsman var. Hesap verebilirlik ve şeffaflık açısından gerçekten önemli işlevleri yerine getiriyorlar.

İşleyişi sadece siyasi kararlılığa bırakmak yeterli mi? Bağımsız bir hukuk gerekiyor mu?

BÜLENT TARHAN: Hukuk da siyasi kararlılığın bir parçası. Siyasi kararlılık olduğu takdirde bunların hiçbiri birbirinden ayrılmaz. Yolsuzlukla mücadele ve iyi yönetişimin tesisinde hukukun üstünlüğüne inanmak gerekiyor. Hukukun üstünlüğünü, yargı bağımsızlığını sağlamak için de siyasi kararlılık göstermek zorundasınız.

Avrupa’ya baktığımız zaman teknokratların gücünü görürüz. Yani siyasetçinin sınırları daha azdır. Bizde ise, tam tersi bir durum söz konusu sanıyorum. Bizde siyasilerin iktidar alanının genişliği nedeniyle teknokratlar sadece uygulayıcı mı oluyor? Bu bir sorun yaratıyor mu sizce?

BÜLENT TARHAN: Elbette ki her şeyden önce liyakate önem vermek ve teknokratların bilimsel bilgilerinden yararlanmak lazım. Bu eksik olursa sorun yaratır. Aksini söylemek mümkün değil. Siyasetin özellikle teknokratlara bir alan açması önemli. Mesela merkezi yönetim ve yerel yönetimle ilgili anayasada yeterli kurallar var ve bu kurallar çerçevesinde yerel yönetimle merkezi yönetim aslında eşit konumda. Bu sadece bizim anayasamızda değil, Lizbon Sözleşmesi’nde de böyle. Avrupa Konseyi’nin Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı’nda da böyle.

Röportaj

“BÜLENT TARHAN”

Emekli Başbakanlık Başmüfettişi, Hukukçu



BÜLENT TARHAN

T.C. Başbakanlık Teftiş Kurulu’ndan Başbakanlık Başmüfettişi olarak emekli olan Bülent Tarhan, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezundur. Denetim sistemleri, yolsuzlukla mücadele ve ombudsman kurumlarıyla ilgili çeşitli ülkelerde araştırmalarda bulundu. TBMM Yolsuzlukları Araştırma Komisyonu’nda uzman olarak yer aldı. Birleşmiş Milletler Yolsuzlukla Mücadele Sözleşmesi’nin Viyana’da yapılan ad-hoc komite toplantılarında Türkiye delegasyonunun üyeliğini yaptı. Türkiye’yle KKTC arasında düzenlenen ekonomik ve mali işbirliği protokolü kapsamındaki “KKTC Devletinde Fonksiyonel-Kurumsal Gözden Geçirme Projesi”nin kamu denetim sistemiyle ilgili bölümünde görev aldı. Devlet Denetim Elemanları Derneği ve Toplumsal Saydamlık Hareketi Derneği’nde yönetim kurulu üyesi, Uluslararası Şeffaflık Derneği’nde Danışma Kurulu üyesi, Birlikçiler Derneği ve Başbakanlık Müfettişleri Derneği’nde Başkan sıfatıyla görev yaptı. Yayımlanmış üç kitabı, saygın gazete ve dergilerde çok sayıda makalesi mevcuttur.

Şunu söylemeye çalışıyorum: Yerel yönetimde siyasilerin, özellikle merkezi yönetim bürokratları ve teknokratları üzerindeki etkisi ne kadar fazla olursa o zaman yerel yönetimlerdeki bürokratların ve teknokratların da etkisinin azaldığını hissediyoruz.

Nüfuz kullanımını bize özgü bir şey mi? Dünyada ve Avrupa’da böyle şeyler var mı?

BÜLENT TARHAN: Avrupa’da nüfuz kullanımı konusunda ciddi bir hassasiyet var tabii, ama özellikle Doğu ülkelerinde ve Uzakdoğu ülkelerinde bu anlamda problem yaşandığı söylenebilir. Yolsuzlukla mücadele konusunda Avrupa Konseyi’nin 2 konvansiyonu bulunuyor. Bunlardan biri, Yolsuzlukla Mücadeleye Karşı Özel Hukuk Sözleşmesi; bir diğeri, Yolsuzlukla Mücadeleye Karşı Ceza Hukuku Özel Sözleşmesi.

Mesela biz Özel Hukuk Sözleşmesi'ni imzalayıp onayladığımız için aynı zamanda Avrupa Konseyi'nin GRECO kısaltmasıyla adlandırılan yolsuzlukla mücadele ülkeler grubuna üye olduk. Dolayısıyla GRECO'nun ve bu sözleşmelerin gereklerine uymak zorundayız. Ülkemizde de Türk Ceza Kanunu'nun 255. maddesinde "nüfuz suistimali"yle ilgili bir hüküm var ama; baştan beri söylediğim gibi, mevzuata bunları koymak yeterli olmuyor. Özellikle nepotizm, patronaj, siyasi kayırmacılık gibi konular Doğu ülkelerinin geleneğinde var maalesef. Zaman içinde bunların da Avrupa Birliği ve Avrupa Birliği Konseyi üyesi diğer ülkeler düzeyine gelmesini umuyoruz.

Siz aynı zamanda Uluslararası Şeffaflık Derneği'nde de görev yaptınız. Sivil toplumun rolü ne olmalı sizce?

BÜLENT TARHAN: Sivil toplumun konumu bu denetimleri yapmaya çok uygun değil, ama önünü açmak lazım. Belediye Kanunu'nda 2005 yılında gerçekleşen devrim sayılabilecek mevzuat değişiklikleri yapıldı. Muhtarlıklarla, katılımla, hemşerilik hukukuyla, kent konseyleriyle ve meclislere katılımıla ilgili ciddi değişiklikler yapıldı. Ama bunlar içselleştirilmediği sürece yeterince işlemesi de mümkün değil. Katılıma en fazla yerel yönetimlerde ihtiyaç duyulduğunu görüyoruz. Çünkü yerel yönetimler şehir planlama, imar, kamu alımları, istihdam, gibi yolsuzluğun ve etik ihlallerinin sıklıkla yaşandığı alanlarda faaliyet gösteriyor. Yerel yöneticilerin vatandaşlarla ve yerel girişimcilerle olan yakınlıkları, potansiyel temasları ve iletişim sıklıkları etik ihlallerinin daha sık görülmesine yol açıyor, ama katılımcılık dediğimiz şey tam da burada devreye giriyor. Yerel yönetimlerin sadece kendi yerel iktidarlarını ve otoritelerini kullanarak bunlarla baş edebilmeleri mümkün değil. Sivil toplum katılımı şart. Her zaman söylediğim bir şey var: Katılımcılık yerel yönetimler noktasında sivil toplum kuruluşlarına danışma iradesini de içerir. Yani yerel yöneticilerde ve otoritede böyle bir danışma iradesi yoksa sağlıklı bir katılımcılıktan bahsetmemiz mümkün değil. Sayın Cemil Çiçek'in Adalet Bakanlığı döneminde Genel İdare Usul Kanunu Tasarısı hazırlanmıştı. Son derece önemliydi. O da hayata geçmedi. Genel İdare Usul Kanun Tasarısı'nın 28 maddesinde özellikle kamuyu doğrudan ilgilendiren konularda "zorunlu danışma yükümlülüğü" getirilmişti; yani yerel yönetimlere "bu konularda keyfi olarak davranamazsınız, mutlaka ve zorunlu olarak danışacaksınız" der ayrımına baktığımızda. Ciddi projelerden bir tanesi, demokratik bir yerel yönetim için sivil toplumun güçlendirilmesi projesi. Ben bu projenin de uzmanlarından biriyim. Bu proje gerçekten son derece mühim ve Türkiye Belediyeler Birliği tarafından da çok ciddi bir biçimde sahiplenilmiş durumda. Bu projenin dijital bir aracı var. Gerçekten çok önemli bu dijital araç. Ciddi anlamda katkı sağlayacak proje için önce 10 pilot şehir seçilmişti, talepler üzerine bu 15'e çıktı sanırım. Desteklerle daha da gelişecek. Mesela Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı lansman toplantısı sırasında şunu söyledi: "Ben bu dijital aracın yerel yönetimlerin bir Yandex'i, bir Google'ı olacağını umuyorum." Bu da sivil toplumla yerel yönetimlere hesap verebilirlik, şeffaflık anlamında ciddi katkı sağlayacak bir dijital araç ve dünyada da çok kullanılıyor. Mesela Estonya e-devlet uygulamalarını dünyada en başarılı olarak uygulayan ülkelerin başında geliyor. Projeyi siz yine 17. sayınızda anlatmışsınız. Diğer bir proje, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı tarafından yürütülen yerel yönetimler reformu projesi. Bu projenin 1. ve 2. fazları geçmiş dönemlerde tamamlanmıştı. 3. fazı şu anda sürüyor. Özellikle mahalle ve semt meclisleri konusunda çeşitli bileşenler altında ciddi etkinlikler yürütülüyor. Ben o projede de şeffaflık ve hesap verebilirlik bileşeninde görev almıştım. Yani Türkiye'de bu konuda umut verici gelişmeler var. Enseyi karartmamak lazım, ben de umutlu olduğumu söyleyebilirim.

Bir de yerel yönetimler bağlamındaki etik ihlallerinden söz etmek istiyorum. Yapılan saha araştırmalarında biz şunu görüyoruz: Etik ihlallerin başında yerel yönetimlerde %90'ın üzerinde kamu alımları, kamu ihaleleri var. İkinci sırada yine araştırma sonuçlarına göre, %90'ın üzerinde imar, ruhsat, planlama konuları yer alıyor. Üçüncü sırada ise, istihdam sorunları bulunuyor. Birinci sıradaki ihalelerle ilgili konular ve diğer etik ihlalleri Sayıştay, Danıştay, Yargıtay kararlarıyla, akademik araştırmalarla da destekleniyor. OECD'nin 2016 tarihli kamu ihaleleri yolsuzluk raporuna göre, OECD ülkelerinde de yolsuzluğa en açık alanın kamu alımları olduğu anlaşılıyor. Türkiye'de önce genele bir bakmak isterim. Kamu İhale sistemi çok sayıda değişiklik nedeniyle kamu ihale sistemi içinde yapılan kamu alımlarının Yurtiçi Gayri Safi Hasıla içindeki payı %6'lara kadar düştü. Avrupa Birliği ülkelerinde kamu alımı direktiflerine göre yapılan alımların oranı, %18. Yani bizim 3 katımız. OECD ülkelerinde ise, %12. Burada ciddi bir şeffaflık sorunu görünüyor. Belediyelerde açık ihalenin dışında kullanılan alanların oranı yaklaşık üçte bir. Bu üçte birin ağırlıklı bölümü, Kamu İhale Kanunu'nun 21. maddesine göre pazarlık usulüyle oluyor. Pazarlık usulü içinde istisnai diyebileceğimiz 21/b maddesi var.

Kamu İhale Kurumu'nun kamu alımı istatistiklerine baktığımız zaman bu 21/b'ye göre yapılan alımlar şeffaflıktan en uzak alım türü. Bunun %77'sini yani 21. maddedeki alımların %77'sini 21/b maddesinin aldığı görüyoruz. Bir de doğrudan temin usulü diye bir usul var. Doğrudan temin usulü hem ihaleyi parçalara bölmekte çok kullanıldı hem de 2003 yılında yapılan bir değişiklik ile ihaleye fesat karıştırmak suçu kapsamından çıkartıldı. En fazla istismar edilen alanlardan bir tanesi, imar planlama ve ruhsat konuları. Bunların yeterince ilan edilmemesi, ilan edilse bile gizlenmesi, akraba şirketlerine, tanıdıklara tahsis edilmesi gibi konular var. Bir başka sorun, yargı kararlarının dinlenmemesi ve baypas edilmesi. Kararlar ya uygulanmıyor ya da etkisiz hâle getiriliyor. Mesela bir örnek vereyim: Büyük şehirlerimizden birinde bir AVM inşaatı için Danıştay ve İdare Mahkemeleri tarafından 28 kez yürütmeyi durdurma ve iptal kararları verilmiş olmasına rağmen inşaat tamamlanmış ve işletmeye de açılmıştır.

Kariyer sorunlarının başında da ÖSYM ve KPSS sistemi dışında daha çok mülakatla alımların yapılması geliyor. Birleşik Kamu İş Sendikası'nın belediyeler ölçeğinde yaptığı bir araştırma da bunu doğruluyor. Bir başka konu, istisnai memuriyet olan özel kalem müdürlerinin Sayıştay'ın da onca kararına rağmen özellikle merkezi sınav sistemini baypas etmek için işe alınması. Daha sonra da Özel Kalem Müdürlükleri üzerinden çeşitli görevlere atamalar yapılması. İstihdam sorunları da kamuoyu araştırmalarında %65 civarında sorunlu alanlardan biri olarak çıkıyor.

Bir başka sorun, belediye şirketleri meselesi. Belediye şirketleri denetimden ve şeffaflıktan son derece uzak. Ciddi denetim sorunları var. Özellikle kamu payı %50'nin altındaki şirketlerin Sayıştay tarafından da doğrudan denetlenmesi mümkün değil. 2019 yılının Eylül ayında merkezi İstanbul'da bulunan Uluslararası Şeffaflık Derneği'nin bir araştırması oldu. 30 büyükşehir belediyesinin tüm şirketlerinin hem ticari kayıtlarına hem faaliyet raporlarına bakılarak bir çalışma (şirketlerin kendi sitelerinden ve kaynaklarından) yapıldı. Bu çalışmaya göre, gerçekten ilginç sonuçlar var, %30'una yakınında aktif internet sitesi bulunmuyor. İnternet sitesi bulunan %70 şirketin de sadece %8'inde faaliyet raporuna ulaşılabilir. Mali tablolara ulaşamıyor. Bu şirketlerin hiçbir mali tablosuna ulaşamıyor. Yine bu şirketlerin %90'a yakınında sermaye bilgilerine ulaşamadığı görülüyor. Ticaret Sicili bilgilerine ulaşmak da problemlidir, yönetici konumundaki kamu görevlilerinin bilgilerine de erişilemiyor. En problemliler alanlardan biri de bu. Son olarak da belirtmek istediğim şu ki, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı içinde Yerel Yönetimlerde Yolsuzlukla Mücadele Kılavuzu yayımlandı. Belediyelerimizin bu kılavuzdan da yararlanacağını düşünüyorum.

SEYİT TORUN

CHP Yerel Yönetimler'den Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı ve Ordu Milletvekili



ŞEFFAF VE AÇIK BİR YÖNETİM, İTİBAR DEĞERİDİR

Baskıcı rejimlerden bunalan, haklarının ve özgürlüklerinin farkına varan toplumların daha demokratik yönetim arzuları her geçen gün artıyor. Yükselen demokratik talepler, açık ve şeffaf kamu hizmetlerinin sunulmasını zorunlu kılıyor. Şeffaf ve açık yönetim, siyasi rejimlere ve ülkelerin yönetim biçimlerine göre değişse de gizliliği olmayan bilgi ve belgelere kolayca ulaşabilmesini, vatandaşın katılımını kolaylaştıracak şekilde yönetimin açık olmasını içeriyor.

Küreselleşme, Avrupa Birliği'ne tam üyelik gibi dış dinamikler yanında ekonomik krizleri azaltma süreci Türk kamu yönetimini açıklık ve şeffaflık anlayışına doğru itti. Geçen süre zarfında kimi zaman iyi niyet adımları atılmış da gizlilik ve kapalılık anlayışı üzerine kurgulanan Türk kamu yönetiminde açıklık ve şeffaflık açısından sorunların çözüldüğünü söylemek zor. Avrupa Birliği İlerleme Raporları, Dünya Şeffaflık Örgütü'nün yayımladığı yolsuzluk raporlarıyla hükümet tarafından hazırlanan strateji ve eylem planlarında yer alan tespitlerdeki farklılıklar, açıklık ve şeffaflık konusunda önemli sorunların olduğunu gösteriyor.

"Gün ışığında yönetim" de denen şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışı özünde üç temel unsuru barındırıyor. Bunlar; yönetimin karar alma süreçlerinin önceden belli olan usul ve esaslara göre belirlenmesi, yönetim dışında olanların gizliliği olmayan bilgi ve belgelere kolayca ulaşabilmesi yani "bilgi edinme özgürlüğü", vatandaşın katılımını kolaylaştıracak şekilde yönetimin açık olmasıdır.

Ayrıca ekonomik krizleri ve darboğazları azaltma, kamuda yönetim kalitesini yükseltme, böylece Batılılaşma ve modernleşmeyi sağlama arzusuyla beslenen iç dinamikler, Türk kamu yönetiminin daha demokratik bir yapıya dönüşmesini zorunlu hâle getirdi. Bu zorlamanın etkisiyle bildiğimiz gibi 2000 yılından itibaren yönetimin demokratikleşmesi adına önemli adımlar atıldı. 29 Aralık 2003'de TBMM'ye sunulan, uzun görüşmelerden sonra Meclis'te kabul edilen ancak bir kez daha görüşülmek üzere dönemin Cumhurbaşkanı tarafından geri gönderilen ve henüz yasalaşmamış olan "Kamu Yönetiminin Temel İlkeleri ve Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun" tasarısı bunun en önemli adımlarından olmuştur. Tasarı, Türk kamu yönetiminde çözülmesi kaçınılmaz hâle gelen sorunlara cevap ararcasına sistemi hem anlayış hem de kurumsal yapı açısından baştan ayağa yenilemeye çalışıyordu. Bunu yaparken büyük oranda demokratik yönetim anlayışıyla 1980'lerden sonra gelişen ve İngiltere, ABD ve Yeni Zelanda gibi ülkelerde uygulanma imkânı bulan Yeni Kamu Yönetimi (New Public Management) anlayışının ilkelerini referans alıyordu.

Maalesef Türkiye'de her şeyin tek merkezde toplandığı saray rejimiyle birlikte bu alanda atılan tüm adımlardan geri dönüldü. Cumhuriyet tarihinde eşi benzeri görülmemiş bir şekilde ekonomiden dış politikaya, eğitimden sağlığa kadar hiçbir kurumun güvenilirlik kriterine sahip olmadığını söylemek mümkün. Bakanlar bakan gibi davranamıyor, Merkez Bankası bağımsızlığını yitirdiği için güven vermiyor, Türkiye İstatistik Kurumu'nun verileri üzerinde güvensizlik perdesi var. Pandemi gibi siyaset üstü bir dönemde bile siyasi çıkarları için rakamları gizleyen ve vatandaşları yanıltan, ülkenin en saygın kurumlarını, varlıklarını kimseye hesap verme sorumluluğu taşımadan satan, tarihin en açgözlü ve keyfi yönetim anlayışına sahip rejimiyle karşı karşıyayız.

Şeffaflık, bir ülkenin en önemli itibar değerlerindedir. Bir kere kaybolmaya görsün... Açıklanan enflasyon açıklamaları, işsizlik oranları, salgın rakamları kimse için inandırıcı değil. Bu durum itibarımızın üçüncü dünya ülkelerinin bile gerisine düşmesine neden oluyor. Liyakatin itibar görmediği, şeffaflığın engel sayıldığı böyle bir sistemle gerek içeride gerek dış dünyada itibar kaybetmek kaçınılmaz.

Şeffaflığın ve hesap verebilirliğin verimli toprağı, demokrasi ve hukukun üstünlüğüdür. Ülkemiz asıl bu temel konuda, demokrasinin işlerliği alanında büyük bir kan kaybı yaşıyor. Saray yönetimi kendini her şeyin üstünde görerek büyük bir keyfiyetle ülkeyi yönetmekte. Ekonomimizi, ülkemizin kaynaklarını tüketirken bu ülkenin saygın kurumlarına, vatandaşına hesap vermediği gibi, yanılıcı bir algı yönetimiyle ülkeyi uçurumdan aşağı sürüklüyor. Bugünlerde yeni bir oyalama konusu olarak hukuk ve yargı reformu diyorlar. 18 yıldır bu ülkenin hukukunu, yargısını kim bu hâle getirdi? Bunu yapan başka bir iktidar mıydı? Bu şizofrenik algı yönetiminin sonu geliyor. Panik bu yüzden.

Burada bize düşen büyük bir sorumluluk var. Ülkemizi nasıl yöneteceğimizin en önemli dayanakları, yerel yönetimlerimiz. Buralarda gösterdiğimiz her fark, iktidara yürüyen CHP'nin bu ülkeyi yönetmede yaratacağı farkı gösteriyor. Şeffaflık, katılım, hesap verebilirlik de bizim bugünkü yönetim anlayışından en önemli farkımızdır. Bunu gözümüz gibi koruyacak, geliştirecek, gerçek demokrasinin prensipleri nasıl uygulanır göstereceğiz. Şeffaflığı ve açıklığı odağına alan başkanlarımızın üzerlerine gittiklerini biliyoruz, görüyoruz. CHP elini taşın altına koymuştur. Halkımız her geçen gün bunu daha çok görüyor, anlıyor. Partimiz, ülkemizi demokratik, şeffaf, hukukun üstün olacağı günlere yerel yönetimleriyle, örgütleriyle, sivil toplumun katılımıyla ve desteğiyle taşıyacaktır.



“STRATEJİK PLANLAR VERİYE DAYALI OLURSA GERÇEKÇİ”

Şeffaflık ve hesap verebilirlik iyi yönetişimin temel ilkelerinden sayılıyor. Neleri kapsıyor, dünya bunu nasıl algılıyor? Biz neresindeyiz?

ITIR AKDOĞAN: Demokratik yönetimin şartlarından bir tanesi, bilgiye erişim. Yani kamunun aldığı kararlar, uygulamalar, harcamalar, bütçesi, işleyişi... Yurttaşların bilgiye erişmesi demokratik yönetimin şartlarından bir tanesi. Dolayısıyla “iyi yönetişimin kavramıdır, biz de şeffafmış gibi oluverelim” diye değil, demokratik bir yönetim benimsendiyse onun şartı gereği şeffaf olmak lazımdır. Bunu dünyada ölçen çeşitli endeksler var.

Örneğin, Uluslararası Bütçe Vakfı'nın “Şeffaf Bütçe Anketi” var. 2006'dan beri iki yılda bir yayımlanıyor. Dünyada 117 ülkenin merkezi hükümetlerinin sekiz temel bütçe dokümanını halkla paylaşmış paylaşılmadığını, paylaştıysa belirlenen süre zarfında paylaşmış paylaşılmadığını ve bütçe dokümanlarındaki bilginin kapsamlı ve kullanışlı olup olmadığını ölçüyor. Hem maliye bakanlıklarının hem de o ülkede şeffaflık alanında uzman bir sivil toplum örgütünün yanıtladığı bir anket var. Anket, Uluslararası Para Fonu (IMF), Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD), Uluslararası Sayıştay Kuruluşları Örgütü ve bütçe şeffaflığı üzerine çalışan sivil toplum kuruluşları tarafından ortaya konulan uluslararası kriterlere göre belirleniyor. Şeffaf Bütçe Anketi'nde yer alan 142 sorunun 102'si tarafsız skorları hesaplamak ve Şeffaf Bütçe Endeksi projesine dâhil olan ülkelerin bütçe şeffaflığını göreceli olarak sıralamayı amaçlıyor. Kalan sorular ise, bütçe şeffaflığının zorunlu bir koşulu olan bütçe sürecine, kamu katılımına ilişkin bilgileri değerlendirmek için kullanılıyor.

TESEV, bu endeksin Türkiye'deki sivil toplum paydaşı. O raporda şeffaf olmayanlar, sınırlı şeffaflar ve şeffaflar olarak 3 kategori var. Türkiye sınırlı şeffaf kategorisinde inip çıkıyor.

2019 anketinde Türkiye'nin notları Şeffaflık: 51/100; Bütçe Genel Görünümü: 56/100, Kamu Katılımı: 0/100. Bu son kategoride geçen defa da yine sıfır almıştı.

Ayrıntılar, anket soruları vs. için:

2019 Açık bütçe Anketi Raporu

<https://www.internationalbudget.org/open-budget-survey/open-budget-survey-2019>

2019 Açık bütçe Anketi Raporu üzerine TESEV Değerlendirme Notu Türkiye'de Bütçe Şeffaflığı için Öneriler

<https://www.tesev.org.tr/tr/research/turkiyede-butce-seffafliigi-icin-oneriler/>

Yerel yönetimlerle ilgili bir rapor değil bu, merkezi hükümetle ilgili bir rapor. Ama şeffaflığa önce genel açıdan bir bakalım. Türkiye bilimsel yöntemlerle yapılan bir çalışmada, bu endekste somut bir şey olduğu için söylüyorum bunu, sınırlı şeffaf çıkıyor. Bazı bilgilere erişilebiliyor gerçekten. Sıfır erişim söz konusu değil. Ama yurttaşlar bütün süreçlerde hangi konuya ve faaliyete ne kadar kaynak ayrılıyor ve sonra o kaynağın ne kadarı harcanıyor sorularıyla ilgili ayrıntılı ve istediği zaman istediği formatta bilgiye erişemeyebiliyor. Prof. Nurhan Yentürk'le konuşmanızı tavsiye ederim. O, Kamu Harcamalarını İzleme Platformu'nun kurucularından. Diyeceğim, şeffaflık konusunda uluslararası kriterlere göre sınırlı şeffafız.

Örneğin, mecliste bütçe toplantısı olduğunu biliyorsunuz. Bütçenin ne zaman, kimler tarafından, hangi takvimde yapıldığını biliyorsunuz. Ama detaylı bakmak istediğiniz zaman istediğiniz formatta göremeyebiliyorsunuz. Şeffaflık ve iyi yönetimle ilgili dünyada son kavramsal eğilim de tabii ki açık veri. Açık veriyle de açılmış veri arasında bir fark olduğunu belirtmek gerekiyor. Türkiye'de ne yazık ki açılmış veriye de açık veri muamelesi yapılıyor. Bir belediye herhangi bir bilgisini PDF formatında web sitesine yükleyerek verilerini belirli bir seviyede açmış sayılıyor, ama açık verinin başka bir tanesi var. Açık verinin indirilebilir, işlenebilir, paylaşılabilir, tekrar yüklenebilir formatlarda açılması gerekir. PDF biliyorsunuz Word'un fotoğraf çekilmiş hâli, PDF'i indirdiğinizde oradaki veriyi tekrardan sizin zahmet edip ya da bir yazılım edinip işlenebilir formata geçirmeniz gerekir. Dolayısıyla onu paylaşmak, işlemek ve tekrar yüklemek mümkün değilse ona teknik olarak açık veri denemiyor. Bununla ilgili de bir raporumuz var TESEV'de.

Kentsel Politikanın Desteklenmesi İçin Yeni Araçlar:

Açık Veri Platformları ve Dijital Kent Panelleri

<https://www.tesev.org.tr/tr/research/kentsel-politikanin-desteklenmesi-icin-yeni-aracilar-acik-veri-platformlari-ve-dijital-kent-panelleri/>

Raporda, açık veri nedir, büyük veriden ne anlamalıyız, kentsel veri ne demek, bütün bunlar kullanılarak veriye dayalı karar almayı yerel yönetimler nasıl yapar, teknoloji buna nasıl yardım eder sorularının hem kavramsal yanıtları var hem de dünyadan iyi örnekleri var. O rapor gerçekten çok iyi bir rehber.

Dolayısıyla veriyi açalım, açık veri yapalım derken sadece sahip olduğun ya da ürettiğin veriyi yayınlamak yeterli değil. Dediğim gibi açık veri formatında açmak gerekir. Ayrıca kentliler açık veriye erişerek kentle ilgili neler yapabileceklerinin çok farkında değil.

Röportaj

“Dr. ITIR AKDOĞAN”

TESEV
Araştırma Direktörü



Dr. ITIR AKDOĞAN

Notre Dame De Sion Fransız Lisesi'nin ardından Galatasaray Üniversitesi'nde iletişim lisansı, Université Libre de Bruxelles'de (ULB) uluslararası politika yüksek lisansı ve Helsinki Üniversitesi'nde sosyal bilimler doktora yaptı. Finlandiya Adalet Bakanlığı'yla Kuzey Avrupa, Almanya Uluslararası İşbirliği Kurumu GIZ ile Afrika'daki projelerle uluslararası e-demokrasi danışmanıdır. 2015'den bu yana Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı'nın (TESEV) Araştırma Direktörüdür. Dijital Politik Fanteziler kitabının yazarıdır. Akademik çalışmalarını e-demokrasi alanında devam ettirmektedir. “Üst Düzey Karar Almada Kadın Katılımı” TESEV raporu 2019 Global Go To Think Tank Index'inde dünyada en iyi politika raporları arasına girmiştir.



Yerel yönetimlerin veriyi açmaları çok değerli, ama o açılan veriyi kentlinin neler yapabileceğini de kolaylaştırmaları gerekir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi şimdi açık veri portalını kurdu, kullanıcı henüz yeterli sayıda değil bence. Demek ki halkın da bunun farkında olması ve nasıl sorgulayacağını bilmesi gerekiyor.

Yerel yönetimlerin açık veriye ilişkin vatandaşları nasıl bilgilendirmesi ve uygulamayı nasıl anlatması gerekir? Sizce buradaki sorumlulukları nedir?

ITIR AKDOĞAN: Öncelikle veriyi açtığını herkese duyurması gerekir. 16 milyonluk bir kentte, bu kadar üniversitesi, araştırmacı, öğrencisi yani veriyi haşır-neşir olma potansiyeli olan çok kullanıcısı var o sitenin. Nispeten çok yeni, zaman da vermek gerekiyor böyle şeylere elbette. İkincisi de farklı kent paydaşlarını bir araya getirip -üniversiteyi sivil toplumu, özel sektörü, kamuyu, farklı kamu temsilcilerini, mahalleleri, mahalle örgütlerini, kent konseylerini- söyleyecek sözü olanları, kentte yaşayanları ve kentin sorunlarının muhataplarını çözüm üretmesi için teşvik etmek gerekiyor. Bakın, büyük veriyi ham haliyle açtım. Buradan artık örüntülere, trendlere bakın, sorunları tespit edin veya bunları bir araya getirerek analizini yapın demek gerekiyor. Veriyi bakarak hangi sorunların olduğunu göreceğim, sonra bir araya gelip çözüm üreteceğim. Yerel yönetimden bu veri okuryazarlığı süreçlerini de kolaylaştırması beklenir. TESEV'in raporunda New York Belediyesi, Paris Belediyesi örnekleri var. Gerçekten çok iyi örnekler. Verinin oluşmasında kentliyi de sürece katıyorlar. Yani ben belediye olarak veriyi topladım ve sana açtım, demek yeterli değil. Ama o kentte yaşayan, her saniye ürettiği o veriyi. Tüm bu süreçle ilgili aktörlerin etkileşimine de veri ekosistemi diyoruz. TESEV'in 2016'dan bu yana yürüttüğü Sürdürülebilir Kentleri Desteklemek programının 2020 projesi tam da veri ekosisteminin güçlendirilmesiyle ilgili, <https://www.tesev.org.tr/tr/research/surdurulebilir-kent-icin-veri-ekosisteminin-guclendirilmesi/>

Açık ve Çevik Akıllı Kentler adında belediye örgütlenmesi var (OASC <https://oascities.org/>). 31 ülkeden 156 üyesi olan bir ağ. Onlar kentte üretilen verinin sadece açılması hakkında değil, kullanılmasının kolaylaştırılması üzerinde de çalışıyor. Bununla da kalmayıp, diyelim ki ulaşım bütün büyük kentlerin sorunuysa, bir kentte ulaşım ile ilgili bulunan çözümün başka kentlere de uygulanabilir versiyonlarını üretmeyi hedefliyorlar. Kentler her dakika tekerleği tekrardan keşfetmesinler, birbirlerinin deneyimlerinden de öğrensinler diye verinin açılmasıyla, kullanılmasında ilgili çalışıyorlar.

Dolayısıyla bu veri ekosistemi dediğimiz şey veriyi üreten, işleyen, paylaşan, düzenleyen bütün aktörlerin bir araya geldiği ve birbirlerinden haberdar olduğu bir yapı. Biz projelerimizden dolayı çok fazla belediyeyle de görüşüyoruz. En yakındıkları şey, verinin toplanmasında bir standart olmaması. Her belediye belki benzer konularda veri topluyor, ama farklı kodladıkları için birbirini göremiyor o veriler. Yani İzmir'le İstanbul'u Ankara'yı ele alalım. CHP büyükşehir belediyeleri verilerini kıyaslayıp bir şey çıkaracak, çıkaramıyor. Çünkü birbirlerini görmeden, haberdar olmadan, standart kodlama oluşturmadan o veriler toplandığı için ortak işler yapılamıyor. Belediye kendi içindeki farklı birimleri bile veriyi aynı formatta toplamadığı için birimler birbirleriyle çok daha sınırlı bir şekilde yararlanabiliyor. Merkezi hükümetle yerel yönetimler arasındaki veri alışverişi ve erişimi de çok kısıtlı. Veri hiç toplanmıyor da değil, toplanıyor, ama bence yeteri kadar çeşitlilikte ve detaylı ölçekte toplanmıyor. Toplanan da ne yazık ki çok fazla işe yaramıyor.

Mesela merkezi seviyede Eurostat'la -Avrupa Birliği'nin TÜİK'i gibi düşünün- İstatistik Kurumu'yla işbirliği var. O nedenle bazı veri uyumlu olabiliyor. TÜİK'in kendi stratejik planında, yerel yönetimlerden gelecek verinin standartlaşması, birbirini görür hâle gelmesiyle ilgili çalışmaları vardı. Çalışmak için niyetleri bulunuyordu, başladı mı açıkçası bilemiyorum. Bu, çok önemli bir şey. Veriyi toplamak, onu bir yerde depolamak, analizini yapmak, paylaşmak çok maliyetli süreçler. Maliyetin karşılığında faydasını da alabiliyor olması lazım yerel yönetimlerin, onu ne yazık ki yapamıyorlar. Veriyi ilgili demokratik yönetişimi benimseyecek miyim, bu veriyi açacak mıyım, paylaşacak mıyım vb. zihniyet seviyesinde kısıtlar var.

Bunları aştıktan sonra da ikinci olarak teknik seviyede kısıtlar söz konusu. Teknoloji, teknik seviyedeki kısıtları en aza indirebilecek kapasitede. Yeter ki onu kullanmak için bir niyet olsun. Türkiye'de ne yazık ki çok kısıtlı. Dediğim nedenlerle belediyeler veriyi erişemiyor. Örneğin, nüfusu 50.000'den fazla olan yerel yönetimlerin stratejik plan yapması ve sitesinde de yayınlaması gerekiyor. Ne yazık ki bu planları veriyeye dayalı yapamıyorlar. O planlarda genel amacı ve hedefleri belirtiyor. Sonra hedeflerine varıp varmadığını göreceği göstergeler koyması gerekiyor. Göstergelerin hepsi sayılar. Belediyeler çoğunlukla bu sayıları veriyeye dayalı koyamıyor.



Dolayısıyla sonra ne o göstergeler ne o göstergelere varmak için faaliyetler ne onlara ayrılan bütçe gerçekçi oluyor. Tabii ki nihayetinde eylem planıyla bütçeyi birbirini görecek şekilde yapmazsanız o eylemler, faaliyetler gerçekleşemeyebiliyor.

Stratejik planlar belediye içinde katılımcı ve veriyeye dayalı yapılmazsa, göstergelerden sorumlu müdürler plan yayınladıktan sonra veriyeye dayalı ve gerçekçi olmayan göstergeleri görürse kaynak ve emek harcamasına rağmen kâğıt üstünde başarısız olmak gibi zor bir durumda kalıyorlar. Bizim proje etkinliğimizde kendisinin sorumlu olduğu ve gerçeği yansıtmayan göstergeleri keşfeden müdürler oldu.

Tam katılımı karar alırken o kararı birlikte oluşturmak için bilgiye ihtiyaç var. Bilgiye sahip olmayan birinden fikir istemek çok büyük haksızlık. O zaman ya saçmalayacak ya da susacak. Her şekilde yine sürece katılmamış olacak. Dolayısıyla bilgiye erişim gerçekten oldukça önemli. O bilginin de mümkün olduğu kadar düzenli/doğru bir şekilde oluşturulması ve güncellenmesi gerekiyor. Yeni teknolojiler onu da kolaylaştırabilecek seviyede. TESEV'de Model Projesi'nde bunun için bir izleme, değerlendirme ve katılım aracı geliştirdik (kentkatilim.org). Model adındaki araçta belediyelerin stratejik planlarını interaktifledik. Belediyenin amacının devamında yer alan hedeflerinin altında ibreler var. Hedeflerinde ilerledikçe o ibreler hareket edecek. Hareket etmelerini sağlayan şey, yine tıkladığınızda gördüğünüz göstergeler. O göstergeler de biraz önce bahsettiğim gibi veriyeye dayalı yapıldıysa ibre ilerleyebilecek. Veriyeye dayalı yapılmadıysa ve gerçekleşmediyse ibre yerinde saymak zorunda kalacak. Birçok yurttaş zaten belediyenin stratejik plan yaptığını bile bilmiyor. Belediye/sivil toplum işbirliği nedir, diye sorduğumuzda sivil toplum örgütlerine çoğu zaman belediyelerden araç alan, salon temin eden vs. yapılanmalar olarak bakılıyor. Lojistik ya da finansal destek talep etmeyi, belediyelerle işbirliği yapmak şeklinde algılıyorlar. Hâliyle kenti birlikte yönetmek, kentin dertlerine birlikte derman olmak, demokratik bir işbirliği ne yazık ki olamıyor. Model'de o amaçları, hedefleri, göstergeleri koyduktan sonra her göstergeye varacak faaliyetleri de sıraladık ve o faaliyetlere "işbirliği öner" butonları koyduk. O butona bastığınızda bir form çıkıyor. Formu doldurduğunuz da e-dilekçe olarak belediyenin o faaliyetiyle ilgili birimine gidiyor. Böylelikle Model hem izleme değerlendirmeyi hem de demokratik işbirliğini kolaylaştırıyor.

Model tanıtım videosu: <https://www.tesev.org.tr/tr/research/model-stratejik-plan-izleme-ve-katilim-araci-tanitim-videosu/>

Belediyelerle nasıl çalışıyorsunuz? Projeye katılım nasıl oluyor?

ITIR AKDOĞAN: Bu, Avrupa Birliği projesiydi. Kamu ve sivil toplum işbirliğinin güçlendirilmesiyle ilgili bir hibeydi. Hem coğrafi özellik hem parti hem ölçek gözeterek 10 belediye seçmiştik. Seçimden sonra biraz CHP ağırlıklı oldu.

Proje 15 Ocak'ta resmen bitecek, ama bitmeden 5 belediye daha eklendi. Geçen hafta Türkiye Belediyeler Birliği'nin ev sahipliğiyle lansmanı yapıldı. Hedefimiz tabii ki çok daha fazla belediyeye bunu ulaştırmak. Biz zaten altyapısını bu amaçla oluşturduk. Belediyelerin bir şey ödemesi gerekmiyor. Belediyelerin stratejik planları zaten açık değil, ama açılmış veri. PDF olarak zaten onları web sitelerinde yayınlamak zorundalar.

Dolayısıyla biz onların stratejik planlarını alıyoruz ve interaktiflediriyoruz. Sonrasında yine belediyenin yayımlamak zorunda olduğu faaliyet raporu ve performans programları var. Onlar da yine açılmış veri oluyor. Biz veriyi alıp oraya gireceğiz. Fakat belediyeler bir yıl beklemeden kendi verilerini girmek, şeffaf olmak, başarılı oldukları konuları anlatmak isteyebilirler. Kendileri etkileşimi açmak isterlerse belediyeler için bir yönetici panelimiz de bulunuyor. Onlara eğitim verip "buyurun siz kendi verinizi kendiniz girin" de diyebiliyoruz.

Dolayısıyla sizin bu bülten aracılığıyla bir davet yapmak çok isterim. Model, bütün belediyelere açık. İsteyen herkes bize ulaşabilir. Mesela Büyükçekmece Belediyesi yoktu listede, ancak Belediye Başkanı Hasan Akgün lansmanda konuşması için davet edildi. Bir saat sonra stratejik planlama müdürü aradı, biz de katılmak istiyoruz dedi, hemen süreci başladı. Önce sayfası açılacak, stratejik planı girilecek, sonra da teknik destek eğitimi verilecek, çünkü veriyi kendileri girmeyi tercih ettiler. Faaliyet raporunu beklemek istemediler. Burada İstanbul Büyükşehir Belediyesi, İzmir Büyükşehir Belediyesi, Ankara Büyükşehir Belediyesi de var. Kentkatilim.org. Şimdilik 15 belediye. Ama altyapımız 100'lerceye çıkabilecek kadar uygun ve yaygınlaşmasını çok isteriz. Bu vesileyle CHP'li belediyelere de davet yapıyorum. Model; şeffaflık, izleme, değerlendirme, katılım ve belediye/sivil toplum işbirliği için demokratik bir araç. Diğer yandan, belediyeler kendi verisini girmeyi tercih ederse yıl sonunda araç faaliyet raporunu da otomatik olarak tek tıkla hazırlıyor. Bu, belediyeler açısından kaynaklarının verimli kullanılmasını için de çok ilginç bir özellik. Ayrıca şeffaflık sadece yöneten ve yönetilen arasında değil, yönetenler arasında da sağlanmalı. Şeffaflık deyince öncelikli olarak yurttaş/kurum diye düşünülüyor, ama kurumların kendi içindeki şeffaflık, demokrasi, katılım da çok önemli.

Bu program, belediyelerin hem kendi iç değerlendirmeleri bağlamında hem de diğer belediyelerden öğrenmeleri gerekenleri göstermesi anlamında değerli.

Bildiğim kadarıyla Türkiye'de yerel yönetimlerin bilimsel yöntemle hazırlanan, uluslararası kabul edilmiş bir şeffaflık endeksi yok. Keşke olsa, yukarıda referans verdiğimiz uluslararası Şeffaf Bütçe Anketi'ni yerelleştirmek çok isterdim. CHP belki kendine böyle bir hedef koyabilir. Şeffaf Bütçe Anketi'ni hazırlayan kurumla buluşturmayı, onlardan metodoloji öğrenilmesini ve uygulanması sürecini kolaylaştırmayı çok isterim.

“KLASİK YÖNETME TARZI GERİDE KALDI”

Uluslararası Şeffaflık Derneği ne yapıyor? Türkiye şeffaflık endekslerinde nerede yer alıyor?

OYA ÖZARSLAN: Uluslararası Şeffaflık Örgütü, tüm dünyada yüzden fazla ülkede faaliyet gösteren uluslararası bir sivil toplum örgütü. Bütün dünyada şeffaflık, hesap verilebilirlik, katılımcılık gibi ilkelerin yayılmasına, yolsuzlukla mücadelenin de en iyi bu şekilde olacağına inanıyoruz. Uluslararası Şeffaflık Derneği de bu kuruluşun Türkiye Temsilciliği'dir. 2008 yılından beri faaliyet gösteriyor. Ben de aynı zamanda kurucu başkanım. Bu sene son yılım olacak. Biz zorlu dönemlerde ülkemizin yolsuzlukla mücadelesini sürdürmeye devam ettik. Uluslararası Şeffaflık Örgütü'nün özellikle yolsuzlukla mücadele alanında derinlemesine yapılmış çok çalışması var. Ama kamuoyu tarafından en çok bilineni, “Yolsuzluk Algı Endeksi.” Bu endeks 180 ülkeyi kamu yönetimlerinin ne kadar şeffaf olduğu konusunda yukarıdan aşağı sıralar. Türkiye burada 100 üzerinden 39 puan almıştı ve 180 ülke arasında da 76. sıradaydı. Bu, bütün dünyada sorun zaten. Sadece ülkemizde değil. Bunun için de esas olarak yönetimi, siyasileri, milletvekillerini, yürütme organı başta olmak üzere bütün yönetenleri topluma hesap veren açık yönetim tarzına itmek gerektiğini, bunun en iyi yol olduğunu düşünüyoruz. Bütün dünyada olduğu gibi bizde de yolsuzluğun çok değişik boyutları söz konusu. Hem kamu sektörü hem özel sektör hem siyaset var. Mücadelenin çeşitli alanlarına dokunarak yerel yönetimler de dahil çalışıyoruz.

Türkiye’de şeffaflık ve hesap verebilirlikte en sorunlu sektörler hangileri?

OYA ÖZARSLAN: En başta kamu sektörünün böyle bir sorunu var, bunu biliyoruz. Özellikle küçük ölçekli yolsuzluk dediğimiz -bizim kültürümüzde trafik polisine, vergi memuruna verilen bahşis olarak adlandırılan- birtakım yolsuzluk örnekleri var. Ama elektronik araçların kullanılmasıyla -EDS, internetten ödeme gibi- bunların oranı bir miktar düştü. Çünkü araya hiç kimseyi koymadan elektronik olarak yapıyorsunuz ya da bir trafik cezası kesildiyse artık polisin onu kaldırabilme imkânı yok, o EDS’de görülmüş bir şey. Bunun yanında büyük ölçekli, siyasi yolsuzluk dediğimiz olaylar var. Bunlar da daha çok ihaleler üzerinden oluyor. Siyasilerin karıştıkları, birtakım büyük paraların döndüğü, kamunun kaynağının dağıtılırken büyük etkilere maruz kaldığı hâller söz konusu oluyor. Bu gibi durumlarda ise, Türkiye’nin problemleri hâli artarak devam ediyor. Zaten Türkiye son 6 yıldır yolsuzluk algı endeksinde en çok düşüş gösteren 3 ülkeden biri. Son 6 yıldır 11 puan kaybettik. 22 de sıra kaybettik. 80 ülke arasında. Bu kadar ülke önümüze geçti. Bunlar büyük şeyler gerçekten. 6 yıldır tam anlamıyla yokuş aşağı gidiyoruz. Birçok şeyde olduğu gibi hiçbir fren ve denge mekanizması kalmadı. Böyle olunca bunların pek çok etkisi oluyor.

Medyanın yazabilme, bunları duyurabilme imkânı kalmadı. Çünkü sürekli bir dava, baskı tehdidi altınca olunca kimse yazamaz oluyor, kimse yazamaz olunca da yolsuzluk dosyaları ortaya çıkmıyor. Bütün dünyada araştırmacı gazeteciler yazıyor. Savcılar, hakimler uğraşılıyor ve bu skandallar sonucunda bu işlere karışan kişiler yargılanıyor, ceza görüyor. Yani en önemli olay bu. Bizde bu gerçekleşmediği için özellikle 6 yıldır büyük bir problem yaşıyoruz.

Yerel yönetimler şeffaflık konusunda giderek daha cesur adımlar atıyor. Ancak kimi zaman soruşturmalara uğramalarına da neden oluyor bu. Mevzuatla ilgili de sıkıntılar var. Yerel yönetimlerin şeffaflığının önündeki en temel sorunlar neler sizce?

OYA ÖZARSLAN: Yerel yönetimle merkezi idare arasında uyum olmaması ve merkezi idarenin bir anlamda kendi partisinden olmayan yerel yönetimlere uyguladığı kaynakları kısma, yer yer soruşturmalar yapma gibi birtakım araçları kullanması. Bu, önemli bir engel doğrusu. İktidar partisinden olmayan belediyelerin engellere rağmen mücadele etmesi gerekiyor. Burada da ben yine şeffaflığın çok önemli olduğunu düşünüyorum. İstanbul seçimlerinin iki defa yenilenmesi, 31 Mart seçimleri sonrasında Ankara’da, İstanbul’da, İzmir’de meclis toplantılarının canlı yayınlanması üzerine insanlar pek çok tartışmaya tanık oldu. Uyuşturucu komisyonu kurulsun mu kurulmasın mı? İstanbul’da buna kim oy verdi, kim oy vermedi? Ulaşım ile ilgili indirimler yapılsın mı, yapılsın mı? Büyük bir şeffaflıkla gösterildiğinde halkın gerçekten tepki verdiği de görüldü. Kendinizi, yaptıklarınızı, icraatlarınızı halka iyi anlatabilmek açısından bu iletişimi kurmak ve bu kanalları açık tutmak çok önemli. Çünkü artık konvansiyonel medya yerine online medyayı daha fazla kullanıyoruz ve hiçbir şey de açıkta kalmıyor. Anadolu’nun küçük yerlerinde bile aynı haberlerin birkaç gün sonra köy kahvelerinde, kadınların toplantılarında bile konuşulduğunu duyuyorsunuz. Bu yüzden bunu önemsemek ve bu doğrultuda devam etmek lazım.

Şeffaflık Derneği’nin yerel yönetimlerle bir çalışması ve işbirliği var mı?

OYA ÖZARSLAN: Şeffaflık Derneği olarak 31 Mart seçimlerinden önce şeffaflık taahhünamesi kampanyası yaptık. Üç büyükşehir belediye başkanı dahil olmak üzere 70 aday katıldı ve bu adaylar imzaladılar. 10 tane temel taahhüt verdiler. Bunların içinde mal varlıklarını açıklamak, ihalelerin canlı yapılması, bütün raporların internette online bulunması, meclis toplantılarının açık hâle getirilmesi gibi çeşitli taahhütler vardı. Bunların büyük bir kısmı yerine getirilmeye başladı. Biz bu taahhütleri aldıktan sonra izlemeye de başladık.

Röportaj

“E. OYA ÖZARSLAN”

Şeffaflık Derneği
Yönetim Kurulu Başkanı



E. OYA ÖZARSLAN

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden mezun oldu. Uluslararası hukuk alanındaki yüksek lisans eğitimini Teksas Austin Üniversitesi’nde tamamladı. 1996-1998 yılları arasında Teksas Austin Üniversitesi’nde araştırma asistanı olarak çalışan Özarslan, ilerleyen yıllarda uluslararası avukatlık bürolarında görev almış olup halen özel bir şirkette hukuk müşaviri olarak görev yapmaktadır. E. Oya Özarslan, İstanbul ve New York Baroları’na kayıtlı bulunmaktadır. 2008 yılından itibaren Şeffaflık Derneği’nin yönetim kurulu başkanlığını yürütmektedir.

Her sene iki defa izleyip belediye başkanlarını uyarıyoruz. “Şu konularda eksikliğiniz var, bunların gerçekleşmesi gerekir” diyoruz. Bazı belediye başkanlarıyla çok daha yakın çalışıyoruz.

Özellikle İzmir Belediye Başkanı Tunç Bey. Daha önce Seferihisar’dayken de beraber çalışmış ve Seferihisar Belediyesi’ne bir şeffaflık analizi uygulamıştık.

Yani bütünüyle belediyenin yönetimine bakıp: “Nerelerde problemler var? Nerelerde eksiklikler var?” bunları saptayıp “Nasıl yöntemlerle düzeltilebilir? Neler getirilebilir?” konularında önerileri sunduk. O da gerçekten çok yapıcı bir şekilde bu önerileri ele aldı ve değerlendirdi.

Biz belediyelerle sürekli temasta kalarak ve destek vererek çalışmayı düşünüyoruz. Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur Yavaş’la da yakın temasımız oldu. Kendisi zaten şeffaflık kampanyasını ilk imzalayan belediye başkanı adaydı. Ondan sonra da çok önemli çalışmalarını gördük. Bunların hepsi aslında halka umut veriyor.



Çünkü şeffaflık gibi konular ortaya çıkınca, birileri liderlik ve önderlik edince halka anlatabilmek mümkün oluyor. Siz bunu anlattığınız sürece de halkın daha çok talep ettiğini ve reaksiyon verdiğini görüyorsunuz. Yani bu, yönetim açısından karşılıklı bir iletişim sağlıyor. Yönetişim dediğiniz tek taraflı değil, halkın da katılımının sağlandığı karşılıklı bir şeydir. Bunun için sadece kanalları açmak gerekiyor.

Biz şimdi Bornova Belediyesi'yle de çalışıyoruz. Aynı Seferihisar Belediyesi'yle yaptığımız gibi. Orada da belediyenin içine girip ihalelerden, işe alımlardan, belediye evrakından, evrakın ne kadar yansıtıldığından, çağrı merkezinin ihbarlarının nasıl alındığından başlayarak bütün her şeyi inceliyoruz.

Bu, aslında uluslararası bir metodolojidir. Şeffaflık analizi, yerel yönetimler şeffaflık analizi metodolojisidir. Buna açık olan bütün belediyelere uygulamak, yerelden bu gelişmeyi sağlamak amacımız, onun için çalışıyoruz.

Sivil toplum kuruluşlarının yerel yönetimlerin şeffaflık ve hesap verebilirlik alanındaki çalışmalarına nasıl katkıları olabilir? İşbirliği için neler yapılabilir?

OYA ÖZARSLAN: Hesap verebilirliği bazı kişiler ve gruplar seçimden seçime tekrar seçilebilmek olarak anlıyor, ama hesap verebilirlik yaptığınız bütün işlemlerle ilgili halka doğru, etkili, anında, standart, anlamlı bilgiyi sunabilmekle başlıyor. Bunun için de sadece bizim gibi yönetsimsel açıdan çalışan örgütlerle değil, kendi alanındaki çalışmalarıyla bağdaştığı sürece kadın, çocuk, hayvan haklarıyla uğraşan örgütlerle ve çevre örgütlerle de çalışmalılar. Onlar, belediyelerin nasıl davrandığını, seçim beyannamelerinde başkanların ve partilerin belirttikleri taahhütlere ne kadar uyduklarını saptayabilir. Bununla ilgili öneriler getirebilirler. Belediyeler bu konuda taahhütlerine uymuyorsa bunu duyurabilirler.

Bizim alanımızda daha çok bütçe izlemeleri gibi çalışmaları yapıyoruz. Belediye raporlarını Sayıştay raporları üzerinden inceliyoruz. Bütçe lemede değişik bütçeleme çalışmaları söz konusu oluyor. Mesela kadın odaklı, çocuk odaklı bütçeler var. Ne yapmayı önermişti o yerel yönetim, ama ne kadar harcadı? Bunun için gerekli projeleri yaptı mı? Gerekli adımları attı mı? Bunların çalışması yapılabilir.

Ayrıca şu âna kadar hiç yapma imkânımız olmadı, ama yurtdışında özellikle bir trend hâline geldiğini de görmeye başladık. İhalelerin açık yapılması çok önemli. Biz ihalelerin en az %90'ının açık yapılması gerektiğini düşünüyoruz ki, bu konuda örnek olan belediyeler var. Ankara Belediyesi belediye ihalelerini açık ve canlı bir şekilde paylaşıyor.

Açık ihalelerin pazarlık usulü ve doğrudan temini gibi oranlara bakıldığında %90'a yakın olması gerekiyor. Bunun aslında çok da kârlı bir yöntem olduğunu biliyoruz. Yani yönetimlere daha çok kazandırıyor, çünkü kim en iyi yapabilecekse, kim en uygun teklifi vermişse bu ortaya çıkıyor. Böylece aslında belediyeler bundan kâr da ediyor. Kimin nereye ne harcadığını da görebiliyoruz.



Yurtdışında iyi örneklerden biri de şu. Açık ihalelerin gerçekleştirilmesi için ihale komisyonuna bu konuda çalışan sivil toplum örgütlerinden gözlemci alıyorlar. Bunu bir adım daha ileri götürmüş durumdadır. İşin başından itibaren ilgili meslek odaları olabilir, bizim gibi örgütler olabilir. Bunları ihale komisyonuna alıyorlar, böylece ihalenin açık, şeffaf, dürüst, hakkaniyetli bir şekilde yapıldığı ve kamu kaynaklarının doğru bir şekilde dağıtıldığı sivil toplum tarafından birebir gözlemlenebiliyor.

Peki, belediyelerin şeffaflık faaliyetleriyle ilgili yıllık bir raporlamanız var mı? Yoksa sadece belediyelerin bunu talep etmesi hâlinde mi yapıyorsunuz?

OYA ÖZARSLAN: Özellikle imzalamış belediyelerle ilgili çalışmamızı devam ettiriyoruz. Bunu kamuoyuyla hem sosyal medya kanallarımızdan hem de internet sitemizden paylaştık. İyi uygulamaları teşvik edebilmek, ortaya çıkarabilmek amacıyla yapıyoruz bunu da. Bu yüzden aslında biz belediyelerle çalışmaya açtık. Şunu da çok net söylemek lazım. Sadece Türkiye'de değil, tüm dünyada şeffaflık talebi artıyor. Bu ülkeye demokrasi geleceksa yerinden yönetimle yerelden gelecektir. Buna inanıyoruz.

Eskiden hâkim olan klasik yönetme tarzının geride kaldığının farkına varmamız lazım.

Şimdi artık bütün dünyada, vatandaşla arasına mesafe koyan o bürokratik anlayış yerine bütün kanallarını açarak halkla birlikte çözüm üreten yönetimler geliyor. Biz de dünyada hem şeffaflığın geliştiğini hem bunu talep eden insanların sayısını arttığını hem de bireyin güçlendiğini görüyoruz. Bu da aslında temel olarak şuradan geliyor. Eskiden "birey, devlet içindir" anlayışı vardı. Hâlbuki şimdi tersine döndü. "Devlet, birey içindir." Onun için de en doğru çözümü halkla beraber üreten, katılımcı bir yönetimi benimseyen yaklaşım dönemi artık. Yeni yaklaşım budur. Bütün yönetimlerimiz ve yerel yönetimlerimiz bunun farkındadır umarım. Bunun altını bir kez daha çizmek istedim.



“ÖNEMLİ OLAN, ARAÇLARIN TOPLUM NEZDİNDE İŞLEVSELLİĞİNİ SAĞLAMAK”

Şeffaflık, açık veri istediğimiz zaman yapılabilecek bir şey mi? Bunun altyapısının nasıl olması gerekir? Yerel yönetimlerin şeffaflık göstergesi nedir? Dünya bunu nasıl yapıyor? Biz neresindeyiz? İstanbul Büyükşehir Belediyesi bunu nasıl yapacak?

NAZIM AKKOYUNLU: İçinde bulunduğumuz dönemde veri, çok mühim bir kavram hâline geldi. Daha önceki dönemlerden farkı, referans verdiği şeylerden bağımsız olarak kendi başına önemli olması. Sık sık duyduğumuz “büyük veri” bu durumu tarif ediyor ve dünya çapında bir tartışmanın da konusu.

Verinin kolektif üretimine dair birtakım meseleler var. Dünya bu tartışmaları yaparken üretim ve hizmet alanında otomatizasyondan karar verme mekanizmalarına kadar veriye dayalı yapıların oluşması söz konusu. Özel sektörde ürün bazlı hedeflemelerin yapılması, iletişim biçimlerinin geliştirilmesi gibi stratejilerin oluşturulması, özellikle internet üzerinden elde edilen veriler üzerinden ortaya konuyor. İnternetin gelişmesiyle beraber veri üzerine inşa edilen bir ekonominin oluştuğunu ve ciddi bir sektör hâline geldiğini görüyoruz.

Veri satışından, çeşitli siyasal veya ekonomik analizlerde kullanımına kadar pek çok alanda veri kullanımının artık oldukça yaygın olduğu bir dünyada yaşıyoruz. Veri konusu aynı zamanda sıklıkla skandallarla da gündeme geliyor. 2010 yılında Julian Assange tarafından açıklanan Wikileaks Belgeleri ya da Facebook’un kullanıcı verilerini satması, ortaya çıkan ve dünya gündemine oturan skandalların bazıları. Bu tür gelişmeler, veri sızıntıları, verilerin ekonomik veya siyasal amaçlarla kullanımı etik tartışmaları da beraberinde getirdi.

Bu tartışmalar veri konusunda bir mevzuatın oluşmasını sağladı ve sağlamaya devam ediyor. Ama ülkemiz güncel ve gündelik tartışmalarını aşip henüz bu konuları tartışmaya başlayamadı. Veri konusunda yaşanan önemli gelişmelerden birisi, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu’nun (KVKK) yürürlüğe girmesidir. Kişisel verilerin yanında bir de kişilerin kendi ürettiği veriler var. Dünyada artık bu verilerin de mülkiyeti tartışılıyor. Basitçe anlatmak gerekirse, internet kullanarak yaptığımız her işlemde, her sorgulamada da yeni bir veri üretiyoruz. Dahası bireysel eylemlerinizle ürettiğiniz bu veri bir yerlerde değer hâline dönüştürülüp satılabiliyor. Bu doğrultuda internet ayak izi gibi birtakım kavramlar ortaya çıktı.

Dolayısıyla burada meseleye kamunun, düzenleyici ve kamulaştırıcı bir çerçeveden bakması gerekiyor. Özellikle İstanbul gibi büyük metropollerin artık karar süreçlerini veriye dayalı, -sadece kendi geleneksel verileriyle değil- yenilikçi veri kaynaklarını hesaba katarak düzenlemesi ve kararlarını böyle bir zemin üzerinde inşa etmesi önem taşıyor. Bu, konunun yalnızca bir boyutu. Veri meselesi tutarlı, güvenilir ve şeffaf olmalı. Bir verinin aynı düzlemi paylaşan diğer bir veriyle çelişmemesi gerekiyor. Bir diğer konu olan şeffaflıkla kastedilen şey, “Ben veriyi herkese açtım, insanlar bunun içerisinde ne aradıklarını bilmez bir şekilde kaybolsun” şeklinde asla olmamalıdır.

O kadar çok veri var ki artık, şeffaflık dediğimizde biraz da verinin anlaşılabilir olmasını gündeme getiriyoruz. Bir veriyi paylaştığımızda hiç kimse bir şey anlamazsa ya da kafası daha da karışsa bu şeffaflık değildir. Biraz daha ileri gidip bu tür bir stratejinin şeffaflığı ortadan kaldırmak olduğunu bile öne sürebiliriz. Dolayısıyla veri paylaşımını belli amaçlarla yapmak, doğru tanımlarla ortaya koymak ve sorunu doğru tespit ederek yapmak önemli. Örneğin, bütçe meselesi önemli bir mesele. Halk bir belediyenin bütçesini nasıl harcadığını bilmek istiyor. Günü geldiğinde deprem vergileri, günü geldiğinde toplanan yardım paraları soruluyor. Dolayısıyla bunların şeffaflığına ilişkin geçmiş deneyimler var. Bunların internet ortamında sergilenmesi de gerekmiyor, farklı yöntemler de uygulanıyor biliyorsunuz, Anadolu’da belediyenin girişinde bir pankartla da bunlar duyurulabiliyor.

Bunlar önemli adımlar. Teknolojinin sunduğu tüm imkânları kullanırken diğer taraftan teknolojiye erişimde de bazı kısıtların olduğunu bilerek hareket etmek gerekiyor. Bu tür kanalları kullanmaya yönelik talep de çok yeni ve aslında biliyoruz ki bu, yeni neslin talebi. Dolayısıyla sadece “internetten bir açık veri portalı yayınladık ve artık biz şeffafız” diyemeyiz. Öncelikle temel ihtiyaçları tanımlayıp kullanması gerektiğini düşündüğünüz kesimlerle veriyi paylaşmanız, onların ne düşündüğünü de öğrenerek bir planlama yapmanız gerekiyor. Burada bilgi akışının karşılıklı olması gerektiğinden bahsediyorum. Maalesef veri paylaşım kültürü ülkemizde henüz oturmadığı için kurumlar arası veri paylaşımının sık ve güncel bir şekilde yapıldığını söyleyebilmemiz mümkün değil. Birtakım servislerle yavaş yavaş veri paylaşımı yapılmaya başladı.

Bu noktada bir kurum için uygulanması gerekli olan birkaç adım önümüze çıkıyor. Birincisi, kurumun kendi iç verisini düzenlemesi. İstanbul İstatistik Ofisi’ni kurduğumuzda dış paydaşlara “biz ne tür veriler üretelim” sorusuyla gittik. Gördük ki, kurum içi ve kurum dışı paydaşların bizden en öncelikli talebi, “İstanbul Büyükşehir Belediyesi’nin öncelikle kendi bünyesinde ürettiği verileri organize etmesi ve paylaşması” oldu. Belediyenin içinde aynı konu hakkında birden fazla ve maalesef birbiriyle tutarsız verilerle karşılaştık.

Örneğin, içme suyu havzaları konusunda farklı birimlerde farklı sınırlardan oluşan verilerle karşılaşılıyor. Dolayısıyla kurumsal verinin tasniflenmesi, sınıflandırılması ve ihtiyaca yönelik paylaşılması elimizdeki öncelikli işlerden biriydi. Bunun için İstanbul Büyükşehir Belediyesi Akıllı Şehircilik Müdürlüğü’nün düzenleyip paylaşımına açtığı “açık veri portalı” önemli araçlardan biri oldu, artık bu veriler bir alanda toplanıyor ve oradan paylaşılıyor. Tabii ki bu portal biraz daha geliştiricilerin yararlanabilecekleri bir araç, çünkü veri üzerinden çeşitli geliştirmeler yapan Z kuşağı dediğimiz yeni bir nesil var. Bu kuşak, API dediğimiz aygıtlar üzerindeki verilerden -örneğin toplu taşımaya ilişkin verilerden- analiz yapmak, projeksiyonlar çıkarmak ve uygulamalar üretmek gibi çeşitli amaçlarla yararlanıyor. Bu alanda ciddi bir fırsat var. Bu alanı beslememiz için açık veri portalı gerekli olan bir yapıydı ve portalın ciddi anlamda da kullanıldığını görüyoruz.

Röportaj

“NAZIM AKKOYUNLU”

İstanbul Planlama Ajansı Koordinatörü
BiMTAŞ Genel Müdür Yardımcısı



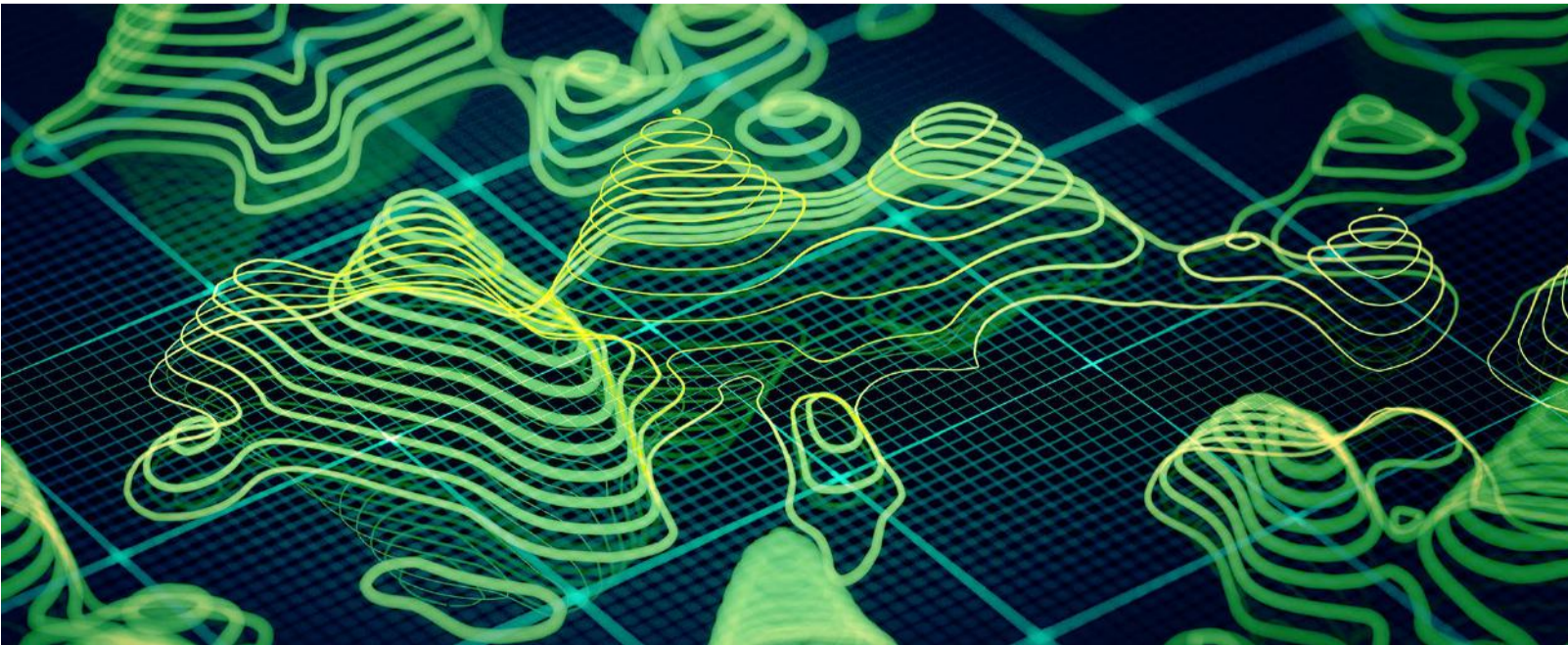
NAZIM AKKOYUNLU

2004 yılında lisans eğitimini, 2007 yılında yüksek lisans eğitimini Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi’nde Şehir ve Bölge Planlama Bölümü’nde tamamladı.

Kamuda ve özel sektörde farklı ölçeklerde şehir planlama, kentsel dönüşüm, tasarım ve coğrafi bilgi sistemleri çalışmalarında bulundu. 2005 yılında Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Şehir Bölge Planlama Bölümü yürütücülüğünde Şile Dolgu alanı ve Üsküdar Caddesi Kentsel Tasarım Projesi’nde çalıştı. Daha sonra Gaziosmanpaşa Belediyesi’nde, Tem Günevi Uygulama İmar Planı’nda ve John Thompsons & Partners firması tarafından yürütülen Sarıgöl ve Gazi Mahallesi Kentsel Dönüşüm Vizyon Projeleri’nde yer aldı.

2005 yılında ülke genelinde başlayan Çevre Düzeni Planı çalışmalarına önce İlke Planlama daha sonra Kent Yapı Planlama Büroları’nda, Orta ve Doğu Karadeniz Çevre Düzeni Planları başta olmak üzere dört bölgede toplam on yedi ilin bölge planlama çalışmalarında aktif görev aldı. İstanbul Çevre Düzeni Planı çalışmalarında Şehir Plancıları Odası İstanbul Şube’de oluşturulan komisyona katılarak meslek odası görüşünün hazırlanması sürecinde yer aldı. 2008 yılında Şehir Plancıları Odası Genel Merkez Yönetim Kurulu’na seçilerek 25. dönem yönetim kurulu üyeliği yaptı.

2010-2012 yılları arasında Arnavutköy Belediyesi’nde çalıştığı zaman diliminde Arnavutköy Merkez Nazım İmar Planı ve Uygulama İmar Planı, Nakkaş Köyü Nazım İmar Planı ve Uygulama İmar Planı çalışmalarında yer aldı. 2012-2015 yılları arasında Netcad firmasında proje yöneticisi olarak İstanbul ve İzmir Büyükşehir Belediyeleri, Edirne Belediyesi ve 10 ilçe belediyesinin Coğrafi Bilgi Sistemleri Projeleri’ni yürüttü. 2015 yılı itibarıyla Kadıköy Belediyesi Kent Bilgi Sistemi bürosu sorumluluğunu üstlendi. Bu süre içerisinde söz konusu büroyu rutin çalışmalarının ötesine taşıyarak Kadıköy Belediyesi Mekânsal Stratejik Planı ve Kentsel Dönüşüm Strateji dokümanının hazırlanmasını, 10 belediyenin dahil olduğu Akıllı Şehir Strateji dokümanının oluşturulmasını ve Making City Projesi’nde Kadıköy Belediyesi’nin izleyici şehirlerden biri olmasını sağladı. Doktorasına Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Şehircilik Programı’nda devam etmekte olan Nazım Akkoynlu, aynı zamanda Şehir ve Bölge Planlama Bölümü’nde “Bilgisayar Destekli Planlama” dersi vermektedir.



Daha geniş kesimlerin de rahatça anlayacağı, İstanbul İstatistik Ofisi'nin yayımladığı bültenler örneğinde olduğu gibi, insanların baktığında "ya geçen ay böyle olmuş ya da geçen dönemde böyleymiş, bu dönemde azalma var" diyebileceği, temel analizlerin sunulduğu, herkesin anlayabileceği ve yorumlayabileceği verilerin sunulması için çalışıyoruz. İstatistik ofislerinin çalışma prensibi, verinin kendisini yorumsuz paylaşmaktır. Bizim istatistik ofisimiz de anlaşılabilir ve açık bir dille analizlerini paylaşmaya çalışıyor. Bu, ikinci önemli adım.

Üçüncü adım, kurumlar arası veri paylaşımı. "Bu niye önemli?" diye sorduğumuzda her şeyden önce "verimlilik" karşımıza çıkıyor. Kurum olarak siz bir kurumdan veri istediğinizde işe yazı yazmakla başlıyorsunuz. Bu yazı, bürokrasisine uygun biçimde işleme giriyor. Size bununla ilgili tekrar bir evrak geliyor, karşı kurumda o istediğiniz verinin toparlanma süreci oluyor. Bu söylediklerim her veri için tekrar ve tekrar gerçekleşiyor. Her talebinizde o veri için ayrı bir mesai ve bürokrasi işliyor. Bunların artık bir şekilde otomatize olması gerekiyor. Aynı zamanda kurumlar arası veri akışının hızlı olması lazım. Bu, vatandaşa verdiğimiz hizmetlerin de hızlanması anlamına geliyor. Bir de uluslararası boyutu var. Birçok uluslararası veri toplayan yapı var. Dünya Sağlık Örgütü, Avrupa İstatistik Ofisi, "Eurostat" vb. Bizim çeşitli verileri bu mecralarda da güncellememiz ve uluslararası arenada kendimizi daha iyi ifade etmemiz ve şeffaflaşmamız gerekiyor.

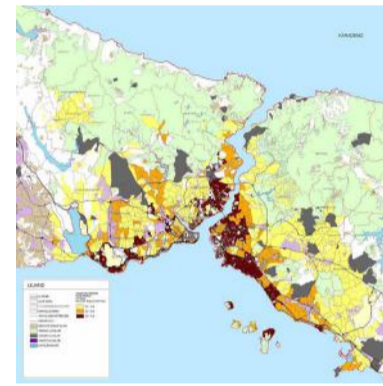
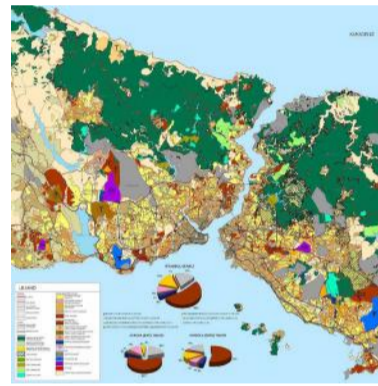
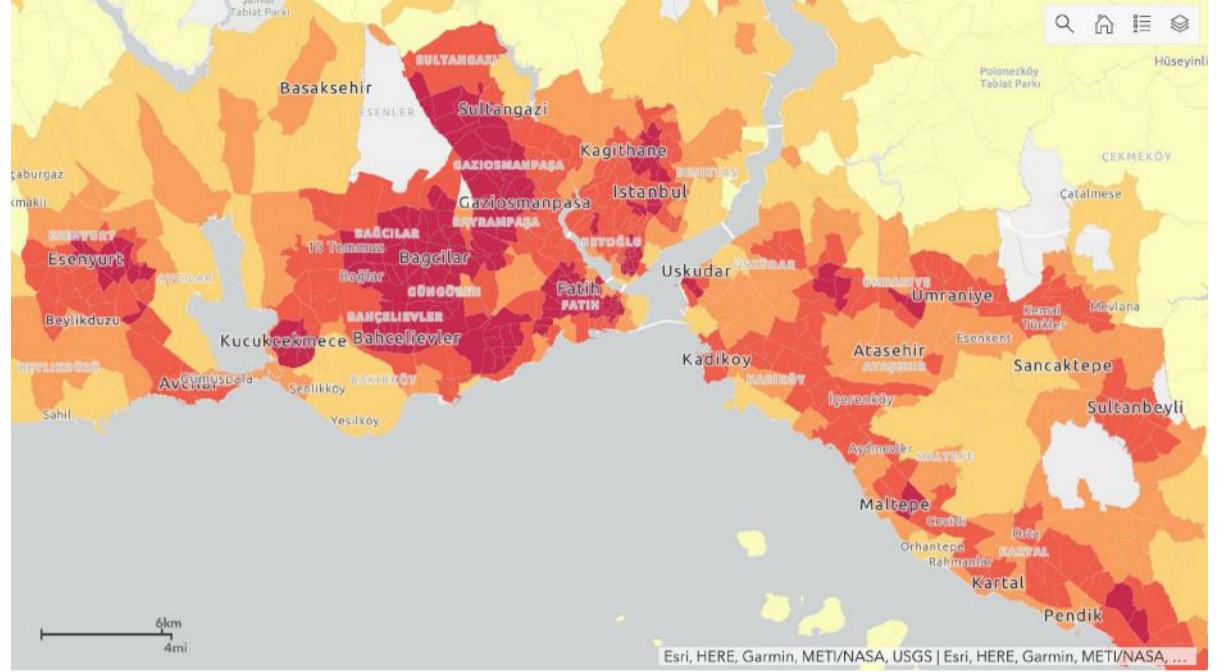
Biliyorsunuz en son pandemi koşullarındaki verilerin güvensizliği nedeniyle birçok ülke bize çeşitli yaptırımlar uyguladı. Dolayısıyla burada özellikle veri meselesinde güvenilirliği sağlamak, güncel veriye sahip olmak ve bu veriyi aktif bir şekilde paylaşmak önemli bir hâle geliyor. Veri güvenliği meselesi de ayrı bir mesele. Kişisel verilerin paylaşılması mevzuatta olan ancak denetim mekanizmaları hâlâ uygulanamayan, doğru kurgulanmamış, işlemeyen bir yapı.

Bundan sonraki süreçte verinin farklı katmanları var. Örneğin, bizler mekânsal verilerle daha çok ilgili bir yapıyız. Özellikle haritacıların, plancıların, mimarların kullandığı verilerden bahsediyorum. Bunlar kentin mahalle sınırından bina geometrisine hatta kapı numarasına kadar uzanan bir yapı. Mekânsal veri aynı zamanda altyapıyla ilişkili veriler oluyor. İGDAŞ verisi, su hatları verisi vb. veriye sahip olmak bizim için özellikle afet anlarında bu hatlara hızlı müdahale etmek için elzem.

Mekânsal veri hem kentle ilgili kararlar üretmekte hem de afet anlarında hazırlıklı olmak konusunda büyük imkânlar sunmakta. Elinizde iyi bir veri varsa nerenin olası bir sel felaketinde zarar göreceğini ya da deprem anında öncelikli olarak hangi yapıların etkileneceğini tespit etmeniz mümkün. Bu bilgi acil durumlarda, ihtiyaç anında çok hızlı müdahalelerle doğru zamanda doğru yerde olmanız anlamına geliyor. Önlemleri daha iyi alma ya da kendi operasyonunuzu üretirken nasıl hareket edeceğinize dair öngörüler, planları daha sağlıklı gerçekleştirme şansınızı artırıyor.

Bundan dolayı bizler Bimtaş olarak mekânsal veri alanında önemli çalışmalar yapıyoruz. Bu çalışmalardan birisi, tarihi yapıların lazer tarayıcılarla taranıp belgelenmesi. Bu çalışma, tarihi yapıların üç boyutlu modellerinin oluşturulup belgelenmesi çalışması. Özellikle tarihi yapılarla ilgili elimizde gelişmeye devam eden güçlü bir arşiv var. Bu verileri de isteyen ve talep eden ofislerle, öğrencilerle paylaşabileceğimiz bir kütüphaneye dönüştürme hedefimiz söz konusu. İstanbul'un dijital ikizini oluşturmakla ilgili de ciddi bir çalışma yapıyoruz. Dijital ikizinden kastımız, üç boyutlu bir şekilde İstanbul'un altyapısından üstyapısına bütün mekânsal durumunu modellemek.

Meydan tasarımı yarışmaları sürecinde geçmişte yapılan tüm yarışmaların ötesinde ciddi bir mekânsal altlık sunduk. Bütün meydanların birebir üç boyutlu modellerini oluşturduk ve bu modelleri yalnızca yarışmacılarla değil, internet üzerinden kamuya paylaştık. İlerleyen dönemde tasarımları modelleyerek vatandaşlara sanal gözlüklerle meydanlarda deneyimleme şansı sunarak oy kullanırmak ya da birebir deneyim imkânı sağlamak gibi planlarımız var, bunların hâlâ peşindeyiz.



Artırılmış gerçeklik teknolojisiyle -özellikle pandemi sürecinde yapay zekâ kullanarak-, görüntüyü işleme teknikleriyle birtakım verilerin elde edilmesine dair çalışmalar yapıyoruz. Bu olağanüstü süreçlerde de elimizden geldiği kadar bütün talepleri karşılamaya gayret ediyoruz. Avrupa'da bu işler biraz daha farklı. Daha otomatize olmuş araçlar kullanılıyor. Veriler özellikle internet ortamında sunularak öğrencilerin ve araştırmacıların rahat erişebileceği formatlarda paylaşılıyor.

Mekânsal verileri zaman içerisinde paylaşılabilir hâle getirip daha aktif bir şekilde halkın kullanımına kazandırmayı düşünüyoruz. Çünkü veri çağında yaşadığımız gerçeğinin farkındayız ve bu dönemde verinin özellikle kamu yararı açısından kullanımı bizim için çok önemli. Ticari faaliyetler bir şekilde kendi verilerini elde edip bunu aktif bir şekilde kendi kârları için kullanabilir, ama kamunun veri meselesine ayrı bir özen gösterip kendi farkını, ilkelerini bu alana yansıtması gerekiyor. İstatistik ofisiyle başlayan, açık veri portalıyla devam eden çalışmalarımız da tamamıyla bu amaca yönelik. Mümkün olduğunca kritik meselelerde doğru ve güvenilir verilerle kamuoyunu aydınlatmayı çok önemli buluyoruz. Bu, günün sonunda bizi ve idareyi de güçlendiren bir şey. Yavaş yavaş yerel yönetimler bu gücün farkına varacaktır diye umuyorum. Tüm bu çabalarımız neticesinde belediyelerimizin kullanabileceği bir model ortaya çıkabilir ve bunu takip edecek yerel yönetimler mutlaka olacaktır.

Veri portalı ve veri paylaşımı CHP'li belediyeler arasında bir ağa dönüşebilir mi? Bu verilerle ilgili de birbirini görme problemi yaşanıyor sanırım. Diğer belediyelerin bundan faydalanması ya da buna katılması nasıl olacak?

NAZIM AKKOYUNLU: Veri meselesinde önemli konulardan biri de aslında bahsettiğiniz standartlaşma. Ulusal veri standartlarına ilişkin de birtakım çalışmalar yapıyor, ama henüz tam oturmadı. Aslında bütün yerel yönetimler ve idari birimler bu tür standartlara uyum sağlarsa, bu standartlara gerekli özeni gösterip kendi verilerini standartlara uyarlarsa karşılıklı verilerin birbiriyle paylaşılmasında ortaya çıkan sorunlar da zamanla ortadan kalkacaktır diye düşünüyorum. Bu tür standartlaşma çalışmalarında aslında merkezi bir yapının rol alması ve takip sağlaması, bir sorumluluk edinmesi gerekiyor. Bu konuyla ilgili sadece bazı dokümanlar hazırlandı ve çalışmalar yapıldı, ama bugüne kadar pratikte bunun karşılığı olmadı açıkçası. İstanbul'da da geçmişte bu vizyona sahip bir yerel yönetim olmasaydı bahsettiğim gelişmelerin hiçbirisi olmayacaktı. Aslında şunu da görüyoruz: Bir verinin talep edilmesi, o veriyi biraz daha sistematikleştiriyor. Bu talep edilme meselesini toplumun geneline yaymak ve bu bilinci biraz toplumsal olarak edinmemiz gerekiyor. Sistemi kurarken en önemli zorluklardan biri, bunun sürekliliğini sağlamak. Burada da bizim gerçekleştirmek istediğimiz şey "İstanbul'un 16 milyonunu beraber yöneteceğiz" sözünün arkasında durmak.

Bunu yapmak istiyorsak veri paylaşımının kurumsallaşması, kamuoyunun da bunu içselleştirmesi ve sorgulaması gerek. Ancak o şekilde bir sürdürülebilirlik olabilir ve gerçek katılımı halkın yönetime katılımı sağlanır.

Çünkü siz bir soru sorduğunuzda bunu basit bir oylamayla çözemezsiniz. Onun arkasında bir sürü tarihsel birikim, çalışma, emek var ve siz sadece sonuç ürününü paylaştığınızda burada süreci doğru kurgulamamışsınız demektir. Önemli olan, araçların gerçekten toplum nezdinde işlevselliğini sağlamak, zamanla bu yapıları kurumsallaştırmaktır.

Özellikle açık veri portalıyla ve istatistik ofisi verileri üzerinden bir paylaşımın bu paylaşımların karar süreçlerine etkisini de ortaya koyarak kurumsallaşma için belki İstanbul'dan başlayarak Türkiye'de örnek olacak bir modeli oluşturabiliriz. Hatta verinin kendisini de vatandaşlarla beraber üretmeye yönelik, onları da veri üretim sürecine dahil edecek ve vatandaşla işbirliği sağlamayı mümkün kılacak çalışmalarımız var.

Son söz olarak verinin katılıma ve demokratik karar alma süreçlerine katkı yapabilmesi için kendisinin de demokratikleştirilmesi gerekiyor demek isterim. Bunu yapabildiğimiz zaman geniş halk kesimlerinin dışında kaldıkları süreçlere yönelik daha geniş bir bilgisi olacak ve yaşamına ilişkin karar verme süreçlerinin dışında kalmayı daha fazla kabullenmeyecek.

Meydanlar Senin, İstanbul Senin...
Yeşil, adil ve yaratıcı bir dünya şehri olması hedefiyle İstanbul'un meydanları İstanbulluların katılımıyla yeniden tasarlanacak ve İstanbul meydanlarına kavuşacaktır.
Fikrini Söyle!
Ankete katıl, sorunlarını söyle, tasarıma yön ver

TAKSİM MEYDANI ANKETİ **BAKIRKÖY MEYDANI ANKETİ** **KADIKÖY MEYDANI ANKETİ** **SALACAK SAHİLİ ANKETİ**

İstanbul Büyükşehir Belediyesi | İPA İstanbul Planlama Ajansı

“KATILIMCI POLİTİKA İÇİN ŞEFFAFLIK, ŞEFFAFLIK POLİTİKASI İÇİN KATILIM”

Şeffaflık tanımı dünya kentlerinde ne anlama geliyor?

BURCU ÖZDEMİR: Tüm dünya genelinde hızlı bir dönüşüme şahit oluyoruz. Özellikle son 5 yıldır sosyal medya ve internet hayatımızın odak noktası hâline geldi. İstedığınız her an, her türlü bilgiye ulaşabiliyorsunuz artık. Bütün bu teorik/reel bilgilerin değişimi ve gelişimi neticesinde kamu kurumları dahil tüm kurumsal yapıların toplumsal rolü ve işlevleri de değişti. Artık uyguladığınız yöntemler ya da oluşturduğunuz kurumsal imaj herkes tarafından sorgulanabilir ve hatta tartışmaya açılabilir hâle geldi. Bu sebeple tüm kurum ve kuruluşlar tek bir ortak dilde buluştu; toplumu dinleyen, taleplerine karşı duyarlı olan, hesap verebilen, şeffaf bir yapının var olduğu bir dil. Avrupa’da birçok kentin yerel yönetimine baktığımız zaman da bunu görüyoruz.

Yerel yönetimler en temelde vatandaş odaklı hizmet sağlayıcıdır. Bölge halkı hangi ismin yönetiminde olmasını istiyorsa o ismi seçer ve karar verir. Yerel yönetimler de gelişen ve değişen bu dünyayla birlikte yönetim anlayışında tamamen şeffaflık ilkesini benimseyerek halkına istediği zaman hesap verebiliyor. Şeffaflık kavramıyla gelen hesap verilebilirlik durumu aslına bakarsanız kamu hizmetini geliştirmeyi sağlar.

Ben şeffaflık ve güven kavramlarını kardeş olarak görüyorum. Çünkü ne kadar şeffaf olursak vatandaşımıza her alanda hesap verebiliriz, bu da bizi güvenilir bir kurum yapar. Sadece hizmet ettiğiniz halk olarak da düşünmemek gerek. Daha büyük bir pencereden bakarsak kentin yönetimi ne kadar şeffaf ise, bölge halkı kadar yatırımcılara da güven teşkil edersiniz. Yatırımcıların yerel yönetime güvenmesiyle o kente, kentin insanına ve kentin geleceğine yatırım yapmasını sağlar. Bugün dünya geneline baktığımızda da birçok ülkenin ve kentin yerel yönetimi verilerini açık veri platformlarında yayınlıyor. Çok yakın bir gelecekte bu uygulamayı yapmayan yerel yönetim kalmayacak diye düşünüyorum. Çünkü verilerinizi açık veri olarak yayınlamanız demek, yönetiminize ne kadar çok güvendiğinizi ortaya koyar ve bu durumda başarı da kaçınılmaz olur.

Bir kentin yönetiminin katılımcı ve şeffaf olması için ne gerekiyor?

BURCU ÖZDEMİR: Öncelikle halkın isteyebileceği her türlü veriye erişilebilir hâle getirmeniz gerekiyor. Nedir bu veriler? Yönetim içerisindeki görevlerin ve fonksiyonların, mali yönetimine ilişkin bilgilerin ve hesapların, aynı zamanda temel politikalara ait planların, niyetlerin ve projeksiyonların açık, anlaşılır ve düzenli olarak kamuoyunun bilgisine sunulmasıdır. Bu verileri sağlamak aynı zamanda kurumun güvenilirliğini de artırıyor. Katılımcı ve şeffaf yönetim anlayışını benimseyerek uygulamak için en başta yapılacak yönetsel değişiklik ise, otoriter tutumdan vazgeçilmesidir diyebiliriz.

Bu sayede halk ve kamu kurumu arasında güven oluşmaya başlar. Halk dinlendiğini ve fikirlerine değer verildiğini bilir, görüşlerini açık ve rahat bir şekilde ifade eder. Bu sayede de kamu kurumunun saygınlığı artar. Halk ne kadar çok bilgi sahibi olur ve size soru sorarsa kullanılan teknolojilerden verilen hizmetlere kadar her şeyin kalitesinin artacağını düşünüyorum.

Özetlemek gerekirse, bir kentin yönetiminde katılımcı politika olması için yerel halkın yaşadığı çevreye karşı duyarlı, soran, takip eden ve yönetim fonksiyonuna katılmaya istekli bir vatandaş hâline getirilmesi gerekiyor. Yani katılımcı politika için şeffaflık, şeffaflık politikası için katılımcılık anlayışı gerekiyor diyebilirim.

Dünyada bu alanda neler oluyor?

BURCU ÖZDEMİR: Geçmişe doğru bir yolculuk yaparsak şeffaflık kavramının çok yeni olmadığını görüyoruz. Tüm dünyada geçerliliği olan hatta bizde olduğu gibi birçok ülkenin anayasasında da var olan “Bilgi Edinme Hakkı” uzun yıllardır hepimizin hayatında.

Mesela 2015 yılında Avrupa Açık Veri Portalı’nın ortaya çıkışıyla birlikte ulusal ve bölgesel açık veri platformlarının yaygınlaşmasına şahit olduk. Açık Veri Platformları sayesinde tüm yönetimler şeffaflık çerçevesinde binlerce veri setini vatandaşların kullanımına açık hâle getirdi.

Daha spesifik örnekler vermem gerekirse, İngiltere’de şeffaflık konusunda uzun yıllardır devam eden bir sistem mevcut.

Ombudsmanlık kurumu ya da bilinen adıyla “Parlamento Komiseri” 1967 yılından beri mevcut olan bir yapı. İngiltere yönetiminde 10 farklı ombudsmanlık bulunuyor, bunlardan bir tanesi de “Yerel Yönetim Ombudsmanlığı.” İngiliz yerel yönetim ombudsmanının etkinliğine baktığımızda iki temel amacı olduğunu söylemek isterim. Kötü yönetimden kaynaklanan adaletsizliklere çare bulmak ve iyi yönetim uygulamaları hakkında yerel yönetimlere tavsiyeler vermek. Vatandaşın gelen şikâyetlerin birçoğu okunup değerlendiriliyor, belediyeye konuyla ilgili cevap hakkı tanınıyor. Yapılan incelemeler sonucunda bir adaletsizlik durumu varsa belediyeye bu durumun düzeltilmesi için fırsat tanınıyor. Tüm bunlar açık ve şeffaf bir şekilde tüm halkla paylaşılıyor. Tamamen bağımsız olan bu yapı 2012 yılında tüm kararları web sitesinden yayınlanmaya başlamış. Ayrıca İngiltere’de şu an hükümet 8.000’den fazla verisini halka açmış durumda.

Bunun yanı sıra Avrupa Birliği ülkelerindeki yerel yönetimlerde mali disiplini sağlamak için şeffaflığın birkaç maddede yer aldığını görüyoruz. AB ülkelerinde yerel yönetimlerden bir sonraki seçim zamanları için oluşturdukları mali bütçenin detaylı ve şeffaf olması isteniyor. Ayrıca yönetimlerden her dönem mal varlıklarının ve yükümlülüklerinin de şeffaf bir şekilde gösterilmesi isteniyor. Tüm bu örneklerin sonucunda yine güven kavramı önümüze çıkıyor diyebilirim.

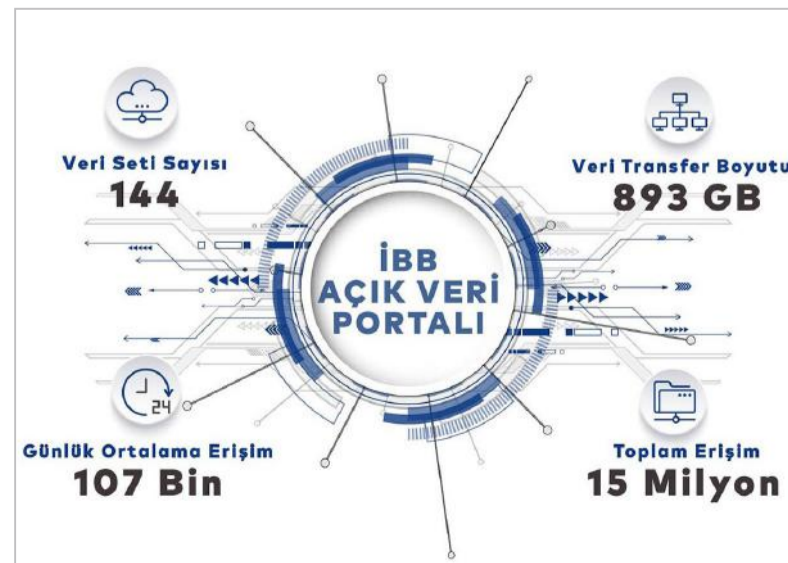
Açık veri kavramı hayatımıza yeni giriyor. Bu ne demek, bu yöntemle neleri takip edebiliriz vb. anlatırsanız sevinirim.

BURCU ÖZDEMİR: Aslında hâlâ tam olarak verinin kıymeti anlaşılmış veya anlatılabilmemiş değil bana sorarsanız. Veriyi toplamak ya da yaymak kadar bu verileri nasıl okuduğumuz ve anlamlandırdığımız asıl önemli olan. Big Data olarak bugün hepimizin dilinde olan kavrama baktığımızda da aynı şeyi görüyorum maalesef.

Dünya devi olarak gördüğümüz çoğu ülke ve kurum bile elindeki büyük verinin birçoğunu kullanamıyor ya da nasıl değerlendireceğini bilemiyor. Ama açık verinin sözlük anlamını söylemem gerekirse, herhangi bir telif hakkı, patent veya diğer kontrol mekanizması olmayan, herkes tarafından ücretsiz kullanılabilen, aynı zamanda dağıtılabilen ve erişilebilen veriye açık veri diyebiliriz. Tüm vatandaşlarımızın kullanabileceği, birbirleriyle ilgili veya ilgisiz her tür veri seti bizler için açık veri olabilmektedir. Neleri takip edebiliyorsunuz diye sordunuz, tam da bu noktada ilgili ve ilgisiz her türlü veri deme nedenini de açıklamak isterim.

Örneğin, bizim elimizde İBB Şehir Tiyatroları’nın ve sergilenen oyunların verileri mevcut. Aynı zamanda İSPARK otopark verileri mevcut. Bu iki veri ilk bakışta belki size ilgisiz gelebilir, ama biz bu iki veriden anlamlı bir kombinasyon elde ediyoruz.

Tiyatroya gitmek isteyen bir İstanbullu için bu iki veri çok işlevsel olabilir. Biliyorsunuz neredeyse bir yıl önce açık veri platformumuzu İstanbul halkının hizmetine açtık. Çok güzel geri dönüşler alıyoruz, gerçekten çok yoğun bir ilgi var. Bununla birlikte İstanbulSenin uygulamamız yakında devreye girecek. Az önce örnek verdiğimiz iki veriye ait kombinasyonu tam da bu uygulamada görebileceksiniz.



Röportaj

“BURCU ÖZDEMİR”

İBB Akıllı Şehir Müdürü



BURCU ÖZDEMİR

İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi, Şehir ve Bölge Planlama Bölümü’nden mezun olan Dr. Burcu Özdemir, ilk yüksek lisans eğitimini İTÜ Fen Bilimleri Enstitüsü’yle Hafacity Üniversitâ Hamburg, Kentel Tasarım Yüksek Lisans Programı’nda; ikinci yüksek lisans eğitimini ise, İTÜ Bilişim Enstitüsü Bilişim Uygulamaları Yüksek Lisans Programı’nda tamamlamıştır. 2012 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Etüd ve Projeler Daire Başkanlığı’nda şehir plancısı olarak göreve başlamıştır. Dr. Özdemir doktora ise, 2017 yılında yine İTÜ Fen Bilimleri Enstitüsü Şehir Planlama Doktora Programı’nda tamamlamıştır. 2015-2017 tarihleri arasında misafir araştırmacı olarak Amerika’da Ohio Eyalet Üniversitesi’nde görev almış, 2017 yılında MIT-Massachusetts Teknoloji Enstitüsü, Metropolitan-Lab’de “Bridging the Metropolitan Gaps & Shaping the Metropolitan Discipline” konulu sertifika programını tamamlamıştır. Kentel bilişim, kentsel enformasyon ve çevresel psikoloji alanlarında çalışmalarına devam etmekte olup akademik yayınları yanı sıra bu alanlarda 2017 yılından itibaren de lisansüstü dersler vermektedir. 2018’den beri İTÜ Bilişim Enstitüsü, Bilişim Uygulamaları Anabilim Dalı’nda yarı zamanlı öğretim görevlisi olan Özdemir, İBB Coğrafi Bilgi Sistemi Müdürlüğü Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüş, 28.04.2020 tarihinde Akıllı Şehir Müdürü olarak atanmıştır.

Yani aslında önemli olan, en başta da dediğim gibi, bu bilgi bağlantılarını iyi bir şekilde okuyup değerlendirdiğimizde yeni bilgilerin ortaya çıkabilmesidir. Bu durumda sosyal, kültürel ve birçok alanda yeni ürünlere imkân tanıyacak. Biz İBB Bilgi İşlem Dairesi ve Akıllı Şehir Müdürlüğü olarak bu noktada bir şeyler yapmak istedik. Hâlâ üzerinde çalıştığımız Veri Laboratuvarı’nı yakında açacağız.

Burada en temel amacımız, elimizde bulunan gerçek anlamdaki büyük veriyi anlamlandırabilmek ve değerli hâle getirmek. Bu laboratuvarında Ar-Ge merkezleri de olacak, yurtdışından işbirlikçilerimiz de. Aynı zamanda girişimlere, yenilikçi iş fikri olan girişimcilere de yer vereceğiz. Bu sayede kentin içinden, kentin sorununu bilen vatandaşlarımızla elimizdeki veriyi kullanarak en iyi çözümü bulup, üretip sunacağız.

Açık veri yönetimi yerel yönetimlere ne gibi fırsatlar sağlayacak?

BURCU ÖZDEMİR: Açık veri kavramını herkes için bütünüyle bir fırsat olarak görüyorum. Düşünün, açık veri platformunuzla sıradan vatandaşın girişimcilere, gazetecilerden araştırmacılara ya da firmalara kadar toplumun her kesiminden bireylerin veriye erişimini sağlıyorsunuz. Bu durum doğru kullanıldığı zaman herkes için çok büyük bir fırsat. Veri setlerinizi inceleyen bir öğrenci ya da gazeteci verileri yorumlayabilecek, yönetim olarak o vatandaşın aklında kalıcı bir şey bırakacaksınız. Ayrıca açık verinin olduğu bir yerde inovasyonu ve ekonomik büyümeyi görmemek imkânsız. Firmalar sunduğumuz verileri anlamlandırarak, hedef kitlelerine uygun Ar-Ge yaparak ürün ya da hizmetini geliştirebilir. Bu faaliyet alanlarının genişlemesi tüm ülkeye fayda sağlayacak bir durum. Bizler yerel yönetim olarak ne kadar şeffaf olursak, verilerimizi açık bir şekilde yayınlarsak vatandaş o kadar çok kendi fikriyle geribildirimde bulunur. Geribildirimlerden gelen eleştiriler ya da övgüler tüm belediyeler için önemlidir. Eleştirilerden yola çıkarak hizmetlerinizi daha kaliteli hâle getirebilirsiniz. Aynı şekilde gelen övgüler neticesinde doğru yapılan işleri geliştirebilir ve daha geniş bir alana yayabilirsiniz. Toparlamak ve özetlemek gerekirse, açık veri yönetimiyle yerel yönetimler iyi uygulama örneklerinin artmasını sağlar, vatandaşına karşı dürüst olur, güven teşkil eder, kentin üretkenliğini artırır.

Açık veri yönetimindeki tehditler nelerdir?

BURCU ÖZDEMİR: Biraz önce de dediğim gibi, açık veri kavramının öneminin hâlâ tam anlamıyla bilindiğini düşünmüyorum. Açık veri ve büyük veri dediğimiz kavramlar engin bir deniz gibi âdeta. Doğru kullanılmadığı ya da yanlış kişilerin eline geçtiği zaman bahsettiğimiz tüm bu güzel işleri tam tersine çevirebilecek bir güce sahip. Özellikle de kamu hizmetlerinde veriler arası yeterli gizlilik korumaları var mı, sistem güvenli mi, sistemler birbiriyle konuşabiliyor mu, veriler birbiriyle çalışabilir mi, verilerin sahipleri kim gibi sorular önümüze geliyor.

Dolayısıyla burada tehditlere karşı nasıl önlemler alınacak ve nasıl ilerlememiz gerekecek bu konularla ilgili tanımlanmış politikalara ihtiyacımız var. Veriye ait politikalar zaten yaklaşık 10 yıldır var. Aslında bahsetmek istediğim, bu tehditlerin evrensel olduğu ve tanımlanacak politikaların da evrensel bir şekilde tüm bu sorunlara ya da tehditlere çözüm bulması gerektiği.

Örneğin, bizim bu konuda bazı çalışmalarımız mevcut. İstanbul Büyükşehir Belediyesi Akıllı Şehir Müdürlüğü olarak Dünya Ekonomik Forumu'nda Açık Veri Politikaları Projesi'nde G20'de pilot şehir olarak yer alıyoruz.

Tekrar politikalara değinecek olursak, en çok konuştuğumuz başlıklar; veri erişimi, veri sahipliği ve veri erişimini sağlayan teknolojilerin nasıl sunulduğu üzerine oluyor. Açık veri alanındaki bir diğer tehdit konusu ise, akıllı şehirlerde çok konuşulan eşitlik ve kapsayıcılık alanlarıdır. Buradaki en önemli konu, açık veriye erişilebilirliği sağlarken kullanılan teknolojilerin herkes için aynı kapsayıcılıkta olacak şekilde yaş, cinsiyet, statü, konum ya da fiziki durumuna bakılmaksızın aynı faydayı sağlayabilmesidir. Eşitliği ve kapsayıcılığı tam anlamıyla sağlayabildiğinizde sürdürülebilir projelere ve hizmetlere devam edebilirsiniz.

Tüm bunları hayata geçirirken ve veriye dayalı çözümler sunarken veriyi sağlayacak altyapının değişmesi gerekliliğine ve bu kısımdaki politikalarımızın neler olacağı üzerine de çalışmamız gerekiyor. Çünkü bu kısımlarda doğru bir altyapı kurmadan ilerlersek tehdit unsuru devreye girer ve oluşturmaya çalıştığımız bu büyük ölçekli kapsayıcılığı olumsuz etkiler.

Diğer önemli bir konu ise, güvenlik meselesidir. IoT yani "Internet of Things" dediğimiz nesnelerin interneti, veriyi sağlayan cihazlarla birlikte bir ayağı fizikte bir ayağı dijitalde olan ve saldırıya açık birer vektör oluşturuyor. Buradaki siber güvenlik politikalarıyla birlikte yetki kimdedir, kimler sorumludur gibi soruların net olarak tanımlandığı konuşulmaktadır. Gizlilik ve şeffaflık üzerine dikkat çekmek istiyorum. Açıkcası bu konudaki politikanın gizlilik etki değerlendirmelerini de kapsayacak şekilde olması gerekmektedir.

Açık veri kullanma politikalarının yanında şunu da belirtmek gerekir ki, bazı yönetimler açık veriyle ulaşılan şeffaflık neticesinde gelir kaybı yaşayacaklarını düşünüyor. Bilgi eşittir güç demektir. Biz 16 milyon insanımızın istediği her bilgiye ulaşmasını ve güçlü olmasını istiyoruz.

Açık verinin akıllı şehirler için önemini anlatabilir misiniz?

BURCU ÖZDEMİR: Açık veri akıllı şehrin temel taşıdır diyebilirim. İşlevselliğinin ötesinde yönetim ortamına uzanan bir etkiye sahiptir. Günümüzde şehir yönetimlerinin hesap verilebilirlik düzeyi artarken şeffaf bir şekilde kendi ekosistemlerini de oluşturduğunu görüyoruz. Şehrin karar verme süreciyle ilgili bilgi sağladığı gibi tüm düzeylerdeki hükümet, sivil toplum kuruluşları ve kentin diğer katmanlarıyla paydaşlık ortamı kuruyor.

Esasında açık veriyi bir kamu malı olarak da ele almak gerekir. Dolayısıyla sosyal, ekonomik ve çevresel değer yaratmak bizim açık verideki ilk çıkış noktamızdır.

Yönetimlerin hesap verilebilirlik ve şeffaflık çitasını yükseltmesine, kendi halkının anlayışını kazanmasına ve böylece güveni de yükseltmesine yardımcı oluyor. Ayrıca kamusal hizmet çalışanlarının daha verimli olabilmesi için de açık veri teşvik edici oluyor. Nasıl dersiniz, parçası olduğu bir kentsel hizmetin halka duyurulacak olması, yapılan hizmetin halk tarafından takip edildiğini görmesi çalışanı motive ediyor.

Böylelikle kentsel hizmetlerin daha da iyileşmesine ve yaşam kalitesinin üst seviyelere gelmesine katkı sağlıyor. Bahsettiğim gibi açık veri, akıllı şehirlerin sahip olduğu geniş paydaş grubuyla birlikte kentsel problemlere ortak çözümler üretmede hem teknolojik yeniliklerin kullanılmasına hem de kentsel veri analitiğinin gelişmesine imkân sağlıyor.

Akıllı şehir odağında yer alan bizler için girişimciler önem arz ediyor. Açık veri aynı zamanda girişimciler için ekonomik fırsatlar yaratarak girişimciliği destekleyen bir unsur.

Şunu çok net görüyoruz ki, açık veriyle elde edilen girişimci sonuçlarını paylaşarak kullanıcılar arası etkileşimi artırabiliriz. Tüm bu anlattıklarım aslında açık verinin temelindeki platforma işaret ediyor. Bu platform belirli ilke ve prensiplerle yönetilebilir, sadece insanların değil, makinelerin de veriyi okuyup anlamlandırabildiği, kullanım kolaylığı sağlayan herkesin erişimine açık bir ortamdır.

Özellikle İstanbul gibi büyükşehirlerde açık veri, şehir yönetimine güven ve değer yaratmak için bir ekosistem sağlıyor. Bu ekosistem kentte yaşayanların birbirini duyduğu, sesini duyurabildiği, yönetime katılabildiği, kentin sorununa çözümler üretebildiği, kısacası aynı amaçlı kullanıcılar arasında etkileşimi artıran bir platformdur.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Akıllı Şehir Müdürlüğü olarak Türkiye'de bu konuda öncü olmak, ulusal ve uluslararası ekosistemlere katkı sağlamak öncelikli amaçlarımızdan biridir. Tüm gücümüzle çalışarak şeffaf ve katılımcı bir yönetim anlayışıyla başladığımız bu yolculukta birlikte başardığımızın altını çizmek istiyorum.

Son olarak katılımcı demokrasi yaklaşımını besleyen akıllı şehir çözümleriyle hizmet vermeye büyük bir mutlulukla devam edeceğimizi sizlerle paylaşmak istiyorum.



“AÇIK VERİ YÖNETİMİNİ E-BELEDİYE İLE YAPIYORUZ”

Büyükşehir belediyesiyle ortak çalışma alanlarınız neler oluyor? Ortak projeleriniz var mı?

HASAN AKGÜN: İstanbul Büyükşehir Belediyesi'yle her alanda ortak ve uyumlu bir çalışma yürütmekteyiz. Başta altyapı hizmetleri olmak üzere sosyal ve kültürel hizmetlerde de büyükşehir belediyesiyle ortak çalışmalar yapıyoruz. Uzun yıllar büyükşehir belediyesinin hizmetlerinden yoksun kalan Büyükçekmece, Sayın Ekrem İmamoğlu'nun İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı seçilmesiyle birlikte pek çok alanda ortak çalışma imkânına kavuştu.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'yle Büyükçekmece Belediyesi'nin ortak yürüttüğü projelerden bazıları şunlardır:

Yol Yapım Çalışmaları: Büyükçekmece-Çakmaklı Yolu, Çakmaklı Mahallesi Ali Çebi Caddesi, Atatürk Caddesi, Güzelbahçe Caddesi, Güzeltepe Caddesi, Turgut Özal 1 Caddesi ve Yoğurthane Caddesi

Altyapı Çalışmaları: Kordonboyu Sahil Kollektör Hattı, Kemerdere-Serindere Atıksu ve Yağmur Suyu Kanalı, Muratçesme Mahallesi Atıksu ve Yağmur Suyu Kanalı, Sinanoba Mahallesi Atıksu ve Yağmur Suyu Kanalı, Türkoba Mahallesi Atıksu ve Yağmur Suyu Kanalı, Ahlat Deresi Islahı, Yalı Caddesi-Silivri Caddesi Atıksu Kanalı, Yoğurthane Caddesi Atıksu ve Yağmur Suyu Kanalı, Alkent 2000 Mahallesi İçme Suyu Hattı, Pınarpepe Mahallesi İçme Suyu Hattı

Diğer Çalışmalar: Büyükçekmece Bababurnu'yla Gürpınar Burnu arasında 17 kilometrelik Kordonboyu Yenileme Projesi, Prof. Dr. Aziz Sancar Parkı

Belediyenizin şeffaflık, hesap verebilirlik alanlarındaki çalışmaları var mı? Açık veri yönetimine geçmeyi düşünüyor musunuz?

HASAN AKGÜN: Şeffaf ve hesap verebilir bir yerel yönetim anlayışını ilke edinmiş olan belediyemiz, vatandaşlarımızın her türlü veriye erişebilmesini de önemsemektedir. Düzenlenen kamu ihalelerini de sosyal medya hesapları üzerinden canlı olarak yayınlayan Büyükçekmece Belediyesi, açık verilerin şeffaflığı ve yerel yönetimlerle vatandaşlar arasındaki iletişimi güçlendirdiğine inanmaktadır. Açık veri yönetimini e-belediye sistemi aracılığıyla yürütmektedir. Bu kapsamda vatandaşlarımız ve bilgiye ihtiyaç duyan herkes e-belediye sistemimizden bilgiye erişebilmektedir.

Katılımcı yönetim için ne tür yöntemleri uyguluyor ve hangi çalışmalarını hayata geçiriyorsunuz?

HASAN AKGÜN: Büyükçekmece Belediyesi katılımcı yönetim anlayışını benimsemiştir. Yerel demokrasinin olmazsa olmazı mahalle muhtarları ve sivil toplum kuruluşlarıyla çalıştaylar yapılarak fikir alışverişinde bulunulmaktadır. Çalıştaylar sonrasında ortaya çıkan fikir ve öneriler katılımcı yönetim anlayışımız çerçevesinde kararlarda belirleyici olmaktadır. Ayrıca Büyükçekmece'de hayata geçirilmesi planlanan projeler konusunda da ilçe halkının görüş ve önerilerine başvurulmaktadır.

Kent konseyiniz var mı? İşbirliğiniz hangi alanlarda oluyor?

HASAN AKGÜN: Kent konseyimiz bulunmamaktadır.

Kırılgan gruplara yönelik faaliyetleriniz nelerdir?

HASAN AKGÜN: Büyükçekmece'de yaşamlarını sürdüren kırılgan grupların sorunlarına ve beklentilerine hassasiyetle yaklaşmaktadır. Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü ilçemizde yaşayan kırılgan gruplar üzerinde oldukça kapsamlı bir çalışma yürütmektedir. Bu gruptaki vatandaşların her türlü maddi ve manevi ihtiyaçları rencide edilmeden karşılanmaktadır.

Bu kapsamda “Sevgi Eli Market” projemizi hayata geçirdik. İhtiyaç sahibi vatandaşların gelir durumunu ve hane halkı sayısını göz önünde bulundurarak alışveriş limitleri belirledik. Alışveriş tutarları kartlarına yüklenmektedir. İhtiyaç sahibi vatandaşlar her ay Sevgi Eli Market'ten limitleri tutarında gıda, giyim, temizlik, kırtasiye gibi her türlü temel ihtiyaçlarını ücretsiz temin edebilmektedir.

Dezavantajlı vatandaşların da sosyal hayatın vazgeçilemez bireyleri olduğu gerçeğinden yola çıkarak sorunlarıyla yakından ilgileniyoruz. Büyükçekmece Belediyesi Engelli Eğitim ve Sosyal Yaşam Merkezi dezavantajlı bireylere hizmet vermektedir. Sosyal yaşamdan kopmamaları adına da her türlü sosyal ve kültürel faaliyeti dezavantajlı vatandaşlarla birlikte yürütmekteyiz. Bu kapsamda Gökkuşuğu Engelli İzci Kulübü elde ettiği başarılarla Türkiye'ye örnek olmuştur.

Yeniden yükselişte olan Covid-19'a karşı belediyenizin aldığı önlemler nedir? Şu an durum nedir?

HASAN AKGÜN: Covid-19 salgınına karşı ilk günden bu yana tedbiri elden bırakmadığımız gibi almış olduğumuz pek çok tedbirle de öncü belediye olduk. Şu anda Covid-19'la mücadelemizi kararlılık içinde sürdürüyoruz. Kamu kurum ve kuruluşlarının, ibadethanelerin, eğitim tesislerinin, toplu taşıma araçlarının ve halkın yoğun olarak bulunduğu mekânların dezenfektasyonunu aralıksız sürdürmekteyiz. Çocukların eğitimlerini kesintisiz sürdürebilmeleri için Halk Akademisi öğretmenlerimiz aracılığıyla online eğitim imkânı sağlıyoruz. Evinden çıkmayan hasta, yaşlı, yalnız yaşayan ve bu süreçte işini kaybeden vatandaşların gıda başta olmak üzere her türlü temel ihtiyaçları da karşılanmaktadır.



Haftanın Röportajı/1

“HASAN AKGÜN”

Büyükçekmece
Belediye Başkanı



Önümüzdeki dönemde hayata geçirmeyi planladığınız projeleriniz var mı? Varsa nelerdir?

HASAN AKGÜN: Büyükçekmece Belediyesi olarak Cumhuriyet'in 100. yılı kapsamında “100. Yıla 100 Eser” sloganıyla oldukça önemli ve anlamlı projeleri hayata geçirmeyi planladık.

Bu projelerimizden bazıları şunlar:

Bababurnu 100. Yıl Cumhuriyet Anıtı, Parkı ve Yaşam Merkezi

2023 Cumhuriyet Kültür Merkezi

Tepekent 100. Yıl Cumhuriyet Parkı

Kültürpark Amfi Tiyatro Yenileme Projesi

100. Yıl Olimpiyat Köyü

Mimar Sinan Köprüsü Tepelik ve Mimar Sinan Ayağı Yenileme Projesi

Kültürpark Yenileme Projesi

20.000 kişiye istihdam sağlayacak sanayi sitesi projesi

Kemerdere Yaşam Vadisi

Eğitim tesisleri, anaokulu ve kreşler, gençlik merkezleri.

Kadın el emeği pazarları

Çocuklar ve büyükler için konuk evleri

Aile sağlığı merkezleri



“AÇIK VERİ PORTALIMIZ İLE ŞEFFAFLIK VE ERİŞEBİLİRLİK ARTACAK”

Büyükşehir belediyesiyle ortak paydada bulduğunuz çalışma alanları ve işbirliği içerisinde gerçekleştirdiğiniz projeleriniz var mı?

KEMAL ÇEBİ: İstanbul Büyükşehir Belediyesi'yle Yuvamız İstanbul kapsamında gündüz çocuk bakımevleri ve Küçükçekmece Bölgesel İstihdam Ofisi projelerini birlikte yaptık. Personel eğitimleri, kentsel dönüşüm, doğal afet ve deprem üzerine de birçok konuda İBB'den destek alıyor, süreç yönetimlerinde koordineli bir biçimde çalışıyoruz. Bunun yanında birlikte yapmayı planladığımız ve projelendirme aşamasında olan kültür-sanat ve eğitimle ilgili çalışmalarımızı da 2021 yılında tamamlamayı planlıyoruz.

Türkiye'de vatandaşın şeffaf belediyeçilik talebi artıyor. Küçükçekmece Belediyesi şeffaflık, hesap verebilirlik alanlarında ne gibi çalışmalar yapıyor? Açık veri yönetimine geçmeyi düşünüyor musunuz?

KEMAL ÇEBİ: Küçükçekmece Belediyesi olarak vatandaşların her türlü veriye Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) hükümlerine ve hukuka uygun şekilde erişilebilmesi için Açık Veri Portalı ara yüzünü 2020 yılı başında hayata geçirdik. Vatandaşla Küçükçekmece Belediyesi arasında âdeta bir köprü görevi görecek Açık Veri Portalı sayesinde vatandaşlar resmi bir süreçten geçmeden araştırmalarına ve çalışmalarına altlık oluşturabilecek veriye ulaşabiliyor. Küçükçekmeceliler veri keşiflerini anında gözden geçirerek karşılaştırabilecek, görselleştirebilecek, analiz edebilecek ve paylaşabilecek.

Bünyemizde yer alan Yazılım Geliştirme Ekibi tarafından projelendirilen Açık Veri Portalı, üretilen kamusal verilerin zenginliğini kamusal kullanım için hazır hâle getiriyor. Portal, belediyenin erişilebilirliğini, şeffaflığını ve hesap verebilirliğini artırma girişiminin bir parçası olarak oluşturuldu.

Veriler ise, kategori veya organizasyon bazlı paylaşılıyor. Açık Veri Platformu, vatandaşlara ve çeşitli çalışmalarda sayısal verilere ihtiyaç duyan araştırmacılara, öğrencilere doğru veriye erişim kolaylığı sağlamak ve bilginin değere dönüşmesi aşamasında destek olmak amacıyla oluşturulmuş bir uygulamadır. Bu uygulamada temel amaç, bilgiyi anonimleştirerek sunmak ve ihtiyaç duyanlar arasında etkin, şeffaf, hesap verilebilir bir etkileşim sağlamaktır.

<https://acikveri.kucukcekmece.bel.tr>

Katılımcı yönetim anlayışı şeffaf belediyeçiliğin ayrılmaz bir parçası. Bu anlamda ne tür yöntemleri uyguluyor ve hangi çalışmalarını hayata geçiriyorsunuz?

KEMAL ÇEBİ: Yerel yönetimler olarak temel görevimiz hizmet üreterek halkın yaşam kalitesini artırmak. Görevimizi ve sorumluluğumuzu ancak “demokrasi ve katılımcılığı” esas olarak yerine getirebiliriz. Kent adaletini ve barışını ancak bu esaslarla sağlayabiliriz.

Demokratik sistemin sağlıklı bir şekilde işletilmesi, yerel yönetimlerin çoğulcu, katılımcı, insana yönelik, kısacası demokratik bir biçimde yeniden yapılanmasıyla olanaklıdır. Bunun mümkün olacağına inanmanın ötesinde mümkün olduğunu bilerek yola çıktık.

Küçükçekmece Belediyesi, herkesin sesini duyurabildiği, şeffaf, hesap veren, ortak akılla hareket eden bir anlayışın yanı sıra toplumsal cinsiyet eşitliğini ve insan haklarını gözeterek çalışmayı prensip edinmiştir ve bu doğrultuda çalışmaya başlamıştır. Burada sadece belediyenin çalışması yeterli değildir. Vatandaşların da bizimle birlikte çalışmaları, aktif yurttaş olmaları, bizi sorgulamaları, sorunları çözerken masaya bizimle birlikte oturmaları gerekmektedir.

52 yıldır Küçükçekmece'de yaşayan, Küçükçekmece'de girmedeği tek bir sokak, dokunmadığı tek bir duvar olmayan bir belediye başkanı olarak üstenci ya da merkezci değil, Küçükçekmece'nin içinden biriyim.

Küçükçekmece'de büyük bir aileyiz ve bu ailenin tüm fertlerine ulaşma çabasındayız. İlçemizde ihtiyaç sahibi vatandaşların sosyal yardımları hızlı, adil ve sürekli bir şekilde alabilecekleri, görmezden gelinmedikleri bir sistem kurmayı hedefledik.

Küçükçekmece Belediyesi olarak tüm faaliyetlerimizde gerek gerçekleştirdiğimiz canlı yayınlarımızla gerekse mahalle çalışmalarımızla Küçükçekmecelileri olabildiğince süreç içine dahil etmeye çabalyoruz. Sosyal ve dijital medya üzerinden sürekli bilgilendirme, sorunların tespiti ve takibi artık eskisinden çok daha hızlı yapıyor. Dijitalleşme süreci pandemiyle birlikte hız kazandı.

Vatandaşlar gündelik alışkanlıklarını değiştirmeye ve artık birçok hizmeti dijital çözümlerimiz üzerinden almaya başladı. Bu, bir alışkanlık hâline gelecek sonrasında da normalleşecek. Yeni normallerimizin başında dijitalleşme gelecek. Biz de belediye olarak bu gelişime ayak uyduruyor ve vatandaşları mağdur etmemek için var gücümüzle çalışıyoruz.

Kent konseyiniz var mı? İşbirliğiniz hangi alanlarda oluyor?

KEMAL ÇEBİ: Küçükçekmece Belediyesi 2006 yılında kent konseyini kurdu ve çalışmalarına 14 yıldır devam ediyor. 2019 itibarıyla, yani yeni dönemde, kent konseyinin daha güçlü bir şekilde çalışması hedefiyle yola çıktık ve gerekli tüm hazırlıklarımızı tamamladık.



Haftanın Röportajı / 2

“KEMAL ÇEBİ”

Küçükçekmece
Belediye Başkanı



Kent konseyimiz üniversitelerle işbirliği yapıyor. Eğitim, istihdam, engelli yaşam, moda, tasarım, uyuşturucuyla mücadele, göçmen ve mülteci konu başlıklarında çeşitli çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Hayalim, kent konseyimizin belediyemizle birlikte çalışması, bizi sorgulaması, sorunları çözerken masaya bizimle birlikte oturması. Bunu canı gönülden istiyor ve en kısa zamanda gerçekleştireceğimize inanıyorum.

Kırılğan gruplara yönelik faaliyetleriniz nelerdir?

KEMAL ÇEBİ: Kırılğan grupların güçlenmesi ve herhangi bir hizmetten mahrum kalmaması, mağdur olmamaları için var gücümüzle çalışıyoruz.

Hizmetlerimizi başlıklar halinde anlatmak gerekirse;

Kadın Konukevi'ni tüm donatılarıyla yeniledik. Kadın Konukevi; kreşi, mobilyaları, açık spor alanları, çocuk oyun alanları, iç ve dış mobilyalarıyla tümüyle yeniden inşa edildi. 10 kadın ve 30 çocuk kapasitesindeki merkezimizde 14 personel hizmet veriyor.

Küçükçekmece Belediyesi Kadın ve Aile Müdürlüğü'nü kurduk. 2020 yılının ilk aylarında ilçemizdeki büyük bir eksiklik olarak gördüğümüz Kadın ve Aile Müdürlüğü'nü kurduk.

Kadın Eşitlik Merkezi'yle dayanışmanın kapılarını açtık. Kadın Eşitlik Merkezi'nde kadın istihdamını ve aile yaşantısını desteklemeye yönelik eğitim çalışmaları, meslek edindirme kursları, çocuk oyun alanları ve kafeterya hizmeti bulunmaktadır.



Ailem Danışmanlık Merkezi Halkalı Şubesi'ni kurduk. Halkalı Merkez Mahallesi'nde yaklaşık 600 metrekare alana sahip mekânı "Aile Danışmanlık Merkezi" olarak düzenledik. Alanında uzman psikologlar tarafından her yaş grubuna hitap eden (Çocuk-Ergen-Yetişkin) psikolojik danışmanlık hizmeti veriyoruz.

4 mahallede 4 kreş açtık. 2020 yılı sonunda toplam 7; 2021 yılı sonunda ise, ilçemizdeki her mahallede bir kreş açmayı hedefliyoruz.

Halkalı, İstasyon, Fatih, İnönü Mahalleleri'nde Gündüz Çocuk Evleri'ni hizmete açtık. Kanarya, Kartaltepe, Yenimahalle, Atatürk Mahallesi Gündüz Çocuk Bakımevleri projelerine başlandı. Söğütluçeşme Mahallesi, Halkalı Merkez Mahallesi ve Cumhuriyet Mahalleleri'nde inşası süren kreşler önümüzdeki eğitim ve öğretim dönemine hazırlanıyor.

İhtiyaç sahibi vatandaşların sosyal yardımları hızlı, adil ve sürekli bir şekilde alabilecekleri, görmezden gelinmedikleri bir sistem kurmayı hedefledik.

Küçükçekmece İyilik Merkezi hizmet kapasitesi artırıldı. Yeni ek hizmet binasının açılışıyla günlük 2 öğün olarak dağıttığımız sıcak yemek yardımı kapasitesini %50 oranında artırarak 1.058 porsiyona çıkardık.

Yaşlılar ve engelliler için verdiğimiz hizmetler:

Evde Sağlık ve Bakım Hizmeti

Ev İçi Bakım ve Onarım

7/24 Acil Destek Hattı

Gündüz Bakımevi: Engellilerin aileleri bakımevi hizmeti ve desteği alabilecek, kendi ihtiyaçlarını gidermeye zaman ayırabilecek.

Down Sendromlu ve Otizmlili Çocukları Destekleyici Eğitim

Engelli ve Yaşlı Dostu Sokaklar

Nesiller Arası Etkileşim: Gençler ve yaşlılar birbirleriyle daha fazla diyalog kurabilecek. Gençler büyüklerinin deneyimlerini, hikâyelerini dinleyerek kültürel hafızayı ileriye taşıyabilecek. Yaşlıların da moral ve motivasyonu bu projeye artacaktır.

Medikal malzeme yardımı

Hastane ulaşım hizmeti

İlçemizde ikamet eden engelli vatandaşlara çeşitli faaliyetleri ve sağlık hizmetleri için 4 adet tam donanımlı asansörlü engelli aracı 7/24 hizmet vermektedir.

Engelli araçlarının tamir ve bakımı

Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü'nde kayıtlı olan engelli vatandaşların elektrikli ve manuel araçlarının tamir, bakım ve onarımı için gereken yedek parça ve servis hizmetleri Ulaşım Müdürlüğü tarafından verilmektedir.

Bugüne kadar araç tamir talebinde bulunan tüm araçların tamiri yapılmıştır.

Eldenele Küçükçekmece Yardım Portalı hayata geçirildi. Küçükçekmece'de yaşayan yardımsever vatandaşların gönüllülük esasına dayanarak paylaşma ve yardımlaşma duygusu içerisinde ihtiyaç sahibi vatandaşlarla buluştuğu dijital bir platform hazırladık.

Küçükçekmece Belediyesi Covid-19 sürecini nasıl yönetiyor? Artan vaka sayıları karşısında ilçede ne gibi önlemler aldınız?

KEMAL ÇEBİ: İhtiyaç sahibi vatandaşların taleplerini yerine getirebilmek için sahadan hiç ayrılmadık. Nisan 2020 itibarıyla başladığımız koronavirüsle mücadele çalışmalarımızı titizlikle sürdürmeye devam ediyoruz. Bu süreçte salgına karşı alacağımız tedbirler ve göstereceğimiz özen virüsten çok daha fazla önem kazanıyor. Vaka sayılarının artmasının ardından çıkan yeni genelgeyi ve kuralları en etkin biçimde uyguluyoruz. Küçükçekmece Belediyesi olarak bu konuda hassas olduğumuzun bilinmesini istiyorum. İlçemizde düzenli periyotlarla devam eden ilaçlama çalışmalarını artırdık. Ortak kullanılan pek çok alanı virüse karşı dezenfekte etme çalışmalarına başladık. Tüm vatandaşların uzmanların önerilerini dikkate almalarını ve duyarlı olmalarını rica ediyorum. İlçede pozitif vaka ve temaslı olduğu tespit edilen kişilerin ev ve apartmanlarında dezenfekte işlemlerini gerçekleştirirken sokağa çıkamayan kimsesiz, hasta ve yaşlı vatandaşların evlerine günlük sıcak yemek dağıtımını yapıyoruz.

Ana başlıklar halinde özetlemek gerekirse, Nisan 2020-Kasım 2020 arasında yapılan hizmetler:

Çağrı: 321.116

Koli gıda yardımı: 72.538

Porsiyon yemek: 271.990

Ramazan ayı boyunca iftariyelik: 17.190

Tek kullanımlık seccade dağıtım: 455.060

Önümüzdeki dönemde hayata geçirmeyi planladığınız projeniz var mı?

KEMAL ÇEBİ: Önümüzdeki dönemde tamamlayacağımız birçok projemiz ve yatırımımız bulunmakta.

Devam eden projeler:

Kreşler

Kartaltepe Mahallesi Gündüz Bakım Çocuk Evi

Yenimahalle Gündüz Bakım Çocuk Evi

Kanarya Mahallesi Gündüz Bakım Çocuk Evi

Atatürk Mahallesi Gündüz Bakım Çocuk Evi

Kentimizde İBB tarafından yapımı devam eden kreşler:

Cumhuriyet Mahallesi Gündüz Bakım Çocuk Evi

Halkalı Merkez Mahallesi Gündüz Bakım Çocuk Evi

Üstyapı:

İstanbul Cemevi Kültür Merkezi

İlçe genelinde engellilerin erişimini sağlamak için düzenleme yapılması

Atakent Mahallesi-Aile Danışmanlık Merkezi (Psikolojik Danışmanlık)

Çevre Koruma Müdürlüğü:

400 noktaya geri dönüşüm kumbarası

16 noktaya mobil atık getirme merkezi

Konularak toplanan geri dönüştürülebilir atık miktarının artırılması

Atık ilaçların bilinçsizce atılması, lavabolara dökülmesi çevre ve insan sağlığını doğrudan etkilemektedir. Evlerde kalan, kullanım ömrü dolan kırık veya bozulmuş atık ilaçların kontrollü olarak toplanması için belirlenen noktalara atık ilaç kutuları yerleştirilerek atık ilaçların toplanması hedeflenmektedir.

Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında tüm ilçe halkına hizmet vermek amacıyla yapılması planlanan birinci sınıf atık getirme merkezinin yer seçimi ve proje aşamaları tamamlanmış ve kısa süre içinde Atakent Mahallesi'nde bulunan alanda inşaat çalışmaları başlayacaktır.

Projemiz tamamlandığında kaynağında ayrı toplanan atıkların geri dönüşüme gönderilmek üzere toplandığı bir merkez olacaktır.

Spor Faaliyetleri ve Tesisleri:

Küçükçekmece Gençlik Merkezi:

1 Spor salonu, 6 derslik, 1 etüt salonu, 1 serbest çalışma salonu

Kültür Sanat Faaliyetleri ve Eğitim:

İstanbul Masal Müzesi

Kuş Gözlem Evi

Çocuk Kütüphanesi

Gezici Kütüphane Mahalle Kütüphaneleri

Bizim Bakkal Müzesi

Küçükçekmece Yüzey Üstü Kültür Envanteri



“ORTAK AKILLA YÖNETİM”

Haftanın Röportajı/3

“İSMAİL YETİŞKİN”

Seferihisar
Belediye Başkanı

Büyükşehir belediyesiyle ortak çalışma alanlarınız neler oluyor? Ortak projeleriniz var mı?

İSMAİL YETİŞKİN: Şu anda ilçemizdeki mahallelerin altyapılarının yenilenme çalışmalarında birlikte çalışmaktayız. Tabii ki İzmir Büyükşehir Belediyesi bünyesindeki şirketlerden büyük destek görmekteyiz. Çalışmalar bu şirketler sayesinde yürümekte. Geçmiş dönemde İzmir Büyükşehir Belediyesi Çevre Kontrol Müdürlüğü'ne bağlı Mavi Bayrak birimi de mavi bayrak sezonunda belediyemize çok destek olmuştur. Gerek malzeme gerek deniz kirliliğiyle ilgili gelen şikâyetlerde İzmir Büyükşehir Belediyesi ekiplerinin de aldığı numuneler sayesinde deniz temizlik kontrolleri daha sık yapılmıştır.

Belediyenizin şeffaflık ve hesap verebilirlik alanlarındaki çalışmaları var mı?

İSMAİL YETİŞKİN: Belediyemiz her belediyede olduğu gibi Meclis Toplantıları'nı halka açık yapmaktadır. Pandemiden önce meclis toplantılarımız ilçe merkezinde seçilen bir mekânda yapılmaktaydı. Hatta belediyemiz bünyesinde alınacak/satılacak hizmet ve ürünlerin ihaleleri internette canlı izlenmekteydi. Belediyemiz, vatandaşın her türlü sorusuna gerek HİM (Hemşeri İletişim Merkezi) gerek yazı işlerine bıraktıkları dilekçelerle cevap vermektedir.

Açık veri yönetimi, iyi yönetimde önemli bir kavram. Belediyenizin çalışmalarını ve verilerini açmayı düşünüyor musunuz?

İSMAİL YETİŞKİN: Açık veri yönetimine geçmek için gerekli çalışmalar devam ediyor, en kısa sürede geçmeyi hedefliyoruz. Böylelikle ilçe genelinde daha önce neler olduğuyla ilgili gelecek nesillere gerekli bilgilerin ulaştırılması sağlanacak.

Katılımcı yönetim için ne tür yöntemleri uyguluyor ve hangi çalışmaları hayata geçiriyorsunuz?

İSMAİL YETİŞKİN: Seçim zamanında söylediğimiz gibi, ortak akılla yönetimi savunuyoruz. Bunun için de ne gerekiyorsa yapıyoruz. Gerek muhtarlarımızla gerek sivil toplum kuruluşlarıyla çalışmalarımız sürüyor. Çalışmaları gerçekleştirmeden önce bölge insanlarına, mahalle muhtarlarına haber veriyor, onların da fikirlerini alıyoruz ve işlerimizi ona göre şekillendiriyoruz.

Kent konseyiniz var mı? İşbirliğiniz hangi alanlarda oluyor?

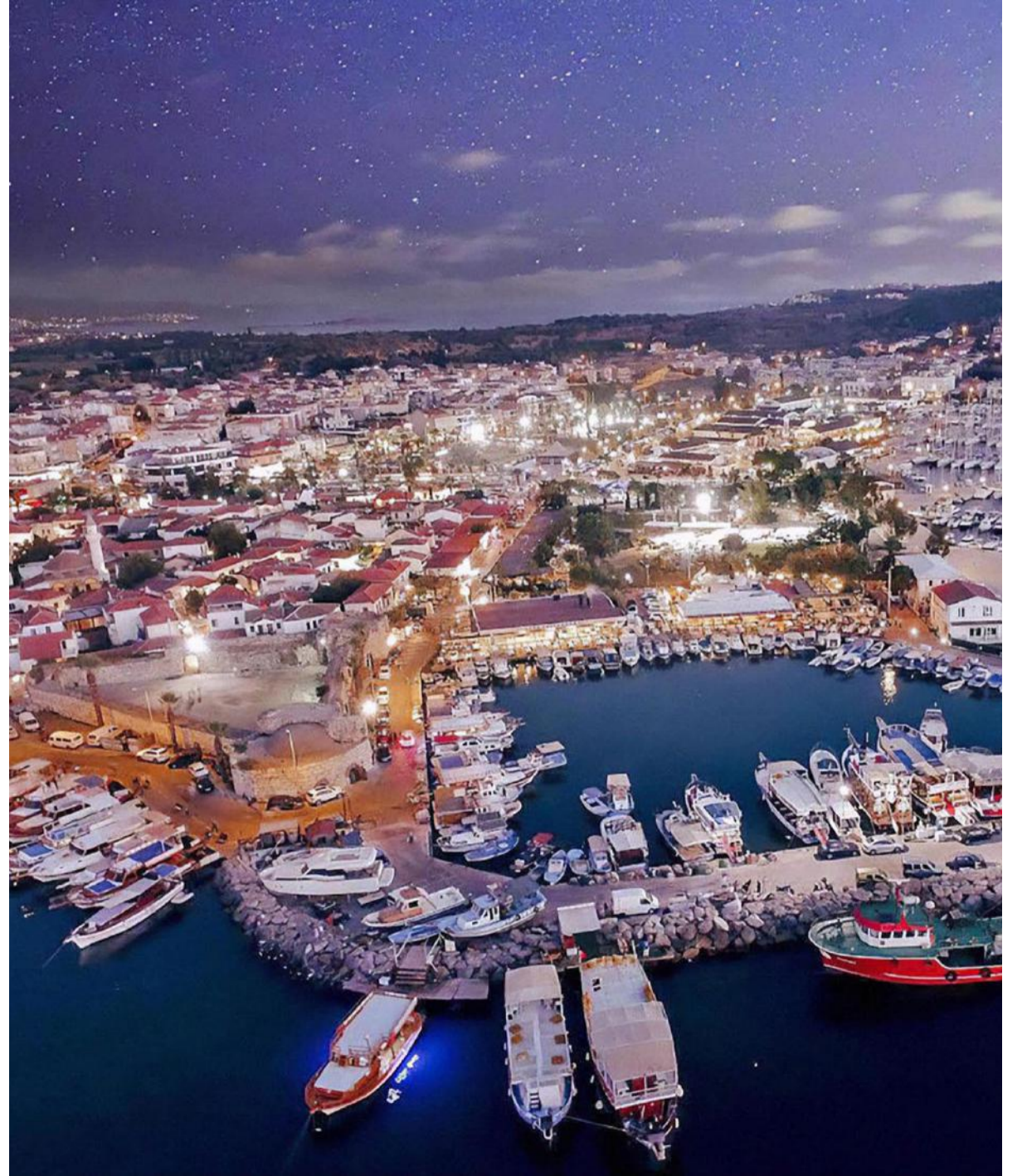
İSMAİL YETİŞKİN: Seferihisar'da uzun zamandır kent konseyimiz bulunuyor. Kent konseyimiz aktif çalışmaktadır. Mahalle Meclisi, Hayvan Hakları, Engelli Meclisi, Kurumlar Arası Koordinasyon ve Eşgüdüm gibi daha birçok çalışma grubuyla ilçe yönetimine katkı sağlanmaktadır.

Kırılgan gruplara yönelik faaliyetleriniz nelerdir?

İSMAİL YETİŞKİN: Kent konseyi ve Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü sayesinde ilçemizdeki ve ilçemize bağlı mahallelerimizdeki gruplara her türlü destek sağlanmaktadır.

Yeniden yükselişte olan Covid-19'a karşı belediyenizin aldığı önlemler nedir?

İSMAİL YETİŞKİN: Ülkemizde de olduğu gibi Covid-19 vakalarındaki artış ilçemiz genelinde de görülmektedir. Şu anda merkez ağırlıklı olarak hasta sayısında yoğunluk söz konusu. Sokak dezenfeksiyonu, kamu kurum ve kuruluşlarının dezenfeksiyonu gibi önlemlerin yanı sıra İçişleri Bakanlığı'nın yayımlamış olduğu genelgeye uygun olarak denetimleri sıklaştırdık ve belediyemize ait açık alanları düzenledik.



“GELECEĞİN TEKNOLOJİSİNE YÖNELİK YATIRIMLAR YAPMAK İSTİYORUZ”

Haftanın Röportajı / 4

“CEMİL TUGAY”

Karşıyaka
Belediye Başkanı

Izmir merkez ilçelerinden biri olarak büyükşehirle çalışmanız ve işbirliğiniz nasıl? Yakınlığın olumlu olumsuz yanları neler?

CEMİL TUGAY: Aynı partiden olmamızın ötesinde Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer'le hemen hemen aynı bakış açısına sahip bir yerel yönetim anlayışımızın olması zannediyorum iki tarafı da memnun ediyor. Bir koordinasyon içerisinde çalışıyoruz. Bu bütün alanları kapsıyor diyebilirim. İlçedeki sorunları tespit etmek, büyükşehirin yetkisinde olanları hem büyükşehir adına hem kendi adımıza takip etmek, ne zaman ne yapacağımızı planlamak bütünün parçası. Yetki alanlarımızı biliyoruz, ama keskin sınırlarla ayırmıyoruz. Yani “bu büyükşehirin işi biz karışmayız” gibi bir yaklaşımımız yok. Bizim için Karşıyaka sınırları içerisinde yaşanan her sorun büyükşehirin yetki alanında da olsa hepimizin ortak sorunu. Biz bir kurumun iki bölümü gibi çalışıyoruz. Arada sağlıklı bir iletişim kurmak, koordinasyonu sağlamak ve planlamaları ortak yapmak konusunda Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer'in zaten göreve geldiğinden beri çok net bir tavır var. Bu sadece Karşıyaka Belediyesi için değil, diğer belediyeler için de böyle. Olabildiğince sık koordinasyon toplantıları düzenliyoruz. Birincisi, buralarda büyükşehir belediyesinin çalışmalarının yeterliliği hakkında bizim görüşümüzü soruyor, eleştirilerimizi ve önerilerimizi alıyor. İkincisi, bizim önümüzdeki dönemde yapacağımız işlerle ilgili olarak büyükşehir belediyesinden beklentilerimizi soruyor. Aynı zamanda genel olarak bütün kentte koordinasyon, uyum, eşgüdüm sağlamaya çalışıyor. İzmir'e dair bir vizyon üzerinden hareket ediyor. Bu vizyon İzmir'i öncelikli olarak daha üretken, dünyayla biraz daha entegre bir şehir hâline getirmek.

Özellikle kendimize hedef seçtiğimiz alanlar var. Akdeniz kentleriyle uyumlu olmak, uluslararası faaliyetleri olan yerel yönetim birlikleriyle ve BM'nin sürdürülebilir kentler için belirlemiş olduğu on yedi hedefi gerçekleştirebilme hedefini taşıyan işbirliği yapabileceğimiz kurumlarla ortak çalışmak için bir vizyon ortaya koydu Tunç Soyer. Bu anlamda da bütün ilçe belediyelerini koordine edip ortak çaba içerisinde olmamızı gözetiyor. Şimdi bizim İzmir'i ekonomide daha üretken bir şehir yapma yönünde çabalarımız var. Bunlar Tunç Soyer öncülüğünde yürüyor, ama hepimizin katkılarına olacağı alanlar var. Ticaret, teknoloji, temiz enerji, yenilenebilir enerji yatırımları, atık yönetimi, geri dönüşüm gibi konular. Kültür-sanat ve eğitim alanında kente daha fazla yatırım gelmesi için projeler hazırlanması, girişimlerde bulunulması vb. hedefler de söz konusu. Karşıyaka ekibi olarak neler yaptığımızı birkaç ayda bir gözden geçiriyoruz. Önümüzdeki hafta Cuma günü tekrar geniş katılımlı ortak bir toplantımız olacak, burada da çalışacağız.

Dünyada pek çok yerel yönetim ve merkezi yönetim açık veri sistemine geçti. Uygulama bizde yeni olmakla birlikte gündemde. Belediyenizin şeffaflık ve hesap verilebilirlik konularındaki girişimleri var mı? Varsa nelerdir? Açık veri yönetimine geçmeyi düşünüyor musunuz? Bu konuda yapılan bir çalışma var mı?

CEMİL TUGAY: Evet, var. Fakat bunun öncesinde belediyenin veri sistemini dijital altyapıya taşımak ve sürekli güncel hâlde tutmak için gerekli yatırımı yapmak gerekiyor. Ben göreve geldiğimden beri kent bilgi sistemi kuruyoruz. Bütün verileri aynı veri tabanında topladığımız bir sistem için arkadaşlarımız çalışıyor. Sürekli gelişen bir kent bilgi sistemimiz var. Bunlar kısmen vatandaşın da kullanımına açıldı zaten. Ama bunun ötesinde özellikle mali verilerimizi de şeffaflaştırmak istiyoruz. Tamamen şeffaf bir hâle gelmek istiyoruz. Arşivi tamamen dijital arşive çevirmek için yoğun bir çaba içerisindeyiz. Bunu önümüzdeki iki yıl içerisinde %100 tamamlayacak şekilde çalışıyoruz. Bu kent bilgi sistemi, dijital arşivle bir araya geldiği zaman çok daha şeffaf ve belki açık veri sistemine dönüşürebileceğimiz bir hâle evrilecek.

İhalelerimizi naklen yayınlıyoruz, bütün ihalelerimiz eş zamanlı ve canlı olarak yayınlanıyor. Meclis toplantılarımız naklen yayınlanıyor. Halkla iletişimimizde her zaman bizden istenen bütün verileri, bilgileri derleyip onlara ilettiğimiz bir ekibimiz, altyapımız var. Burada başarılı olduğumuzu düşünüyorum. Bir de sivil toplumla iletişimimizi geliştirmek için yeni sistemler kurmaya, yeni yöntemler bulmaya çaba gösteriyoruz.

CHP'li belediyeler için katılımcı yönetim çok önemli bir ilke. Belediyeniz katılımcı yönetim için ne tür çalışmalar yapıyor? Kent konseyinizle işbirliğiniz nasıl? Katılıma yönelik yaptığınız çalışmalarınız neler?

CEMİL TUGAY: Karşıyaka Belediyesi'nin 8 yıldır kent konseyi var. Hatta ben de kent konseyi yürütme kurulunda görev yaptım geçmişte. Dolayısıyla kent konseyinin iç yapısını da çok iyi biliyorum. Pek çok yerde olmadığı kadar aktif, yoğun katılımlı bir kent konseyimiz var. Kent konseyiyle işbirliğimiz sürekli. Benim onlarla görüşmelerimde özellikle hassas davranmalarını dilediğim, beklediğim bazı ekstra çalışma alanları var. Bunlar insan hakları konusu, çevre sorunları, kadın ve çocuk haklarıyla ilgili çalışmalar. Sivil toplumla belediye arasında köprü olmaları konusundaki bazı görevleri üstlenmelerini istedim. Bunu yapıyorlar, pandemi dönemi biraz olumsuz etkiledi. İletişim kopukluklarına yol açtı. Pandemi süreci ister istemez halkla kent konseyi ve belediye arasındaki iletişimi bir oranda kırdı. Katılımcılık konusunda sivil toplumla özellikle iletişim açısından farklı modeller ortaya koymak için çalışıyoruz.

Birkaç tane somut örnek verebilirim: “Karşıyaka Dayanışması” adı altında bir platform kurduk. Bu platformda sivil toplum kuruluşlarıyla belediyeyi bir araya getirdik. Bu çalışmaya bir web tabanı oluşturduk. Bir web sayfası üzerinden halktan, insanlardan gelen sosyal yardım talebi yayımlanıyor. Taleplere karşılık yardımcı olmak isteyen insanlar da oradan destek vererek kendileri yardımcı olabiliyor, karsiyakadayanismasi.org sitesi üzerinden gerçekleşiyor. Bunun çalışmalarını zaman zaman raporlayan sosyal medya hesaplarımız var. Burada çalışan bir ekibimiz var. Onlar STK'larla ve gönüllü katılan vatandaşlarımızla bağlantı kuruyor. Her geçen gün biraz daha güçlenen bir sistem oldu. Özellikle pandemi döneminde ve arkasından deprem boyunca çok etkili çalışmalar yaptı bu platformdaki arkadaşlarımız. Böylelikle sivil toplumun katılımcılığını sağlamış olduk. İkinci çalışmamız: “Proje Karşıyaka” Bu da yine internet üzerinden yaptığımız ve yapacağımız projeleri detaylıca yayınlayacağımız bir sayfaya dönüşecek. Bugünlerde başlamak üzere. Burada da amacımız, herhangi bir bölgede ve yapacağımız projede vatandaşlarımıza projeyi önceden sunmak, onların görüş ve önerilerini almak. Bunları dikkate alarak projeyi gerekirse revize etmek.

Sonuçta herkesin katılımını sağlayarak karar vermek. Biz bunu daha önce anketlerle yapmaya çalışıyorduk, ama herkese ulaşamadığımızı anladık. Daha sağlıklı bir yol bulmak adına böyle bir proje geliştirdik. Burada en çok katılımı beklediğimiz kişiler yapacağımız projeye ilgili yetkinliği olanlar. Zaman içerisinde kültürel bağlamda bu sistemin oturacağını düşünüyorum. Bu anlamda da örnek bir iş olacağını düşünüyorum. Üçüncü örnek, apartman yöneticileriyle ilgili yaptığımız bir çalışma. En son meclisimizde bir karar aldık. “Karşıyaka Apartman Yöneticileri Destekleme Merkezi” diye bir birim kurduk. Halkla ilişkiler biriminin altında. “KAYDEM” diye kısaltılmış bir adı da var. “KAYDEM” Karşıyaka'daki bütün apartman ve site yöneticileriyle bağlantılı olacak bir sistem. Onlarla devamlı, iki taraflı iletişimi kuracak bir koordinasyon merkezi. Burada çalışan bir birimiz, bu birimin çalışanları ve bir web tabanı olacak. Her tür iletişim kanalı aracılığıyla iletişimi kuracağımız altyapıyı oluşturacağız. SMS'ler, WhatsApp grupları, e-mail sistemi, sosyal medya hesapları yollarıyla her kanaldan sürekli bağlantıda olacağız. Apartman yöneticilerinin çalışmalarına ya da ihtiyaçlarına destek olmak istiyoruz. Aynı zamanda bizim yapacağımız çalışmalar ya da halktan isteyeceklerimiz konusunda da biz onlardan talepte bulunmak istiyoruz. Bu sistem iki yönde işlesin amacındayız. Başarılı olursa yaklaşık 10.000 kişilik bir organizasyon olacak. Herhangi bir bölgede çalışma yaptığımız zaman bazen insanlar “burada ne yapılıyor, bizim haberimiz yok” diyorlar. Eleştiriler getiriliyor. Bunun önüne geçmiş olacağız, insanlara direkt apartman yöneticileri üzerinden ulaşacağız. O çalışmayı önceden duyuracağız. Bu şekilde bilgilenmiş olacaklar. Yine herhangi bir bölgede yapacağımız projeye ilgili o bölgede yaşayan insanların görüşlerini almak istediğimizde yine aynı sistemden yararlanacağız. Bunlar etkili olacağını düşündüğüm katılımcılık çalışmaları. Bunu daha da geliştirmeyi düşünüyorum. Yine diğer bir örnek: Bedensel engelli bir grupta bizim yaptığımız toplantılar. Onlar bizden talepte bulunuyor ve raporlandırıyolar, hatta bunu rica ettik, görev yapıyorlar.

Kent içerisinde geziyorlar, bedensel engelli, tekerlekli sandalyeli bir vatandaşın yaşam içerisinde karşılaştığı zorlukları bize raporluyorlar. Biz de buradan yapmamız gerekenleri öğreniyoruz ve onu belli bir süre içerisinde yapmayı taahhüt ediyoruz.



Belediyeniz kırılıan gruplara yönelik başka ne tür faaliyetler yapıyor?

CEMİL TUGAY: Bizim engelli komisyonumuz çok aktif çalışıyor. Kadın ve çocuk hakları genel anlamda insan haklarıyla ilgili bir birimiz ve hak merkezi çalışmamız var. İzmir Barosu'yla birlikte hak merkezi oluşturduk. Bu merkezde görevli bir avukat ve sosyolog arkadaşımız var. Halktan gelen mağduriyet başvurularını alıyorlar. Başvurular genellikle kırılıan gruplardaki insanlardan geliyor. Dezavantajlı olan her türlü kişiye insan hakları çerçevesinde destek vermeye çalışıyoruz. Zaman içerisinde farklı bir model daha deneyeceğiz. Bizim parti programımızda olan kent uzlaşma kurulları var, gerçi bu kırılıan grupların dışında gibi bir şey ama önemli gördüğüm de bir konu. Kendi parti programımızda var. Kent Uzlaşma Kurulları öneriyor partimiz. Bunu fark ettik ve doğru bulduk, çok etkilendik. Barıyla birlikte hem bu konuyla hem de genel olarak belediyenin denetimine ilgili bir protokol yapmayı düşünüyoruz. İnsanların bizi şikâyet edeceği bir birim oluşturmayı düşünüyoruz ve bu birimin kontrolünü baroya vermeye düşünüyoruz. Buradan bir denetim mekanizması istiyoruz, bizim gösterdiğimiz başarının ölçülebilmesi lazım. Bu ölçülebilirlik çok önemli. Onun sağlanmasını hedefliyoruz.

Uzlaşma kurullarıyla yapmayı istediğiniz çalışmayı biraz daha açar mısınız?

CEMİL TUGAY: Belediyeye ilgili herhangi bir konuda sorun yaşayan bir vatandaş düşünün. Aldığımız bir karardan dolayı mağduriyeti olduğunu ya da belediyenin görevini yerine getirmediğini düşünen bir vatandaş düşünün. Onların başvurmasını istediğimiz bir kurul oluşturacağız. Bir birim ve o birime bağlı bir kurul olacak. Bu kurul belediyeye şikâyetçi vatandaşı bir araya getirecek.



Bir şekilde iki tarafın görüşünü alacak. Bu kurul bir uzlaşma anlayışı içerisinde sorunu çözecek. Diğer süreçler vatandaş ve belediye için gerçekten çok yıpratıcı oluyor. Gereksiz bir enerji, zaman ve emek kaybına yol açıyor. Bunu gidereceğini düşünüyorum. Diğer taraftan da bizim en büyük sorunumuz, iletişim. Aslında hukukta uzlaştırıcıların yaptığı işin benzeri bir şey.

Depremle beraber zaten yükselişte olan Covid vakalarında İzmir oldukça sıkıntılı. Ne tür önlemler alıyorsunuz? Bildiğimiz dezenfekte çalışmalarının dışında ne tür önlemlerinizi var?

CEMİL TUGAY: Ben tıp doktoruyum. Tabip Odası'nda ve Türk Tabipler Birliği'nde epeyce zaman harcadım. Tabipler Birliği'nde genel olarak halk sağlığı, toplum sağlığı ve koruyucu hekimlik üzerine bir hassasiyet, birikim ve kültür vardır. Bu durum benim şu anda çok işime yaradı, geçmiş deneyimlerimin yararını görüyorum. Ayrıca yine Tabip Odası'yla, hekim camiasıyla direkt ilişkilerim var. Onlardan bilgi alıyorum. Hatta yerelde sağlık müdüründen de direkt bilgi alıyorum. Henüz hiç kimse önlem almamışken biz belediyede dönüşümlü çalışmaya başladık, yani valilik veya daha üst makam talimatı olmadan dönüşümlü çalışmaya geçtik. Belediyenin öncelikle personelini korumak ama daha sonra dışarıdan halkın aldığı hizmetleri güvenli hâle getirmek için yine binalarımızda gerekli önlemleri aldık. Covid-19 insandan insana geçen bir virüs. Dolayısıyla hasta insanlarla temas etme ihtimalinizin olduğu her türlü ortamda o teması kırarak, azaltacak önlemler almış olmanız lazım. Dışarıdan belediye binasına/binalarına girişleri HES kodu kontrolünden tutun, maske, dezenfeksiyon vs. önlemlerine kadar başından beri sıkı bir şekilde düzenledik ve takip ediyoruz. Ana binada, şantiyedeki binalarımızda, kültür merkezi, nikâh sarayı gibi alanlarda da uzun zamandır -geçen Nisan ayından beri- ultraviyoleyle dezenfeksiyon çalışması yaptırıyorum. Pazarları, tekstil pazarlarını kaldırdık. Gıda pazarlarındaki pazarcı sayısını tek-cift uygulamasıyla azalttık. Pazarcılara HES koduyla kontrol yapıyoruz. Vatandaşların maskelerinin olması da yine çok sıkı kontrol ediliyor. Şu anda en çok yaptığımız ve yapmaya çalıştığımız, insanları doğru bilgilendirmek. Hastalığın ne olduğu, hastalıktan nasıl korunmak gerektiği, gelecekte bu hastalığın nereye doğru gittiğini doğru anlatmak. İnsanlar belediyelerin söylediklerini ve uyarılarını dikkatle dinliyor. Yani bu süreçte daha fazla önerileri ve uyarıları olan bir belediye olacağız. Merkezi hükümet bilgilerin şeffaf bir şekilde paylaşılmasına izin vermiyor. Ayrıca kendilerinin de konuya hâkim olduğunu düşünmüyor. Akademisyenler, üniversiteler baskı altında. Herhangi bir açıklama yaptıklarında hemen eleştiriyorlar. Belediye başkanı olarak ben konuşabilirim, sadece söylediğimiz şeyin doğru olduğundan emin olma sorumluluğumuz var.

Önümüzdeki dönem için hayata geçirmeyi düşündüğünüz başka projeniz var mı?

CEMİL TUGAY: Depremden sonra önceden planlamadığımız bir konu artık gündemimize geldi. Kentsel dönüşüm konusu. Kentsel dönüşüme Karşıyaka'nın çok ihtiyacı var.

Çünkü bizim ilçemizin yerleşim yerinin en az ¾'lük kısmı maalesef deniz seviyesinde, zeminin çok güçlü olmadığı bir yerde kurulu. Zemin problemimiz var ve Karşıyaka'daki binalarımızın 2/3'si eski bina. Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü kurduk. Kendimize ait bir laboratuvarımız olacak, çalışanlarımızı ona göre daha eğitimi hâle getireceğiz. Bakanlıktan bugün bir yazı geldi, yetki devri yapıldı. Riskli yapı tescili elimizi güçlendirdi.

Bundan sonra yapacağımız şey, bina yapı envanterlerini çıkarmak. Ada bazlı kentsel dönüşüm modelleri ortaya koymak ve uzlaşmalarla olabildiğince hızlı, yaygın bir şekilde bir dönüşüm gerçekleştirmek. Bu çerçevede bize yeni yerleşim alanları da gerekiyor. Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer'le bu konuları konuştum. Önümüzdeki günlerde daha detaylı bir toplantı yapacağız. Büyükşehir belediyemizle eşgüdümlü yoğun bir kentsel dönüşüm çalışması yapacağız. Bu, Karşıyaka'nın önemli bir bölümünün yeniden yapılması demek. Şu andaki en önemli proje bu oldu ister istemez.

Bunun dışında kente "Gelecek Vizyonu" çerçevesinde kazandırmak istediğimiz pek çok şey var. Burada en çok yatırım yapmak istediğimiz konu, teknoloji. Karşıyaka dar bir alanda yerleşmiş, yoğun nüfusa sahip bir ilçe. Eğitim düzeyi çok yüksek. Dolayısıyla burada tarım ve sanayi çalışması olmaz, ama biz yüksek teknolojiye dayalı çalışmalar yapılabilir diye düşündük. Bununla bağlantılı olarak girişimcilik merkezleri, üniversitelerle ortak bir teknokent hedefliyoruz. Belki daha ileride de bu teknokentle bağlantılı çalışacak, çevreye olumsuz etki yaratmayacak bir üretim alanı. Bir tür sanayi sitesi ya da özel tanımlanmış bir şey de olabilir.

Mesela sağlık teknolojisi ve yazılım teknolojisi üzerine olabilir. Akıllı şehirler üzerine bir TEKMER kuruluşu resmi olarak kesinleşti. Onunla bağlantılı olabilir. Gençlere ve girişimcilere, geleceğin teknolojisine yönelik yatırımlar yapmak istiyoruz. Bununla bağlantılı olarak da ilçenin altyapısını değiştirmek istiyoruz. Paylaşımlı elektrikli araçlar hayal ediyoruz mesela. Bir pilot uygulama şeklinde güneş enerjisiyle çalışan iki kişilik küçük bir filomuz var. 5 tane aracımız bulunuyor. Mavişehir bölgesinde 6 istasyonda şarj olan ve durak hâlinde bekleyen araçlar da var. Elektrikli scooterlar ya da bisiklet gibi. Bu tür şeyleri pilot çalışma şeklinde yapıyoruz, yaygınlaştırmayı düşünüyoruz. Muhtemelen Türkiye'nin en fazla bisiklet yoluna, ve ağına sahip ilçesi olacak Karşıyaka. Sürekli bisiklet yolu yapıyoruz burada. Bizim coğrafyamız buna müsait, onun da avantajını kullanıyoruz. Daha çağdaş ve sosyal donatıları gelişmiş bir ilçe olmak amacındayız.

Yeşil alanları artırmak için epey çabamız var. Geçen yıl şehir içine 16.500 ağaç diktik. Bu sene yine 10.000 ağaç dikmeyi hedefliyoruz. Yeşil doku artışı olacak. Yenilebilir enerjiyle ilgili çalışmamız da çok. Bir megavatlık bir güneş enerjisi santralimizi bitirdik, önümüzdeki yıl belediyenin bazı tesislerinin, pazaryerlerinin üzerinde kurmayı düşündüğümüz ilave güneş enerjisi yatırımı planımız var. Sağlıkla ilgili yatırım projemiz bulunuyor. Bir tane çocuk ağız ve diş sağlığı polikliniği hazırlandı. Çocuk diş hekimiyile ilgili de sözleşmeli çalıştırmak üzere karar aldık. Bugünlerde orası da faaliyete geçecek. Bir Alzheimer evi projemiz var. Ev diyorum ama 5 katlı bir bina olacak. İçerisinde hem kontrol bilgilendirmeye hem Alzheimer

hastalarına bakacak insanları eğitmeye yönelik çalışmaların yapılacağı bir merkez.

Sporcu sağlık merkezi fikrimiz var. Sporcuların, özellikle çocukların ve gençlerin spora yönelmesi durumunda gelişimlerini takip edecek bir sistem kurmak istiyoruz. Bilinçli spor hekimleriyle yürütülen, eğitimcilerle sporcuların gelişiminin takip edildiği ve önerilerde bulunduğu bir sistem olacak.

Şimdilik 5 tane anaokulumuz var. 6.'sı çok yakında açılacak. 3 tane daha anaokulu açma hedefimiz söz konusu. Anaokulu sayısında rekor kırarak belediyelerden birisiyiz. Bunların dışında büyükşehir belediyesinin de 2 anaokulu var. Bir kentsel tasarım rehberi hazırladığımız bulunuyor. Karşıyaka'da bundan sonra yapılacak binalar için dış cephe dili, yeşil bina tanımlaması, enerji verimliliği değerlendirilmesi gibi ölçütler üzerinden çalışmalar yapmayı istiyoruz. Bu konuda Mimarlar Odası'yla birlikte çalışıyoruz. Yenilenmeler sırasında bunlar da hayata geçecek.

Bunları doğru zamanda ve şekilde partiye raporlandırmayı önemsiyorum. Mutlaka yapacağım. Çünkü bu deneyimler aktarılmalı ki doğru şekilde değerlendirilsin. Parti genel politikalarına da ışık tutabilecek deneyimlere dönüşsün. Bu anlamda da kendimi sorumlu hissediyorum.

Belediye başkanı olduktan sonra şunu anladım. Halk gerçekten belediyeleri kendisine yakın görüyor. Aslında arada sağlıklı bir ilişki ve iletişim kurulabilirse, güven duygusu sağlanabilirse pek çok sorun çözülebilir.

Halka verilmesi gereken hizmet alanlarında yerel yönetimler inisiyatif alabilir.

“HESAP VEREBİLİR OLMA” FİKRİ “ASIL-VEKİL” İLİŞKİSİNDEN DOĞMAKTADIR

Dünya 1980 sonrası süratli bir değişim ve dönüşüm yaşarken içerisinde hesap verebilirlik, şeffaflık, sorumluluk, denetim vb. kavramları barındıran “yeni kamu yönetimi” anlayışı da hızla gelişmeye başlamıştır. Bu yeni anlayış; kamu idaresinin yaptığı işler hakkında halka tek yönlü bilgi vermesini yeterli kabul etmeyip kamusal faaliyetlerin topluma açık ve denetlenebilir olmasının, kişilerin kamuya ait bilgi kaynaklarından bağımsız olarak yararlanmasının, istedikleri bilgiye ve belgelere erişebilmesinin yollarını açmış, katılımı artırılmıştır. Dolayısıyla demokratik ülkelerde hesap verebilirlik, şeffaflık, denetlenebilir olmak, verimlilik, adillik, eşitlik ve kamu hizmetlerinde halka yakınlık temel hedef hâline dönüşmüştür.

Hesap verebilir olma fikri, insan temellidir. Sosyal varlık olan insan günlük yaşamını sürdürebilmek için başkalarına ihtiyaç duymaktadır. Bu nedenle insanlar, kendi adına faaliyetleri yerine getirmesi için başka insanları ya da kurumları görevlendirir. Asıl-vekil ilişkisi bu ihtiyacı ve yetkinin/gücün delege edilmesiyle doğmaktadır. Vekiller yerine getirdikleri faaliyetler için asıllara karşı açıklama yapmak zorundadır. “Hesap verebilir olma” fikri, işte bu asıl-vekil ilişkisinden doğmaktadır.

Çağdaş toplumlarda hesap verebilirliğin tanımı ise, iktidardakilerin tüm vatandaşlara hizmet etme ve cevap verebilme gerekliliğidir. Hesap verebilir olmanın bir diğer ilişkili olduğu kavram, şeffaflıktır. Şeffaflık; kamu idarelerinin hedeflerini, bu hedeflere ulaşmak için oluşturduğu politikaları ve bu politikaların yarattığı sonuçları izlemek için gerekli olan bilgiyi düzenli, anlaşılabilir, tutarlı ve güvenilir bir biçimde sunmasıdır. Birbirinden bağımsız gibi görünseler de “hesap verebilirlik” şeffaflığın koruyucusu, “şeffaflık” da hesap verebilirliğin tamamlayıcı unsurudur.

Sağlıklı işleyen devletlerde kamu kurumları hem vatandaşları aracılığıyla hem de kamu kurumları yoluyla hesap verebilirliğe tabidir.

Vatandaşlar; medya/sosyal medya, sivil toplum kuruluşları ya da seçimler yoluyla süreçlere dahil olurken kamu kurumlarının kontrolleri ise denetçiler, kanunlar, yargı, komisyonlar gibi kurumlar aracılığıyla sağlanır. Denetleme ve tespit kadar belirlenen olumsuzluklara uygulanan cezai yaptırımlar da çok önemlidir. Uygulamada şeffaflık ya da hesap verebilir olma gibi kavramlar güçlü ve adil bir hukuk sistemiyle geçerlilik kazanır. Ayrıca siyasi liderlerin ve bürokratların hesap verebilirliğe karşı tutumu, adalet anlayışlarına ve yönetim biçimlerine bağlı olarak değişim göstermektedir.

Ülkemizde kamu idarelerinin bütün gelir ve giderleriyle mallarını meclis adına inceleme, denetleme ve hükme bağlama görevi kanunla Sayıştay yetkisindedir. Ayrıca özel sektörde ve kamuda faaliyet gösteren tüm anonim şirketlerin kurumsal yönetim ve denetim ilkeleri dünyadaki uygulamalara paralel olarak Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenmektedir. Gelişmiş ülke standartlarına paralel olması beklenen süreçlerin işlerliği, yıllar içerisindeki yönetimlere bağlı olarak değişim göstermektedir. Uygulamaya dair eski Cumhurbaşkanı Turgut Özal'ın; “Benim memurum işini bilir” deyimine başlayan yozlaşma süreci kamu kurumlarının şeffaflıklarını yitirdikleri, hesap verebilirlikten hızla uzaklaştıkları otoriter sisteme doğru evrilmiştir. Son seçimlerde hatırı sayılır yerel yönetim biriminin idaresini alan muhalefet temsilcileri etki alanlarında, şeffaf, hesap verebilir bir şekilde yönetim örneği sergileyip asılın (vatandaşın) takdirini toplarken idarenin mutlak temsilcisi vekil (merkezi yönetim) aksi tutumunu sürdürmektedir. Hâlen birçok kamu kurumu ilgili kuruluşlar tarafından denetlenirken karşılaşılan olumsuzluklara yönelik yaptırım ve cezalar sadece muhalefet temsilcilerine adaletsizce uygulanmaktadır. Bu sürecin kısa süreli olacağı, asılın vekili sandıkta sorgulayacağı günlerin yakın olduğuna inançla dileğimiz, ülkemizin bir an evvel tüm kurumlarıyla hesap verebilir, şeffaf, denetlenebilir, adaletli, eşit yönetim ilkelerine sahip çağdaş ülkeler sınıfına yükselmesidir.



“ATA ALKAN”
SODEMSEN
İdari ve Mali İşler Müdürü



BELEDİYELERDEN HABERLER

HİZMET

Bornova Belediyesi, kamulaştırma işlemi tamamlanan ve 30 Ekim'de yaşanan İzmir depremi sonrası riski artan binaları yıkıyor. Yıkım alanını gezen Bornova Belediye Başkanı Mustafa İduğ, çevrede bulunan esnafı da ziyaret ederek yıkılan binaların yerine istedikleri yeşil alan taleplerini en kısa sürede değerlendireceklerini söyledi.

Mezitli Belediyesi Temizlik Müdürlüğü'ne ait robotik kollu araçlar 24 saat faaliyet gösteriyor. Covid-19 kapsamında alınan yeni tedbirlerle Temizlik İşleri personelleri ilçeyi daha temiz hâle getirmek için gece gündüz çalışıyor. Çalışanlar, rutin işlerinin yanında yeni tip konteynerleri vinç sistemine bağlı kolla kaldırarak çöp arabasına boşaltılmasını sağlıyor. Bu amaçla üretilmiş kapalı araçlarla çevreyi kirletmeden sık sık yıkanan konteynerlere atılan çöpler son derece hijyenik bir şekilde kamyonlarla nakil alanına taşınıyor.

Bozüyük Belediyesi'nin vizyon projelerinden birisi olan Çarşı Meydan Projesi'nde vatandaşların ve çevredeki binaların güvenliği için yapılan fore kazık çalışmaları tamamlanırken hafriyat çalışmalarında da sona gelindi.

İzmir Büyükşehir Belediyesi, Bornova'daki Dr. Behçet Uz Rekreasyon Alanı'nda yenileme çalışmalarını sürdürüyor. 2021 yılında yenilenen yüzüyle hizmete girecek alan; seyir terasları, FİFA standartlarında futbol sahası, her yaş grubuna uygun spor, eğlence ve dinlenme alanlarıyla kentin yeni cazibe merkezi hâline gelecek.

Lüleburgaz Belediyesi, Sosyal Destek Hizmetleri ve Zabıta Müdürlüğü ekipleri pazaryerlerindeki esnafa dezenfektan dağıtmaya başladı. İlk olarak Atatürk Mahallesi Semt Pazarı'ndaki 46 esnafa dezenfektan dağıtılırken önümüzdeki günlerde 274 pazarcı esnafına daha dezenfektan verilmesi hedefleniyor.

Kartal Belediye Başkanı Gökhan Yüksel'in öncülüğünde, bakımsız bir sahayken kısa sürede modern bir hâle getirilerek yapımı tamamlanan Atalar Spor Tesisi, bölgede yaşayan Kartallı vatandaşların ilgi odağı oldu. Özellikle Covid-19 salgınıyla beraber sokağa çıkma yasağında evlerinde olan minikler ve yaşlılar dışarı çıkmalarının serbest olduğu zamanları sahile gitmek yerine Atalar Spor Tesisi'nde değerlendiriyor. Kartal Belediyesi'nin hafta sonu açık hava spor etkinlikleriyle de tesis, vatandaşların uğrak mekânı hâline geldi.

Çukurova Belediyesi'nin toplu açılış ve temel atma töreni yapıldı. 530 kişilik Atatürk Öğrenci Evleri'nde yapılan törende konuşan Çukurova Belediye Başkanı Soner Çetin, belediye olarak ekonomik sıkıntıları bahane etmediklerini ve tasarruf tedbirleriyle dev hizmetleri hayata geçirdiklerini anlattı.

Torbalı Belediyesi, pandemi sürecinde özellikle çocuk oyun parklarında kullanılması için yeni bir makine üretti. Bir kamyonete ya da traktöre yüklenerek kullanılabilen tazyikli ve dezenfekte su makinesiyle artık ilçedeki parklar bol suyla yıkanabiliyor. Daha önce tulumla yardımıyla dezenfekte edilen parklar artık belediyenin ürettiği makineyle daha kolay ve detaylı temizleniyor.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, kendi imkânlarıyla tasarladığı makinelerle ve teçhizatlarla yerli üretimin gelişmesine katkıda bulunmaya devam ediyor. Fen İşleri Daire Başkanlığı çalışanları tarafından geliştirilen kılavuz çizgi makinesi, görme engelli vatandaşların rahat yürüyebilmeleri için düz zeminleri kısa sürede hissedilebilir yüzeylere dönüştürüyor. Büyükşehir belediyesi bu sayede kendi makinesini kendisi üreterek tasarruf da sağlıyor.

Konyaaltı Belediyesi, 3 Aralık Dünya Engelliler Günü'nde engelli vatandaşları sevindirecek yeni bir projeyi hayata geçirdi. Belediye, CK Enerji Akdeniz Elektrik Genel Müdürlüğü işbirliğiyle ilçenin iki ayrı noktasına akülü sandalye şarj istasyonu kurdu.

İzmir Büyükşehir Belediyesi, kullanılmış tıraş bıçaklarının neden olduğu çevre ve sağlık sorunlarının önüne geçmek amacıyla "Atık Jiletlerin Geri Dönüşümü" projesini başlattı. İzmir Berberler Odası işbirliğiyle yürütülen proje kapsamında kent genelinde faaliyet gösteren 4.500 berbere atık tıraş bıçağı kutusu dağıtılmaya başlandı.

Muğla Büyükşehir Belediyesi, Bodrum yeni terminali çatısına kurulumunu yaptığı 640 KWH güce sahip güneş panellerini devreye alarak enerji üretmeye başladı. İlk iki ayda 96.306 kwh elektrik üreten Bodrum Otogarı güneş panelleri belediye bütçesine yaklaşık 40.000 TL katkı sağladı.

Kartal Belediyesi'nin gerçekleştirdiği önemli projelerden biri olan Trafik Eğitim Parkı'nda çalışmalar tamamlandı. Kartal Yalı Mahallesi'nde hayata geçirilen projeye çocuklar trafiğin işleyişini ve kurallarını trafik parkında deneyimleyerek öğrenecek. 4-12 yaş aralığındaki çocukların kullanabileceği Trafik Eğitim Parkı'nda her şey çocuklara göre planlandı. Gerçek hayattaki caddelerin, yolların ve trafikle ilgili detayların minyatür hâlini barındıran parkurda çocuklara genel trafik eğitimi ve trafikte karşılaşılan olumsuz durumlarda neler yapılması gerektiğini içeren eğitimler verilecek.

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin depremzedelere ait eşyaların korunması için başlattığı ücretsiz depolama hizmetinden şimdiye dek 219 aile yararlandı. ESHOT Genel Müdürlüğü depolarında emanete alınan eşyalar burada 1 yıl boyunca tutulabilecek.

Narlidere Belediyesi, Güngören Caddesi'nde devam eden yenileme ve sağlıklaştırma çalışmaları hakkında bölgedeki esnafa yönelik bilgilendirme toplantısı düzenledi. Projenin detayları slayt gösterisiyle esnafa paylaşıldı. Cadde, kaldırım ve dükkân cepheleri için yapılacak düzenlemeler anlatıldı. Esnafın proje hakkındaki görüş ve önerileri toplandı.

İzmit Belediye Başkanı Fatma Kaplan Hürriyet, olası afet durumları için eylem planları geliştirmek ve afet hâllerinde zararı minimumda tutabilmek amacıyla Afet Yönetim Birimi'ni kurdu.

Arapgir Belediyesi, Milanalife şirketiyle İnönü Üniversitesi arasında protokol imzalandı. Teknopark'ta Mor Reyhan'dan yola çıkılarak antibakteriyel sıvı el sabunu ve antibakteriyel yüzey temizleyicisi çalışmaları başlayacak.

Lüleburgaz Belediyesi, kentteki ihtiyaç sahibi vatandaşlar için Sevgi Mutfağı Projesi'ni hayata geçiriyor. İhtiyaç sahipleri için yemek pişirmeye başlayan ekipler, adresleri tespit edilen vatandaşlara haftanın 7 günü yemek dağıtacak. Hayallerinin yoksulluğun tamamen bittiği bir Lüleburgaz olduğunu söyleyen Belediye Başkanı Gerenli, "Lüleburgaz'da hiç kimsenin yatağına aç girmesini istemiyoruz" diye konuştu.



İzmir Büyükşehir Belediyesi, 30 Ekim'de kenti vuran depremin ardından olası afetlere karşı hazırlıklarına hız verdi. ESHOT Genel Müdürlüğü de arama kurtarma çalışmalarında görev alan ekiplerin barınma sorununu çözecek ve ekiplerin dinlenmesini sağlayacak bir mobil barınma aracı üretti.

Bolu Belediye Başkanı Tanju Özcan, iç beton kaplama çalışmalarının sürdüğü Karadere İçme Suyu Tüneli'nde incelemelerde bulundu. 3.635 metre uzunluğundaki tünelin son durumu hakkında müjde veren Özcan, güney girişin beton kaplama işinin tamamlandığını bildirdi.

Edirne Belediyesi, yaşanması muhtemel kuraklık ihtimaline karşı kentin içme suyu ihtiyacını karşılayabilmek amacıyla iki barajın isale hattını birleştirmek için çalışma başlattı. Bu iki barajın isale hattının birleşmesiyle Kayalıköy Barajı'nda su azalrsa Edirne'nin içme suyu Süloğlu Barajı'ndan karşılanacak.

Akhisar Belediyesi, Aralık ayı meclis toplantısında pandemi sebebiyle işyerleri kapatılan kahvehane, kafe, internet kafe, okul kantini gibi işletmelere 500 TL nakdi yardım yapılması ve kapatılan işletmelerden kira alınmaması oybirliğiyle kabul edildi.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi tarafından büyük yatırım yapılan Hizmet Kompleksi'nde sona gelindi. İçerisinde otogar, itfaiye, ESMEK, eğitim ve toplantı salonları gibi alanların bulunduğu komplekste sıcak asfalt çalışmaları başladı.

Beşiktaş Belediyesi, kadınların karşılaştıkları şiddet karşısında psikolojik destek alabilecekleri, aynı zamanda sosyal haklarını öğrenip atölyeler düzenleyebilecekleri Kadın Dayanışma ve Yaşam Merkezi'ni hayata geçirdi. Kadınların yaşatacağı, üreteceği ve dönüştüreceği merkezde kadınlara pek çok hizmet sunulacak. Şiddet gören kadınlar ve çocukları merkezde psikolojik destek, hukuki danışmanlık, istihdam ve sosyal haklar gibi konularda destek alabilecek.



Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ve bağlı kuruluşu TESKİ'nin titizlikle sürdürdüğü çalışmalar sonucunda Süleymanpaşa ilçesine bağlı Naip Mahallesi'nde özellikle yaz aylarında yaşanan su sorunu çözüme kavuşturuldu. Ekipler ayrıca Naip Mahallesi'nde içme suyu paket arıtma tesisini de vatandaşların hizmetine sundu.

Bayraklı Belediyesi Veteriner İşleri Müdürlüğü, depremde enkaz altından kurtarılan evcil hayvanları rehabilite ederek yeni sıcak yuvalarına kavuşturuyor. Bu kapsamda 386 hayvanın tedavisini ve bakımını yapan veteriner hekimler, 18 can dostu da sahiplendirdi.

Alaplı Belediye Başkanı Nuri Tekin, "Koronavirüs vaka sayılarının en fazla artış gösterdiği iller arasında Zonguldak gelmektedir. İlçemizde de son günlerde vaka sayılarında hızlı bir artış vardır. Bu nedenle Alaplı Belediyesi olarak 2021 yıl itibarıyla vatandaşlarımızın en temel ihtiyacı olan ve pandemi sürecinde gerekli hijyeni sağlayan yaşam kaynağımız suya zam yapmama kararı aldık" dedi.

Tarsus Belediyesi, hayvanseverlerin hayata veda eden sevimli dostlarını defnedebilmeleri için Geçici Bakım Evi'nde bulunan 12 dönümlük araziye gömüye açtı. Can Dostlar Ebedi Mezarlığı adı altında inşa edilen alan ilk etapta 800 kapasiteli olarak belirlendi.

Mudanya Belediyesi, arazi ve imar yolu açma çalışmalarından beton, parke ve tretuvar yapımına dek pek çok mahallede hizmetlerini sürdürüyor.

Çankaya Belediyesi, pandemi sürecinde vatandaşın yanında olmaya devam ediyor. Belediye, ilçedeki 230 taksi durağına, 2.113 kuaför ve berber salonuna, 240 ibadethaneye, ilköğretim çağındaki 30.000 çocuğa, 65 yaş ve üstü vatandaşlara maske, kolonya ve dezenfektan desteği veriyor. Çankaya Belediye Başkanı Alper Taşdelen, "Belediye olarak vatandaşımızın ihtiyacı olduğu anda hep yanındayız. Bu sıkıntılı günleri birlikte atlatacağız. Çankaya Belediyesi ayrıca ihtiyaç sahibi olduğu belirlenen 1.000 çocuğa bot ve montla geliri düşük ailelere 40 ton kışlık meyve dağıtımını yapacak" dedi.

Kuşadası Belediyesi, havaların soğumaya başlamasıyla birlikte "can dostlar" olarak adlandırdığı sokak hayvanlarının barınma, beslenme ve su ihtiyaçlarını sağlamaya yönelik çalışmalarına hız verdi. Kedi ve köpek evlerinin sayısını artıran Kuşadası Belediyesi Park ve Bahçeler Müdürlüğü ekipleri kentin farklı noktalarına yerleştirilen mama ve su kaplarının bakımını tamamladı.

Zile Belediyesi ekipleri önümüzdeki haftadan itibaren karantina altına alınmış hemşerilerinin evlerine giderek sıcak yemek servisi yapacak.

Antalya Büyükşehir Belediyesi tarafından "temiz çevre, temiz toplum" anlayışıyla Serik'te inşa edilen Katı Atık Transfer Tesisi'nden Ocak-Ekim 2020 döneminde 56.704 ton çöp transfer edildi.

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin Bornova Gökdere'de Temmuz ayında temelini attığı Avrupa standartlarındaki Köpek Rehabilitasyon ve Sahiplendirme Merkezi'nde inşaat çalışmaları hızla sürerken proje hayvan hakları alanında çalışan sivil toplum örgütü temsilcilerinden tam not aldı. İzmir Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı Yıldız Devran, Hayvan Hakları Federasyonu (HAYTAP) yöneticileriyle birlikte inşaat alanına giderek çalışmaları inceledi. Sahipsiz, yaralı, hasta, engelli ya da bakıma muhtaç hayvanların tedavi edileceği ve sahiplendirilmelerinin teşvik edileceği merkezde 1.500 köpeğin barınacağı bilgisini veren Devran, "Önümüzdeki yıl Temmuz ayında hizmete alacağımız bu merkezimizle birlikte sokak hayvanları için yürüttüğümüz çalışmaları daha kapsamlı hâle getireceğiz. Yaklaşık 37.000 metrekaarelik alanda kurulan bu merkezimizin büyük bölümü hayvanların sağlığı göz önünde bulundurarak yeşil alana ayrıldı. "Satın alma sahiplen" sloganımız çerçevesinde yurttaşlarımız burada ortak bir alanda köpeklerle bir araya gelebilecek" dedi.

Çiğli Belediyesi tarafından ilçe sınırları içerisinde ikamet eden ve Covid-19 testi pozitif çıkan vatandaşların oturduğu binalarda ve evlerde ilaçlama çalışmaları başlatıldı. Pandemi dönemi boyunca salgınla mücadelenin yoğun olarak sürdürüldüğü Çiğli'de salgının tekrar yükselişe geçmesiyle birlikte yeni tedbirler hayata geçirilmeye başlandı. Covid-19 testi pozitif çıkan vatandaşlarla aynı binada veya evde yaşayan diğer bireylerin sağlığını korumak amacıyla başlatılan çalışmalar kapsamında talep edilen ikametler Çiğli Belediyesi ekipleri tarafından dip bucak ilaçlanıyor.

Ankara Büyükşehir Belediyesi Halk Ekmek Fabrikası ürün yelpazesine bir yenisini daha ekledi. Ankara Halk Ekmek Fabrikası tarihi 10.000 yıl öncesine dayanan siyez buğdayından Türkiye'nin siyez oranı en yüksek ilk ekmeğini üretti. Sağlıklı ve uygun fiyatıyla başkentlilerin sofralarının vazgeçilmezi olmaya aday "Ensiyez" adlı ekmeğe Başkent Market ve Halk Ekmek Fabrika Satış Mağazaları'nda satışa sunuldu.

Küçükçekmece Belediyesi kadın dayanışmasını güçlendirecek çalışmalarına hız kesmeden devam ediyor. Küçükçekmeceli kadınların el emeği, göz nuru ürünlerini satma fırsatı buldukları Hünerli Eller Çarşısı yeni yerine taşındı. Bundan böyle Hünerli Eller Çarşısı, Menekşe Sosyal Tesisleri'nin bahçesinde hizmet vermeye devam edecek.

Atakum Belediyesi, koronavirüs testi pozitif çıkan ya da temaslı olmaları nedeniyle evlerinde zorunlu karantinada kalan yurttaşlara yemek dağıtımını yapan Atakum Belediyesi Pandemi Destek ekibi ilk 10 günde 530 haneye giderek 1.529 Atakumlu'nun yaşamına dokundu. Atakum Belediye Başkanı Cemil Deveci, "Kentteki tüm ihtiyaç sahibi hemşerilerimize ulaşacağız" dedi.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, toplu ulaşımında unutulmuş eşyaların sahiplerine ulaştırılmasında yeni bir sisteme geçiyor. Üzerinde kimlik bilgileri olan eşyalar e-devlet sistemi üzerinden bildirim ve SMS aracılığıyla sahiplerine ulaştırılacak. Eşyası kaybolan yolcular da sistem üzerinden başvuru yapabilecek. İstanbulluların yolculuklarında en çok İstanbulkart ve kimlik gibi kişisel eşyalarını kaybettiği tespit edildi.

Gazimur Belediyesi, Gazimur'in adının dünyada duyulmasını sağlayan Gazimur Ulusal ve Uluslararası Çocuk Şenliği'nin düzenlendiği, festival, konser ve milli bayram kutlamaları gibi açık hava etkinliklerine ev sahipliği yapan Festival Alanı yenileniyor. Festival Alanı'nda zemin rehabilitasyonu yapılıyor. Gazimur Belediyesi tarafından yürütülen çalışma kapsamında alanın drenaj sistemi, otomatik sulama sistemi ve çimleri yenileniyor.

Samandağ Belediyesi Zabıta Müdürlüğü ekipleri Semt Pazarı'nda hem pazar esnafının hem de vatandaşların içinini ısıttı. Soğuk havaların etkisini göstermeye başladığı bugünlerde Samandağ Belediyesi Zabıta Müdürlüğü ekipleri sabahın erken saatlerinde Semt Pazarı girişinde "Sıcak Çorba ve Ekmek Dağıtımını" gerçekleştirdi. Ayrıca Zabıta Müdürlüğü ekipleri tarafından Covid-19 tedbirleri kapsamında HES Kodu ve maske denetimi yapıldı.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, Mart ayından itibaren salgının yayılmasını önlemek için özveriyle çalışan büyükşehir belediyesi, karantinada olan vatandaşların evlerinden çıkmamaları için su yüklemesi konusunda da ücretsiz destek sağlıyor. ESKİ ekipleri ALO 185 üzerinden kendilerine ulaşan pozitif, temaslı veya kronik rahatsızlığı olan vatandaşların evlerine giderek avans su yüklemesi gerçekleştiriyor. Hizmetin ücretsiz olarak haftanın 7 günü 09.00-00.00 saatleri arasında verildiğini ifade eden ESKİ yetkilileri, özellikle pozitif veya temaslı olan vatandaşların evlerinden çıkmamaları için bu hizmetin Mart ayından beri devam ettiğini belirtti.



Çerkezköy Belediyesi, artan Covid-19 vakaları ve Çerkezköy Devlet Hastanesi'nde yaşanan yoğunluk nedeniyle devlet hastanesi bahçesine bekleme çadırı kurdu.

Ataşehir Belediye Başkanlığı Konferans Salonu'nda Covid-19 tedbirleriyle ilgili yapılan çekilişte 25 hak sahibi yeni evlerinin kat ve daire numaralarını kendi çektikleri kurayla belirledi. Ataşehir Belediyesi ve Toplu Konut İdaresi Başkanlığı (TOKİ) arasında düzenlenen protokoller kapsamında alınan Belediye Meclis kararı neticesinde imar planları dahilinde yolda, yeşil alanda, kamu hizmetlerine ayrılan alanlarda kalan gecekonduların hak sahipleri yeni evlerine kavuştu.

Esenyurt Belediyesi İstihdam Merkezi (ESBİM), 300 Esenyurtlu vatandaşı daha iş sahibi yaptı. İlçedeki işsizlik sorununa çözüm bulmak amacıyla çalışmalarını sürdüren ESBİM bu kapsamda Kasım ayının ilk 15 gününde 1.200 vatandaşın istihdamını sağladı. Pandemi sürecinde iş bulmakta zorlanan vatandaşların yanında olan birim, geçen 11 ay içerisinde 9.400 kişiyi işe yerleştirdi.

Mersin Büyükşehir Belediyesi, Başkan Vahap Seçer'in öncülüğünde ihtiyaç duyan her vatandaşa ulaşmaya ve kapılarını çalmaya devam ediyor. Engelliler ve Sağlık Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'nın Evde Bakım Hizmetleri'nde başlayan yeni uygulama yaş almış vatandaşlara önemli fayda sağlıyor. Büyükşehir ekipleri ihtiyaç sahibi yaşlıların evlerindeki küçük çaplı birçok arızayı da onarmaya başladı. Kayıtlı 250 vatandaşın 65'i uygulamadan yararlandı ve memnun kaldıklarını belirtti. Yaş almışlar, artık priz, kapı zili ve musluk gibi basit arızaların onarımı için "acaba kimi aramam gerekiyor" kaygısına düşmüyor.

Mudanya Belediyesi, koronavirüs salgınıyla mücadele kapsamında Mudanya Devlet Hastanesi'nde görevli sağlık çalışanları için başlattığı ücretsiz servis hizmetini sürdürüyor. Belediyenin koronavirüsle mücadele çalışmalarına tahsis edilen servis araçları hastane personeline sabah ve akşam saatlerinde hizmet veriyor.



Antalya Büyükşehir Belediyesi'nin uygulayıcısı olduğu "Üreten Kadınlar, Kazanan Yarınlar" projesi kapsamında çalışmalar sürüyor. Korkuteli'de kurulacak "Kuru Gıda Üretim ve Paketleme Tesisi"ndeki çalışmalarda sona gelindi. Kavanozlu ürünler, büyükşehir belediyesine ait üretim ve dolun tesisi olarak faaliyete geçirilmesi planlanan eski aşevi binasında üretilecek.

Çankaya Belediye Başkanı Alper Taşdelen'in "21. Yüzyılın Halk Evleri" olarak nitelendirdiği Çankaya Evleri'nin 29.'sunun yapımı Öveçler'de devam ediyor. Çankaya Belediye Başkanı Alper Taşdelen: "Projesiyle mahalleye değer katacak örnek bir Çankaya Evi'ni daha ilçemize kazandırıyoruz. Göreve başladığımda 14 olan Çankaya Evi sayısını böylece 29'a çıkarmış olacağız" dedi.

Esenyurt Belediyesi, sağlık durumu hastanelere gitmeye elverişli olmayan vatandaşlar için başlattığı ücretsiz "Evde Sağlık" hizmetine hız kesmeden devam ediyor.

Atakum Belediyesi, 7256 sayılı kanun kapsamında emlak vergisi borçlarını yapılandırmak isteyen yurttaşlar için "e-yapılandırma" sistemi oluşturdu. Vergi mükelleflerinin pandemi sürecinde işlemlerini gerçekleştirmek için Atakum Belediyesi hizmet binasına gelmesine gerek kalmıyor. Tüm işlemler, belediyenin www.atakum.bel.tr adresli internet sitesi üzerinden gerçekleştirilebiliyor.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, KIPTAŞ eliyle İzmit'te "Afet Odaklı Sosyal Konut" üretmek için düğmeye bastı. İBB Başkanı Ekrem İmamoğlu, Aralık ayında temeli atılacak projenin hayata geçeceği arsayı İzmit Belediye Başkanı Fatma Kaplan Hürriyet'le birlikte gezdi.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, Sağlık İl Müdürlüğü'nden gelen talep üzerine hızlıca harekete geçen Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, koronavirüs testi olan ve özel aracı bulunmayan vatandaşlar için ücretsiz ulaşım hizmetine başladı. Vatandaşların test sonrası toplu taşımayı kullanmalarının önüne geçmeyi amaçladıklarını ifade eden büyükşehir belediyesi yetkilileri araçların vatandaşları evlerine en yakın noktaya bıraktığını belirtti.

Ankara Büyükşehir Belediyesi başkent prestij parklarını rengârenk hercai menekşelerle donatacak. ANFA, prestij parklarına dikmek üzere Altınpark Serası'nda kış mevsimine dayanıklı 150.000 adet hercai menekşe üretimi gerçekleştirdi. Büyükşehir belediyesi ayrıca büyük bir kısmı Ankaralı olan yerli üreticilerden aldığı toplam 4 milyon hercai menekşeyi de kent genelinde cadde ve bulvarlarla orta refüjlere dikecek.

Tarsus Belediyesi, tek kuruş para harcamadan sadece geri dönüşüm malzemelerini kullanarak 4 adet sera alanı kurdu. Belediye bu seralarda 40.000 süs bitkisi ve 50.000 fide üretecek. Bu ürünler Tarsus'un parklarında ve yeşil alanlarında kullanılacak. Böylece belediyenin peyzaj çalışmalarında süs bitkisi giderleri de azaltılacak.

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin Uzundere'de bir yıllık kullanım için depremzedelere açtığı dört bloktaki 224 konuttan 112'si teslim edildi. Beyaz eşyadan koltuk takımına kadar her türlü ihtiyacın giderildiği dairelerde kalan depremzedeler konutlardan ayrılrken mobilyaları ve beyaz eşyaları da yanlarında götürebilecek. Dairelerin elektrik, su, yakıt faturaları ve ortak giderler de bir yıl boyunca İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından karşılanacak. Uzundere'ye operatörler tarafından kurulan iki baz istasyonu sayesinde depremzedeler interneti de ücretsiz kullanabilecek. İki bloktaki tüm dairelerin teslim edildiği bölgede diğer iki blokta bulunan dairelerin de temizlik işlemleri tamamlanmak üzere.

Mersin Büyükşehir Belediyesi ekiplerinin MESKİ bünyesindeki birimlerde yer alan zeytin ağaçlarından topladığı zeytinler Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı personeli tarafından fabrikalarda zeytinyağına dönüştürülüyor ve Aşhane'de hazırlanan yemeklerde kullanılıyor.

Bozüyük Belediyesi tarafından yaklaşan kış mevsimi öncesinde sokak hayvanları için üretilen kulübeler yerlerine yerleştirildi.

Arhavi Belediyesi, geçtiğimiz kış gerçekleşen yoğun kar yağışı sebebiyle zarar gören Arhavi Gösteri Merkezi'nde onarım çalışmaları başladı. Yüklenici firma tarafından yürütülen çalışmaları Arhavi Belediye Başkanı Vasfi Kurdoğlu yerinde inceledi.

Antalya Büyükşehir Belediyesi, Gürsu'daki atölyelerinde kent merkezinde ve 19 ilçede ihtiyaç duyulan kent mobilyalarını kendisi üreterek belediye bütçesine katkı sağlıyor.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi, birinci derece deprem bölgesinde olması gerçeğinden hareket ederek depreme hazırlık konusunda kentsel dönüşüm eylem planı çalışmalarına da hız verdi.

Atakum Belediyesi, Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele Günü'nde başlattığı bilgilendirme çalışmalarını sürdürüyor. Kent genelinde açılan stantlarda yurttaşlara İstanbul Sözleşmesi ve İçişleri Bakanlığı'nın geliştirdiği KADES hakkında bilgiler sunulurken Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'nın çalışmaları anlatılıyor.

Nilüfer Belediyesi, sokağa çıkma kısıtlaması nedeniyle hayatı kısıtlanan 65 yaş ve üstü vatandaşların yanlarında olmaya devam ediyor. Nilüfer Belediyesi Sosyal Destek Hizmetleri Müdürlüğü'ne bağlı ekipler, Nilüfer Belediyesi'nin 444 16 03 numaralı telefonundan arayıp talepte bulunan vatandaşların ilaç ve market alışverişi gibi acil ihtiyaçlarını karşılıyor.

Kuşadası Belediyesi, Karaova Mahallesi sahil bandındaki 1 kilometrelik alanı yürüyüş yolu olarak düzenledi. Fen İşleri Müdürlüğü ekiplerince gerçekleştirilen çalışmaları mahalle sakinleri büyük bir memnuniyetle karşıladı.

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi, TEKPARK A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren tüm açık otoparklarda sağlık çalışanlarına ücretsiz hizmet veriyor.

Mersin Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 2020 Yılı Kasım Ayı Toplantısı'nın Üçüncü Birleşimi, Büyükşehir Belediye Başkanı Vahap Seçer başkanlığında Kongre ve Sergi Sarayı'nda yapıldı. Gündem konularına geçilmeden önce Başkan Seçer, Mersin Büyükşehir Belediyesi'nin 2020 yılı içerisindeki faaliyetleri ve 2021 yılı içerisindeki planlanan projeleri hakkında meclis üyelerini bilgilendirdi. 2020'de bankalardan borç kullanmadan 704.9 milyon TL bedelli 144 projeyi hayata geçirdiklerini anlatan Seçer, borç stoğunu da 2.2 milyar TL'den 1.6 milyar TL'ye indirdiklerini söyledi. Başkan Seçer, "2021 yılı için 199 projemiz var" dedi.

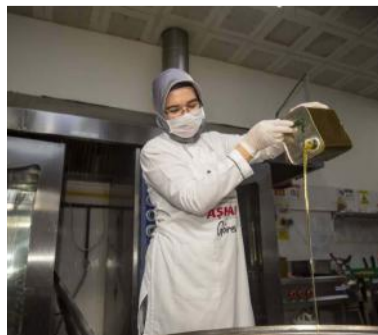
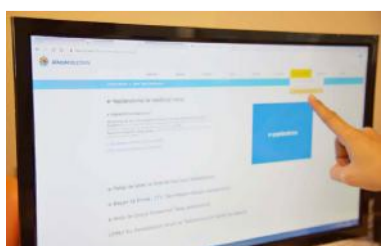
Adana Büyükşehir Belediyesi kent genelinde otobüs duraklarını kendi bünyesinde imal ederek tasarruf sağlıyor. Belediyenin demir profilden ve ahşaptan yaptığı duraklar estetik açıdan beğenilirken satın alınmasına oranla ucuza mal edilerek de halkın parası korunuyor.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, yeni nesillere daha temiz bir çevre bırakabilmek için çalışmalarını sürdürüyor. Büyükşehir belediyesi tarafından özellikle pandemi sürecinde başkentteki tıbbi ve katı atıklar özenle toplanırken bu kapsama giren atıklar Sincan Çadırtepe'de bulunan ITC Entegre Endüstriyel ve Tıbbi Atık Bertaraf Tesisleri'nde imha ediliyor. Büyükşehir belediyesi diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla imha sürecini yakından kontrol ediyor.

Mersin Büyükşehir Belediyesi'nin geniş kesimlere ulaşan ve memnuniyetle karşılanan projeleri arasında yer alan 1 Ekmek 1 Çorba Projesi sabahın erken saatlerinde içleri ısıtmayı sürdürüyor. Projeden sabah 05.00 civarında tarlalarda çalışmak için servislere binen tarım işçileri de faydalanıyor. Geçtiğimiz yıl ilk kez uygulanan ve kış aylarının gelmesiyle birlikte bu yıl da başlatılan "1 Ekmek 1 Çorba", 6 ilçede 28 noktada yurttaşlara ulaştırılıyor. Sıcak çorbalar önümüzdeki günlerde 13 ilçenin tamamında vatandaşlara dağıtılacak.

Mudanya Belediye Başkanı Hayri Türkyılmaz, "Koronavirüs kısıtlamaları sürecinde vatandaşlarımız Zabıta Müdürlüğü'ne bağlı ALO 153 hattımızı arayarak taleplerini iletebilirler. Sokağa çıkma yasağı bulunan 65 yaş üstü vatandaşlarımızın alışveriş ihtiyaçlarını ilk kısıtlama döneminde olduğu gibi karşılamaya devam edeceğiz" dedi.

İzmir Büyükşehir Belediyesi Mavişehir'de özellikle kış aylarında deniz seviyesinin yükselmesiyle oluşan taşkınlarla son verecek Kıyı Rehabilitasyon Projesi'ni hızla sürdürüyor. Yaşanan sıkıntıları sona erdirecek 32.5 milyon TL'lik yatırımın iş bitim tarihinden önce tamamlanması için ekipler yoğun tempoda çalışırken 2.088 metrelik su içi betonun 500 metresinin tamamlandığı bildirildi.



DAYANIŞMA

Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur Yavaş, pandemi sürecinde iş yerlerini kapatmak zorunda kalan esnafın dertlerini dinlemek, yaşadıkları sıkıntılara çare bulmak ve mağduriyetleri gidermek için sektör ve esnaf odalarının temsilcileriyle bir araya geldi. Esnafa bu süreçte Büyükşehir Belediyesinin imkanları doğrultusunda destek olacağını açıklayan Başkan Yavaş, "Garsondan komiye kadar hepsini düşünüp esnafımızın ihtiyaçlarını karşılamaya çalışacağız. Kimsenin aç ve açıkta kalmasına gönlümüz razı değil. Kafe ve lokantalarını kapatan esnafımızdan karantinadaki vatandaşlarımıza ulaştırmak üzere yemek de temin edeceğiz" dedi.

Beşiktaş Belediye Başkanı Rıza Akpolat, Covid-19'u yenip iyileştikten sonra salgınla mücadele çalışmalarına katılmaya başladı. Akpolat, zorlu bir sürecin dayanışmayla üstesinden geleceklerini belirterek "Pandemi, dayanışmadan daha güçlü değildir. Şimdi hep birlikte daha yoğun dikkatin, dayanışmanın ve mücadelenin zamanıdır. Saha çözüm ekiplerimizle kısa süre içinde maske, sosyal mesafe ve hijyen kurallarına uyarak bugüne kadar 17.776 haneyi ve 530 işyerini ziyaret ettik, kamusal alanlarda komşularımızla buluştuk" dedi.

Kuşadası Belediyesi, havaların soğumasıyla birlikte ihtiyaç sahibi ailelere yakacak yardımında bulunmaya başladı. Geçen sene yaklaşık 1.800 ihtiyaç sahibi aileye 380 ton yakacak yardımında bulunan Kuşadası Belediye Sosyal Yardım İşler Müdürlüğü, bu yıl 2.000 aileye 400 ton kömür dağıtacak.

Efeler Belediyesi, koronavirüs testi pozitif çıkan ve evlerinde karantinaya alınan vatandaşlarla İl Hıfzıssıhha Kurulu kararı dolayısıyla evlerinden çıkamayan 65 yaş üstü vatandaşların ihtiyaçlarına koşuyor. Koronavirüs testleri pozitif çıkan ve karantinaya alınan ailelerin ihtiyaçları belediye ekipleri tarafından karşılanmaya devam ediliyor. Ücretsiz dezenfeksiyon işlemi yapılırken karantinadaki ailelerin çöpleri de Temizlik İşleri Müdürlüğü tarafından evlerinden alınıyor.

Yenimahalle Belediyesi'nin Karşıyaka Kapalı Pazaryeri ve Sosyal Tesisi içerisinde Yenimahalle esnafı ve bağışçıların yardımlarıyla oluşturduğu Derman Toplumsal Dayanışma Merkezi ilçedeki ihtiyaç sahiplerine can suyu oluyor.

Seyhan Belediyesi, Covid-19 virüsüne yakalanıp tedavi süreci evde devam eden bireylerin temel ihtiyaçlarını karşılamak üzere özel donanımlı personelle alışverişlerini yapıyor, ihtiyacı olanlara yardımda bulunuyor.

Artvin Belediyesi, Belediyeye borcu olan kişi ve kuruluşların vergi, kira ve diğer borçlarını yapılandırmaya ve gecikme faizlerini silmeye başladı.

Odunpazarı Belediyesi Aşevi, ihtiyaç sahibi lokantacı esnafına dağıtılmak üzere Eskişehir Lokantacılar Odası'na erzak kolisi götürdü.

İzmir Büyükşehir Belediyesi, depremzedelerin beyaz eşya ihtiyacını karşılamak için yürütülen kampanyaya destek çağırısını yineledi. Başkan Tunç Soyer, "Dayanışmayı ne kadar büyütürsek yaralarımızı o kadar çabuk sararız" dedi.

Bolu Belediyesi kamuoyunda "Vergi Affı" olarak bilinen "7256 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun" kapsamında borç yapılandırmalarının başladığını duyurdu. Yapılandırma çerçevesinde belediyeye borcu olan tüm kişilerin veya kuruluşların vergi, ceza ve harçlarının gecikme faizleri silinerek peşin ve taksitle ödeme imkânı sağlanıyor.

TARIMA DESTEK

Muğla Büyükşehir Belediyesi, "Üreten Köylü Milletin Efendisi Olacak" sloganıyla Yatağan ilçesinin Bahçeyaka Mahallesi'nde 50 dönümlük arazide "Akıllı Tarım Çiftliği" kurdu. 50 dönümlük arazi üzerine kurulan Akıllı Tarım Çiftliği'nde lavanta ve Karakılçık buğdayı yetiştiriliyor. Akıllı Tarım Çiftliği'nde ayrıca Akıllı Sera Sistemi, Akıllı Sulama Sistemi, Akıllı Hayvancılık Sistemi, Akıllı Kümes Sistemi ve Akıllı Arıcılık Alanı oluşturulacak.

Çanakkale Belediyesi, iyi tarım uygulamaları kapsamında gerçekleştirdiği tarımsal üretimine kışık sebzelele devam ediyor. Tarımsal üretim konusunda yaptığı örnek çalışmalarla "İyi Tarım Uygulamaları" sertifikasını almayı başaran Çanakkale Belediye bu doğrultuda gerçekleştirdiği çalışmalarını kışık sebze üretimine sürdürüyor.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, sıfır atık kapsamında geri dönüşüme verdiği büyük önemle sonbahar yapraklarını kompostla gübre hâline dönüştürerek bitkiler için besin olarak kullanıyor.

Mersin Büyükşehir Belediye Başkanı Vahap Seçer, kent genelinde üretimi ve üreticiye destekleyen önemli çalışmalara imza atmaya devam ediyor. Üreticiye fide ve fidan, kırsalda yaşayan ve geliri olmayan kadın üreticilere koyun ve keçi, kırsal mahalle çiftçilerine "Üzüm Sıkma Makinesi", erik üretici kooperatiflerine "Erik Boylama Makinesi" gibi desteklerle tarımsal üretime katma değer kazandıran Başkan Seçer son olarak 3 ilçede süt üreticileri kooperatiflerine "Süt Soğutma Tankı" desteği sundu.

Akhisar Belediyesi, Ata tohumu Karakılçık buğdayının üretimini yaygınlaştırma projesini hayata geçirdi. Akhisar Belediye Başkanı Besim Dutlulu, ilk tohumları belediyenin tarım arazilerine serpti.

Antalya Büyükşehir Belediyesi, Gündoğmuşlu çiftçilere 1 ton buğday ve yem bitkisi tohumu desteğinde bulundu. Dağıtılan tohumları toprakla buluşturan çiftçiler, "Büyükşehir belediyesinin bu destekleri yükümüzü hafifletiyor" dedi.

Seyhan Belediyesi, Adana'da bir ilk olan "Kompost Üretim Tesisi"nde pazar, park ve bahçe atıklarını kompostla dönüştürerek hiçbir masraf yapmadan tamamen kendi imkânlarıyla organik gübre olarak toprağa geri kazandırmayı planlıyor. Kompost üretiminde birlikte hem toprağı iyileştirici özellikte ürün elde etmek hem de organik gübre kullanımını ve geri dönüşümü yaygınlaştırmak hedefleniyor.

Muratpaşa Belediyesi, Yamansaz'da 45 dönümlük alanda başladığı buğday ekimini tamamladı. Belediye Başkanı Ümit Uysal, "Pandemi sürecinde alacağımız önlemlerden biri de gıda üretimine önem vermek ve olabildiğince mevcut olanaklar içerisinde üretim yapmak" dedi.

Çanakkale Belediyesi, geçtiğimiz sezon ilk denemesi gerçekleştirilen Karakılçık buğday ekimi ve hasadının ardından yeni sezon çalışmalarına da başladı. Atalık tohumların yaşatılması, tarımsal üretimin desteklenmesi ve sağlıklı gıdaya ulaşımın kolaylaştırılması adına faaliyetlerini hızla sürdüren Çanakkale Belediye, geçtiğimiz yıl ilk denemesi yapılan ve iyi bir verimin elde edildiği Atalık miraslarımızdan biri olan Karakılçık buğdayını bu dönem 10 dönümlük alanda toprakla buluşturdu.



VERGİ BORÇLARINIZI YAPILANDIRMAYI UNUTMAYINIZ.

SON MÜRACAAT TARİHİ 31 ARALIK 2020

7256 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun

ULAŞIM

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, İSPARK açık, katlı ve yol üstü otoparklarında kısa bir süre önce başlattığı kredi kartı ve İstanbulkart'la ödeme imkânına bir yenisini daha ekledi. Sürücüler tüm İSPARK'larda temassız ödemeye anında, kolay ve güvenli işlem yapabilecek.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, başkentte dev ulaşım projelerini birer birer hayata geçiriyor. Trafik akışını rahatlatan, can güvenliğini önceleyen ve kazaların önüne geçen ulaşım projeleriyle başkentlileri buluşturan Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur Yavaş, çıkılacak ihalenin ardından Turan Güneş Bulvarı üzerinde TRT önünde üst geçit köprüyle Panorama Kavşağı'nda alt geçit inşa edeceklerini açıkladı. Başkan Yavaş, "Ankaralı'nın can güvenliği bizim en büyük önceliğimiz" dedi.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, İETT ve İstanbul'a hizmet sağlayan özel halk otobüsü şirketleri, İBB Başkanı Ekrem İmamoğlu'nun tanıklığında "dönüşüm" anlaşması imzalandı. İstanbul ulaşımı için devrim niteliğindeki anlaşmaya tanıklık eden İmamoğlu, "Biz adaleti, hizmeti, eşitliği savunan insanlarız. Biz, var olan haklarını koruyan ama günün ve çağın koşullarında 16 milyon insanın daha iyi hizmet alması konusunda da yenilikleri mutlaka masaya koyup tartışmak zorunda olan bir yönetimiz. Burada yaptığımız şey, tam da buydu. Umarım bu işbirliği farklı meslek kuruluşlarına, dallarına ya da farklı ulaşım araçlarına da örnek olur. Gerçekten sistemi bütünleştirmek, entegre etmek ve bir bütün gibi süreci yönetebilmek büyük bir kabiliyet olacak" dedi.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Marmaray'da 9 aydır uygulanan aktarma indirimi TCDD'nin itirazı sonucu mahkeme kararıyla kaldırıldı. İBB'nin geçen hafta UKOME'ye getirdiği aktarmanın devam etmesi yönündeki yeni karar ise, merkezi yönetim temsilcilerinin oyçokluğuyla reddedildi. Ancak İBB karara itiraz etti, süreç devam ediyor.

Ankara Büyükşehir Belediyesi şehir trafiğini rahatlatmak için projelerle başkentlileri buluşturmaya devam ediyor. "Ankaralı hemşerilerimizin ulaşım sorununu çözmek bizim görevimizdir" diyen Başkan Mansur Yavaş, Temmuz ayında Hasköy Köprüsü Kavşak çalışmasını başlattı. 3 gidiş-3 geliş toplam 6 şeritten oluşan ve havaalanı yolunda kesintisiz trafiği sağlayarak kazaların önüne geçecek olan Hasköy Köprüsü Kavşak çalışmasında Fen İşleri Daire Başkanlığı ekipleri yaklaşık %45 oranında ilerleme sağladı.



EĞİTİM

Nilüfer Belediyesi, kırsal mahallelerde çocuklara ücretsiz internet olanağı sağlamak için kablosuz internet istasyonları kurmaya başladı. Çocukların ve gençlerin internete ulaşımını kolaylaştırmak için başlatılan projenin ilk adresi Konaklı Mahallesi oldu.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi tarafından 2014 yılında çocuk haklarına dair farkındalığın artması için başlatılan projeye ortaya çıkan "Kırılmayan Hayaller" kitabı 11. baskıya ulaşarak Türkiye'nin dört bir yanından 40.000 çocuğa ulaştı.

Balçova Belediyesi ve Ege Veteran Tenis Derneği tarafından bu yıl yedincisi düzenlenen Cumhuriyet'in Çocukları Tenis Turnuvası'nın gelirleriyle Balçovalı çocuklara tablet alındı. Pandemi nedeniyle uzaktan eğitim gören öğrencilere destek olmak için tüm imkânları kullandıklarını ifade eden Balçova Belediye Başkanı Fatma Çalkaya, "Turnuvasımızın geliriyle daha önce üniversite öğrencilerimize destek oluyorduk. Şimdi de uzaktan eğitim gören çocuklara destek oluyoruz. Bu amacımıza katkı koyarak turnuvaya katılan tüm sporculara teşekkür ediyorum" dedi.

Dazkırı Belediyesi, zamanının büyük kısmını evinde geçiren çocuklar için eğitimlerine katkı sağlamak amacıyla Belediye Ders uygulamasını öğrencilerin hizmetine sundu.

Mersin Büyükşehir Belediyesi, Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı bünyesinde hizmet veren Eğitim ve Öğretimi Destekleme Kurs Merkezleri, Mentörlük (sınıf öğretmenliği) sistemini kurarak 19 öğrenciye 1 öğretmen düşecek şekilde bir takip sistemi oluşturmanın yanında kaynak kitap desteğiyle de üniversite hayali kuran öğrencilerin yüzünü güldürdü.

Çanakkale Belediye Başkanı Ülgür Gökhan, ürettikleri dev heykellerle isimlerinden söz ettiren Çanakkale'nin genç ve başarılı sanatçılarıyla atölyelerinde bir araya geldi. Küçük Sanayi Sitesi'ndeki atölyelerinde yurtdışından aldıkları dev heykel siparişleri için yoğun bir tempoyla çalışan kentin genç sanatçıları ve eserleri kentlilerin de ilgisini çekmeye başladı.

Kuşadası Belediyesi, pandemi nedeniyle uzaktan eğitim gören çocuklara 150 tablet bilgisayar dağıttı. Tabletlerine kavuşan öğrenciler Belediye Başkanı Ömer Günel'e teşekkür etti. Başkan Ömer Günel, tablet başışı kampanyasının devam ettiğini belirterek "Zor süreçler ancak dayanışmayla aşılabılır" dedi.

Çanakkale Belediyesiyle Çevre ve Kültür Değerlerini Koruma ve Tanıtma Vakfı (ÇEKÜL), çocukların ve gençlerin gelişimine öncelik veren çevrimiçi eğitimlerine başlıyor. Çocukların ve gençlerin yaratıcı düşünce pratiklerini harekete geçirebilmelerini amaçlayan ÇEKÜL Bilgi Ağacı Çevrimiçi Atölyeleri, Çanakkale Belediyesi işbirliği ve disiplinlerarası bir yaklaşımla farklı öğrenme stillerini ve çoklu zekâ kuramını geliştirmeye yönelik 3 farklı çevrimiçi atölye gerçekleştirecek.

Beylikdüzü Belediyesi, Covid-19 tedbirleri kapsamında yüz yüze eğitime ara verilmesinin ardından KÜLTÜR-SEM bünyesinde verdiği LGS ve YKS kurslarını online ortama taşıdı. Belediyenin yaptığı online ve interaktif eğitim atağı, öğretmenlerinden ve sınıf arkadaşlarından ayrı kalan öğrencilere motivasyon olurken öğretmenler internet ortamında da olsa öğrencilerine kavuşmanın mutluluğunu yaşadı.



Antalya Büyükşehir Belediyesi, 19 ilçenin tamamında açılması hedeflenen kreşleri bir bir hayata geçiriyor.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, "Gelecek Eskişehir'den Gececek" sloganıyla hizmet veren ve her yıl on binlerce kişi tarafından ziyaret edilen Bilim Deney Merkezi ve Sabancı Uzay Evi, etkinliklerini çevrimiçi olarak gerçekleştiriyor. Çocuklara, yetişkinlere ve eğitimcilere özel atölyelerin düzenlendiği merkezde ilk kez sesli betimleme tekniğiyle görme engellilere özel bir program düzenlenecek.

Mersin Büyükşehir Belediyesi, Türkiye'de çocuklara yönelik cinsel istismarın ve ihmalin önüne geçmek amacıyla sürdürülen çalışmalara destek veriyor. Mersin Büyükşehir Belediyesi, psikologlar eşliğinde verdiği "Mahremiyet Eğitimi"yle çocuklarda farkındalık oluşturuyor. Beden eğitimi öğretmenlerinin gerçekleştirdiği "Kişisel Savunma Eğitimi"nde ise, olası bir saldırı karşısında çocukların korkmadan ve mağduriyet yaşamadan hasarı minimuma indirmeleri ve kendilerini savunabilmeleri amaçlanıyor. Eğitimlerden bugüne kadar yaklaşık 500 çocuk yararlandı.

Beylikdüzü Belediyesi'nin, anne adaylarının gebelik, doğum ve lohusalık dönemlerini kaygıdan uzak ve sağlıklı geçirebilmesi adına hayata geçirdiği Gebelik Okulu'nun yeni dönem kayıtları başladı. Pandemi sebebiyle online olarak gerçekleşecek iki haftalık eğitim programında anne adayları gebelik öncesi ve sonrası süreç hakkında merak ettikleri konularla ilgili uzman hekimlerden bilgi alarak bilinçlenecek.



Çanakkale Belediyesi olarak çocuklarımız ve gençlerimizin yararına dijitalce pratiklerini harekete geçirebilecekleri ÇEKÜL Bilgi Ağacı Çevrimiçi Atölyeleri ile buluşturuyoruz.



ETKİNLİK

Safranbolu Belediye Başkanı Elif Köse, Covid-19 mücadelesi kapsamında sokağa çıkma yasağı uygulamalarının getirildiği hafta sonları evde kalarak mücadeleye destek veren vatandaşlar için online yayın yapacak. Instagram üzerindeki canlı yayında her hafta farklı konu ve uzman konukların yer aldığı programda araştıran, geliştiren, öğrenen bir Safranbolu için sorular soracak. Türkiye’de ilk defa gerçekleşen program 11.200 izleyiciye ulaştı. Başkan Köse’nin Cumartesi 20.30’da Instagram üzerinden yaptığı canlı yayını yerel yönetimlerin hizmet ağının genişletilmesinde önemli bir adım oldu.

Ataşehir Belediyesi, tüm etkinliklerini Ataşehirlilerin evine konuk ediyor. Pandemi nedeniyle kesintiye uğrayan canlı kültür-sanat faaliyetlerini sürdürebilmek adına tüm kültür merkezlerini tam donanımlı birer stüdyo hâline dönüştüren Ataşehir Belediyesi, Aralık ayı için çok renkli bir program hazırladı. E-Kültür Merkezi kapsamında tüm etkinlik ve söyleşiler; Youtube, sosyal medya hesapları, Spotify ve Radyo Ataşehir’den yayınlanıyor. Aralık ayıyla birlikte birbirinden keyifli ve eğlenceli konserler, çocuk tiyatroları, atölyeler, söyleşiler, seminerler ve daha birçok etkinlik devam edecek.

Gaziemir Belediyesi’nin düzenlediği 54 ilden 514 sporcunun katıldığı çevrimiçi satranç turnuvasında dereceye girenler ödülleri Belediye Başkanı Halil Arda’dan aldı.

Tepebaşı Belediyesi Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü yetkilileri, “Yarınlara İçin Bugün Harekete Geç” proje etkinliğine katılarak Tepebaşı Belediyesi’nin geri dönüşüm uygulamalarını aktardı.

Küçükçekmece Belediyesi hem kültür sanattan uzak kalmamak hem de dayanışmayı artırmak için 1 ay boyunca pek çok etkinliği dijital festivalle evlere taşıyor. 1 ay boyunca evlere konuk olacak dijital festival, Sefaköy, Cennet, Atakent Kültür ve Sanat Merkezleri, Yahya Kemal Beyatlı Gösteri Merkezi, Müzik Akademisi ve Güzel Sanatlar Akademisi’nden online yayınlanacak.

Nilüfer Belediyesi kütüphaneleri’nin iki haftada bir düzenlediği “Misi Akademi”nin bu haftaki konuğu, sevilen yazar Nihan Kaya oldu. Kaya’nın “Okuma ve Yazma Ekseninde Acının İyileştirici Gücü ve Annie G. Rogers” başlığıyla yürüttüğü atölyeye ilgi büyüktü.

Çanakkale Belediyesi Kasım ayı boyunca düzenlediği dijital etkinliklerle sanatı çocukların evine getirdi. Kültür etkinlikleri kapsamında düzenlenen ve Çanakkale Belediyesi’nin Youtube hesabından yayınlanan dijital atölye ve çocuk oyunları ile çocuklara neşeli dakikalar sunuldu.

İzmir Büyükşehir Belediyesi’nin “Dünyanın Geleceği, Geleceğin Dünyası” başlığıyla ev sahipliği yapacağı felsefe seminerleri çevrimiçi düzenlenecek.

Odunpazarı Belediyesi, Gençlik Merkezleri’nde düzenlediği atölye çalışmalarına koronavirüs salgını nedeniyle online ortamda devam ediyor. Çeşitli branşlarda gerçekleştirilen atölyelerle gençlerin kişisel eğitim çalışmalarından ve sosyal hayattan uzaklaşmaları önleniyor.

Muratpaşa Belediyesi’nin Türkiye’nin en geniş kapsamlı sağlıklı yaşam projesi, Sağlıklı Muratpaşa Hareketi kapsamında diyetisyenler, 26 Kasım Demir Eksikliği Günü’nde farkındalığı artırmak için tarihi Üç Kapılar’da bilgilendirme standı açtı.

Küçükçekmece Belediyesi, pandemi sürecinde birbirinden faydalı içerikleri sosyal medya hesaplarından online olarak vatandaşlarla buluşturmaya devam ediyor. Aile ilişkilerinin daha çok önem kazandığı Covid-19 günlerinde aile içi pozitif iletişim yöntemlerini Uzm. Klinik Psikolog Aykut Koçak, Küçükçekmece TV’de anlattı.

Büyükçekmece Belediyesi, “Deprem ve Diğer Doğal Afetlere Hazırlık Eylem Planı” çerçevesinde bilim insanları ve AKUT Vakfı’yla birlikte deprem öncesi ve sonrasında yapılması gerekenleri planlıyor.

Şişli Belediyesi, AKUT’un kurucu başkanlığını yürütmüş ve Türkiye’nin arama kurtarma alanında en önemli uzmanlarından olan Nasuh Mahruki’yle Temel Afet Eğitimi serisine başladı.

Esenyurt Belediyesi Kadın ve Aile Müdürlüğü’yle Esenyurt Kent Konseyi Kadın Meclisi, 25 Kasım Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele Günü dolayısıyla Cumhuriyet Meydanı’nda etkinlik gerçekleştirdi. Meydana kurulan stantlarda kadına yönelik şiddete dikkat çeken el broşürleri ve rozetler dağıtıldı, müzik dinletisi yapıldı.

Çankaya Belediyesi Zülfü Livaneli Kültür Merkezi, Ressam Hüseyin Yıldırım’ın Mustafa Kemal Atatürk’ün 27 Aralık 1919’da Ankara’ya gelişinin 101. yılına özel hazırladığı “Bir Başkadır Ankaram” resim sergisine ev sahipliği yapıyor.



DİĞER

Mersin Büyükşehir Belediyesi’yle Uluslararası Göç Örgütü (IOM) arasında güneş enerjisiyle çalışacak “Gıda Kurutma Tesisi”nin kurulmasına ilişkin İyi Niyet Sözleşmesi imzalandı. Uluslararası Göç Örgütü tarafından Mersin Hal Kompleksi içerisinde 100.000 dolarlık maliyetle kurulacak olan tesis, büyükhşehre hibe edilecek.

Karkamış Belediye Başkanı Ali Doğan, “Genel Merkez’in himayesinde uygulanan ve derman belediyeçiliğinin tüm vatandaşlarımıza ulaştırılmasını amaçlayan ‘Kardeş Belediye’ uygulaması kapsamında destekçimiz olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi Yerel Yönetimler Koordinatörü ve Ekibi’yle Karkamışa yapacağımız proje ve hizmetleri istişare ettik. Karkamış’ın geleceği için çok önemli olan bu görüşmede planlanan projeleri en kısa zamanda hayata geçireceğiz. Bu vesileyle Genel Başkan Yardımcısı Seyit Torun’a ve İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu’na Karkamışa gösterdikleri yakın ilgiden dolayı teşekkürlerimi sunarım” dedi.

Mersin Büyükşehir Belediye Başkanı Vahap Seçer başkanlığında gerçekleştirilen Büyükşehir Belediye Meclisi’nin 2020 Yılı Kasım Ayı Toplantısı’nın Üçüncü Birleşimi’nde kentte ihtiyaç duyulan çevre dostu 100 CNG’li otobüs alımı kapsamında 22 milyon avroya kadar dış kredi kullanılması yetkisi oybirliğiyle kabul edildi.

Kadıköy Belediyesi, 3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında pandemi döneminde hem görme engellilerin daha fazla sesli kitaba erişimini hem de yurttaşların sürece katkı sunmalarını sağlamak amacıyla “Evde Kal Kitaplara Ses Ver” sloganıyla kampanya başlattı. Pandemi evde izole olan yurttaşları evde kitap okumaya davet eden kampanyayla Sesli Kütüphane arşivinde bulunan sesli kitapların sayısının ve çeşitliliğinin artırılarak görme engelli bireylerin daha fazla kitaba erişimleri hedefleniyor.



Mezitli Belediye Başkanı Neşet Tarhan, 3 Aralık Dünya Engelliler Günü'nde Mezitlilere engelsiz bir kent sunmanın mutluluğunu yaşadıklarını söyledi. Sokak, park gibi sosyal alanları engelli vatandaşların yaşamlarını rahat şekilde sürdürecekleri şekilde planladıklarını ifade eden Başkan Tarhan, başta Belediye Hizmet Binası olmak üzere tüm tesis ve birimleri engellilerin daha kolay kullanabileceği şekilde dizayn ettiklerini belirtti.

Bornova Belediyesi, 3 Aralık Dünya Engelliler Günü'nde sağlık kahramanlarına anlamlı bir jestle "Yanınızdayız" mesajı verdi. Bornova Belediye Başkanı Mustafa İduğ ve Sağlık Hizmetleri Müdürlüğü personeli işaret dilini kullanarak "Memleketim" şarkısını seslendirdi. Sosyal medyada büyük beğeni alan farkındalık çalışmasında Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu da yer aldı.

Nilüfer Belediyesi'nin oyun yazarlığı konusunda Türk tiyatrosuna nitelikli eserler kazandırmak, genç yazarları tiyatro yazarlığına teşvik etmek, yerli tiyatro oyunu repertuarını zenginleştirmek amacıyla her yıl Mitos Boyut Yayınları işbirliğiyle düzenlediği Sahne Eseri Yazma Yarışması bu yıl da büyük ilgi gördü. Bu yıl dördüncüsü düzenlenen yarışmanın ödül töreni Nilüfer Belediyesi Barış Meclisi'nde gerçekleştirildi. 146 eserin başvurduğu yarışmada, başvuru kriterlerini karşılayan 133 eser arasından 13'ü finale kalmaya hak kazandı.

Mersin Büyükşehir Belediye Başkanı Vahap Seçer, Türkiye belediyeçilik tarihinde önemli bir adım atarak "Kapsayıcı ve Erişilebilir Şehirler Küresel İlkeler Sözleşmesi"ne imza attı. Sözleşme kapsamında Mersin'de yaş almış bireylerin, çocukların, özel gereksinimli bireylerin kentteki kapsayıcılıklarının ve erişilebilirliklerinin daha da artırılması hedefleniyor. Sözleşmenin kurucu imzacıları arasında Berlin, Amman, Curitiba, Chicago, Sao Paulo, Laayoune, New York ve Rio de Janeiro kentleri yer alıyor.

Mersin Büyükşehir Belediye Başkanı Vahap Seçer'in Mersin'e kazandırdığı önemli projelerden biri olan Kariyer Merkezi, pandemi dönemine rağmen çalışmalarını sürdürüyor. Online sürdürdüğü toplantılarla işgücü piyasasının önemli isimlerini ağırlayan Kariyer Merkezi, çalışmaya ve Mersin'e vizyon kazandırmaya devam ediyor. Kariyer Merkezi'nin 36 kurumun işbirliğinde başladığı ve her programda işgücü piyasasının önemli isimlerini ağırladığı Dijital Liderler Mersin'de Projesi'nin Kasım dönemi konusu Dünya Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı Şeref Oğuz oldu.

Kadıköy Belediyesi, 12 yaşından büyük erkek çocuklarıyla sığınma evlerine kabul edilmeyen şiddet mağduru kadınlara ve oğullarına yönelik Kadın Yaşam Evi'ni hizmete açtı.

Konak Belediyesi ve Kent Değerlerini Koruma ve Geliştirme Derneği işbirliği arasında yürütülen ve tarihi İstiklal Okulu'nu yeniden şehre kazandıracak Konak Yenilikçi Öğrenme Merkezi Projesi Türkiye'nin en prestijli ödülleri arasında Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde "İşbirliği" ödülünü kazandı.

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, "Barselona +25: Avrupa-Akdeniz Ortaklığındaki Şehirlerin Belediye Başkanları Konferansı"na katıldı. Başkan Tunç Soyer, Akdeniz'deki kültürel çeşitliliğin önemine vurgu yaptı. Bölgesel işbirliği amacıyla başlatılan Barselona sürecinin 25. yılında belediye başkanlarını buluşturan konferansta dayanışma ve işbirliği vurgusu öne çıktı.

Antalya Büyükşehir Belediyesi'nin kentin tarihi ve turistik simgeleri arasında yer alan Hıdırlık Kulesi çevresinde sürdürdüğü arkeolojik kazı çalışmalarında 1927 yılında yapılmış buz fabrikasının kalıntıları ortaya çıktı.

Narlidere Belediyesi, çocuk haklarının bilinmesi ve uygulanması adına örnek bir projeye imza attı. Çocuk Hakları'nı eğlenceli bir yöntemle anlatan "Çocuğum Haklıyım" oyuncağı törenle kullanıma sunuldu. Başkan Ali Engin, "Her çocuğun hakkını koruyacağız ve onları geleceğe hazırlayacağız" dedi.

Karşıyaka Belediyesi, iklim değişikliğiyle mücadele çalışmaları kapsamında hazırlayacağı "Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı" için TMMOB Çevre Mühendisleri Odası'yla işbirliği yaptı. Ortaklaşa yürütülecek çalışmalara ilişkin protokol Karşıyaka Belediye Başkanı Dr. Cemil Tugay, ÇMO Genel Sekreteri Ahmet Avni Atayol ve ÇMO İzmir Şube Başkanı E. Helil İnay Kınay tarafından imzalandı.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, Başkent'in değerlerinin korunması ve yaşatılması için çalışmalarını sürdüren Büyükşehir Belediyesi, Gölbaşı'nda yetişen ve endemiklerin kraliçesi seçilen "Sevgi Çiçeği"ni tüm dünyaya tanıtmaya hazırlanıyor. Mogan Park'ta oluşturulan "Sevgi Adası"nda sevgi çiçeği tohum dikimi törenine Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur Yavaş da katıldı.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı tarafından hazırlanarak Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) 2020 Yılı Teknik Destek Programı'na yönelik yapılan Sosyal Girişimcilik Eğitici Eğitimi Projesi desteklenmeye hak kazandı. Proje; Eskişehir'den tek, bölgeden de desteklenmeye layık görülen 10 projeden biri olmayı başardı.

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin 2021 yılı bütçesi ve performans programı belediye meclisinde yapılan görüşmelerin ardından oyçokluğuyla kabul edildi. 9 milyar TL'lik bütçenin %42'si yatırımlara ayrıldı. İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, belediyenin Konak'taki ana hizmet binasının 30 Ekim'deki depremde hasar gördüğünü belirterek binanın yıkılacağını söyledi.

Muğla Büyükşehir Belediyesi, Mezbaha Tesisleri'nde vatandaşlara kaliteli, güvenli ve standartlara uygun hizmet vermek için çalışmalarına ara vermeden devam ediyor. Muğla Büyükşehir Belediyesi'nin Menteşe, Milas ve Marmaris Mezbaha Tesisleri'nin sahip olduğu uluslararası gıda güvenliği ve hijyen standartlarına uygun kırmızı et üretimi yapıldığı anlamına gelen TS EN ISO 22000:2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası her yıl denetlemelere tabi tutularak yenileniyor. Menteşe Mezbaha Tesisi, Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazandı.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, pandemi sürecinde geliştirdiği sosyal yardımlaşma uygulaması Askıda Fatura, "Sosyal Etki" dalında "Sürdürülebilir İş Ödülü"nü kazandı. Sanal ödül töreninde konuşan İBB Başkanı Ekrem İmamoğlu, "dünya çapında bir iş" olarak nitelendirdiği uygulamayla bugüne kadar 25 milyon TL tutarında yaklaşık 185.000 faturanın ödendiğini belirtti. İmamoğlu, "Pandemi sürecinde insanların yaşadığı bu dram ve yoksulluk üzerine bence olağanüstü bir deneyim ve başarıydı. Umarım 'Askıda Fatura'ya ihtiyaç duymayan bir döneme erişiriz" dedi.

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi kadınlara özel verilen hizmetler ve kadına şiddet konusunda gerçekleştirdiği çalışmalarla Türkiye'de örnek kentlerden biri olan Eskişehir, Cinsiyet Eşitliği İzleme Derneği'nin 2020-2022 yılları arasında gerçekleştireceği Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin İncelenmesi Projesi'nde pilot şehir oldu. Büyükşehir Belediyesi, Odunpazarı Belediyesi ve Tepebaşı Belediyesi'yle birlikte projeyi gerçekleştirecek olan CİED, düzenlediği çevrimiçi toplantıda belediye başkanlarını ve yetkililerini bilgilendirdi.

Safranbolu Belediyesi, Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) tarafından kentleri ve belediyeleri sürdürülebilir ulaşım tedbirleri almaya teşvik eden, Avrupa Hareketlilik Haftası'na en aktif katılımı sağlayan ve 2020 ulusal ödülleri kazanan Türkiye'deki 9 belediyeden biri oldu.

İzmit Belediyesi, daha temiz ve sürdürülebilir bir çevreyle daha az enerji kullanımı çalışmalarına bir yenisini daha ekliyor. İzmit Belediyesi, Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme (ÇEVKO) Vakfı'nın geliştirdiği "Nereye Atayım?" uygulamasını hayata geçirdi.

Çiğli Belediyesi, sportif anlamda yaptığı yatırımlar ve gelecek planlamasıyla merkezi Brüksel'de olan Avrupa Spor Kentleri Federasyonu'nun verdiği 2021 yılı "Avrupa Spor Kenti" ödülünü kazanarak önemli bir başarıya imza attı. Kentin marka değerini yükseltmek ve tanınırlığı artırmak amacıyla daha önce Avrupa Diploması ve Avrupa Konseyi Partner Kenti ödülleri alan Çiğli Belediyesi, kısa süre önce Avrupa Spor Kentleri Federasyonu'nun verdiği "Avrupa Spor Kenti" ödülü için online sunum gerçekleştirdi. Sunumda sportif yatırımlardan faaliyette olan branşlara, sporcu sayısından uygulanan eğitim metoduna ve beslenme programına, kısa vadeli hedeflerden uzun soluklu planlamalara kadar birçok konuda detaylı bilgilendirme sunuldu. Federasyon Başkanı Francesco Lupatelli ve altı farklı Avrupa ülkesinden komite üyelerinin değerlendirmeleri sonucunda birçok önemli Avrupa kentinin başvuruda bulunduğu ödülü Çiğli Belediyesi'nin kazandığı açıklandı.

Yenişehir Belediyesi, Mükemmeliyet ve İnovasyon Merkezi bünyesinde yürütülecek çalışmalara destek amacıyla hazırlanan Yenişehir İlçesi Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı (Sustainable Energy and Climate Action Plan) Süreç Danışmanlığı ve SECAP Hazırlama Metodolojisi, Sera Gazı Envanteri Hesaplama, Optimum Uyum ve Azaltım Eylemleri Belirleme Eğitimi isimli iki proje Çukurova Kalkınma Ajansı (ÇKA)'ndan destek almaya hak kazandı.

Mersin Büyükşehir Belediyesi, 16-22 Eylül arasında Avrupa Hareketlilik Haftası'nda gerçekleştirdiği etkinliklerle "Avrupa Hareketlilik Haftası 2020 Ulusal Ödülü"nü alan 3 büyükşehirden biri oldu. Hafta süresince bisiklet kullanımı ve yaya yollarının artırılması, vatandaşların motorlu araçlar yerine alternatif ulaşım metodlarıyla seyahate yönelmesi amaçlanmış ve teşvik edilmişti. Hafta kapsamında bisiklet turu, çocuklara yönelik resim yarışması ve bilinçlendirici etkinlikler düzenleyen büyükşehir belediyesi, Türkiye Belediyeler Birliği bünyesinde oluşturulan "Ulusal Ödül Jürisi" tarafından ödüle layık görüldü.



EVDE KAL; KİTAPLARA SES VER

Sesli kitap arşivimize evinizden destek verebilirsiniz.

Evinizden parkekelemlerinizi gönüllü okuyuculuk sisteminde detaylı bilgi için lütfen iletişime geçiniz.

0 216 337 21 21 - 330 71 74 | konusankitap@kadikoy.bel.tr